



全国劳动模范
优秀共产党员

东留善固村党委书记

吕廷祥 工作方法谈

中共河北省委组织部 编

河北人民出版社

吕廷祥工作方法谈

中共河北省委组织部 编

河北人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

吕廷祥工作方法谈/中共河北省委组织部编. —石家庄: 河北人民出版社, 2008. 11

ISBN 978-7-202-05027-9

I. 吕… II. ①吕…②中… III. 中国共产党—基层组织—工作—研究 IV. D267

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 164439 号

书 名	吕廷祥工作方法谈
编 者	中共河北省委组织部

责任编辑	张含晶 张呈梁
美术编辑	于艳红
封面设计	于艳红
责任校对	付敬华

出版发行	河北人民出版社(石家庄市友谊北大街330号)
印 刷	河北新华印刷一厂
开 本	880×1230 毫米 1/32
印 张	5.125
字 数	66 000
版 次	2008 年 11 月第 1 版 2008 年 11 月第 1 次印刷
印 数	1—61 000
书 号	ISBN 978-7-202-05027-9/D·519
定 价	9.00 元

版权所有	翻印必究
------	------

本书编委会名单

主 任：王 亮

副主任：刘凤庭 谢振学

编 委：尹全峰 葛兴敏

贾仕祥 张志英

胡宝鼎 谷怀河

农村干部也要学哲学用哲学

——《吕廷祥工作方法谈》序

《吕廷祥工作方法谈》是一位农村基层干部多年来实际工作经验的科学总结，是历经酸甜苦辣真情实感的大写真。这本书给人以清新，犹如泥土般芳香扑面，淳朴、自然、亲切。吕廷祥是已故全国著名劳动模范吕玉兰的故乡——河北省临西县东留善固村的党委书记，河北省优秀党务工作者，全国劳动模范。

工作方法问题，是一个至关重要的问题。好的工作方法可以事半功倍，达到预期目的；不好的工

作方法往往事与愿违，南辕而北辙。毛泽东同志历来重视工作方法问题，早在1934年1月就写了《关心群众生活，注意工作方法》，并且形象地把完成工作任务比喻为“过河”，工作方法比喻为“桥”与“船”，要想“过河”，必须首先解决好“桥”与“船”的问题。

本书虽然冠以“方法谈”，但在实际上并没有讲什么“大道理”，而是通过一篇篇短文，记述本村的发展进步。书中凝结着吕廷祥对做好农村工作，当好农村干部的哲学思考。哲学是智慧的学说，辩证法是智者的武器。“学好哲学，终身受益”，无论从事什么工作，都离不开哲学思考和辩证思维。农村虽然是一个基层单位，但麻雀虽小，五脏俱全。学哲学，用哲学，大有用武之地。吕廷祥就是运用哲学这个根本方法，消除矛盾，破解难题，维护了一方稳定，带富了全村百姓，也在实践中悟出了为“官”之道。例如，书中说“支部书记的位置是为百姓办实事，刮风是群众的一堵墙，下雨是群众的一把伞，群众渴了要送水，群众饿了就端饭”。这是多么形象生动的比喻啊！再如，支部

的权威从哪里来？“全靠群众撑着，全靠民主聚着，越民主，支部越有权威，威信越高。”这些认识都源于实践，源于多年的工作积累和经验总结。这种善于学习总结的科学态度和不断创新的进取精神，值得称赞，值得学习。吕廷祥的工作方法，大都是摔跟头“摔”出来的。正如书中写的那样：“不断总结自己的工作，哪儿处理对了，对在什么地方？哪儿处理错了，错在什么地方？这是提高工作方法的一个重要渠道。”善于学习，勤于思考，勇于实践，是广大干部必备的素质，对贯彻落实好十七大精神、坚持科学发展、促进社会和谐、建设社会主义新农村，至关重要。

这是一本专门写给农村基层干部的书。近10年来，吕廷祥在周边县、市为农村干部作报告百余场，场场都是掌声不断、气氛热烈。撷取现场报告的精彩片断，成就了这些朴实无华的篇章。吕廷祥在书中以生动的农民语言和丰富的工作实践，回答了农村工作中最感“头疼”而又必须面对的难点、热点问题，从制度建设、民主管理、发展壮大集体经济、富裕村民百姓等方面阐述了自己的真

