

金银焯
著

从东

河

到昆

CONG
DONGHE
DAO
KUNSHAN

山



图书在版编目(CIP)数据

从东河到昆山/金银烨著. —上海:上海人民出版社,
2008

ISBN 978-7-208-08127-7

I. 从… II. 金… III. 报告文学-中国-当代 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 145784 号

责任编辑 张晓玲
封面装帧 甘晓培

从东河到昆山

金银烨 著

世纪出版集团

上海人民出版社出版

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.cc)

世纪出版集团发行中心发行

上海商务联西印刷有限公司印刷

开本 720×1000 1/16 印张 19 插页 2 字数 339,000

2008 年 10 月第 1 版 2008 年 10 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-208-08127-7/F·1802

定价 36.00 元

编 委 会

编委会成员

赵增华 李克义 周小平 安栓印 季文军 杨 铿

策 划

赵增华 李克义

总 编:周小平

主 编:郭仕金

副主编:李 烨 刘万银

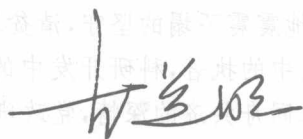
撰 稿:刘万银(第一篇) 郭仕金(第二篇) 李 烨(第三篇)

审 稿:赵增华 周小平 杨 铿 王善洪 郭仕金 裴涪锦

李言升 陈跃绩 王思国 罗光裕 叶孝彦 李 烨

刘万银 尹 光 赵四海

序言



当我收到《从东河到昆山》书稿后，我被书稿的内容所打动。没有华丽的语言却有厚重的内容；没有哗众取宠的悬念却有令人感动的故事；没有程式化的写史却有催人泪下的情节。

《从东河到昆山》采用纪实的手法，历史事件和人物都是真实可信的，但又有一定的艺术性。作者采用了描写、议论、抒情等文学手法，读起来亲切，具有一定的艺术表达效果，可读性强，可信度高。这本书，写的是40年的人和事，作者也是502厂的职工，自己人写自己的事，让我眼睛一亮。我相信，《从东河到昆山》将成为一本难得的厂史教材，再一次感谢昆山钞票纸厂为我们奉献出具有乡土气息的精神成果和艺术作品。

1971年初参加工作的我就在东河公司502厂，前后加起来共计22年，东河502厂的工作经历是我人生的宝贵财富，那是培育我的摇篮，我对那片土地有着太多的眷恋。

《从东河到昆山》描写的那些人、那些事仿佛就在眼前，怎么也难以从我的记忆中抹去。书中描写的人和事，是那样熟悉，透过书稿，又把我的思绪拉回到了几十年前。那时，汇聚了来自五湖四海的建设者，为了建设印制大三线，他们胸怀理想，开荒建房，与山为伴，与水为邻，天当被盖地当床，靠意志、信念、忠诚，在旺苍县建成了国营东河印制公司及其502厂。1971年试车投产后，广大干部职工围绕提供优质产品进行技术、工艺攻关，成功生产出第三套、第四套、第五套人民币用纸，部分援外钞票纸及其民用纸。502人

用自己的青春、汗水和理想，用自己勤劳的双手，为共和国名片描绘出绚丽的彩虹，为“确保货币发行”殚精竭虑，奉献赤诚。

40年来，不管在旺苍还是昆山，时间推移，环境改变，可东河502精神却在我们每个人的心中生根，正是传承着东河502精神，昆钞十年实现了跨越式发展。《企业中长期发展战略》指导企业发展，“两个基地”顺利运转，厂区春有花秋有果，管理科学又人文。首批登上“国家环境友好企业”的领奖台，实现和谐发展获得了国家“模范劳动关系和谐企业”的殊荣，一串串荣誉折射出昆山钞票纸厂职工“朴实精进，纸求更好”、“印制报国”的情怀。

