

把有限的生命奉献于深爱的土地和人民，奉献于对事业永不懈怠的追求，生命之光就会因此而化作永恒。

求索

心路印记

● 李学海 著

红旗出版社

把有限的生命奉献于深爱的土地和人民，奉献于对事业永不懈怠的追求，生命之光就会因此而化作永恒。

求索

心路印记

● 李学海 著

红旗出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

求索心路印记 / 李学海著.

—北京: 红旗出版社, 2008.7

ISBN 978-7-5051-1633-7

I. 求… II. 李… III. 改革开放—中国—文集
IV. D61-53

中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第105064 号

书名: 求索心路印记

著 者 李学海
责任编辑 雷 铎
责任校对 李 娟
装帧设计 三山文化

出版发行 红旗出版社
地 址 北京市沙滩北街2号
邮 编 100727
E-mail hqcbbs@publica.bj.cninfo.net
编 辑 部 64037138
发 行 部 64037154
印 刷 北京新丰印刷厂

开 本 787毫米×1092毫米 1 / 16
字 数 252千字 印 张 23.5
版 次 2008年8月北京第1版 2008年8月北京第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5051-1633-7 定价: 58.00元

版权所有 翻印必究 印装有误 负责调换

序

2008年3月，我阔别了工作十年多的江北对外开放第一区域阳，走进了青岛市的核心区——市南区，实现了工作和人生角色新的转变。

1997年12月8日，我来到城阳区。那时的城阳刚刚建区不到三年，展现在人们面前的是一个传统的中国北方村庄的景象，泥泞的土路、低矮的草瓦房、广袤的原野，全区生产总值44.9亿元、财税总收入2.8亿元、出口总额6.8亿美元、农民人均纯收入2691元。在这样一个基础上，我和我的同事们开始了艰苦创业，与城阳的广大人民群众一起同甘共苦。我的觉悟并没有多高，在这片土地上工作的3780多个日日夜夜里，我只

是时刻牢记一件事，组织把我安排在这个岗位上，就要履行好自己的职责，无愧于人民。经过这些年的不懈努力，2007年城阳区完成生产总值480.06亿元、财税总收入43.2亿元、出口总额46.16亿美元、农民人均纯收入7842元，分别比十年前增长10倍、15倍、6倍和2倍。城阳区先后荣获了国家可持续发展试验区、全国科技进步示范区、中国人居环境范例奖、全国绿色小康县、全省外经贸先进区等60多项省级以上荣誉称号。十年间，城阳区实现了由温饱向小康的转变、农村向城市的转变、农民向市民的转变、农村劳动力以第一产业为主向二三产业为主的转变，人民群众共享改革发展的成果，普遍拥有了医疗保险、养老保险，实现了安居乐业。这些成绩的取得，得益于中央的英明政策，得益于各级党委的坚强领导，更得益于广大人民群众的大力支持和同仁们的共同奋斗。我对这片土地和这里的人民满怀了深厚的感情，城阳的山山水水、一草一木、每一个社区、每一家企业、每一条道路、每一个重点项目……和父老乡亲那淳朴的音容笑貌，至今

仍历历在目，每每想起，一股股暖流涌动心田。在2008北京奥运会即将来临之时，我离开城阳，来到了青岛市的核心区、奥运会帆船比赛所在地——市南区，这里肩负着青岛市对外开放桥头堡的重任，实现率先发展的责任重大，市委的嘱托和全区人民的期待让我来不及过多的回首，又开始了新一轮的创业征程。

今年正值我国改革开放三十周年。我有幸见证并参与到了这一中华民族繁荣复兴的激情燃烧岁月中。2006年，韩国产业资源部长官丁世均先生在颁发给我的功劳牌中写道：“青岛市城阳区为最多韩国企业投资之地。自您担任青岛市城阳区委书记以来，您一直对韩资企业给予深入关怀，并大力支持我国企业在当地成功经营企业。本人谨代表韩国政府，特此颁发功劳牌，以表示我们由衷的谢意。”2008年，韩国南洞区区长尹泰进在颁发给我的感谢牌中写道：“感谢您为两国的共同发展和增进友谊付出巨大的努力。您对南洞区超越国境的厚爱和声援，是两国交流协作的基石。我代表45万南

