



不让老实人吃亏、不让投机钻营者得利，  
历来是我们党选人用人的重要原则。

——2008年1月11日《人民日报》

卢志丹◇编著

# 不能让 老实人吃亏

【党政机关、事业单位和企业组织的必读书】



卢志丹◇编著

# 不能让 老实人吃亏

【党政机关、事业单位和企业组织的必读书】



## 图书在版编目(CIP)数据

不能让老实人吃亏/卢志丹编著. —北京:企业管理出版社, 2008. 9

ISBN 978 - 7 - 80255 - 046 - 9

I. 不… II. 卢… III. 企业管理:人事管理 - 通俗读物  
IV. F272.92 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 138786 号

---

书 名:不能让老实人吃亏

作 者:卢志丹

责任编辑:肖 丁

书 号:ISBN 978 - 7 - 80255 - 046 - 9

出版发行:企业管理出版社

地 址:北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编:100044

网 址:<http://www.emph.cn>

电 话:出版部:68414643 发行部:68414644 编辑部:68428387

电子信箱:80147@sina.com zbs@emph.cn

印 刷:北京中印联印务有限公司

经 销:新华书店

规 格:680 毫米×960 毫米 16 开本 11.75 印张 180 千字

版 次:2008 年 10 月第 1 版 2008 年 10 月第 1 次印刷

定 价:26.00 元

---

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换



说起老实人,就不能不让人想起古代一位九十多岁的老头儿,他的名字叫“愚公”。这个老实人办了一件老实事——“移山”。所以在中国有一个流传甚广的寓言,叫“愚公移山”。一代伟人毛泽东在中国共产党第七次全国代表大会的闭幕词中,引用了这个寓言,随着“老三篇”的广为传诵,老实人愚公“飞进寻常百姓家”,激励着一代又一代的华夏儿女争着做“愚公式”的老实人。

若问老实人是个什么样儿,看看愚公就知道:你看他干起活来埋头卖力,说起话来实实在在;他一心要挖平挡路的大山,面对智叟的冷嘲热讽毫不动摇;他不达目的决不罢休,也决不会为自己寻找停下来的借口……

历史的车轮是千千万万的老实人推动的,世上的奇迹是万万千千的老实人谱写的。愚公每天挖山不止,感动了上帝,派两个神仙把两座大山背走,“自此,冀之南,汉之阴,无陇断焉”。中国共产党人和全国人民一道,经过前赴后继的奋斗,挖平了“帝国主义”和“封建主义”这两座压在中国人民头上的大山。在全面建设小康社会、实现中华民族伟大复兴的今日,更是一刻也离不开亿万“愚公式”的老实人。

中国共产党几代领导人都深刻地洞悉到了老实人对历史发展的巨大推动作用,所以都非常器重老实人,号召人们学习老实人,争当老实人。

毛泽东早在延安时期,就要求全党“当老实人,讲老实话,做老实事”。邓小平在谈到选拔干部的标准时,明确提出:“要选那些艰苦朴素,实事求是,说老实话,办老实事,做老实人,作风正派的人。”

然而,也不知从何时起,就流传着一个说法——“老实人吃亏”。而历史上和现实中也确确实实存在着大量“老实人吃亏”的不公正现象。

老实人之所以吃亏,固然与老实人自身存在的一些弱点有关;但更多的原因是,世上存在着太多的“智叟式”人物。

正如田地里的杂草会影响庄稼正常的生长一样,“智叟式”的人物整天琢磨的是如何去占老实人的便宜,如何让老实人吃更多的亏。他们上跳下窜,跑、送、拉、要,用尽脑筋排挤老实人,让自己尸位素餐,使能干事的老实人没有发挥作用的舞台;当老实人埋头干事的时候,他们挖苦讽刺,甚至故意设置重重障碍,务必使老实人和自己一样一事无成;由于他们只会弄虚作假,所以当老实人说几句实话时,他们又毫不留情地打击报复;当老实人排除万难、日积月累干成事、创造出业绩时,他们又挖空心思,日夜算计,不惜巧取豪夺,将成功的果实据为己有。这类“智叟式”的人物,只琢磨人不琢磨事,只想往上爬而不想去干事,是典型的投机钻营分子。一个国家,一个组织,一个集体中,投机钻营分子多了,老实人怎能不吃亏呢?