合上书，昆钞史上那些事那些人在我的脑海里翻腾着。洪水冲不垮的意志，地震震不塌的坚守，清贫培育的纯朴，建设、安装、调试时铸就的顽强，攻克难关中的执著，科研开发中的严谨，特殊产品特殊管理铸就的责任感，干部与职工同舟共济的深情，党政班子顾大局、识大体的“六互原则”。40年培育造就的“团结守纪、求实创新、顾全大局、敢打硬仗、善打硬仗”的东河502精神。东河502精神造就了一支团结守纪的职工队伍；东河502精神培养了一种严谨细致、认真负责、实事求是、讲究实效、脚踏实地、处事公正、勤俭节约、一丝不苟的思想作风；东河502精神培育造就了一支特别能战斗，特别能吃苦，忠诚印制事业，技能精湛，敬业爱岗的干部职工队伍。

东河502精神如一眼清泉，滋润着一代代东河502人；东河502精神如响鞭，激励着我们奋勇当先。随着企业的发展，东河502精神将得到进一步传承和发扬，她的内涵将得到升华而更加丰富。

40年已经成为历史，未来还需创造，“印制报国”，我们任重道远。

当然，但凡涉及历史，一些具体的史实难免有疏漏和不准确之处，而且从不同的角度、视点，对历史也有不同的解读、理解和认识，好在这是一本纪实文学，有别于史书、史志，看了能引起回忆和共鸣，就基本达到作者的目的了。

目 录

CONTENTS

■ 序 言	1
■ 第一篇 东河公司 502 厂时期 (1965—1993) / 1	
引 子 / 3	
第一章 502 厂的筹建 / 5	
三线建设的历史背景 / 5	
党和国家领导人对 502 工程的批示 / 6	
将“东河工程”纳入第三个“五年计划” / 8	
东河公司的选点、定点 / 9	
初到东河 / 10	
502 工程筹建处的成立 / 12	
502 工程的选点、定点 / 15	
502 工程的厂房和工艺设计 / 16	
502 工程的动工 / 16	
设备、技术从法国引进 / 19	
“文革”不能阻挡三线建设的步伐 / 20	
682 信箱的来历 / 22	
我们从五湖四海来到三线 / 23	
蔡章志、王凡安、王世光忆当年 / 25	
三台招工, 为企业注入新的活力 / 30	
引进设备在上海的验收 / 32	
设备的安装 / 33	
第二章 艰辛的调试、生产 / 34	
1971 年 4 月 25 日, 502 厂生产出第一张纸 / 34	
设备调试与东河 502 精神的培育 / 37	
两位高级工程师——丁景梁、吴利泉 / 37	

目录

- 502厂成功生产出固定水印钞票纸 / 41
- 行业水印雕刻大师级人物——袁荣广、郑新臣 / 42
- 第三套第四套人民币用纸生产的交接 / 46
- 首次生产带安全线的钞票纸 / 47
- 胡福庆，第四套人民币水印雕刻大满贯 / 48
- 在调试、生产中各显神通 / 49
- 502厂小纸机 / 53
- 比翼齐飞两高工——夏祥源、高慧兰 / 53
- 28年的生产为我们留下了什么 / 55
- 第三章 特殊管理的成效 / 57
- 严格管理换来“金字招牌” / 58
- 安全管理的法宝——细、实、严 / 61
- 安全管理的“黑脸包公”——穆志歧、吴文政 / 63
- 502厂、505厂及东河职工医院的合并及分离 / 65
- 成为国家二级企业 / 65
- 第四章 科技是企业腾飞的翅膀 / 67
- 主业产品生产中的工艺改进 / 68
- 新材料助产品质量提高 / 71
- 设备改造，磨刀不误砍柴工 / 72
- 第五章 党群组织的力量 / 74
- 党是指引我们前进的灯塔 / 74
- 春风化雨聚人心 / 75
- 群团组织显生机 / 77
- 文体活动陶冶情操 / 79
- 洪水中我们挺直脊梁 / 82
- 赵鹏华谈东河精神及502文化的形成 / 83
- 看得见、摸得着的东河502厂精神 / 88

