

【读书堂】老夫子品评诸子百家系列文丛

老夫子

品评

韩非子

子

【韩非子教你
身体力行不忘内省】

老夫子 002 系列

法治为基 以喻化愚

法治先行，兴功惧暴，定分止争，事易时移，锐意革新——与时俱进
自相矛盾，守株待兔，讳疾忌医，滥竽充数，老马识途——寓言点愚

老夫子

CFP 中国电影出版社

老夫子
品评

韩非子

子

【韩非子教你

身体力行不忘内省】

老夫子 002 系列

法治为基 以喻化愚

法治先行，兴功慎暴，定分止争，事易时移，锐意革新——与时俱进
自相矛盾，守株待兔，讳疾忌医，滥竽充数，老马识途——寓言点愚

老夫子

CFP
中国电影出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

老夫子品评韩非子 / 老夫子著.

—北京: 中国电影出版社, 2007. 5

ISBN 978 - 7 - 106 - 02770 - 4

I. 老... II. 老... III. ①法家②韩非子 - 通俗读物
IV. B226. 5 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 057217 号

责任编辑: 刘刚

封面设计: 艾博堂·王雪莲

版式设计: 读书堂·于湘业

老夫子品评韩非子

老夫子 著

出版发行 中国电影出版社 (北京北三环东路 22 号) 邮编 100013

电话: 64296657 (总编室) 64216278 (发行部)

64296742 (邮购部)

经 销 新华书店

印 刷 北京市朝阳印刷厂

版 次 2007 年 6 月第 1 版 2007 年 6 月第 1 次印刷

见 格 开本 /700 × 1000 毫米 1 / 16

印张 /16 字数 /200 千字

书 号 ISBN 978 - 7 - 106 - 02770 - 4/B · 0053

定 价 30.00 元



韩非子

韩非子（约前 280 年～前 233 年），战国末期韩国人，法家学派创始人，中国古代杰出的唯物主义思想家、哲学家和散文家。



乱世奇才的孤愤人生

序 言

韩非子（约前280年～前233年），战国末期韩国（今河南新郑）人，法家学派创始人，中国古代杰出的唯物主义思想家、哲学家和散文家。

韩非子英年早逝，但他所创立的法家学说，为中国第一个统一专制的中央集权制国家的诞生提供了理论依据，并为后人留下了先秦法家理论集大成之作品《韩非子》。

《韩非子》共55篇，分20卷，约10万言。纵观《韩非子》全书，构思精巧，说理缜密，描写大胆，文锋犀利，议论透辟，语言幽默。书中全面论述了韩非子的法治思想：

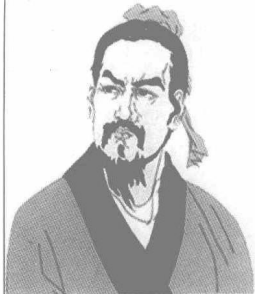
韩非子反对保守的复古思想，主张锐意改革。他认为历史是向前发展的，一切法律和制度都要随历史的发展而发展，既不能复古倒退，也不能因循守旧。他把守旧的人讽刺为“守株待兔”之人，主张“不期修古，不法常可”，“世异则事异”。

韩非子强调制定了“法”，就要严格执行，任何人都不能例外，做到“法不阿贵”，“刑过不避大臣，赏善不遗匹夫”；赏罚分明，“明赏罚，则伯夷、盗跖不乱，如此则黑白分矣”；赏罚有度，“用赏过者失民，用刑过者民不畏”。

韩非子提出了君主专制中央集权的理论。他主张“事在四方，要在中央；圣人执要，四方来效”，国家的大权，要集中在君主一人手里，君主必须有威势，才能治理天下，“万乘之主，千乘之君，所以制天下而征诸侯者，以其威势也”。

韩非子认为君主必须重视人才的重要性，指出“古之能致功名者，众人助之以力”，“明君之道，使智者尽其虑”，“一手独拍，虽疾无声”。认为用人要“外举不避仇，内举不避子”，“宜其能，任其官，轻其任”，用人不疑，疑人不用。

韩非子还主张只有实行严刑重罚，人民才会顺从，社会才能安定，统治才能巩固。韩非的这些主张，为结束诸侯割据、建立



统一的中央集权制国家提供了理论依据。秦始皇统一中国后采取的许多政治措施，就是韩非子理论的应用和发展。

《韩非子》一书中还记载了大量脍炙人口的寓言故事，最著名的有“自相矛盾”、“守株待兔”、“讳疾忌医”、“滥竽充数”、“老马识途”等。这些生动的寓言故事，蕴含着深隽的哲理，给人以智慧的启迪。

