

第十六计欲擒故纵

逼则反兵；走则减势。紧随勿迫，累其气力，消其斗志，散而后擒，兵不血刃。需，有孚，光。

古人接语说：所谓纵者，非放之也，随之，而稍松之耳。「穷寇勿追」，亦即此意。盖不迫者，非不随之，不追而已。武侯之七纵七擒，即纵而随之，故展转推进，至于不毛之地。武侯之七纵，其

智谋故事总集

三十六计

第九计隔岸观火

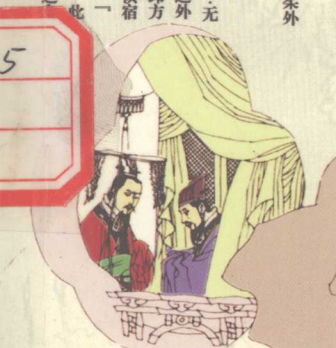
阳乖序乱，明以待逆。暴戾恣睢，其势自毙。顺以动敌，豫顺以动。孙子言慎动之理，与隔岸观火之意，亦相吻合。这是很正确的。如果打了胜仗而无实际利益，这是没有作用的。所以，「非利不动，非得不用，非危不战。」主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战。合于利而动，不合于利而止。「所以说一定要慎用兵，戒轻战。战必以利为目的。当然，隔岸观火之计，不等于站在旁边看热闹，一旦时机成熟，就要改「坐观」为「出击」，以取胜得利为目的。



第十计笑里藏刀

信而安之，阴以图之，备而后动，勿使有变。刚中柔外也。

古人接语说：兵书云：「辞卑而益备者，进也；……无约而请和者，谋也。」故凡敌人之巧言令色，皆杀机之外露也。宋曹玮知渭州，号令严明，西夏人惮之。一日玮方对客奕棋，会有叛者数千，亡奔夏境。喉骑（骑马的领宿卫）一报至，诸将相顾失色，公言笑如平时。徐谓骑曰：「吾命也，汝勿显言。」西夏人闻之，以为妾已，尽杀之。也临机应变之用也。若勾践之事夫差，则意促其久而安之。



第三十计美人计

兵强者，攻其将；兵智者，伐其情。将弱兵颓，其势自萎。利用御寇，顺相保也。

古人接语说：兵强将智，不可以敌，势必事之。事之以土地，以增其势，如六国之事秦；策之最下者也。事之以币帛，以增其富，如宋之事辽金；策之下者也。惟事以美人，以佚其志，以弱其体，以增其下怨。如勾践以西施重宝取悦夫差（左传：哀公十一年），乃可转败为胜。



·三十六计智谋故事总集·

第三套 攻战计 (上)

⑬打草惊蛇·⑭借尸还魂·⑮调虎离山

中国文史出版社

目 录

第三套 攻战计

第十三计 打草惊蛇

原文注释	(2)
按语注释	(3)
传世典故	(4)
用计锦囊	(6)
计谋典范	(9)
战场逐鹿	(9)
“打草惊蛇”秦军惨败	(9)
蜀魏争夺汉中之战	(10)
谨慎的司马懿	(11)
总攻碾庄，巧施炮火急袭	(13)
平津战役，两度用计	(14)
毛泽东智用兵法	(15)
拿破仑引蛇出洞	(21)
鼓舞士气的假警报	(22)

三十六计智谋故事总集

瓦杜丁将军巧解斯大林格勒之围	(23)
英法联军攻占塞得港	(24)
政治权谋	(27)
阴姬登上王后宝座	(27)
李世民智擒杀人犯	(29)
商臣故作无礼探得真情	(33)
徐庶以马试主	(33)
曹操许田围猎	(34)
曹操三拷吉平	(36)
贾充犒军探势	(39)
定奇谋刘备过江招亲	(40)
立王后司马熹扭六壬	(43)
宋太祖一石三鸟	(45)
巡抚审贿惊贪督	(50)
卢汉智救共产党员	(53)
政治思想工作带来的胜利	(54)
电视节目主持人的妙计	(55)
林彪自取灭亡	(56)
商海弄潮	(59)
商场上的“火力侦察”	(59)
新产品的命脉	(60)
克莱斯勒的重新起飞	(61)
投石问水深，打草观蛇行	(63)
久保田财源滚滚而来的奥秘	(64)
杭州洗衣机厂“慎战先知”	(64)

