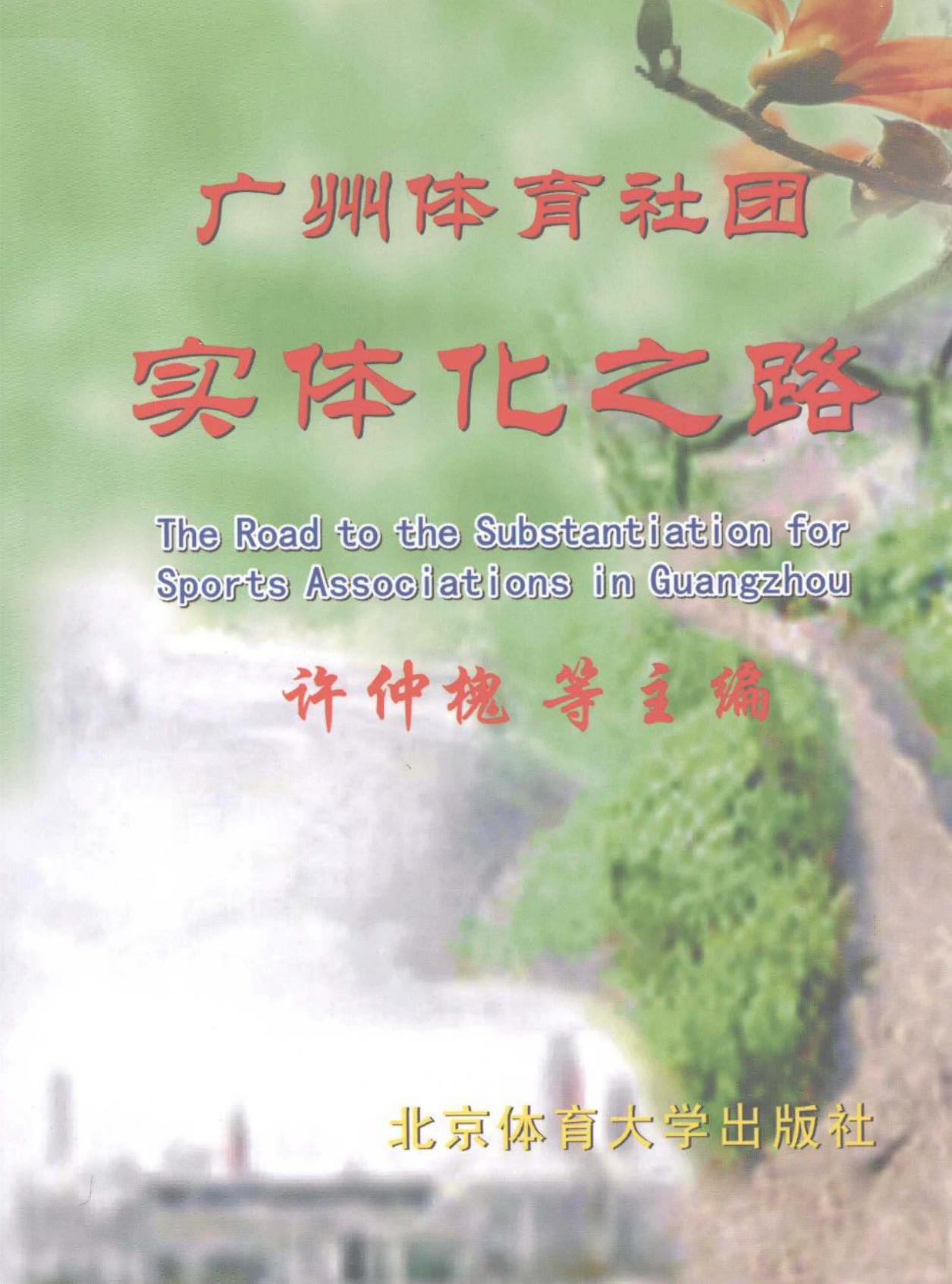




广州体育社团 实体化之路

The Road to the Substantiation for
Sports Associations in Guangzhou

许仲槐 等主编

北京体育大学出版社

广州体育社团实体化之路

The Road to the Substantiation for
Sports Associations in Guangzhou

许仲槐 等主编

北京体育大学出版社

责任编辑 凤 林
特邀编辑 冯 卫
审稿编辑 鲁 牧
责任校对 冬 梅
版式设计 洪 继
责任印制 陈 莎

图书在版编目(CIP)数据

广州体育社团实体化之路/许仲槐等主编. - 北京:北京体育大学出版社,2008. 8
ISBN 978 - 7 - 5644 - 0033 - 0

I. 广… II. 许… III. 体育组织 - 社会团体 - 研究 - 广州市 IV. G812.176.51

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 117632 号

广州体育社团实体化之路 许仲槐 等主编

出 版 北京体育大学出版社
地 址 北京海淀区中关村北大街
网 址 www.bsup.cn
电 话 010 - 62989432 62989438
邮 编 100084
发 行 新华书店总店北京发行所经销
印 刷 北京市昌平阳坊精工印刷厂
开 本 787 × 960 毫米 1/16
印 张 16

2008 年 8 月第 1 版第 1 次印刷 印数 3000 册

定 价 38.00 元

(本书因装订质量不合格本社发行部负责调换)

编审委员会

主 任：许宗祥

副主任：陈 琦 吴日秀

委 员：谭文华 冯 雄 冯 宁

喻健良 王国辉

编辑委员会

主 编：许仲槐 龙秋生 楚继军

副主编：许惠玲（常务） 朱文杰

编 委：梁俊雄 田文斌 木林森

编著者：许仲槐 龙秋生 楚继军

许惠玲 梁俊雄 田文斌

朱文杰 木林森 李伟峰

谢艳伶 谢发权 余东风

夏江涛 田 斌 张晓春

刘 莹 桂 祝 徐文迪

庞婷婷 许二梅

序

——坚持体育社会化改革方向， 积极探索体育社团实体化道路



广州市体育局局长、市体总主席、
博士
博士生导师 孙江平

