



中國經濟內幕

中國經濟內幕

中國經濟內幕

著者 懷 庶

發行者 新民主出版社

香港干諾道中一二三號

承印者 有利印務有限公司

定價 港幣 二元

中華民國卅七年八月一日出版

版權所有 · 不准翻印

目 錄

第一章 中國的銀行集團

一 從通商銀行說起

一

二 通商銀行與小四行

四

所謂小四行——四明銀行與俞佐廷——中國實業銀行——孔宋的國貨銀行

七

三 政學系的北四行

政學系的金融據點——吳鼎昌創鹽業銀行——北四行的中堅金城銀行——大陸
銀行與談荔蓀——歷史較短的中南銀行——四行儲蓄會

四	六行局的組織及其内幕	一一
---	------------	----

南京政府的金融台柱——中央銀行與國民黨 宋家的中國銀行——交通銀行

與錢新之——CC的中國農民銀行——中央信託局與郵政儲蓄局

五	江浙財閥的南四行	二六
---	----------	----

南四行的特色——銀行界的紅人陳光甫——銀行界的少壯派王志莘

第二章	航業陣容	二五
-----	------	----

一	招商局的變遷	三五
---	--------	----

二	三北公司與虞洽卿	三八
---	----------	----

三	盧作孚與民生公司	四〇
---	----------	----

第三章	煤礦史話	四六
-----	------	----

一	外商掌握下的煤礦	四六
---	----------	----

二	開灤煤礦公司	五〇
---	--------	----

三	撫順煤礦	五二
---	------	----

四	天府煤礦公司	五三
---	--------	----

第四章 民族工業的重鎮——紡織業……………五六

一	中國的紡織業集團	五六
二	張季直的大生紗廠	五七
三	民營紡織業的王冠——申新紗廠	六一
四	豫豐創辦人——穆藕初	六四
五	郭氏家族的永安紡織公司	六七
六	從束雲章談到中紡公司	六九

第五章 化學工業中的南吳北范……………七三

一	化工元老——吳蘊初	七三
二	范旭東的三個事業	七六

范旭東的少年時代——化工業的耶路撒冷——在挫折中成長的永利——新塘沽
建立起來了——慘勝以後

第六章 火柴大王劉鴻生……………八三

第七章 哀怨的鋼鐵和機器業……………八七

一 周茂柏及其家族……………八七

二 在夾縫中苦悶的顏耀秋……………九〇

三 民族工業的戰士——胡厥文……………九三

四 余銘玉與渝鑫鋼鐵廠……………九六

從準備到開拓——在經濟恐慌的旋裡月——戰後的好景幻滅了

第八章 中國亞浦耳的老板——胡西園……………一〇一

第九章 南洋兄弟烟草公司……………一〇四

第十章 華僑的旗幟——陳嘉庚……………一〇八

一 橡膠業化盡了他的心血……………一〇八

二 集美和「厦大」……………一一〇

三 不屈不撓的民主戰士……………一一一

第一章 中國的銀行集團

一 從通商銀行說起

五十多年前，中國只 外國商人經營的銀行。英國的麥加利，滙豐，有利；法國的東方滙理；德國的德華；日本的正金；俄國的華俄道勝等就是代表。這些外資銀行，一方面挾着其雄厚的資金和現代經營技術，另一方面又有其本國政治勢力作後盾。故容易取得中國富紳官僚的信任，造成中國人都放心把錢存在外商銀行，樂於使用他們發行的鈔票。這樣外資銀行很快便控制了中國的整個金融市場。中國一切舊式的票號錢莊，都在這種雄厚壓力之下低頭了。那個時候有一位大官僚，叫做盛宣懷的，爲了憧憬着新式銀行的利益，爲了打算同外商資本競爭，爲了從金融事業上去擴大他的企業權點，於是創辦了通商銀行。

盛宣懷是滿清一位比較帶着洋氣的官僚，光緒五年（一八七九年）做過天津海關道，宣統三年，當過郵傳部尙書。在工業方面，他創辦上海的華盛紗廠；華中的漢冶萍煤礦公司；和上海的機器榨油廠。在交通事業方面，他設立津滬陸上電報局和電報學堂，又以四品京堂資格督辦鐵路總公司和招商局。