嘉道理家族两度受惊	(65)
德国人是最好的经理	(68)
运世方略	(78)
杀鸡儆猴	(78)
聪明的法官	(79)
铜钟抓盗	(80)
刘宰智断窃钗案	(81)
做了亏心事，必有鬼叫门	(82)
察言观色	(83)
量地皮侄子逼婶母	(86)
印度老妪一言擒贼	(87)
拿破仑开枪逼救落水土兵	(88)
商人施计诓王后	(89)

第十四计 借尸还魂

原文注释	(90)
按语注释	(92)
传世典故	(93)
用计锦囊	(95)
计谋典范	(98)
战场逐鹿	(98)
楚项兴兵灭秦之战	(98)
秦穆公立重耳结秦晋之好	(100)
诸葛亮虽死犹生	(101)

三十六计智谋故事总集

刘备乘机入四川	(103)
毛泽东借雾破敌	(105)
日本侵占满州之战	(107)
584 高地上的大雾	(109)
越南人的招魂术	(110)
一张邮票开通了巴拿马运河	(111)
丹东借助“幽灵”破敌	(112)
假意弃船，击沉敌舰	(116)
假名“援助”，进行入侵	(117)
日美双雄，二战斗智	(121)
英国飞行员魂附女英雄	(122)
一具尸体掩护着千军万马	(124)
政治权谋	(130)
小题大作以示仁德	(130)
信陵君窃符救赵	(131)
吕不韦巧计夺天下	(133)
齐王用计，复得兵权	(138)
曹操挟天子以令诸侯	(142)
刘备安抚荆州	(143)
田子春戏吕后	(144)
埋石人韩刘举义旗	(149)
借机出兵，陈桥兵变	(149)
康有为托古改制	(151)
梁启超自愿当“枪手”	(152)
袁世凯认先祖	(153)

梁效吹捧武则天的诡计	(154)
马拉巧用人民监督	(155)
假沙皇夺取王位	(156)
俄国扶植傀儡入侵波兰	(157)
希特勒建立德意志第三帝国	(158)
商海弄潮	(160)
旧钞票上的“船”赚来滚滚财源	(160)
“借尸”之意为“还魂”	(161)
爱情酒店和伊梅尔达式的房间	(162)
杰哈瑞斯创业的高明之处	(163)
诺贝尔借试验作广告	(165)
专收破产企业的“破烂王”	(168)
派克公司“借尸还魂”获新生	(169)
“通乳丸”的第二春	(171)
邮售赢得了顾客	(173)
化腐朽为神奇	(175)
企业家“借尸还魂”名目多	(177)
股市中的借“壳”上市	(178)
军火帝国杜邦的崛起	(182)
运世方略	(194)
白骨精借人尸瞒骗唐僧	(194)
聪明的李三道	(195)
宋江大破连环马	(201)
打着“破除迷信”的幌子出版糟粕书籍	(204)
朱司令假称“伙夫头”脱险	(205)

三十六计智谋故事总集

被踩了一脚的扒手..... (206)

第十五计 调虎离山

原文注释..... (208)

按语注释..... (209)

传世典故..... (212)

用计锦囊..... (215)

计谋典范..... (218)

战场逐鹿..... (218)

赵括轻出长平关，断送赵军四十万..... (218)

纪信出首，荥阳解围..... (219)

孔明设谋调崔谅..... (221)

姜维识破孔明的调虎离山计..... (222)

上方谷司马氏中计..... (223)

石达开湖口败敌..... (226)

红四军奇袭永新之役..... (228)

贺龙巧妙调动敌人..... (230)

毛泽东率领“中路军”转战南北..... (231)

聂荣臻将计就计..... (232)

少剑波直捣匪穴..... (233)

鱼肚藏信..... (234)

彭德怀调虎离山袭击蟠龙镇..... (237)

萨拉丁围歼十字军..... (243)

腓德烈大帝巧布“巨蟹”阵..... (245)

拿破仑用激将法引敌上钩·····	(247)
开芝瓦约击败英军·····	(248)
第一次世界大战中《每日邮报》的假消息·····	(250)
希特勒调虎离山兵吞挪威·····	(251)
日军无线电台制造假情报使其残部瓜岛脱险·····	(258)
苏军的“手电筒兵团”改变了德军的防御重点·····	(260)
政治权谋·····	(262)
郑庄公计擒太叔·····	(262)
石犇设计除暴君·····	(267)
公子光刺杀吴王僚·····	(274)
陈平除吕安刘汉·····	(275)
韩复榘计杀张宗昌·····	(281)
蒋介石诱杀韩复榘·····	(285)
希特勒解散工会·····	(289)
商海弄潮·····	(291)
华尔克智斗尼加拉瓜总统·····	(291)
百事可乐崛起的高招·····	(293)
拍立得挑战柯达·····	(293)
“亚浦耳”大战“日光”·····	(296)
三菱公司的“调虎离山”计·····	(297)
商战强国——日本进军国际市场的战略·····	(299)
引狼入室还是调虎离山·····	(301)
龙争虎斗的华尔街·····	(302)
霍姆斯特德的枪声·····	(304)
运世方略·····	(311)