知灼见。渗透于字里行间的乡土性、亲和性、实践性，对搞好农村党建工作具有普遍意义，不失为培养建设农村干部队伍的好教材。

本书文章短小精悍，言简意赅。三、五分钟就能看一篇，几个小时即可通读，省时省力。书中没有华丽的语言，没有官话、套话，而是“大白话”讲道理，用亲身做过的事说“招术”，实话实说，不绕弯子，语言朴实，通俗易懂，能使读者身临其境，非常适合农村基层干部阅读，可以从中取以“锦囊”、得以“妙计”、获以启迪。

受吕廷祥同志之托，写了上面这些话，与广大读者特别是农村基层干部交流。

是为序。

全国党建研究协会顾问、中组部原部长

张全景

2008年5月

当好带头人，建设新农村

——吕廷祥先进事迹简介

吕廷祥，临西县东留善固村人。1952年9月出生，初中文化，1969年至1976年在部队服役，1971年6月入党。复员后历任村民兵连长、党支部委员、支部副书记、村委会主任，1993年后任村党组织书记、下堡寺镇党委副书记，县人大常委，省、市人大代表。

东留善固村是全国著名劳动模范吕玉兰的故乡，属临西县下堡寺镇管辖。地处县西北角，西邻邯郸市邱县，北隔清凉江与威县相望。全村525

户，2312口人，土地面积7500亩，其中耕地2966亩，其余为沙碱地。20世纪60年代，玉兰同志带领全村干部群众，植树造林、锁风固沙、平整土地、兴修水利，改变了该村贫困面貌。吕廷祥就是吕玉兰当年一手培养起来的年轻干部。他继承了“爱国为民、艰苦创业、求真务实、无私奉献”的玉兰精神，在新的历史时期，坚持“抓住集体、放开个体、多业并举、共同富裕”的发展思路，带领全村村民踏上了艰苦卓绝的二次创业征程，使东留善固村发生了历史性的变化：农业实现了方田林网化、种植区域化、浇水深井管道化、耕作机械化，70%的农村劳动力从土地中解放出来，30%的劳动力使粮棉产量在过去“过长江”的基础上翻了一番还多，综合产出效益成倍提高；改变了单一农业生产模式，集体、个体，工、商、建、服、运等第二、三产业蓬勃发展，全村的总收入90%来自第二、三产业；人居环境由有吃有住步入了讲营养、讲卫生、讲文雅、讲舒适的新阶段；造就了一批懂市场、会经营、有知识的企业管理人才和产业

工人，为农村工业化奠定了基础；全村成人教育、学龄教育齐头并进，全部学龄儿童完成了九年义务教育，40岁以下的村民初、高中生占90%以上，打造了一代有文化、有知识的新型农民；党的建设、政治建设、文化建设和精神文明建设成效显著，党群、干群关系日益密切，村务工作照章运行，村民安居乐业，家风、村风日臻良好，是全县有名的学习型村庄、和谐村庄和富裕村庄，成为社会主义新农村建设的样板村。吕廷祥以个人的品行和工作艺术赢得了全村人的敬重，以显赫的工作实绩为村里争得了荣誉。东留善固村是连续十几年全省文明村，全省优秀基层党组织；荣获全国法制示范村、全国计生协先进单位、全国文明村镇等光荣称号。吕廷祥本人也先后被评为全市、全省优秀共产党员、优秀党务工作者，省、市劳动模范，2005年被授予“全国劳动模范”光荣称号。

2005年，吕廷祥和众乡亲共同制订了20年发展规划，又开始了第三次创业，向着“农村工业化、农业产业化、农民知识化、生活现代化”一系列更为宏伟的目标，一步一个脚印地踏实迈进。

目 录

我理解的科学发展观	1
支部书记的位置	9
班子内部的“四要四不要”	14
农村工作难易辨	24
制度建设是根本建设	29
民主管理与支部权威	37
不能轻视“虚活儿”	44
法 法 儿 情	51
莫把“财富”当“包袱”	58
万金难买“村牌子”	63
村里的“希望工程”	68
农民富了就是“理”	75
怎样看“得罪人”	77