第六章 “六互原则”的形成和发展 / 91

“六互原则”——班子的传统 / 91

吃穿住行，职工生活无小事 / 93

松米山农场洒下汗水 / 97

建厂不忘育人 / 97

第一任厂长“李老头” / 100

王桂运的以身作则 / 101

造纸专业出身的第二任厂长——陈国稼 / 102

刘世富忆东河岁月 / 103

崔长明谈稳定职工队伍 / 104

第七章 三线调整的那些时日 / 107

特殊时期“四项任务”考验着党政班子和全体职工 / 107

确保发行是天职 / 109

三月三，挺进昆山 / 112

温江 535 人，昆山 360 人 / 113

东河情谊比水长，比山高 / 114

第二篇 四川东河钞票纸厂（昆钞纸厂筹建）时期

(1993—1997) / 117

引子 / 119

第一章 “游击战”是这样打的 / 120

生产工作生活三个秩序的整顿 / 120

第一步调迁后的生产组织 / 122

调迁后的生活后勤安排 / 124

接送职工子弟上学 / 125

1994 年紧张的三条线 / 126

红红火火的职工培训 / 128

希望工程的“希望” / 130

- 趣味运动不仅仅是“趣味” / 133
- “百名标兵”三人写真 / 135
- 23号品“打”出厂威 / 137
- 等米下锅——艰难的棉短绒采购 / 138
- 找寻动力——适时进行“四配套”改革 / 140
- 产品被盗案的侦破及其善后 / 142
- 《职工行为规范及考核细则》的制定与实施 / 145
- “国家急、局里难、我们干”——难忘的小票纸生产 / 146
- 省级文明单位称号——迟开的玫瑰 / 147
- 没来得及关上三线建设的大门 / 149
- 非常时期的科研工作 / 151
- 第二章 为三线建设画句号 / 155
- 为何选择昆山建厂？ / 155
- 搬迁工作大回放 / 159
- 及时到位的指导和协调 / 166
- 冷静处理堵门堵路事件 / 169
- 第三章 华东崛起钞票纸厂 / 174
- 国家计委的几次批复 / 174
- 筹建处的成立及先期工作 / 176
- 筹建处在1994年 / 179
- 环境影响评价报告的通过 / 180
- 关于职工生活区的修建 / 183
- 基建项目正式奠基开工 / 184
- A标区的“优质安全文明施工竞赛” / 186
- 难忘的两个“百日会战” / 187
- 殷副行长多次到昆山检查指导 / 189
- 工程质量是百年大计 / 191
- 计委主管领导多次赴昆山现场指导 / 193

新线安装调试出纸 / 193
默默奉献的职工队伍 / 194
并不轻松的老线改造安装 / 196

■ 第三篇 昆山钞票纸厂时期 (1998—2008) / 201

引 子 / 203

第一章 昆山钞票纸厂的跨越式发展 / 204

十年发展的基本脉络 / 204
昆山钞票纸厂项目验收 / 207
质量、安全与科技 / 212
管理、改革和培训 / 219
难能可贵的三个行业第一 / 230

第二章 昆山钞票纸厂的二次创业 / 238

“二次创业”中的三个焦点 / 238
“两个基地”建设 / 241
技改、基建与多元化 / 246
在第五套人民币技术提升的日子里 / 254
2007、2008 年的那些事 / 260

第三章 昆山钞票纸厂的和谐之道 / 272

在和谐建设中的党群组织 / 272
为职工办实事 / 276
企业文化的精心培育 / 280

■ 结束语 / 290

■ 编 后 / 292

第一篇

东河公司502厂时期

..... (1965—1993)

引子

东河水，你目睹我们创业的艰难；米仓山，你铸就我们大山般的情感。四十年，只是弹指一挥间；却留下了无数动人故事，谱写了几多不朽的诗篇。山洪咆哮冲向前，地震面前英雄胆，同心大战“一二三”，携手奋战三条线。