《老夫子品评韩非子》一书，撷取《韩非子》原著中的理论精华，从现代生活的角度诠释了韩非子的智慧。书中论题鲜明，结构严谨，行文流畅，说理透彻。全书的每一篇文章，除有理论阐释外，还选编了古今中外的经典故事进行解说，并附有“老夫子点评”加以画龙点睛，同时辅以精美插图，图文并茂，令人赏心悦目，使读者在轻松阅读的同时，可以快速领略《韩非子》的精髓。

刘 焯

2007年春于北京读书堂

乱世奇才的孤愤人生



韩非子生平

韩非子生平

乱世奇才的孤愤人生

约公元前 280 年，韩非子出生于战国时期韩国的一个贵族世家。韩非子自幼聪明好学，志向远大，但因口吃而不善言辞。

弱冠之年，韩非子为学有所成，独自一人游历天下，后投身于著名的儒学大师荀子门下，与李斯同学，李斯曾公开承认自己的才能比不上韩非子。

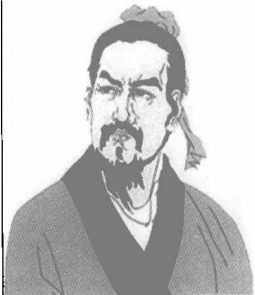
韩非子为人正直，勤学不怠，深为荀子喜爱。荀子曾说：“帝王之术非韩非不能大，法家之思非韩非不能广。”

在当时的战国七雄（齐、楚、燕、韩、赵、魏、秦）中，韩国很弱小，常受邻国欺凌，已陷入“主卑国危”的境地。为挽救韩国濒危的局势，韩非子多次上书桓惠王，建议变法图强，但均未被采纳。

韩非子满腔热情，却报国无门，在这种情况下，他奋笔疾书，写下了《五蠹》、《孤愤》、《内储说》、《外储说》、《说林》、《说难》等一系列文章，约十万言，辑为《韩非子》一书。

韩非子的文章仍未引起桓惠王的注意，可意想不到的，这些文章得到了秦王政（后来的秦始皇）的赞赏，秦王嬴政甚至说：“寡人得见此人与之游，死不恨矣。”公元前 234 年，秦王为使韩非子入秦，发兵攻韩。桓惠王迫于秦王的压力，只得让韩非子作为使臣去了秦国。

韩非子到了秦国后，秦王非常器重他，多次向他请教。这引起了韩非子的同窗、秦国的宰相李斯的嫉妒，他担心韩非子得到重用，进而取代自己的地位。于是，李斯伙同姚贾利用韩非子建议秦王存韩以为蕃国的机会，在秦王面前说韩非子的坏话。李斯、



