

在羣众中领导羣众

介紹中国矿产工业原料厂党支部
書記、厂长罗华兴同志的领导作风

新學制中學國文

第一冊

新學制中學國文

1

新學制中學國文

新學制中學國文

1934年

在群众中领导群众

介绍中国矿产工业原料厂党支部

書記、厂长罗华兴同志的领导作风

叶紅玉 金志仁編写

*

上海人民出版社出版

(上海绍兴路54号)

上海市書刊出版业营业許可証出001号

上海新华印刷厂印刷 新华書店上海发行所发行

*

开本 787×1092 公厘 1/32 印張 1.5/16 字数 25,000

1959年8月第1版

1959年8月第1次印刷

印数 1—1,500

統一書号：7074·254

定 价：(六) 0.10 元

封面設計：范一辛

心里，都没有什么拘束。那种融洽、亲密的关系，看了真是令人感动。他做到了团结职工、依靠职工，因而生产、工作中有什么困难，就能找到战胜困难的力量与办法，这是中国矿产工业原料厂生产工作做得先进的重要原因。

实事求是和群众路线的工作作风，在罗华兴同志的工作中表现得很鲜明、很具体。罗华兴同志进中国矿产工业原料厂担任厂长、党支部书记的工作时，是个还没有担负过什么领导工作的新党员干部，但他在工作中处理各种问题，一般的讲，都入情入理，达到了既解决了问题，又提高了职工的思想，使大家的心情舒畅，干劲足。他为什么能够做到这样呢？就是因为他办事态度认真，而且办起来：一是先搞清情况，二是和群众商量，做到情况明，是非清，办法准，大家意见一致。他的这种实事求是，一切工作走群众路线的工作作风，保证了工作中团结群众，少碰钉子，少走弯路，少犯错误，因而，遇到问题能够顺利解决，遇到困难能够有力量克服。这就是他们在各项工作中走在前边，成了红旗单位的关键。

中共上海徐汇区委第一书记 王 均

1959.7.29

目 录

序 言

一	以普通劳动者的姿态出现,树立新型的领导与被领导的关系.....	1
	在劳动中,密切党群关系,激励群众生产热情.....	3
	在劳动中,体验工人疾苦,改善劳动条件.....	5
	在劳动中,改进管理工作,加强职工团结.....	8
二	政治挂帅,依靠群众搞好生产	10
	改造旧设备,垃圾变黄金	10
	积少就成多,勤俭形成风	13
	听了党的话,造出磨粉车	16
三	深入群众,做好思想工作	19
	做有心人,就能摸到群众心思	19
	深入细致,一把钥匙开一把锁	21
	找出根源,帮助落后群众进步	23
	发扬先进,思想教育走群众路线	23
四	关心群众疾苦,调动一切积极因素	28
	全心全意为群众着想,把群众干劲导向技术革新	28
	嘘寒问暖访家庭,轟轟烈烈搞生产.....	33
	做好家属工作,鼓舞生产热情	34

一 以普通劳动者的姿态出现， 树立新型的领导与被领导 的关系

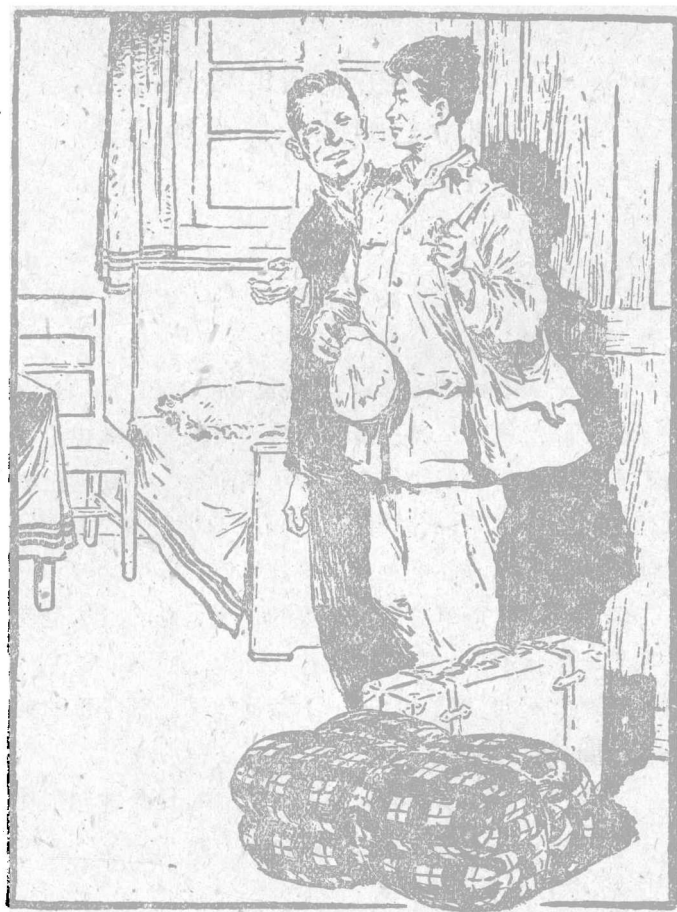
1954年8月，罗华兴同志被派到地方国营中国矿产工业原料厂当厂长。

他原来是电机織袜厂的工人，最近刚提拔为车间主任，现在又调来矿产原料厂担任领导工作。要挑起这副担子，他觉得有点不行。后来他想到有党的正确领导，想到党组织对他的教导：“您是工人，最懂得工人的心，只要好好团结群众，一定能把工作搞好。”心里也就觉得有了依靠。

