

中华文化书系

SERIES OF CHINESE CULTURE

主编 兰东辉
编著 陈开善

三十六计

欲擒故纵

逼则反兵

则减势

勿迫

消其斗志

后擒

走

紧随

累其气力

散而

兵不血刃



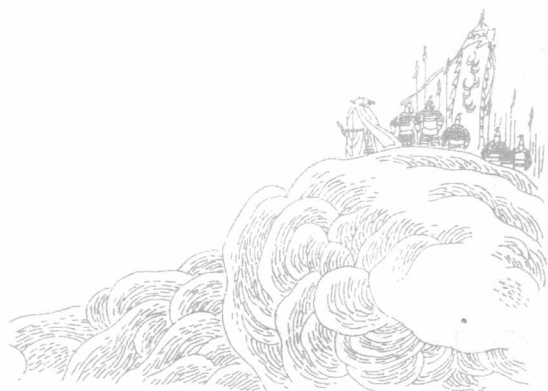
大众文艺出版社

中华文化书系

三十六计

编著 陈开善
主编 兰东辉

大众文艺出版社



图书在版编目(CIP)数据

三十六计/陈开善编著. —北京:大众文艺出版社, 2007. 6

(中华文化书系/兰东辉主编)

ISBN 978-7-80240-005-4

I. 三… II. 陈… III. 兵法—中国—古代

IV. E892. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 070154 号

出版发行 大众文艺出版社
地 址 北京市东城区交道口菊儿胡同 7 号
电 话 (010)84040746
邮 编 100009
责任编辑 俞 杰
封面设计 楚天悦工作室
经 销 新华书店
印 刷 北京市朝阳区展望印刷厂
规 格 880×1230 毫米 1/32
总 印 张 62
总 字 数 900 千字
版 次 2007 年 6 月第一版
印 次 2007 年 6 月第一次
书 号 ISBN 978-7-80240-005-4
总 定 价 118.00 元(全十册)

版权所有 翻版必究

前 言

《三十六计》是我国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的兵书，是中华民族悠久文化遗产之一。是中国最有代表性的谋略，是中国人无形的“智慧长城”，是中国古代兵法、谋略兵书之一，集历代韬略、诡道之大成，被兵家广为援用。其中不少计名至今仍广为吟诵，妇孺皆知。

三十六计到今天还极具活力，广为流传，已远远超出军事斗争的范畴，被广泛应用于各种行业领域，成为人们克敌制胜的重要法宝。特别是在行军用兵、商海谈判，甚至日常生活中都经常用到。毛泽东领导的反围剿胜利和红军长征就多次运用到诸如“声东击西”、“以逸待劳”等方法克敌制胜。在商场如战场的当今社会，很多商场的成功人士都必读此书，将书中的计谋和韬略运用于商战中，效果显著。

因三十六计的变幻莫测，仁者见仁，智者见智，理解认识不一样，使用的方式和目的也不一样，这就造成了差异，加上编者自身认识的局限性，本书在编译过程中难免会有些偏差，希望能给予谅解，欢迎广大读者批评、指正。

编 者

目 录

第一套 胜战计

- 第一计 瞒天过海 (3)
- 第二计 围魏救赵 (5)
- 第三计 借刀杀人 (9)
- 第四计 以逸待劳 (13)
- 第五计 趁火打劫 (16)
- 第六计 声东击西 (20)

第二套 敌战计

- 第七计 无中生有 (25)
- 第八计 暗渡陈仓 (29)
- 第九计 隔岸观火 (32)
- 第十计 笑里藏刀 (36)
- 第十一计 李代桃僵 (39)
- 第十二计 顺手牵羊 (43)

第三套 攻战计

- 第十三计 打草惊蛇 (49)
- 第十四计 借尸还魂 (52)
- 第十五计 调虎离山 (56)

- 第十六计 欲擒故纵 (61)
 第十七计 抛砖引玉 (65)
 第十八计 擒贼擒王 (70)

第四套 混战计

- 第十九计 釜底抽薪 (77)
 第二十计 混水摸鱼 (82)
 第二十一计 金蝉脱壳 (88)
 第二十二计 关门捉贼 (93)
 第二十三计 远交近攻 (98)
 第二十四计 假道伐虢 (102)

第五套 并战计

- 第二十五 偷梁换柱 (109)
 第二十六计 指桑骂槐 (114)
 第二十七计 假痴不颠 (120)
 第二十八计 上屋抽梯 (125)
 第二十九计 树上开花 (129)
 第三十计 反客为主 (134)

第六套 败战计

- 第三十一计 美人计 (141)
 第三十二计 空城计 (146)
 第三十三计 反间计 (151)
 第三十四计 苦肉计 (156)
 第三十五计 连环计 (160)
 第三十六计 走为上计 (167)