盛宣懷看中交通事業可以撈錢，故花了好大力量去買郵傳部尙書。據馬叙倫先生舊日的日記所記載：「盛之獲得郵傳尙書，是以三十萬元賂銀買來的。當時因缺現金，在天津以一夜的時間力取漢冶萍公司空股券，雜填姓名，專船運至上海擬抵押於某外商」，結果這個肥缺是弄到手了，並且賺了不少錢，購置了很多田地，現在上海愚園路還有不少地皮房屋是他的遺產，蘇州的留園亦是他遺下給他的子孫的「產業」。

光緒二十三年（一八九七年）四月二十六日，盛宣懷經過滿清政府的批准，向度支部借一百萬兩，招募商股五百萬兩，仿照滙豐銀行的章程，採官商合辦的辦法，通商銀行便在上海創立起來了。他本人是崇拜歐化的，辦銀行也脫不了依賴洋人，鼻息，所以通商銀行的經理及行員，多半聘用外人，尤以英人爲多；會計制度及賬冊也完全採用英文表冊，到民國成立以後，外籍行員才先後辭職。

在盛宣懷主持通商銀行時，該行業務很發達，分支行遍設國內大都市，國外如香港及新加坡亦有它的支行。並且先後曾發行銀元及紙幣。後來因主管人經營不當，發展受挫。民國二十一年，改面爲元，資本定國幣七百萬元，民國二十四年，發生擠兌風潮，遂由政府接辦，電杜鏞（月笙）任董事長。將資本七百萬元打一五折扣，即在收足三百五十萬元中乘以百分之一·五，等於五十二萬五千元作爲商股；政府另投入官股三百四十七萬五千元，共計資本四百萬元。是年政府改革幣制，即遵令將發行準備及庫存鈔票，一併移交發行準備委員會辦理。抗戰後，總行遷渝，分支行設於西北西南各

地。三十四年底復員上海，現在在重慶、西安、蘭州、寧夏、天水、杭州、無錫、甯波、南京等地都有分行之設。上海除總行外，共有四個支行，一個分行，業務上還算不錯。

通商銀行到今年已經五十歲了。董事長是上海的特種資本家杜月笙。杜氏是上海工商界一位一等紅人，他之能够獲得社會地位是靠幫派的勢力。他和黃金榮，張嘯林三人同爲上海的「聞人」。他除了主持通商，創辦中滙銀行以外，政治金融和工商業的頭銜多得不得了，如上海市參議會議長，證券交易所董事長，紅十字會副會長，上海市地方協會會長，上海銀行公會理事，中國及交通銀行董事，沙市紗廠，榮豐紗廠及恆大紗廠的董事長，大夏大學校董，大東及世界書局董事，大達輪船公司董事長，及全國航運公司聯合會理事長等等。國內的達官貴人都和他往來，工商界的人物更不敢得罪他。送「乾股」送禮物可以說是源源不絕的。三十六年八月三十日是他六十一歲生日，賀客遍及軍政名流，饌節之繁，排場之闊，可以看出他的豪華生活，亦可看出他和南京政府要人們的關係是如何密切了！

除董事長杜月笙之外，現在通商銀行協理爲C C的得力幹部駱清華。這個銀行是由官僚資本創辦，又是出官僚資本支持下來的。

二 通商銀行與「小四行」

(一) 所謂小四行

所謂「小四行」即中國通商銀行，中國實業銀行，四明銀行及中國國貨銀行，其中資格最老的是上面所述的通商銀行，但其餘三行也都有二十年以上的歷史，都屬於半官性質。它們原來是純粹商辦的，自從國民黨執政以後，致力於控制全國金融業，小四行才加入官股，才成為現在的樣子。在抗戰以前，官股已佔大部份，計：中國通商資本四百萬元，官股為三百四十七萬五千元；中國實業資本八百萬元，官股為三百五十萬元；四明資本四百萬元，官股為三百六十六萬元，國貨資本為五百萬元，官股為二百萬元，四行資本共計二千一百萬元，官股共為一千二百六十三萬七千五百元，佔資本總額百分之六十強。如按現在物價指數四萬倍計算，即合四千五百餘億元。

三十六年春天，主張官股退出小四行的呼聲甚高。國民黨政府似乎也做了一點打算退出官股的姿態，但至今還沒有實行。主張官股退出的人認為政府投下數目這麼大的資金，而其盈餘繳庫，實為少數。三十六年度，小四行盈餘繳納國庫祇有七百五十萬元。另一方面小四行所經營的業務，很有疑問，據說在抗戰勝利以前，即買得鉅額外匯，存儲香港及國外。這些外匯更為其關係人以二〇二〇（即一美元抵法幣二〇二〇元，下全此），三三五〇，一二、〇〇〇的低價比率轉入私人所有。總之，