三十六计智谋故事总集

贾秀才助友赎屋·····	(311)
崔祐甫废王驾鹤的主意·····	(312)
调“虎”离“山”是处理“窝里斗”之一法·····	(312)
中了“调虎离山”计的记者·····	(313)
女中学生智斗“三只手”·····	(314)
信息员误中“调虎离山”计·····	(315)
福尔摩斯引蛇出洞·····	(316)

第三套 攻战计

第三套 攻战计

第三套为攻战计，是专门用于筹划谋攻的。进攻与防御是一对矛盾，相反相成。只有知己知彼，才能百战百胜。

【译文】

【文析】

第十三计 打草惊蛇

原文注译

【原文】

疑以叩实^①，察而后动。复者^②，阴之谋也^③。

【注释】

①叩实：叩，询问，查究。叩实，问清楚、查明真象。 ②复；反复、一次又一次地。 ③阴之谋：隐秘的计谋。

【译文】

真象不明就应查实，洞察了实情之后再采取行动；反复侦察，是实施隐秘计谋所必需的。

按语注译

【按语】

敌力不露，阴谋深沉，未可轻进；应遍探其锋。兵书云^①：“军旁有险阻、潢井^②、葭苇^③、山林、翳荟^④者，必谨复索之，此伏奸之所也。”

【注释】

- ①兵书：这里是指《孙子·行军篇》。②潢井：低洼沼泽地带。
③葭苇：芦苇丛生之地。④翳荟：翳，荫蔽。荟，草茅繁衍。翳荟，指被繁茂草茅遮蔽的地方。

【译文】

当敌方的实力还没有显露，而将其阴谋深藏着的时候，切不可轻敌冒进；此时，应先采用多种方式从各个不同方面去探明其锋芒所在。《孙子兵法》上说：“军队近旁如有险地阻隘、低洼沼泽、丛生芦苇、繁草荫蔽的地方，必须仔细地反复探索，因为这些都是可能隐匿伏兵和奸细的地方。”

传世典故

打草惊蛇：打草时惊动伏在草中的蛇。比喻甲乙事情相类似，甲受到打击惩处，就使乙感到惊慌。后用以比喻做事不机密，使对方知道了自己的意图而有所戒备。

计名“打草惊蛇”，原是借用了一句民间俗语来喻指某种军事谋略。原意是蛇在草丛中，草被搅动，蛇便受惊而走。也有人认为，“打草惊蛇”一语，源出宋代郑文宝《南唐近事》：“王鲁为当涂宰，渎物为务，会部民连状诉主簿贪，鲁乃判曰：“汝虽打草，吾已蛇惊。”意思是说：南唐时，有个叫王鲁的人任当涂（今安徽当涂）县令。他生性爱财，贪污受贿。手下的衙吏们也跟着效法，索取贿赂。百姓们怨声载道，苦不堪言。

有一天，王鲁得知上司要来察访民情，整肃治吏，不禁担忧起自己头上的乌纱帽来。他在批阅公文当中，正好看到本县百姓联名告发他的主簿受贿的一叠状子。更是忧上加忧，神情恍惚。忧虑之中，他不由自主地在一张状子上批了八个字：“汝虽打草，吾已惊蛇。”

后人将这个故事归纳为“打草惊蛇”，用作成语比喻行动不谨慎，使对方事先有所察觉；用作计谋则反其意而用之，字面意义为，用打草这一小行动，使隐蔽的蛇惊动而暴露。

第三套 攻战计·第十三计 打草惊蛇

也就是说，无意识地打草惊蛇，会使对手有所警觉，预作防范；而有意识地打草惊蛇，却可以促使对手惊慌失措，显露原形。

因此，打草惊蛇之计，便是通过侦察性的佯动，逼迫隐藏着对手显露原形的谋略。它的诀窍是：对可疑的地方要侦察实情，在完全掌握情况之后才采取行动。反复察明情况，是发现隐秘敌情的重要手段。