姚贾对秦王说，韩非子是韩国人，他心底深处一定会为了韩国的利益着想，韩国非灭不可，而韩非子出于私心劝秦王不去攻韩，是为不“仁”，是对秦王的不“忠”。

秦王听了李斯、姚贾的话，将韩非子下狱治罪。

在狱中，韩非子多次请求面见秦王，却未能如愿。李斯、姚贾担心秦王改变主意而重新起用韩非子，遂派人送毒酒给韩非子，迫使韩非子自杀。

不久，秦王想赦免韩非子，重新起用他，可惜韩非子已经死了。李斯、姚贾编造谎言，说韩非子在狱中病死。

韩非子虽然去世，但他的著作却留了下来，各国君主和大臣竞相研读之，秦王更是在其思想的指导下，成就了统一天下的伟业。

韩非子生平

目录

老夫子品评韩非子

1 不要迷信经验 001

韩非子曰：“因释其耒而守株，冀复得兔，兔不可复得，而身为宋国笑。”（语出《韩非子·五蠹》）

成语“守株待兔”，比喻想不劳而获，或死守狭隘的经验，不知变通。

2 勿以貌取人 007

韩非子曰“观容服，听辞言，仲尼不能以必士。”（语出《韩非子·显学》）

不能根据外表来评判人的品德，不能以相貌来估量人的能力。若不看本事只看长相，历史上许多杰出人才也许会因其貌不扬而不能建功立业。

3 做人一定要讲信誉 014

韩非子曰：“鲁君请乐正子春，乐正子春曰：‘胡不以其真往也？’君曰：‘我爱之。’答曰：‘臣亦爱臣之信。’”（语出《韩非子·说林下》）

做人讲信誉，才会被信任。一个不讲信誉，以谎言欺骗别人的人，或许能得到蝇头小利，但他却丢掉了高尚的人格。

4 用人不避亲仇 020

韩非子曰：“外举不避仇，内举不避子。”（语出《韩非子·外储说左下》）

领导者用人必须至公，惟才是举，不避亲仇。

5 赏罚分明 025

韩非子曰：“明赏罚，则伯夷、盗跖不乱，如此则黑白分矣。”（语出《韩非子·用人》）

赏，能激励人；罚，能杀一儆百。赏须公平，罚须有据。

录目

壹 用 必 須 有 度

目录

老夫子品评韩非子

11. 控制你的嫉妒心 060

韩非子曰：“子圉恐孔子贵于君也，因谓太宰曰：‘君已见也子，亦将视子犹蚤虱也。’”（语出《韩非子·说林上》）

嫉妒，就是指对才能、际遇、名誉、地位比自己好的人怀有怨恨的情感。这是一种负面的为人处世之道，是人际交往中的不利因素。

12. 高明的领导者善于运用下属的智慧 066

韩非子曰：“明君之道，使智者尽其虑，而君因以断事，故君不穷于智。”（语出《韩非子·主道》）

一个高明的领导者，他的才能就在于善于运用他人的才智来完成自己的事业。

13. 忠言逆耳利于行 072

韩非子曰：“夫良药苦于口，而智者劝而饮之，知其入而已己疾也。”（语出《韩非子·外储说左上》）

忠言能帮助我们发现不足，为什么不虚心听取呢？从一个人是否能接受别人的忠告，可以看出他的心胸是否宽广。

14. 知人不易 077

韩非子曰：“君子取情而去貌，好质而恶饰。”（语出《韩非子·喻老》）

识人，是一门大学问。惟有用慧眼去透视其本质，才能真正地认识人，从而选出真正的贤才。

15. 人才与职位相称 084

韩非子曰：“人臣皆宜其能，胜其官，轻其任。”（语出《韩非子·用人》）

人才与职位相称是用人的重要原则，是判断领导者用人是否正确的首要标准。

16. 谣言止于智者 089

韩非子曰：“夫市之无虎也明矣，然而，三人言而成虎。”
（语出《韩非子·内储说上》）

所谓谣言，即没有根据的传言。愚笨的人往往轻信谣言，聪明的人却能以事实为依据，多分析，多思考，让谣言不攻自破。

17. 做人做事的 4 种禁忌 095

韩非子曰：“很刚而不和，愎谏而好胜，不顾社稷而轻为自信者，可亡也。”（语出《韩非子·亡征》）

刚而不柔、刚愎自用、争强好胜、盲目自信这 4 种做人做事的禁忌，都是我们应该竭力避免的。

18. 树立领导者的威信 102

韩非子曰：“威寡者则下侵上。”（语出《韩非子·内储说上》）

威信对于领导者而言，是极其重要的。领导者威信不足就不能服众，反之，则能保证权力的顺利通行。

19. 以不贪为宝 108

韩非子曰：“子罕曰：‘尔以玉为宝，我以不受子玉为宝。’”
（语出《韩非子·喻老》）

做人应“以不贪为宝”。否则，受贪欲的影响，总奢望自己能够比别人占有得多，有损人格不说，还会失掉长远的利益。

20. 切忌酗酒 113

韩非子曰：“常酒者，天子失天下，匹夫失其身。”（语出《韩非子·说林上》）

贪杯酗酒，有百害而无一益。只有忍住对美酒的贪欲，才能防止酒后失言、酒后失态、酒后失德，才能使身体健康，以便更好地投入到事业中去。

目录

老夫子品评韩非子

21 认识你自己

118

韩非子曰：“智如目也，能见百步之外而不能自见其睫。”
(语出《韩非子·喻老》)

认识自己非常重要，因为认识自己是拯救自己的第一步。倘若一个人尚未认识到自己的不足，他是不会有自救的愿望的。

22 战胜你自己

125

韩非子曰：“志之难也，不在胜人，在自胜也。”(语出《韩非子·喻老》)

人最大的敌人就是自己。倘若一个人连自己都战胜不了，何谈去获得成功呢？

23 凡事应防微杜渐

130

韩非子曰：“千丈之堤以蝼蚁之穴溃。”(语出《韩非子·喻老》)

不要因为小而忽略任何事情，很多事都是因小而失大。疏忽一时，则可能遗恨终生。

24 以德立身

136

韩非子曰：“德者，内也；得者，外也。”(语出《韩非子·解老》)