东河水！你晶莹的乳汁把我们哺育；米仓山，你刚强的性格铸就了我们的脊梁。团结守纪，求实创新；艰苦奋斗，争做贡献。这就是我们的光荣传统，这就是我们的精神风范！

看吧！昨天的小伙姑娘，如今双鬓已染上白霜；昔日牙牙学语的稚童，今天已是企业的栋梁。为了祖国的印制事业，多少人把青春年华献上！

东河人啊，你们在高高的米仓山下，悠悠的东河水旁，矗立起一座英雄群体的雕像！

东河从大巴山的崇山峻岭中奔腾而来，它过险滩，穿峡谷，虽无浩荡之势，却韧劲十足。虽然一路低吟，但它却志向高远。东河啊，它一路欢歌，向着嘉陵江，向着长江，向着东海，向着它心中的目标，欢快地、曲折地前行着。

东河，不因经历艰难险阻而削弱它投江归海的信念。

我们赞美东河，我们怀念东河。那是因为东河的山山水水目睹了东河公司及其所属东河 502 厂职工创业的艰辛和生产出产品后的充实及自豪。那是因为东河的一草一木让曾经的东河人是那样的记忆深刻。那逝去的许多一春一秋带走了东河前辈的青春和岁月，可东河的故事却在东河人的心中长久的滞留。

东河哟，东河人的母亲河，东河人的生命河，东河人的情感河。 3

东河哟，让东河人一听到就心跳的河。

东河，给我们信心和力量的河。

东河，让我们手牵手，心贴心，泪流满面的河。

当岁月从我们的身边悄悄地溜走，当我们已经习惯了头上的白发，当东河的岁月一次次出现在我们梦中时，我们没有遗憾，我们的心满溢着自豪和甜蜜。是啊，为了祖国大三线的建设，我们来了。

我们从祖国的四面八方来了。

我们从总行机关的办公室走来；我们告别了熟悉的机台，从北京、上海大都市走来；我们从校园里走来；我们从开山屯、通化造纸厂走来；我们从四川各地的大街小巷、乡村地角走来；我们从轻工局的保定造纸厂走来。

我们告别了疼我们爱我们的父母和兄弟姐妹，告别爱我们想我们念我们的妻子儿女，向着东河，向着旺苍，向着三线走来。

我们来了。

我们向着理想，向着憧憬，向着有梦的地方走来……

我们这些从战火中走出来的红军和抗战老战士，我们这些满腔热血的知识分子，我们这些朝气蓬勃的青年。理想的种子找到了土地，我们要在东河这片土地上扎下根，我们要在东河这片土地上开出理想之花，结出报效祖国之果。

我们在这里挥洒着汗水，释放着热情，诠释着追求，奉献出忠诚。我们与东河相濡以沫，相依为伴。我们与东河一起度过日日夜夜。

我们从天南海北走来，在东河，亲如一家，培育了深深的情和意。

三十年，东河走过了孕育、初生、成长、辉煌和搬迁的行程。曾经的大三线建设已随风，曾经的东河人在东河成长、成家、立业，现如今已远走他乡，为印制事业踏上了新的征程。虽然大三线调整搬迁，三线建设已成为历史，可是东河人却没有尘封这段历史。虽然我们离开旺苍，我们却思念着东河。这里曾经火热过，曾培育出一代又一代人。这里，曾培育出一种精神，这种精神，在每个东河人的心中生根、开花、结果。越是时间长远，东河人对东河的思念越是浓，怎么也化解不开，那就让东河在我们的心中叮当作响，一路欢歌，伴随我们的岁月吧。

人是有感情的，虽然岁月流逝，东河尘埃落定，可东河却在曾经战斗过的每个人的心中扎根，怎么也挥之不去。曾经的东河人在关心、询问着现在的东河。当人们在交谈时，无意中说出“东河”两个字时，它总会点亮一些人的眼睛，抓住一些人的神经，勾出一些人的话语，我们便会谈起当年的趣事，诉说着当年的友情，或者一次冲动或误会，以及误会后的冰释前嫌。