我国第十五计划的后期是经济和社会发展步伐加快、决战决胜的年代。全国率先改革开放的广东省中心城市——广州市面临经济和社会发展的良好形势。迫切要求广州体育社团的改革与发展以视野宽、思路新、起点高的要求，推动其不断创新，再上台阶。在这种形势下，广州体育局批准了这一社会体育科学研究项目“富裕小康社会体育社团实体化建设运作模式研究”，并委托广州体育学院原体育理论教研室主任、现任广州市老年人体育协会副主席、科普信息部副部长许仲槐教授担任该课题执行主持。

一年半以来，该课题组20多人团结协作，做了大量调研和谋划工作，撰写了18万字的结题总报告，并从学术性、规范性较强的总结中提炼出2万字的偏重针对性、实践性的简缩稿，供本市单项体育协会秘书长们参阅和会议讨论，从而顺利地完成了该课题第一阶段工作。广州市体育总会不间断地策划了该课题第二阶段的出书工作，即组织力量在原课题总报告基础上，按专著篇、章、节的系统结构改写成《广州体育社团实体化之路》一书。

2004年1月在海南省广州水上运动训练基地召开的广州单项体育协会秘书长

工作会议确立协会实体化的方向、路线以来，该书通过量化调查材料为客观依据的研究过程，有说服力地总结了两年多来广州各个单项体育协会的长足进步，跨出了实体化的一大步，并以定量与定性相结合的方法，拟制了分类分期实体化改革的进程步骤。书中这些结论得到协会秘书长们的赞同与肯定。这必将极大鼓舞他们将协会做强做大的信心和决心，大大增强他们的责任感和使命感。

该书中采用运筹学先进理论与方法，选取本地区有代表性的实地数据，融入了市体总的科学决策、民主决策的量化意见，构架了实体化建设模式体系；提炼了广州社团新时期建设的六大“广州风采”；科学分析了当前转型期本市单项体协发展中的矛盾和存在问题，阐述其建设中的十个关系。这些颇有创意的研究成果，以及较系统地提出现阶段单项体协实体化建设新思路均属难能可贵。

再上台阶，继续创新，力求完善，寄希望于出书。为此，期望添些新章节，如研究乘第16届亚运会的东风，推动本市体育社团改革的浪潮；继续探索体育协会的法规保障问题；实体化六个方面更具体化地进一步量化问题，以及在新的历史时期进一步增强和扩大体育社团的功能，在迈向“小政府、大社会”的改革进程中承担更大的使命，以利汇聚大社会中各方面的优势，凝结各种力量，形成强大的合力，铸造实体化体总品牌。出版这本好书，向国内兄弟城市，展示本市体育社团改革之路，对我国社会体育体制改革有抛砖引玉之意，对我市体育社团有加快打造品牌之作用。