做人必须“以德立身”。一个人只有将道德置于自己的心中，才不会有自私、邪恶和不正当的意念。

25 摒弃自私之心

142

韩非子曰：“夫安利者就之，危害者去之，此人之情也。”
(语出《韩非子·奸劫弑臣》)

自私，是人性中无法隐藏的重要缺陷之一，自私会使人性中的“恶”肆无忌惮起来，会使人铤而走险。因此，我们必须摒弃自私之心。

26 不戒欲，要制欲

149

韩非子曰：“人不衣则不犯寒……不食则不能活。”（语出《韩非子·解老》）

人要生存，就不能没有欲望。但难以满足的欲望，常常是使人罹祸的根源。所以说，不戒欲，要制欲。

27 用人不疑，疑人不用

155

韩非子曰：“人主之过，在已任在臣矣，又必反与其所不任者备之。”（语出《韩非子·南面》）

领导者应该充分信任自己的下属，通过观察之后把任务交予下属，就应充分放权，不干涉他，让他充分发挥自己的主观能动性，这才是最明智的做法。

28 领导者选贤用能的误区

161

韩非子曰：“明主使法择人，不自举也”（语出《韩非子·有度》）

领导者凭个人的好恶选才，将使大批的人才流失，使投机取巧者大行其道。

领导者选贤用能的误区

目录

老夫子品评韩非子

31 让规章制度助你一臂之力 181

韩非子曰：“欲成方圆而随其规矩，则万事之功形矣。”（语出《韩非子·解老》）

“没有规矩，不成方圆”，企业必须有严格的规章制度。缺乏明确的规章制度和流程，工作中就非常容易产生混乱。

32 不放纵自己 187

韩非子曰：“衣食美，则骄心生；骄心生，则行邪僻而动弃理。”（语出《韩非子·解老》）

古人云：“人之持身立事，常成于慎，而败于纵。”也就是说，人在立身创业的过程中，往往因为谨慎行事获得成功，而因放纵任性导致失败。

33 拥有战胜困难的勇气 193

韩非子曰：“乘舟之安，持楫之利，则可以水绝江河之难。”（语出《韩非子·奸劫弑臣》）

凡欲成大事者，不能被困难吓倒，而是要用理智去面对它，冷静地寻找战胜它的方法。如果没有这种勇气和理智，那就不是你战胜困难，而是困难打败你。

34 切忌贪图小利 198

韩非子曰：“顾小利则大利之残也。”（语出《韩非子·十过》）

贪图小利，就可能失去更大的利益和长远的利益。所以，聪明的人从不贪图小利。

35 防人之心不可无 203

韩非子曰：“人主之患在于信人，信人，则制于人。”（语出《韩非子·备内》）

害人之心不可有，防人之心不可无。那些恶意害人的心理，无疑是可耻的。我们可以蔑视它，但绝不能忽视它。

录目

老夫子品评韩非子

36 凡事应留有余地

209

韩非子曰：“举事亦然：为其后可复者也，则事寡败矣。”
(语出《韩非子·说林下》)

生活中，无论做事还是做人，都要学会留有余地。话不可说满，事不能做绝……留有余地，才能有足够的回旋的空间。

37 按客观规律办事

214

韩非子曰：“因事之理，则不劳而成。”(语出《韩非子·外储说右下》)

任何事物的发展变化都有其自身的规律，只有掌握了其中的规律，并且尊重规律，才能推进事物向前发展。

38 欲速则不达

220

韩非子曰：“以烦且之良而验于韩枢之巧，而以为不如下走也。”(语出《韩非子·外储说左上》)

凡事欲速则不达。急于求成，反而事与愿违，不能达到目的。

39 经营自己的长处

226

韩非子曰：“以子之所长，游于不用之国，欲使无穷，其可得乎？”(语出《韩非子·说林上》)

每个人都有自己的长处，经营好自己的长处，会让自己生活得更加自信；而经营自己的短处，则会让自己永远生活在失意之中。

40 不要自以为是

233

韩非子曰：“匠人诮，为之而屋坏。”(语出《韩非子·外储说左上》)

一 不要迷信经验

韩非子曰：“因释其耒而守株，冀复得兔，兔不可复得，而身为宋国笑。”（语出《韩非子·五蠹》）这个耕田的人从此放下手中的农具，守候在树旁，希望再得到兔子。兔子不可能再次撞上树，而他自己却被宋国人嘲笑。

成语“守株待兔”，比喻想不劳而获，或死守狭隘的经验，不知变通。

法