公元前 627 年，秦穆公发兵攻打郑国，他打算和安插在郑国的奸细里应外合，夺取郑国都城。大夫蹇叔以为秦国离郑国路途遥远，兴师动众长途跋涉，郑国肯定会作好迎战准备。秦穆公不听，派孟明视等三帅率部出征。蹇叔在部队出发时，痛哭流涕地警告说，恐怕你们这次袭郑不成，反会遭到晋国的埋伏，只有到崤山去给士兵收尸了。果然不出蹇叔所料，郑国得到了秦国袭郑的情报，逼走了秦国安插的奸细，作好了迎敌准备。秦军见袭郑不成，只得回师，但部队长途跋涉，十分疲惫。部队经过崤山时，仍然不作防备。他们以为秦国曾对晋国刚死不久的晋文公有恩，晋国不会攻打秦军。哪里知道，晋国早在崤山险峡谷中埋伏了重兵。一个炎热的中午，秦军发现晋军小股部队，孟明十分恼怒，下令追击。追到山隘险要处，晋军突然不见踪影。孟明一见此地山高路窄，草深林密，情知不妙。这时鼓声震天，杀声四起，晋军伏兵蜂涌而上，大败秦军，生擒孟明视等三帅。秦军不察敌情，轻举妄动，“打草惊蛇”终于遭到惨败。当然，军事上有时也可故意“打草惊蛇”而诱敌暴露，从而取得战斗的胜利。

用计锦囊

打草惊蛇作为一条计谋，指的是在敌情不明或敌情可疑时，先进行试探性的佯攻，诱使敌人将真实的情况暴露出来。在反复侦察、探听虚实之后，再采取行动，以防堕入敌人设置的陷阱。正如《虎铃经》中所说：“观彼动静而后举焉。”

《孙子·虚实篇》中说：“作之而知动静之理，形之而知死生之地，角之而知有余不足之处。”大意是：用行动来了解动与静的道理，用示形诱敌来摸清地形的有利和不利之处，用小的战斗测验自己的长处和短处。这段话正说出了“打草惊蛇”计的内涵。

运用此计首先要明确何为“草”，何为“蛇”。显然，“草”与“蛇”是两个性质不同却相互联系的两个事物。“草”暴露于外，“蛇”藏于“草”中。“草”可迅速地向“蛇”传递信息。可见，“草”指敌人的同类，“蛇”指敌人自身。所以，“打草”之后必然“惊蛇”。“兔死狐悲，物伤其类”说的正是这个意思。

本计有以下三种含义：

1. 打草惊出蛇。这是一种间接的侦察方法，也叫投石问路，引蛇出洞。前方的道路情况不明，可能有蛇隐伏，如果冒

第三套 攻战计·第十三计 打草惊蛇

然踏过去，风险很大，通过打草或投石发出声响，敌人误以为我们已到了跟前，便出来发动进攻，结果便自己暴露了自己。就是“观彼动静而后举焉。”火力侦察，先行试点等都属此类。

引蛇出洞的目的可以是借此了解蛇的位置力量，了解蛇的意图、动向，便于躲避，也可以是把蛇引出来，便于消灭。

2. 打草惊走蛇。这是一种间接驱赶的方法。为了在行路的过程中不致被蛇所袭击，需要把伏在路上的蛇赶跑，因为蛇的样子很令人讨厌，同时又含有剧毒，所以若用棍子直接打，怕它随棍而上，而通过打击路边的草来吓跑草丛中的蛇，是一种有效而无危险的策略。在不便或不愿与敌人直接接触，并且只需将其赶跑的时候，可使用这种间接驱赶的方法。

3. 打草惊醒蛇。这是一种间接警告的方法。世界上的事物是互相联系、互相影响的，往往触动一事物，就会连带相关的事物。如果甲受到打击惩处，会使乙感到惊慌的话，那么我们就采用打击甲来警告乙的策略。

要防止敌人用打草惊蛇之计来诱骗我们上当。其对策如下：

1. 不做亏心事。俗话说：不做亏心事，不怕鬼叫门。我们自己坐得正，行得端，不与坏人同列，不留把柄与人，你无论如何打草，我们也绝不会心惊。

2. 要静不露机。在我们隐藏的时候，十分隐蔽和巧妙，不能让敌人发现一点可疑的痕迹，更不能让敌人了解到我们的意图，隐藏埋伏时，不能自我暴露，要静静地等待出击的时机。

3. 不要被敌人的虚张声势所惑。在敌人不了解我们情况