今后一段时间，我市体育界要齐心协力，更加积极地探索体育社团实体化道路，提升以单项体协为龙头的体育社团、体育总会在广州“十一五”体育发展规划中的重要作用，使其成为“群众体育是根本”的基础载体；成为“竞技体育是标志”的又一个冶炼厂；成为“体育产业是保障”的转换环节。

2007年6月28日



蔡明远
(深圳市体育局
局长、教授)

贺《全民健身新特色》出版

探索体育社团实体化
打造全民健身新特色

蔡明远



二〇一六年四月



陈亚俊
(海南省文体厅副
厅长)

贺广州体育学院建校二十周年纪念

体育之路

体育之光

陈亚俊书





王 葵
(广东省肇庆市
体育局党组书记)

祝贺《广东省体育社团实体化之路》出版

营造实体化之体育社团
着力推动全民体育事业

王葵题

二〇〇八年

五月



刘卫国
(广东海洋大学
党委书记)

贺《广州体育社团实体化之路》出版
创新务实 建体育社团
坚持特色 筑体育平台

刘卫国



二〇〇八年五月

编著者的话

2005年6月，广州市体育局批准立项的体育社会科学研究项目(课题编号：GZTKXH06S003)，在以广州市体育局长、体总主席刘江南博士为首的市体育总会领导们和广州市社会体育指导中心的指导和策划下，本课题29位成员团结协作，奋力耕耘，顺利完成课题组第一阶段工作。该阶段性成果和18万字的结题总报告先后获2007年广州体育大会优秀成果奖和广州第14届运动会体育科学大会2007年优秀论文奖，并入选全国第8届体育科学大会、2007年全国城市运动会科技报告会和2007年广东社会科学学会学术年会，以及入选主题为“21世纪的体育科学与和谐社会”的2008年奥林匹克科学大会。与此同时，这一成果在2007年5月广州体育协会秘书长会议上，获得了体育组织工作者的肯定和鼓励，与会专家也对本研究成果的推广提出了建议和希望。

本课题组第二阶段的专著出版工作，2007年6月底由广州市体育局局长、体总主席刘江南博士为本书作序（《坚持体育社会化改革方向，积极探索体育社团实体化道路》）而拉开了序幕。广州市体育总会随即调拨出书的启动经费，精心策划，组织人员改编成篇、章、节的专著结构；增写了几个新章节；并确定专著书名。改编的初期刘局长又指示用社会集资筹集出版经费，经一年的耐心地多方联络、集资，运用市场经济运作手段，终于用非政府行为基本筹齐经费，得以使本专著问世。

2004年以来，广州市体育总会采取了一系列举措加快体育社团实体化的步伐，其中组织科研攻关，三届体育节的连续举办更是打造体总品牌的明智之举。此次筹划的专著《广州体育社团实体化之路》正是打造体总品牌的又一个举措。

号角是战斗的动员令；

指标是计划经济时期的核心；

品牌是商品经济时期业绩之标志、影响力之旗帜、竞争力之聚焦、实力之龙头。

本专著为谋求体育社团有序的和谐发展，为打造体总品牌大造声势，出谋划策，想方设法，旨在全力铸造和发挥逐步实体化的体总品牌，使其对大批群众性基层社团、体协产生良好和深远的辐射作用，以利在当前迈进“小政府，大社会”的改革进程中承担更大更重要的使命，以便准备逐步承接政府转移的职能，从基层、从实际方面推进体育社会化改革；以期为后奥运我国体育体制中的社会体育改革探索新形式、为奥运后我国体育社团实体化探路、为奥运后我国体育再探光辉灿烂道路作点滴贡献。

鉴于本课题组第一阶段成员和第二阶段改编、撰写人员均属业余科研队伍，时间和精力有限，研究力度和深度不足；同时本专著的部分前瞻性研究成果、有价值的创造性建议与遗漏，缺乏检验性材料，尚需进一步充实、修改和提炼，以减少谬误和片面性。为此，殷切期望专家、学者以及体育社团的组织工作者不吝赐教。第一阶段的研究工作毕竟是开创性的基础工作，调研面广，难度甚大。因此，在这里谨向第一研究阶段的参与者：龙国强、黎秋菊、吴锐创、刘浪琪、李丹、袁中、黎晋添、梁燕梅、陈泽全等同志致谢！