胡锦涛任总书记以来,不遗余力地号召全党要“求真务实”,显然只有老实人才会求真务实。正是以胡锦涛为总书记的党中央敏锐地洞察到“老实人吃亏”这一社会不公正现象的愈演愈烈,所以2007年4月,胡总书记在宁夏考察工作时,发出了“对那些长期在条件艰苦、工作困难的地方工作的干部要格外关注,对那些不图虚名、踏实干事的干部要多加留意,对那些埋头苦干、注重为长远发展打基础的干部不能亏待”的指示。

2008年1月11日,在全国换届选举前夕,《人民日报》更是开宗

明义地发表了题为“不能让老实人吃亏”的文章。文中旗帜鲜明地说,“不让老实人吃亏、不让投机钻营者得利,历来是我们党选人用人的重要原则”。文章要求各级领导者,对于老实人,要“积极地发现他们,主动地关心他们,旗帜鲜明地支持他们,大张旗鼓地宣传他们”。

这篇文章一经发表,在全国上下产生了强烈的反响,使奋斗在祖国各条战线上的老实人们深切地感受到党中央的体贴、关怀和温暖,无不拍手称快!

本书正是对中央的“不能让老实人吃亏”的号召的响应,是对中央“不能让老实人吃亏”的要求的具体化和细化。书中针对现状,对各个级别、各类组织的领导者如何在日常管理中做到“不让老实人吃亏”,提供中肯精当的建议;对如何将“不让老实人吃亏”常规化、制度化,设计行之有效的措施;对如何预防和杜绝“投机钻营者得利”,献计献策。

相信在全国上下共同努力和营建下,一定能够树立起人人“做愚公”,个个讲真话,尊重老实人,争当老实人,党风政风清廉正派,民风民俗淳朴厚道的务实、健康、和谐的社会主义新风尚!

卢志丹

2008年5月8日

于北京大学图书馆



## 第一章 事业得靠老实人干

|                 |    |
|-----------------|----|
| ● 老实人埋头苦干 ..... | 2  |
| ● 老实人求真务实 ..... | 7  |
| ● 老实人说老实话 ..... | 11 |
| ● 老实人忠贞可靠 ..... | 14 |
| ● 老实人不挑不拣 ..... | 17 |
| ● 老实人不找借口 ..... | 21 |
| ● 老实人顾全大局 ..... | 26 |
| ● 老实人诚实守信 ..... | 30 |
| ● 老实人舍己为人 ..... | 34 |

## 第二章 老实人的“缺点”

|                 |    |
|-----------------|----|
| ● 老实人缺少心计 ..... | 38 |
| ● 老实人说话太直 ..... | 41 |
| ● 老实人不善迎奉 ..... | 45 |

|                 |    |
|-----------------|----|
| ❁ 老实人不敢争取 ..... | 49 |
| ❁ 老实人忍气吞声 ..... | 51 |
| ❁ 老实人轻信别人 ..... | 54 |

### 第三章 多给老实人一些包容

|                      |    |
|----------------------|----|
| ❁ 不要对老实人求全责备 .....   | 60 |
| ❁ 宽容老实人“失礼”处 .....   | 64 |
| ❁ 对老实人的谏诤不要逆耳 .....  | 67 |
| ❁ 不要介意老实人对你的伤害 ..... | 69 |
| ❁ 批评老实人不要伤害其面子 ..... | 72 |

### 第四章 多给老实人一些机会

|                          |    |
|--------------------------|----|
| ❁ 把就业的机会优先给老实人 .....     | 76 |
| ❁ 让老实人做其最擅长的事 .....      | 80 |
| ❁ 给犯错误的老实人以机会 .....      | 83 |
| ❁ 给低学历的老实人以脱颖而出的机会 ..... | 85 |
| ❁ 给老实人利益表达的机会 .....      | 88 |

### 第五章 多给老实人一些点拨

|                           |    |
|---------------------------|----|
| ❁ 老实人是璞玉,需要雕琢 .....       | 92 |
| ❁ 授老实人以“鱼”,不如授之以“渔” ..... | 94 |

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| ● 指导老实人提高工作效率 .....     | 96  |
| ● 定期培训,是对老实人的最好点拨 ..... | 99  |
| ● 鼓励老实人为正当的权益而斗争 .....  | 101 |

## 第六章 大张旗鼓地宣传干实事的老实人

|                                |     |
|--------------------------------|-----|
| ● 让“做老实人、说老实话、办老实事”成为新风尚 ..... | 104 |
| ● 让干实事的老实人起到典型示范作用 .....       | 107 |
| ● 也让老实人荣耀一番 .....              | 111 |
| ● 加强教育监督,预防楷模变质 .....          | 113 |
| ● 塑造典型、切忌“造假” .....            | 117 |