东河，难道是一坛陈年的酒？是那样的甘甜和醇香？

东河，难道是一首荡气回肠的抒情诗，是那样地让人心潮起伏？

东河哟，为什么时间越久远，你的身上越散发出璀璨的光芒？

让我们翻开这本书，让我们一同去目睹东河 502 人艰苦的创业历程；去目睹四川东河钞票纸厂职工留守山沟，孤军奋战的艰辛；去目睹昆山钞票纸厂职工锐意进取、奋发图强的雄姿。

让我们一起去感受昆钞人那颗忠于祖国、忠于印制的红心。

第一章

502 厂的筹建

从 1965 年东河公司 502 厂定点,到 1971 年 502 厂完成选址、引进设备和安装是 502 厂的筹建时期。在这 6 年中,502 厂在荒山坡上建起了厂房,安装了设备,为调试和生产打下了坚实的基础。

■ 三线建设的历史背景

我们来了解一下印制行业建设旺苍大三线的历史背景。

1964 年,毛泽东同志在国民经济发展的指导方针上,有一些变化。他越来越重视国防工业和基础工业,提出加强第三线建设、改善工业布局、加强国防。

1965 年 10 月 30 日,中央工作会议通过并下发了国家计委提出的《1965 年计划纲要(草案)》。这个计划的指导思想是:“争取时间,积极建设三线战略后方,防备帝国主义发动侵略战争。”提出的三线建设总目标是:“要争取多快好省的方法,在纵深地区建立起一个工农业结合的,为国防和农业服务的比较完整的战略后方基地。”

所谓三线,是按地域划分的。第一线是沿海,第二线是中部地区,第三线是后方地区,包括西南的云南、贵州、四川,西北的陕西、甘肃、宁夏回族自治区、青海省。对三线的建设,毛主席考虑的重点在四川……

于是“吃穿用加三线”的“三五”计划指导思想发生了变化,三线建设的指导思想确立。

阵阵袭来的战争阴云,使祖国广袤的西部地区,通过三线建设的特殊方式,第一次在国家计划中占有重要的位置。

那么作为特殊行业的印制企业,自然也是备战的重点单位。当时印制行业只有北京 541 厂、上海 542 厂、上海 614 厂、沈阳 615 厂四个单位。这些单位地处大城市,对于备战来说是不利的,于是,建设印制平安的大后方,就成了当时印制生产以外的另一项重点工作,印制行业的三线建设,就是在这种背景下开始筹建的。

印制行业的三线建设,分为“大三线”企业和“小三线”企业。“大三线”企业是一个相对完整的印制工业体系(包括印钞、造纸、金银提炼、机械修理制造、发电等),在城市

老厂提供人才、设备、技术等多方面的支援下独资建设的。两个“小三线”企业，分别建在山西高平县境内（即 145 厂）和江西莲花县（即 712 厂）大山之中。银行系统的大小三线建设项目都是国家三线建设的重点项目。

“大三线”企业国营东河印制公司从 1965 年第四季度开始筹建。开始筹建时叫“五一五工程”，后因工程项目大多建在嘉陵江支流东河沿岸的靠山隐蔽处，就以“东河”取名，改为“国营东河印制公司”筹建处。选点是按照毛主席的“分散、靠山、隐蔽”和“依山傍水扎大营”的建设原则进行的。因为旺苍县地区是高山地带，山多地少，如果建设项目不靠山而大量占用农民的良田，是不符合中央关于“三线”建设原则的。所以东河公司的建设是在劈山、填沟、平坝基础上建造的，尽量少占或不占农民良田。工程紧倚在广元至旺苍公路沿线的一水（东河）两沟（黄家沟、蒲家沟）三坝（卢家坝、长滩坝、孙家坝）铺开。

备战的行动使得沉静的旺苍山区热闹起来，就在东河公司所在地的广元、旺苍地区，在备战的号召下，短短两三年时间内建立了数十家军工企业。例如旺苍 756 厂，广元的 23 公司，也都是备战时代的产物。