洞区人民特此颁发感谢牌。”两块奖牌是对中国改革开放30年辉煌成就的生动诠释，是对我们对外开放良好环境的积极肯定，也是我人生中一份宝贵的精神财富。

多年来，我在全力以赴做好工作的同时，始终不忘学习，不断更新知识。两年前，我走进长江商学院，进行EMBA学习。在这里，我有幸结识了很多国内的商界精英，结识了很多优秀的成长中企业的成功人士，在与他们分享思想的盛筵中度过了一段美好的时光，如沐春风、如饮甘露。其中有两位同学，一位曾经做过普通的销售员，一直把自己的产品推销到内蒙古、新疆、甘肃等西部地区，在西部创办了自己的企业，在这片尚不发达但充满希望的土地上不断释放着自己的智慧；另一位则把自己几十年苦心经营积累的千万元资本投入到贫困的家乡，从事当地农产品开发，在自己获得事业成功的同时，带动了家乡的繁荣发展。他们都用自己精彩的创业之路，实践着长江商学院“治学修身、经世济民”的建校理念。如同

《二十年后再相会》那首歌中唱到的：“来不及等待，来不及沉醉，年轻的心迎着太阳，一同把那希望去追。”是的，把握好生命，不断激发生命的潜能，把有限的生命奉献于深爱的土地和人民，奉献于对事业永不懈怠的追求，生命之光就会因此而化作永恒。

最近几年，我把自己的工作体会、人生感悟记录下来，以《求索》作为书名结集出版，已先后付梓两卷，其中的观点、认识得到了很多朋友的认可，这让我备感欣慰。现在呈现给朋友们的是第三卷，所述内容既是自己多年来不断求索的延续，更是对人生、工作和生活的再思考、再深化，其中虽然没有过多的优美文笔和华丽词藻，但的确都是真真切切来自于我工作的实践、现实的思考、人生的感悟，更是我在火热的改革开放第一线感受的真谛。前车之鉴，后事之师。倘若能够与朋友们形成共鸣，能给予成长中的年轻朋友一点借鉴，那就万分荣幸了。

本书成稿过程中，得到了许多领导、同事、

朋友的关心帮助和鼓励，这给了我很大的动力，在此表示衷心感谢。也要感谢我的夫人，她在为自己的中医事业无私奉献的同时，对我的工作给予了极大支持。其实，最应该感谢的还是这个时代，是时代造就了我们，给了我们施展才华的广阔舞台。

最后，真诚地祝愿每一位朋友都能够在为事业奉献智慧和才华中体验生活的快乐，抒写自己精彩的人生篇章。

李学海

二〇〇八年八月于青岛

目 录

“和而不同”才是真和谐.....	1
行胜于言	5
思维“短路”贻误工作.....	8
握好剑更要舞好剑.....	12
管理细节不容忽视.....	16
天道酬勤	21
仁道酬爱	24
法道酬志	27
顺势 造势 借势.....	31
亲商 爱商 安商 扶商.....	35
一次破格的承诺	41
商气的集聚 服务业的崛起	45
用“大师”手笔建设城市.....	49
一片绿色 一城阳光	52
“风险”决策的成功	59
年轻的故乡 绿色的家园.....	66
绿叶对根的思念	71
青山绿水惠泽子孙.....	74
让生命之树常青	77