## 第七章 不遗余力地提拔干成事的老实人

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| ● 一流之才,才能举拔一流的老实人 .....    | 122 |
| ● 以实绩论“英雄”,莫以“数字”定升降 ..... | 124 |
| ● 把“群众参与”与“群众公认”落到实处 ..... | 127 |
| ● 依靠制度,变“相马”为“赛马” .....    | 130 |
| ● 破格提拔低职称、低资历的老实人 .....    | 132 |

## 第八章 旗帜鲜明地给老实人主持公道

|                              |     |
|------------------------------|-----|
| ● 健全防治损害老实人利益不正之风的长效机制 ..... | 136 |
| ● 让法律真正成为老实人的“保护神” .....     | 138 |

- ❶ 不要偏信关于老实人的“谗言” ..... 141
- ❷ 始终坚持“一碗水端平” ..... 145

## 第九章 不能让投机钻营者得利

- ❶ 投机钻营者只谋私利,不顾大局 ..... 148
- ❷ 投机钻营者只“琢磨人”,不“琢磨事” ..... 153
- ❸ “不贪为宝”,让投机者无机可钻 ..... 159

## 第十章 忠告刁钻者:不要欺负老实人

- ❶ 天下没白占的便宜 ..... 164
- ❷ 捣鬼有术但有限 ..... 167
- ❸ 聪明反被聪明误 ..... 169
- ❹ 有能耐就去找“刺头儿” ..... 173

## 老实人埋头苦干

老实人,其特征就是一个“老”,一个“实”。所谓“老”,就是说他们只有一个心眼:老是想事业,惦记着工作;他们干起活来活像一头耕地的牛,埋头使劲,以致浑身是汗,所以人们送给老实人有一个绰号叫“老黄牛”。所谓“实”,就是说他踏踏实实地做事,不会耍奸溜滑;他们实实在在地说话,很少花言巧语。

老实人注重干实事,干起事来又使牛劲儿。没有老黄牛的默默无闻地耕作,田地里就不会有丰收的硕果;没有无数的老实人的埋头苦干,任凭多么伟大的事业也只是空中楼阁。一个家庭离不开埋头苦干的老实人,一个单位离不开埋头苦干的老实人,一个国家更离不开埋头苦干的老实人。事业要兴旺,国家要兴盛,就必须提倡人们做老实人,善待老实人,嘉奖老实人,当然更不能亏待老实人。

我国由一个外国人讥笑的“贫油国”而一举跃升为今日石油产量位居世界前列,这就是数以千万计的几代老老实实的石油工人的埋头苦干所创造的奇迹。他们中最杰出的代表,就是老实得如同铁块一样的“铁人”王进喜。

国家在1959年刚宣布在大庆发现了油田后,玉门油田1205钻井队队长王进喜便主动请缨,要求去新油田参加大会战。上级很快就批准了王进喜的要求。

1960年3月,王进喜和30多名战友到达大庆的第二天清晨,天蒙蒙亮,他们就到大庆火车站去接打油井的钻机了。可是如何把这台60多吨重的大家伙搬下来,运到油井去呢?这道难题一时把大伙

难住了。

通常,要卸这样重的机器,需要两台吊车同时搬运。可眼下,除了王进喜他们每人一双手,什么装卸机器也没有。王队长号召大家:“咱们就是用人拉肩扛,也要把钻机设备运到井场上去。”

队长这么一动员,工人们就拿起棕绳、撬杠、铁管、圆木……奔到了钻机旁边,动手干了起来。

在浑厚的号子声中,钻机一寸一寸地从平板车上移了下来,又一寸一寸地移到了老远的井场上。

钻机从火车站搬到井场后,经过王进喜他们三个多小时的战斗,终于安装起来了。这天夜里,王进喜说啥也睡不着,独自摸黑来到井场,找了块平地,燃起一堆火,用镐把量了量,甩掉棉衣就刨起泥浆池来。

井场有位工人见队长出去后一直不回来,猜想他可能上井场去了,就披着衣服出门找他。来到井场,果真见王进喜在呼哧呼哧地刨泥浆池,篝火的光把他的脸映得红彤彤。那位工人心里一热,忙回来把王进喜挖泥浆池的事告诉大家,大家也都不睡了,纷纷提着铁锹和铁镐出来,参加夜战。

钻井设备安装完毕后,水管线一时还不能接通。钻机没有水,就跟人没有血一样,王进喜心里急得火烧火燎的!他忽然想起,离这儿不很远的地方有一个小湖泊,于是一个念头立刻浮了上来:端水打井。他立即把这个想法告诉战友们,大家便议论开了:

“这办法可以试试嘛。”

“不可,几十吨水要端多久啊?”