第一套

胜战计

第一计 瞒天过海

【原文】

备周则意怠^①；常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对^②。太^③阳，太阴。

【注释】

①备周则意怠：防备得周全严密，往往容易大意。

②阴在阳之内，不在阳之对：机密往往隐藏在公开的事物里，而不在公开事物的对立面。

③太：极，极大。

【译文】

防备得周全严密，往往容易大意，常见的东西就不会引起怀疑。机密往往隐藏在公开的事物里，而不在公开事物的对立面上。极大公开的事物里有极大的机密。

【战例】

公元589年，隋朝将大举攻打陈国。这陈国乃是30年前陈霸先所建，国号为陈，定都于建康，也就是现在的南京。战前，隋朝将领贺若弼因奉命江防，经常组织沿江守备军调防。每次调防都命令军队于历阳（今安徽省和县一带）集中。还特令三军集中时，必须高举旗帜，大张旗鼓，虚张声势，以迷惑陈国。果真陈国虚实难辨，起初以为大军来犯，全国兵马倾城而出，准备迎

战。可是不久，又发现是隋军调防，并没有来犯，陈国便撤回大部队。如此三番五次，隋军调防频繁，蛛丝马迹半点不露，陈国也司空见惯，防备松懈。直到隋将贺若弼大军渡江而来，陈国也未有察觉。隋军从天而降，令陈军来不及防备，随后，一举夺取陈国的南徐州。

【赏析】

本计是指人们平时对待事物，由于对某些事物习以为常了，也就没有了怀疑，慢慢地滋生出松懈、大意，是一种以假隐真的疑兵之计，用作战争伪装或掩盖某种军事行动，以达到出其不意、攻其不备的致胜目的。



第二计 围魏救赵

【原文】

共^①敌不如分^②敌，敌^③阳不如敌阴。

【注释】

①共：集中的。

②分：分散，使分散。句意：打集中的敌人，不如设法分散它而后再打。

③敌：敌，动词，攻打。句意为先打击气势旺盛的敌人，不如下打击气势旺盛的敌人。

【译文】

进攻集中的敌人，不如分散它而后再打；攻打气势旺盛的敌人，不如攻打虚弱的敌人。

【战例】

之一

公元前354年，魏惠王为解失中山国的仇恨，便派最为器重的大将庞涓前去攻打赵国。这中山国原本是东周时期魏国北邻的小国家，后来投降于魏国，没过多久赵国乘魏国国丧时以迅雷不及掩耳之势将中山国给攻占了。魏大将庞涓认为中山国是“鹤卵石”的小地方，离赵国比较近，不如直接攻打赵国都城邯郸，这样又解以往的仇恨又能一举两得，何乐而不为。魏惠王认为这种计策可行，就满心欢喜地答应大将庞涓的计策，随即拨些人马供庞涓调遣使用，然后大军直逼赵国，包围了赵国都城邯郸。赵王在这生死面前只好向齐威王求救，并向齐威王承诺等到解围以

后，以中山国作为报酬送给齐国。齐威王同意相助，他令田忌为
大将，并重用从魏国救下的孙臧为军师，统兵出发。孙臧曾与庞
涓同窗之交，对用兵之道，都非常精通。魏王用以重金聘请孙臧
留在自己的身边出谋划策，当时庞涓也在事奉魏王。庞涓自认为
才能不如同窗孙臧，嫉妒他的才能，遂谋害孙臧，并在他脸上刺
字，目的就是让孙臧不能自由行走，又无脸见人。后来孙臧装疯
卖傻，遇得齐国使者在危难中得以相救，才能够逃到齐国。这是
一段关于庞涓残害孙臧的陈年往事。田忌与孙臧率兵进入魏、赵
两国交界的地方，田忌要直取赵国都城邯郸，孙臧就对田忌说：
“要解开乱成一团的绳子，不可以用拳头打它，要解开打斗，就
不能参与双方的打斗，解除纠纷要抓住双方的要害，伺机出去，
双方因受到牵制才能自然解开。现在魏兵将大举进攻赵国，其国
内力量很薄弱。如果我们现在乘机去攻打魏国，那么庞涓必定撤
军回来进行自救，如此一来邯郸之危不费一兵一卒而得到解围。
我们应在途中埋伏袭击庞涓军队，其军必然遭到惨败。”田忌依
计施行。果然，魏军离开邯郸，归途中遭遇伏击与齐国战于桂
陵，魏军因长途跋涉变得疲惫不堪，根本无力与对方交战。最
后，魏军输得一败涂地。庞涓十分狼狈地收拾残败余部，逃回魏
国。这次交战齐军大胜，赵国之危自然解除。这就是历史上著名
的“围魏救赵”的故事。又过十三年，齐、魏两军再度相遇战
场，庞涓又中孙臧的埋伏，自知才不如人，魏军惨败后，他遂自
杀。孙臧因此名扬天下，兵法被后人相传于世。