党和国家领导人对 502 工程的批示

东河公司项目及东河公司 502 工程项目得到党和国家领导人的重视和支持，因此 502 工程项目的报批进展十分顺利。

1963 年 12 月 7 日，人民银行总行党组的《关于新建后备印钞厂和造纸厂问题的报告》上报李先念、邓子恢同志：

我行现有两个印钞厂。一个在上海，一个在北京，都是从敌伪手中接收的老厂。这两个厂都在沿海区域，一旦发生战争，就不能保证生产。同时，这两个厂担负着一整套新版人民币的印制任务，已经很吃力，近年又增加了援外任务，深感不能满足形势发展的要求。为了适应国际阶级斗争的变化，贯彻关于工业建设要“和战结合”的方针，准备万一发生战事时能保证印钞生产，我们建议在西南地区再建一个印钞厂，作为后备厂。

为了防止帝国主义和现代修正主义伪造人民币，对我国进行破坏活动，必须不断提高我国印钞的技术质量。在提高印钞质量当中，提高钞票纸的防假性能和技术质量是一个重要的关键。这就需要印钞和造纸保持密切联系，结合研究，不断改进技术，提高防假性能。我国印钞用纸，每年大约需要 X^① 吨左右，过去从苏

① 文中涉及产量、金额等具体数字，均以 X 代替，全书同。

联进口解决；现在由轻工业部所属保定纸厂负责生产。由于保定造纸厂不是专门生产印钞纸的工厂，它要满足各方面的需要，不可能集中主要力量专门研究提高钞票纸的质量问题，钞票纸生产的质量和品种赶不上印钞要求的情况，目前已经存在。同时保定造纸厂也是处于沿海区域，不符合备战的要求。因此，我们建议在新建印钞厂的同时，一并在西南地区新建一个专门生产钞票纸的造纸厂，直属我行领导。

新建造纸厂的规模，我们初步计划为年产钞票纸 X 吨，约需投资 X 万元。所需机器设备，除主要关键性的机器设备需要进口外，其他也可以由国内解决。造纸厂从开始筹建到正式开工生产，也需要 4 至 5 年时间。

为了使这个纸厂能早日建成并投入生产，要请轻工业部协助配备厂长、工程师等一定的领导骨干和技术干部，并承担纸厂的设计任务。

新厂建成以后，即全部开工生产。如生产钞票纸的能力有余，即生产一部分高级纸供应其他部门的需要。

由于印钞厂和造纸厂从筹建到正式开工，需要时间较长，我们希望能从 1964 年开始筹建工作。

以上报告，如蒙中央批准，我们即按基本建设审批程序的规定，另行编报计划和设计文件。

12 月 6 日，李先念同志批示：“富春、云屏、谷牧、叶林同志批。明年只能搞筹备工作，也不要急，花 4、5 年逐步建成是必要的。”

1964 年 7 月 8 日，中国人民银行《关于报送新建后备印刷、造纸工厂选厂报告的函》上报国家计委。确定选择江油作为建厂厂址比较合适。

1965 年 2 月 9 日，人民银行党组《关于后备印钞、造纸厂厂址问题的请示》报送余秋里同志并报李富春、李先念同志：

关于后备印钞、造纸厂的建厂地址，根据富春、先念同志的指示，我们又派了工作组到陕西省的汉中、商洛、周至、宝鸡和四川省岳池、三台、旺苍等县进行了考察。从上述各地实地考察的结果，还是在四川省的旺苍县比较适宜。

四川省的旺苍县隐蔽条件较好，符合靠山、分散、隐蔽的要求。东河（嘉陵江支流）水源充足，水质符合要求，同农业用水也无矛盾。生产上用的煤可就地供应。距宝成铁路和广旺铁路支线不远，交通运输也无多大问题。其他条件布局没有矛盾，西南局计委四川省计委已经同意。四川省委的意见，请示程子华、阎秀峰同志决定。子华、秀峰同志的意见，四川人多地少，在不占用水田的原则下，可在东河流域选择荒坡地建厂。