“工具到哪儿去拿?”……

有赞成的,也有反对的。

这时,有个人把头摇得像货郎鼓似的,说:“你们见过哪个国家端水打井?”

王进喜把胸脯一拍,自豪地说:“就是咱们国家!”随即他从马

棚里拿来脸盆,朝向大家说:“走,为了早一分钟开钻,我们端水去!”

初春的大庆,小湖泊里的冰层仍然很厚,上面能走马车,王进喜找了根撬杠,在冰层上咚咚地砸了起来。费了好大的力气,才砸出碗口大的冰窟窿。大家又轮砸了半天,冰面上才露出一个小井口那么大的冰洞,大家把脸盆、水壶、灭压机外壳和头上戴的铝盔都用来端水了。有的人没有器具,干脆用双手抱起冰块,往井场跑。

第二天清晨,当瑰丽的朝霞染红了巍巍的井架时,水已经端足了。王进喜迎着曙光跨上钻台。他仔细地检查了一会儿机器,然后握住刹把,激动、有力地喊:“同志们,第一口油井开钻了!”

还有一次,王进喜因工伤住院,但他觉得住院太耽误时间,便趁护士忙的时候从医院里逃了出来。在从医院逃回井队的路上,遇上了一场滂沱大雨,天也黑得好像泼了墨汁似的。

深夜,井队临时宿舍墙上的挂钟刚刚敲过一点钟,突然,一阵“砰砰”的敲门声,把正在酣睡的工人惊醒了。他们点上灯,打开门一看,只见一个浑身沾满泥水,脚上裹着绷带,腿上打着石膏,手上拄着拐杖的人闯进门来。大伙儿仔细一瞧,都惊喊起来:“这不是王队长吗?王队长——”

王进喜把随身带的挎包往床上一搁,连水也没喝一口,一转身,拄着拐杖又出了门,扑进风雨中……

——他上井场去了!

在一次工作中,发生了井喷的迹象。井喷,是钻井最大的事故。它像火山爆发一样,把地底下的原油、水和天然气迸出来,如果不赶快压住,不仅井毁人亡,连那高大的井架,也要被毁。在这万分危急的关头,王进喜忘记腿痛,立刻奔向前去。

压井喷需要用重晶石粉调泥浆,可是,这里是新油田,地区又分散,一下子到哪儿去拿重晶石呢?王进喜当机立断,决定用水泥代替重晶石。

他就果断地下了命令:“往泥浆池加水泥!”

大伙儿见队长下了决心,便急速行动起来,一袋又一袋的水泥和掺土倒进了泥浆池里。可是,又有一件令人担心的事情发生了:由于没有搅拌机,倒进泥浆池里的水泥和掺土不能一下子搅散开来,都沉在池底。王进喜用拐杖捅了捅,还是不顶用。他索性甩掉双拐,奋不顾身地往泥浆池里一跃,用身体搅拌起水泥来。

在队长带动下,工人们也都纷纷跳进泥浆池里。这时,王进喜的心里只有一个念头:迅速保住国家财产。泥水浸到脚上的伤口,疼痛得钻心,他用牙齿咬住厚厚的下嘴唇,忍住痛,两手不停地搅拌,双脚不停地踩踏。工人们也跟着搅拌、踩踏。倒进池里的水泥和掺土,很快被搅均匀了。

经过三个多小时的战斗,井喷终于压住了。

当大伙儿把王进喜从池子里扶上来时,发现他手上、身上被泥浆烧起了许多大泡;受伤的腿痛得他满脸渗出汗珠子。但是,他没有倒下去,他把胸膛一挺,拄着拐杖说:“好啦,继续钻井!”

正在此时,碰巧马家窑有个大娘,拎着一篮鸡蛋来慰问钻井工人。老人家上上下下地瞧着浑身沾满泥浆的王进喜,只见他一双眼睛布满血丝,面孔比刚来时消瘦多了,两腮胡子也没刮,但他斗志昂扬,精神抖擞,毫无倦容。他那威武的身躯,真像战不败、打不垮、钢水铸造成的铁人一样!老大娘激动万分地说:“王队长,你可真是个铁人哪!”