“黄瓜”理论	84
有了矛盾不能躲	87
给能人搭个平台	90
“大家”与“小家”	94
别怕别人超过自己	97
“清根”才能服众	100
结构调整要从实际出发	104
集体企业与奉献精神	110
一张蓝图绘到底	119
附录：	
吕廷祥：一个村官的“乡村工作法”	122
吕廷祥的农村工作方法谈	132
一位村干部的实践与思考	142

我理解的科学发展观

我村 30 年改革开放的历史，印证了一个道理，那就是只有按照科学发展观办事，才能建成富裕、文明、和谐的社会主义新农村。

上世纪 80 年代初，农村改革的春风吹遍了中华大地。临西县原本落后的村，就跟鲤鱼打挺儿似的翻了身，农民收入很快超过了我们这个“老典型”。村民的不满情绪、不稳定因素开始滋生蔓延。就是在这样的背景下，我被选为村委会主任。当时，我想到了我们的老书记吕玉兰。玉兰为什么受到全村人的拥护？最根本的是让全村人告别了吃

不饱、穿不暖的历史，离开了土窝儿住上了标准房，过上了衣食无忧的新生活。现在为什么人们有意见了？根本原因是发展步伐慢了，满足不了人们“芝麻开花节节高”的愿望了。要想站稳脚跟，要想保住红旗不倒，就只有一条路：那就是快发展，大发展。所以，我们的第一板斧就是改变“土里刨食”的单一种植模式，解放思想，兴办集体企业，放开个体企业，鼓励村民多种经营。村集体积累多了，村民腰包鼓起来了，心里甜了，脸上笑了，村支“两委”的威信也提高了，东留善固这面旗又飘起来了。这就告诉我们，科学发展观的前提是发展，我们村支书的第一位任务是抓发展。离开发展，村支书就没有发言权，发展慢了，村支书腰杆也硬不起来。

抓发展，要解决好“为了谁、依靠谁、发展成果给了谁”的问题，这就叫“以人为本”。当村支书，就是给全村父老乡亲办事儿的，不是给自己办事儿的，也不是为家庭、家族办事儿的。每办一件事儿，就要先问问为了谁、依靠谁、给了谁，只要

是“三问”的答案都是老百姓，你就放心大胆地干，诚心诚意地干。如果有一问错了辙，你那个发展肯定有问题，肯定不科学，你就不能干。让全村人在发展中受益、快受益、受大益，实现有差别的共同富裕，既有利于调动积极性，又有利于社会稳定，就是落实了科学发展。

让全村人的心情舒畅，是落实科学发展观的内在要求。舒畅除了物质的以外，还有政治上的、精神上的。这就要求我们统筹发展、协调发展、全面发展。比如在政治上，我们就要发展社会主义民主，保障村民当家做主的政治权利不受侵犯。这就需要建立一套民主制度，最重要的有这么几条：一是保障村民的选举权，把干部的乌纱帽真正交到群众手里；二是决策权，重大村务必须由村民代表大会、全体村民大会决议才行；三是监督权，要让村民监督，就要让村民明白，这就要实行村务公开、财务公开。公开了，再加上一些必要的监督制度与监督形式，老百姓就放心了，心情自然就舒畅了。比如在精神上，就要下功夫抓好精神文明建

设，大力提升村民的社会公德、思想道德和家庭美德水准，创造一个好的家庭环境、邻里环境。村里整天鸡犬格斗，打架吵嘴闹事，吃得再好、住得再好也高兴不起来。人们把心思都用在了置气上，反过来就会拖经济建设的后腿。所以说，经济建设、社会建设、政治建设、精神文明建设等等，都是互为条件的统一体，只有做到统筹兼顾，才能实行协调、持续发展。

我觉得，科学发展，归根结底是人的发展。坚持科学发展观，就要把人的发展提到最根本的位置。村民的政治素质、文化素质、技术素质，决定了一个村的发展水平。要建设新农村，首先要培养新农民。我曾经说过，农民有多新，农村就有多新。所以，这些年来，我们一手抓学龄教育，普及九年义务教育，另一手抓好成年人的再教育。没有整体素质不断提高的村民做支撑，我们村的经济很难发展到现有水平。所以说，科学发展观归根结底是人的发展观，是人与自然、与社会和谐统一的发展观。不重视全民教育，不重视村民整体素质的