之二

太平天国后期，由于内部矛盾加剧，大大削弱了太平军的力

量。公元1860年，清军派和春率领数十万大军进攻太平天国的都城天京（今江苏南京），清军仗着兵马众多，层层包围，使天京变成一座孤城。为了解救天京，天王洪秀全召集诸王众将商议对策，但对如此迫在眉睫局势，诸王众将一时也没想出什么好办法。这时，年轻的将领忠王李秀成为洪秀全献上一计。他说：“如今，清军兵马众多，硬拼难以取胜。请天王拨给我两万人马，乘夜突围，偷袭清军屯粮之地杭州。这样，敌人一定会分兵救援杭州。然后天王乘此机会突围，我再杀回天京，形成两面夹击之势，天京之围可解。”翼王石达开也积极响应，并表示也带一支人马协同忠王李秀成作战。诸王众将都认为这是“围魏救赵”之计，有两位王爷率领精兵突围，胜利是很有把握的。可是洪秀全猜忌心很重，以为天京被围，危机四伏，怀疑二王是想乘机逃脱，所以迟疑不决，没有吱声。李秀成猜透了洪秀全的心思，他突然跪在地上泪流满面地说道：“天王，现在天国处于围困之中，我等若有二心，对得起天王和全军将士吗？”石达开也下跪恳求洪秀全下令发兵突围。洪秀全深受感动，终于同意发兵突围。这年正月初二，清军仗着人多势众，已把天京围得水泄不通，也就略有松懈。这天深夜，李秀成、石达开各率一路人马，乘着黑夜，从敌人封锁薄弱的地方突围出去。清将和春见是小股人马逃窜，也就没有派兵追击。二王突围后，分兵两路：李秀成奔向杭州，石达开奔向湖州。李秀成率小股人马到杭州城下，见防守严密，他急令士兵强攻，但都被击退。原来杭州是清军重要的粮仓，城中守军有一万多人，他们只守不出。李秀成见三天三夜没有攻下杭州，心中难免有些焦急。突然天降大雨，城中守军见太平军每次被击退，都很疲惫，再加上天降大雨，就都躲到城堡里

休息，因为几天几夜没有合眼睡觉，倒在地上，便呼呼大睡。李秀成乘着雨夜，派一千多名勇士，用云梯偷偷爬上城墙，等守城士兵惊醒，城门已经打开，李秀成率部冲进城内，攻下杭州。为了吸引围困天京的清军，李秀成下令焚烧清军的粮仓。和春闻讯，知道杭州失守，断了补给，急令副将张玉良率十万兵马，火速救援杭州。洪秀全见清军已分兵去救援杭州，敌军正在调动人马，于是下令全军出击。李秀成攻下杭州，放火烧了粮仓之后，火速赶回天京。石达开也率军队赶回天京。两路兵马一汇合，机智地绕道而行，躲避了张玉良去救援杭州的军队，终于顺利地赶回天京。此时城内城外的太平军对清军形成两面夹击之势，清兵没有想到太平军能出这一招，打得清军一败涂地，死伤惨重。清军大败，天京之围已解。

【赏析】

围魏救赵在中国古代战争史上是一个成功的谋略，此计是从根本解决问题入手，可以说是一举两得或者说一举多得。围魏救赵在政治斗争中表现为：要围的对象是第三方，从而解救处于围困之中的友军。这里的友军可以是联盟军，也可以是一方以利益许诺暂时的友军或者说有利害关系的友军，还可以是针锋相对的非联盟军，为了共同的利益或者说入侵者侵犯到他们各自的利益时，而暂时联合的敌人。不管哪样的友军，他们之间有某种利益相联系，一般情况下不会主动地去相助友军解围。围魏救赵之计的精妙之处，在于它不是从表面上、浅层次上去解决问题，而是从根本上、深层次上去解决问题，这是一种具有远见卓识的谋略。

第三计 借刀杀人

【原文】

敌已明，友^①未定，引友杀敌^②，不自出力，以《损》^③推演。

【注释】

①友：军事上的盟者，也即除敌、我两方之外的第三者中，可以一时结盟而借力的人、集团或国家。

②引友杀敌：引，引诱。引友杀敌，即引诱盟友的力量，去歼灭敌人。

③《损》：出自《易经·损》卦：“损：有孚，元吉，无咎，可贞，利有攸往。”孚，信用。元大。贞，正。意即，只要有诚心，就会有大的吉利，没有错失，合于正道，这样行事就可一切如意。