小四行」在今天已爲「中央」四行的附庸，成爲官僚資本在金融界中活動的據點了。

四明商業儲蓄銀行是在小四行中最具有特點的。它的特點是地方色彩的濃厚。它是金融界中寧波幫的代表銀行，由寧波人創辦；並且純由寧波人經營的。寧波人在上海有相當大的商業基礎，需要有自己的幫口的商業銀行，所以四明銀行從初創到民國初年的歷次擠兌風波，都沒有擠倒，就是有寧波工商界支援的緣故。

（二）四明銀行與俞佐庭

四明銀行創立於光緒三十四年八月。虞洽卿是發起人之一；股本收足七十五萬兩，還取得了發行鈔票權。民十年資本已增加一倍；民二十年總資本爲國幣二百五十萬元。民二十四年十一月，國民黨政府實行法幣政策，統一發行，取消各銀行的發行權，四明當時積欠發行數字很大，地產抵不去，週轉不靈。祇好變成官商合辦了。民國二十五年冬，「股東會議議決增資四百萬元，並將舊有資本一百五十萬元，以一五折減值，改爲卅三萬七千五百元，其餘股本三百六十六萬二千五百元由財部撥資加入」。由於官股加入，人事上也起了變化，在原定十一個董事，五個監察人中，財政部指派了董事七人和監察三人。董事長由財部派定爲吳啓鼎，一直到最近才辭職。從此以後，這個銀行，就不再是純粹的商人銀行了。

在四明的資本中，地產佔有主要地位。它在漢口，南京，杭州，甯波等地都購置着不少的房地

產，在上海的公私有莊中房地產最多的也是四明，如福煦路的福明邨，霞飛路上的四明邨都是四明的地產。以現在的地價算，的確也相當可觀了。這或許是甯波人善於經營，善於打算盤的緣故吧？

該行於三十六年六月廿三日改組，新任常董兼總經理爲俞佐廷。俞氏是浙江鎮海人，是上海錢業界紅人，曾任甯波錢業公會董事，總商業會長，寧波市財政局局長。在上海曾出任十二個金融機構的董事長，並投資於寧紹輪航公司，光華火油公司，華中造紙及華中實業公司。抗戰結束後，由內地來滬，任市商會理事，市參議會議員，由他担任董事長的公司有天隆染織公司，南華紡織印染公司，寧波和豐紡織公司，紹興大明電氣公司，惠中商業銀行，四明保險公司，寧紹保險公司，寧紹商輪公司等八家之多。

(三) 中國實業銀行

中國實業銀行籌備於民國四年，爲袁世凱的親信周學熙與熊希齡等所發起。他們是以「振興實業」爲名號的。因爲袁世凱稱帝而延擱，直至民國八年才告成立，總行設於天津，周學熙任經理，資本三百五十多萬元。

北伐以後，國民黨遷都南京，該行遂從天津遷至上海。民國二十四年，內部調整改組增加官股，總資本增爲四百萬元，民國二十九年得南京政府允許，加入僑商資本，總額爲八百萬元。抗戰中在沿海及西南各地設分支行，並投資於四川工礦業，有名的中國興業公司，華安礦業公司，四川絲業公

司，及中國毛紡織廠等均有它們投資。

中國實業銀行現在的董事長爲傅汝霖氏，總經理爲奚倫。

(四) 孔宋的國貨銀行

中國國貨銀行在小四行中是歷史較短的一個。它成立於民國十八年，初創時由孔祥熙任董事長，宋子良任總經理。在重慶時劉鴻生任監察人。這家銀行曾經獲得替政府買賣黃金的權利。表面就是官商合辦，實際上乃是孔宋合資包辦的一個大官僚資本的金融機構！

三 政學系的北四行

(一) 政學系的金融據點

提起了北四行，人們總會想起它是華北幫的金融集團，但事實上它的支持人多半是江浙籍和四川籍，只因爲它們是在北方創立的，所以「榮膺」了北四行的招牌。北四行是由金城，鹽業，大陸，中南組成的。它們和南四行遙相對立。從政治上關係來說，北四行是政學系的金融集團。政學系的中心人物如吳鼎昌，周作民，錢新之等都是北四行的負責人，他們互爲董事及監察人。在業務上他們是互相結合的，如四行儲蓄會，四行準備庫和四行信託部等就是明證；對於工商業亦有共全的投資。