从此,“铁人”的名字就在大庆广阔的草原上流传开了。

1961年6月1日,大庆运出第一批原油。三年之后大庆油田会战结束,中国终于结束了用“洋油”的时代,实现基本自给。

党和人民当然没有忘记和亏待王进喜这样埋头苦干的老实人。

1964年,王进喜出席第三次全国英模代表大会,受到毛泽东的接见。1965年他任油田钻井指挥部副总指挥,1966年他领导钻井队创年进尺10万米的世界钻井纪录。1969年4月,在党的“九大”上,他以工人代表身份当选为中央委员。1970年4月,王进喜在玉门参加

石油现场会,回到大庆,经医生检查确诊是胃癌晚期,在周恩来总理的亲自关怀下,到北京住院治疗。11月15日在北京逝世,时年47岁。

铁人王进喜虽然离开人世,但“铁人精神”却深深地根植于人们的心中。“铁人精神”是什么?工人们总结得好:不怕苦、不怕死、不为钱、不为名,一心为国家,一切为革命。王进喜的经验可以概括为“三老四严”,即当老实人、说老实话、做老实事,严格的要求、严密的组织、严肃的态度、严明的纪律。可以说“铁人精神”就是老实人的精神,王进喜的经验就是老实人的经验。这些都已成为我国工业战线和各行各业的宝贵的精神财富。

## 老实人求真务实

今天,全国上下讲得最多的词汇之一就是“求真务实”。求真务实,是以胡锦涛为总书记的党中央的执政理念之一。在十七大报告中,胡锦涛说:“以求真务实作风推进各项工作,多干打基础、利长远的事。”

那么,在工作实践中,谁会始终如一地保持求真务实的作风呢?显然只有“说老实话,办老实事”的老实人。老实人是认真的,不玩虚假的,所以说老实人“求真”;老实人只干实实在在的事,不吹牛扯谎,所以说老实人“务实”。

一代开国元勋彭德怀元帅就是这样一位老实人,他是党内求真务实的光辉楷模。

彭德怀不仅以战功卓著而享誉中外,而且素以刚直、坦诚著称党内外。第一个去红军苏区采访的外国记者埃德加·斯诺曾写道:“彭德怀谈话举止里有一种开门见山、直截了当、不转弯抹角的作风,很使我喜欢,这是中国人中不可多得的品质。”

1958年,“大跃进”和人民公社化运动掀起时,身为中共中央政治局委员、国务院副总理兼国防部长的彭德怀,和其他同志一样,为报纸和各种报告中描绘的“大跃进”奇迹和群众热情所鼓舞、所迷惑。当他到西北几省视察时,发现了存在工作浮夸和干部强迫命令等现象,开始感到不安,并对中央统计的1958年全国粮食产量产生了怀疑。同年12月,他带着疑问,到湖南省湘潭县自己的家乡乌石公社、毛泽东的家乡韶山公社等地作深入调查。

在调查中,他亲自到田头估算水稻产量,查实当地基层干部为应付上级的高指标而放“卫星”,虚报粮食产量。同时也发现一些干部随意打骂群众,强迫拆房建居民点、吃公共食堂,毁树烧炭、砸锅炼铁,瞎指挥、浮夸风和“共产风”等等“左”的错误严重泛滥。

在平江,一位红军老战士递给他一张纸,上面写着:“谷撒地,薯叶枯,青壮炼铁去,收禾童与姑。来年日子怎么过,请为人民鼓咙呼(湖南方言呼吁的意思)。”彭德怀感到“这是群众沉痛的呼声”,心情特别沉重。当月底,他在株洲打电报给中央,说明1958年征购粮不能达到1200亿斤为宜。否则,征了过头粮,会影响农民的生产积极性。

1958年底至1959年6月,彭德怀忙于平定西藏达赖集团叛乱事件,并率军事代表团出访东欧七国和蒙古,但仍关心着国内经济形势。当他了解到甘肃等省开始严重缺粮的情况后,感到对浮夸风不能坐视不管。当他接到中央在庐山召开会议的通知后,于1959年6月29日离京前往庐山。在7月3日至10日的8天中,他在西北小组会上共有七次发言或者插话,以其一贯的直率,发表了他对1958年“大跃进”以来的国内经济形势的意见。当他得知会议将结束时,认为会议没有真正认清并解决“左”的危害,感到自己作为党员,有义务实事求是地反映情况。13日晨,他前往毛泽东住处,但因毛泽东工作了一整夜刚睡下而蹙回。

当天晚上,彭德怀写了封致毛泽东的信。信中在肯定1958年“大跃进”成绩的同时,着重指出了大炼钢铁、人民公社化等方面存在的一些严重问题及其原因,希望引起毛泽东的重视,领导纠正存在的问题。

但是,事与愿违。毛泽东收到彭德怀的信后,并没有承认“大跃进”等工作中问题严重,反而将彭德怀的不同意见看做是与自己对抗,批判为右倾机会主义。因此,8月2日至6日举行的中共八届八中全会通过决议,认定彭德怀与明确支持其基本观点的政治局候补