最后，向任本专著编审委员会主任的教育部全国高校体育教学指导委员会委员、全国体育硕士专业学位教育指导委员会委员、广东省体育科学学会理事长、广州体育学院党委书记、博士研究生导师许宗祥研究员，任编审委员会副主任的教育部全国中小学体育教学指导委员会委员、广东省教育学会体育专业委员会理事长、广州体育学院副院长、博士研究生导师陈琦教授，广州市体育局副巡视员、广州市体育总会执行副主席吴日秀，以及各位编审委员会委员，深表谢意！感谢他们一丝不苟、认真负责地审阅本专著。

本书主要内容

一、研究目的

当前广东正处于富裕型小康阶段，面临构建社会主义和谐社会的使命，近期又将承办第16届亚运会的光荣任务。地处东部沿海地区、在全国率先改革开放的广东省中心城市——广州市，应以视野宽、思路新、起点高的要求，率先进一步发展体育社团。依照此历史赋予的总目的任务，本课题组设计了以广州单项协会改革为重点的富裕小康社会体育社团实体化建设运作模式的专题研究。

二、研究方法及其工作总量

在一年来的调查——准备阶段里，通过以文献资料法作先导并取量化调查材料为主的研究步骤，完成了较大的工作量：联络和动员各体协会员接受调查达一千余人次；邀学者与组织工作者召开咨询座谈会4次；邀请体育学的专家和体协骨干、资深群体工作组织者，介入本课题咨询工作共约200人次；收集参考中外文图书、文献200多条目；通过三种调查问卷，收集原始数据38,000多个，经基本统计处理后衍生数据达10万多个。文中列表格30个，制图18幅。

在本课题的第一阶段里，提出了广州市单项体协分类分期分批推进实体化运作模式的基本定位与构想，研拟了建设实体化构架系统模式的整体研究。在本课题的撰稿阶段里，撰写了13个子题以及18万字的结题总报告；课题第二阶段是按篇、章、节的结构，将其总报告改编成专著。并在第一篇导论和第五篇实施体协实体化建设的相关环境，增添和补充了新内容，运用系统科学等理论加强和提升了理论分析。

三、调研结果

(一) 通过引经据典、寻根探底, 参阅母体科学原著和现代科学巨著 (如组织行为学、组织社会学、城市社会学等), 从 6 个学科 (论点): 政府选择论、对应性的形象论、概括的要素论、多学科的科学基础论、综合进化论和人种学角度, 对体育社团六项实体化的实质追根溯源, 探明了体育社团实体化内涵, 把握了其发展脉络。

(二) 系统全面地提出了现阶段我市单项体协实体化建设思路的六个方面在于: 以人为本的成员主体化; 以和谐为宗旨的章程务实化; 以计划组织为支撑的管理一体化; 以设施为基础的物质实力化; 以经费为后盾的经济实体化; 以活动为根本的活动实效化。

(三) 总结和提炼了广州体育社团新时期建设中的五项“广州特色”: (1) 敢为人先, 勇挑重担办大赛; (2) 改革办法, 创立文化体育品牌; (3) 追求多形式、多元化的工作格局, 确立协会全民健身主体地位; (4) 率先为国为团 (会) 创利; (5) 健全组织, 扩大服务面, 营造迎接亚运会的良好体育氛围。

(四) 在国内体育界首例做“公共满意度”的调研, 并建议以此作为协会业绩的评价尺度之一。

(五) 运用辩证唯物主义方法论, 科学分析影响我市当前转型期的体协和谐发展的矛盾和存在问题, 阐述了其建设中的十个关系。

四、研究结论

在上述五项有创意的调研结果的基础上, 本研究进一步总结和提炼出下列五项有创新之处的研究结论。

(一) 经量化调查和定性分析, 拟出了广州市单项体协实体化运作模式的基本定位; 拟制了分类分期实体化改革进程步骤: 第一批 (类) 为条件较成熟的整体综合实力处于广州体协的 $\bar{X} + 1 \sim 2S$ 水平上的体制性障碍较少的非奥运项目的部分协会; 第二批 (类) 向实体化过渡, 先以实现半实体化为目标, 条件为有活力与潜力的协会, 其综合实力基本上处于 $\bar{X} \pm S/2$ 的水平; 第三批 (类) 为综合实力处于中下水平 ($\bar{X} - 1 \sim 2S$) 的协会, 待准备条件充裕后向实体化过渡。