當民國四年至八年，中國及交通兩行因停止兌現，信用動搖，商業銀行陸續興起，北四行也是在這幾年中發展起來的。金城銀行的董事如梁士詒，徐樹錚，周作民等均為北京政府的大官僚。他們憑藉着政治地位，建立銀行，一制了金融界。當時華北的金融界，以北四行的金城，鹽業，大陸為領袖。民國十六年以後，政治中心轉移南京，北四行的總行，亦由天津遷到上海，慢慢的擴展了華中華南一帶的業務。

北四行的前期，並不重視工業投資，主要是投資於商業，公債和政府機關，獲利是不少的。到抗戰戰後，它們的眼光，就漸漸注意到新興工業及囤積居奇的商業經營了。金城的活動可為代表。

(二) 吳鼎昌創辦鹽業銀行

鹽業銀行是北四行中招牌最老的。民國四年，為吳鼎昌所創辦。吳氏是日本留學生，有名的親日派。他曾任奉天本溪湖煤礦公司總辦，江西大清銀行正監督，實業部長，貴州省主席等職，掌握了貴州省營許多企業。現在是南京政府文官處文官長。民國初年，他以自己的政治地位及政學系所操縱的鹽稅去辦鹽業銀行。鹽業成立時只有五百萬元資本，以後發展至七百五十萬。在出版方面，吳氏和張季鸞胡政之等人創辦大公報，作為它們的宣傳機關。

(三) 北四行的中堅——金城銀行

金城銀行成立於民國六年，發起人是吳鼎昌周作民。周任該行總經理，錢新之任董事長，資本額

初定爲二百萬，實收五十萬，以後逐年增加，至民國十六年實收資本數爲七百萬元，戰前增至三千五百萬元。它的發展，從華北，東北，南向華南。現在全國各大城市都有它的分行。抗戰時期雖然調一部份資本轉入內地，但總行仍留在上海與敵僞合作。

周作民江蘇淮安人，日本帝大畢業生，曾任北京政府財政部庫藏司司長。廿四年以後又兼任該行總董事，中國銀行理事。這是一隻日本的忠實走狗。民國廿三年中日經濟協會，中國會長爲吳鼎昌；吳做實業部長，由周作民繼任。抗戰後周作民成爲日本人的金融要員，當敵僞全國經濟委員會負責人，聯絡淪滬，做敵人的經濟顧問。在政治活動方面，這一位正牌的漢奸，會掛着他金城銀行總經理的招牌，到處視察，策動和平運動。慘勝之後，他一直依然逍遙法外。這就是南京政府在經濟界中曲線救國論的結晶吧！

金城投資的範圍很廣。范旭東的「久大」「永利」，吳蘊初的天廚味精廠，大生紗廠，大華火柴公司，以及各地礦業公司，民生公司，招商局等廿二個企業機構，都有金城的資本。從周作民一身兼任無數工廠的董事看來便可清楚。此外，金城還從事於購買地皮，在上海，在香港以至在重慶，金城都握有不少的地產哩！

現在在上海一百多家銀行中，金城銀行的待遇較爲優越，聽說其薪給是按生活指數計算的。以三十六年九月的生活程度來說，普通辦事員一月可得三百多萬元，由此可以看出金城的獲利是何等優厚了！

(四) 大陸銀行與談荔蓀

大陸銀行是民國八年成立於天津的，初創時資本二百萬元，至民國十九年實收資本爲三百五十七萬五千元。該行爲談荔蓀所創辦，錢新之任董事長。談氏爲無錫人，日本高商畢業。在日本銀行界實習。宣統三年入度支部，後爲大清銀行稽核。辛亥革命，在南京臨時政府的財政部中管軍用鈔票事宜；以後歷任中國銀行計算局長，國庫局長，及北京中國銀行行長之職。

(五) 歷史較短的中南銀行

中國銀行的歷史比較短，於民國十年才成立於上海，開始資本額祇有五百萬元，民國十九年營業報告，資本爲七百五十萬元。

中南銀行董事長爲黃奕住，黃是福建南安人爪哇僑商，爲上海太平洋保險公司董事長，及中壠瓷電機器公司，中興銀行，平安保險公司中國酒精廠的董事。

(六) 四行儲蓄會

北四行的事業中值得一提的爲四行儲蓄會，該會於民國十二年由四行聯合營業事務所議決設立的，初經舊北京政府的批准；民二十年八月又經南京政府批准，但取締共有獎儲蓄。四行儲蓄會沒有董事，也沒有董事會，基本會員即摺業，金城，中南及大陸。由四行各出基金二十五萬。普通會員爲一