【译文】

敌人已经明确，而盟友的主意尚未明确时，要诱导盟友去消灭敌人，不必自己出力，这是根据《损》卦推演出来的。

【战例】

之一

春秋末期，齐简公派国书为大将，领兵攻打鲁国。而鲁国实力不如齐国，情况非常危急。孔子的学生子贡分析当前形势，认为只有吴国能和齐国实力不分上下，可凭吴军击败齐军。于是，子贡先到齐国去游说齐相田常。田常当时要蓄意谋反，急想除掉异己。子贡以“忧在外者攻其弱，忧在内者攻其强”的道理，劝说他不要让异己去攻打弱小的鲁国，很易造成他的被动，相反能

够增强异己的力量，应该去攻打较强的吴国，借吴国的力量去铲除异己。子贡这么一说，田常感到十分心动，但是齐国已完全做好攻打鲁国的战略部署，现在矛头突然指向齐国，便觉得师出无名。子贡认为：这件事好办，我立刻去游说吴国救援鲁国去攻打齐国，这就不是攻打吴国的最好理由吗？田常十分高兴地答应了。子贡急忙赶到吴国，对吴王夫差说：“要是齐国攻占下鲁国的话，其齐国实力必然越来越强大，最后必将攻打吴国。大王不如来个先发制人，联合鲁国一起攻打齐国，吴国不仅可以增强自己的实力，而且能够成就一番霸业。”子贡不顾奔波劳累，又去游说赵国，劝说赵国派兵紧随吴国去攻打齐国，消除了吴王兵力不足的顾虑。子贡以三寸不烂之舌游说了齐、吴、赵三国，达到了联合吴、赵两国去攻打齐国的目的，他又想到吴国打败齐国以后，肯定会对鲁国相要挟，鲁国并不能够真正达到解决危难的目的。于是他就悄悄地来到晋国，向晋定公说明鲁国和晋国的利害关系：如果吴国攻占鲁国的话，必将攻打晋国，力图称霸中原。劝说晋国加强军队，进入备战状态，以防止吴国兴兵来犯。公元前484年，吴王夫差亲自上阵，率领大军攻打齐国，鲁国随即派兵相助。齐军中吴军诱敌深入之计，陷入重围，齐军大败，主帅国书和几名大将死于双方交战之中，齐国只好派人向吴国求和。吴王夫差战胜之后，骄狂自大，随即指挥军队去攻打晋国。晋国因早有准备，没过多久就击退吴军。子贡巧妙地利用齐、吴、赵、晋四国的矛盾，进行周旋，借吴国力量，打败齐国；借晋国力量，灭掉了吴国的嚣张气焰。鲁国损失微乎其微，却获得较大的利益。

之二

经过多年的征战到明朝天启六年（公元1626年），努尔哈赤

率领军队攻打宁远，以十三万之众围攻宁远守兵万余人。双方军事力量悬殊较大，努尔哈赤占有绝对的优势。宁远守将袁崇焕，以身作则，带头奋勇杀敌，击退后金兵三次大规模进攻。明军的拼死抵抗，力挫骄横的后金兵。袁崇焕乘后金军气馁之时，开始反攻，一路追杀，击伤努尔哈赤，后金军大败。努尔哈赤遭到战败，身体负伤，夺取天下的雄心未实现，不久死去。随后，他的儿子皇太极继位，第二年，又带兵攻打辽远。袁崇焕早有准备，皇太极又大败而回。又经过几年的休整，皇太极再次攻打明朝。他避开袁崇焕守地，由内蒙绕过长城，要攻打山海关的后方，气势凶猛，长驱而入。袁崇焕闻报，立即率军日夜兼程，比后金兵早三天抵达京城的广渠门外，作好迎战准备。后金兵刚到，即遭到当头一棒，后金兵先锋狼狈而逃。皇太极视袁崇焕为从未有过的劲敌，又忌恨又害怕，袁崇焕成了他的一块心病。皇太极为了除去袁崇焕，想尽办法，定下借刀杀人之计，他知道崇祯帝有猜忌心，难以容人。于是秘密派人用重金贿赂崇祯帝身边的宦官，向崇祯告密，说袁崇焕已和皇太极订下密约，故此后来金兵才有可能深入腹地。崇祯帝大发雷霆，将袁崇焕下狱，并不顾民众的请求，将袁崇焕凌迟处死。皇太极借崇祯之刀，除掉心腹大患，从此，再也没有遇到像袁崇焕这样的强劲对手了。

【前人之语】

敌象已露，而另一势力更张，将有所为，便应借此力以毁敌人。如：郑桓公将欲袭郟，先向郟之豪杰、良臣、辩智、果敢之士，尽书姓名，择郟之良田赂之，为官爵之名而书之，因为设坛场郭门之处而埋之，衅之以鸡豕，若盟状。郟君以为内难也，而尽杀其良臣。桓公袭郟，遂取之。（《韩非子·内储说下》）