第一要务中的要务.....	80
加法与乘法.....	84
夯实党的执政基础.....	87
撑起农民的“顶梁柱”.....	91
农村改革的创举.....	96
老有所养不再是梦想.....	101
文化是支撑社会发展的灵魂.....	108
转变作风须以民为先.....	113
解读城阳全面小康.....	121
现代化特色城区展望.....	138
一代廉吏于成龙的启示.....	145
孝心果引领和谐风气.....	149
短短的山路 富民的情怀.....	152
小事情连着大民生.....	156
“免费午餐”促机关作风转变.....	159
“百姓情结”永固.....	162
谈幸福指数.....	166
现代女性的完美.....	169
青年人的时代追求.....	173
千里之行始于足下.....	178
公务员要珍惜岗位.....	182
公务员要牢记职责.....	184
公务员要维护和谐.....	187

魄力 魅力 威力	190
为人师者必先正其身	196
文明要从餐桌开始	201
“出国热”的冷思考	204
给孩子一个广阔空间	207
心理健康教育不可缺失	211
谈“关系社会”的关系	214
人无德不立 国无德不兴	219
加强道德建设 促进社会和谐	223
治大国如烹小鲜的启示	230
实线 虚线 暗线	233
音乐是悦心的良药	236
气质用金钱买不到	239
芙蓉泣——痛到极处的人生高度	242
用语言传递文明	245
宠辱不惊 得失坦然	249
蚂蚁团队的力量	255
小鲶鱼发挥大效应	260
为官当怀感恩之心	264
欲速不达 欲求不能 欲干不成	270
技巧与耐力的结合	275
惟仁者寿	279
用软办法解决硬问题	283

对症下药的思考	286
激情需要常点拨	289
有感于曾国藩的克己修身之道	293
领导者的成功秘诀	296
创新需要锐气	301
跨过事业“更年期”	304
分别的真心话	308
惜别的真情	311
一位市民赠予我的	313
走进青岛核心区的见面话	318
打造青岛桥头堡	322
教育发展重在思维创新	326
开创对外开放新局面	333
打造城区新环境	337
寄语青年干部	342
做创新创业创优人才	349
关于软实力的思考	355
建设创新廉洁精干高效和谐机关	358

◎ “和而不同”才是真和谐

早在两千五百年前，儒家的创始人孔子就提出了“君子和而不同，小人同而不和”的观点。虽然这个观点有它的历史局限性和狭隘性，但仍具有很好的现实意义和指导意义。孔子先生的原意是：和而不同的人君子，有自己的主张，但是能为大局着想，发挥个性光辉为集体创利；同而不和的人专摆表面工夫，属小人行径，不值得赞同。前半句是要谋求众多个体的有机结合，而后半句则强调表面上的合作。

周恩来总理在万隆会议上提出的“求大同、存小异”就是从这句话得来的，只是怕在翻译时外国人不懂，才变成了求“同”存异。在这里，“同”已被赋予了全新的含义。当代社会，“和而不同”，指的是对上不盲目附和，能提出不同意见，使决策更完善；对下能容纳和听取不同意见，与持不同意见的人和睦相处，相互切磋。“同而不和”，则

是对上迎合附和，不表示不同意见；对下另搞一套，对自己的意见只能赞成，不能反对，排斥不同意见和有不同意见的人。显然，“同而不和”不可能导致真正的和谐，只有“和而不同”才是正确的致和之道。能不能做到这一点，是衡量一个人道德修养高低的一个重要标准，也是能否营造和谐人际关系和工作环境的重要条件。

在一个领导班子中，一个团队中，要想取得事业的成功，必须团结一心，心往一处想、劲往一处使，形成整体的合力。然而，很多人抱着一种不负责任的心态，表面上随声附和，其实，私下里却很多怨气、牢骚，真是“当面不说，背后乱说”，把一个班子和一个团队搞得人心浮动、乌烟瘴气，非常不和谐，个别的形成了懒、散、软、瘫的老大难班子。