(二) 用“层次主因法”, 对广州单项体协实体化建设模式作了整体研究,

提出经专家优选确定的“检测准则”、“实施措施”的主因和主要条目，共四个层次的大小 90 条目作为广州市单项体协实体化建设指标标准，这一整套模式构架（1 个方向、6 个建设目标、12 个影响因素、24 个检查准则、48 个实施措施）供各协会作决策参考。

（三）拟研了广州体育社团经济自身收入指数和积累指数，提出经济创收和积累的长效机制。

（四）在全国首次提出了社团自身创收和政府拨款比例的走势图，为广州体协实体化建设树立了标杆。

（五）在广州举行第 16 届亚运会的社会大背景中，为巩固和加快体育社团实体化建设，提出了铸造相关的环境：如经济大环境之外的人文社会环境、法规环境、广州亚运文化环境等重大举措。

THE MAIN CONTENT OF THE BOOK

I. Research Purposes

Currently, Guangdong is in the well – off – type stage and in face of the mission of constructing socialist harmonious society. Situated near the south coast and taking the lead in the whole country in reform and opening to the world, Guangzhou city, the centre of Guangdong province, which will be honoured to host the 16th Asian Games, ought to lead in further developing sports associations with requirements of a broad perspective, new way of thinking and high threshold. According to such a general historic task and objective, our project group has designed a special research on the operating mode for the construction of sports association substantiation in well – off society focused on the reform in Guangzhou sports associations.

II. Research Methods and Total Workload

In the stage of a year' s investigation and preparation, a relatively large quantity of work was accomplished for the research steps with literature review for the beginning and by giving priority to the quantified surveys; communicating with and mobilizing members of various sports associations to receive over 1, 000 person – times of investigations; inviting scholars and specialists in organization and holding 4 symposia; requiring PE experts, sports association cadres, senior mass – sports organizers to partake in consultation concerning the project for nearly 200 person – times; gathering and consulting over 200 entries from Chinese and foreign books and documents; collecting over 38, 000 original data through 3 kinds of questionnaires, with as many as over 100, 000 data derived after a basic statistic process. 30 tables and 18 charts are listed in the present

thesis.

Put forward in the first phase of this project were the basic orientation and assumption for the promotion of operational mode to substantiate Guangzhou City individual sports associations classifiedly in batches, and studied out was the integral research in the systematic framework mode for substantiation construction. During the phase of composing the thesis, written were 13 sub-topics and a general concluding report in 180,000 words. The second stage of the project was adapting the general reports into monographs according to volumes, chapters and sections. Besides, new contents were supplemented to Volume 1 "Introduction" and Volume 5 the "Correlative Environment to Implement Sports Association Substantiation Construction", strengthening and promoting the theoretic analyses with theories of systematic science and so on.

III. Investigating results

1. By citing authorities, and inquiring deeply into and consulting thoroughly original matrix science works and great modern science works (e. g. organizational behaviouristics, organizational sociology, city sociology, etc.) from the angles of 6 subjects and arguments (theories of government selection, corresponding image, summarized key elements, multidisciplinary scientific foundation and combined evolution, as well as ethnology), the sources of the essence of hypostatization of sports associations are traced to, the connotation in substantiation is ascertained, and their developing sequences are grasped.

2. It is systematically and comprehensively proposed that the 6 aspects for the train of thought for sports association hypostatization construction in our city at present lie in: human-orientation with members as the principal part, harmony-aimed pragmatization for regulations, planned-organization-supported management integration, facility-based substance strength, fund-backed economic substantiation, and actual activity effect rooted in activities.

3. Summarized and extracted are 5 "Guangzhou characteristics" in Guangzhou association construction in the new period: (1) the courage to take the lead in undertaking the weighty responsibilities to hold major competitions; (2) method reform and origination of cultural sports trademarks; (3) pursuit of multiform and diversified work pat-