古人都讲，君子做事不求相同，方法措施可有千万种，但是目标性是一致的，只能说大家各司其职，考虑问题的出发点不同，可能会对解决问题带来一些新的启发，这些都是一个团队中宝贵的财富。毛主席曾经对《西游记》里去西天取经四个师徒的个性作过一番评论，他说唐僧这个人，一心一意去西天取经，遭受了九九八十一难，百折不回，他的方向是坚定不移的。但他也有缺点：麻痹，警惕性不高，敌人换个花样就不认识了。猪八戒有许多缺点，但有一个优点，就是艰苦。臭柿胡同就是他拱开的。沙僧忠厚老实、勤勤恳恳，是难得的好人，缺点就是有些呆板、不灵活。孙猴子很灵活，很机智，但他最大的缺点是方向不坚定，三心二意。还有那匹小白龙马，它不图名，不为利，埋头苦干，把唐僧

一直驮到西天，把经取了回来，这是一种朴素、踏实的作风，是值得我们取法的。毛泽东根据唐僧师徒和白龙马的不同个性，分别指喻了我们党的提倡的坚守正确的政治方向、机动灵活的战略战术以及艰苦朴素的工作作风。同时也说明了一个大道理：多样化的人才组合才能干成大事业。唐僧师徒加上那匹小白龙马，各有优点，本领各异，为打妖降魔经常吵架，但最终还是同心同德克服困难，各显神通取得真经，修成正果。这实在是个有意思的团体，用今天的话讲，就是“多样化的辩证统一”；用古代的哲学用语，就是“和而不同”。

所以，团队当中存在一些个性差异是非常正常的，也是有益于团队发展的，如果一味追求没有实质意义的相同，只能故步自封，限制个性发展，造就的必然是庸俗的团队。像当前有的领导干部，搞不清“和”与“同”的区别，对“和谐”还存在着一些误解，甚至片面认为，“和谐”即是“同一”，如果稍有不同、稍有分歧，就认为是“不和谐”。因而，在贯彻上级精神时，他们习惯于“照本宣科”，照抄照搬，不敢发挥；习惯于“一言堂”，粉饰矛盾，掩盖问题，自以为是，闻过则怒，容不得相左意见。于是，在他们周围，就必然会有一帮“同而不和”的小人，肉麻的奉承之语此起彼伏，无原则的附和之声不绝于耳。他们看似表面同声一气、高度统一，实则勾心斗角，各怀异志，不仅严重影响工作，也败坏了社会风气。所以在班子建设中，每一位领导成员特别是“一把手”要树立“和而不同”理念，要勇于听取不同意见，取人之长，补己之短，携手进步。同样，要提倡用“和而不同”思想来指导工作，有利于科学决策和民主决策，能集思

广益，群策群力，从而保证决策的科学性和可行性，防止决策的重大失误。

“和而不同”与“同而不和”的思想，不仅给我们提供了一套加强班子建设的方法论，从大的方面讲，对于我们构建和谐社会也具有非常重要的现实意义。当前我们正处于经济转轨、社会转型的重要时期，也是人们思想价值观念的转型期，各种矛盾和问题不可避免，构建和谐社会就是在最大限度地消除这些不和谐因素。在这个过程中，每个人都要积极与面对和参与和谐社会的构建，尽管自己有很多观念的不同、认识的不同，但我们的目标都是为了和谐社会这个大目标，人与人之间多一点理解，政府与社会、干部与群众多一点沟通，求同存异，真正形成“和而不同”的良好社会状态。那种表面上假积极、假附和，私下里在社会上散布不利于团结的言论，做不利于和谐的事情，就会给我们的事业造成很大的危害。

和谐是我国一种重要的思想资源。和谐绝非是千篇一律而是多样性的统一。相反才需要和，相异才需要谐。“天下一色，反而无色”，世界正是因为多样才美丽和丰富。我们要建设好和谐社会，就要坚持“和而不同”思想，鼓励百花齐放，百家争鸣，允许不同意见的表达，鼓励大家畅所欲言，见仁见智，各抒己见，求同存异。这样，才能真正形成一种既有民主，又有集中；既有自由，又有纪律；既有统一意志，又有个人心情舒畅的良好局面，进而实现构建社会主义和谐社会的宏伟目标。