罗华兴同志把铺盖搬到厂里的一天，总务科为他安排了一间豪华的寝室。这是以前资本家住的。他环顾了一下房间，看看那厚实实的“席梦思”床，不禁楞住了。脑子里前前后后上下翻腾，想得很多：

“解放前，资本家住的高楼，只吃不做，残酷地剥削压迫工人；我母亲病了，被厂主赶出门，活活气得生病死去……。”想着想着，内心十分的愤恨。

“解放后，由于党的教育培养，我一个普通工人，做了干部，担任了领导工作；如今资本家刚从这房间里搬走，我又住了进去，虽然企业性质转变了，但是工人会怎么看我呢？”



他环顧了一下房間，不禁楞住了。

想到这里，党的好好团结工人、搞好生产的教导，提醒了他。

“不！我决不能离开工人。”一股巨大的力量推动了罗华兴，他坚决拒绝了总务人员的安排，自己动手把铺盖搬到工人宿舍里，决心与工人一起生活，共同劳动。

罗华兴同志听了党的教导，深入车间小组，以普通劳动者的姿态，在工人群众中活动。他的平易近人和艰苦朴实的作风，深深的感动和教育了职工。

在劳动中，密切党群关系，激励群众生产热情

1954年8月，国家接管了中国矿产工业原料厂。当时，只有20个职工。工会的实际领导权控制在资本家手里，真正的工人不能加入工会；厂里只有一部五滚筒磨粉车，并且陈旧不堪，生产极不正常，劳动条件也很差。有的职工认为：“就是神仙下凡，也搞不好这个厂。”

罗华兴同志刚来到这里，工人们一方面以万分欢欣的心情来迎接国家派来的新厂长，但另一方面，由于这个厂在接管前，没有党的基层组织，工人的思想相当混乱：高工资的怕减工资，有的职工怕取消福利；被资本家欺压过的工人，以疑惑的眼光看着新厂长究竟站在哪一边；20个人，各人打各人的算盘。罗华兴同志面对着这些情况，记起党的教导：只要真正依靠工人，就会有办法。

从此，罗华兴经常出没在车间里，凡是要做的他都去做。他和工人同吃、同住、同劳动。厂里什么事情，他都要问长问

短的問个不停，同时，听听工人的意見，謀求解决的办法。罗华兴同志的普通劳动者的作风，开始給工人群众有一个好的印象：“新来的厂长，埋头工作，待人和气。”

厂里唯一的机器——五滚筒磨粉車，經常坏，天天修，工人都叫他老爷車，一个月生产还不到半个月。罗华兴同志看見車坏了，和工人們同样焦急。老爷車什么时候坏，他就什么时候到車間里；有时吃飯来不及放碗，就把碗端到車間里。在修車遇到困难的时候，他就鼓励大家，有时开个“諸葛亮会”研究办法；厂里不能解决的技术問題，他就与厂外联系。就这样，在劳动中与工人增进了感情：工人爱厂长，厂长关心工人，职工們亲切地感觉到厂长是“自己人”。

罗华兴同志与工人群众一起劳动，同甘苦共命运，真正与群众打成了一片。他依靠了出身貧苦、对旧社会憎恨的基本群众，团結和教育全厂职工，澄清了混乱思想，提高了工人群众的阶级觉悟，恢复和发展了生产，改变了工人群众中的認為“就是神仙下凡也搞不好中矿厂”的灰色情緒。而且在生产斗争中，鍛炼和考察了积极分子，厂里很快建立了党、团支部，确立了全厂的领导核心。

一天，日暉港里开来了一只駁船，它是来装貨的。这时已經落班了，工人們正三五成群走出車間去洗臉。供銷人員急急忙忙奔到党支部办公室，問支部書記罗华兴：“落班了，要装貨，怎么办？”

罗华兴同志想到电瓷、橡胶、医药、造纸等工业都迫切需要长石粉、滑石粉，决不能拖延出貨時間。“好！我們馬上去

装貨。”說着就和正在研究工作的同志跑出辦公室。职工們听说支部書記打开倉庫門，亲自搬运貨色，也就丟下了臉盆，拿起扛棒，紛紛奔到倉庫，搬的搬，扛的扛，投入了緊張的劳动。

工人們知道罗华兴同志的身体一向不好，工作又經常熬夜，現在，看見他肩背石粉，向船上走去，边走边担心地对他說：

“重的活我們来干，您不要把身体累坏了！”

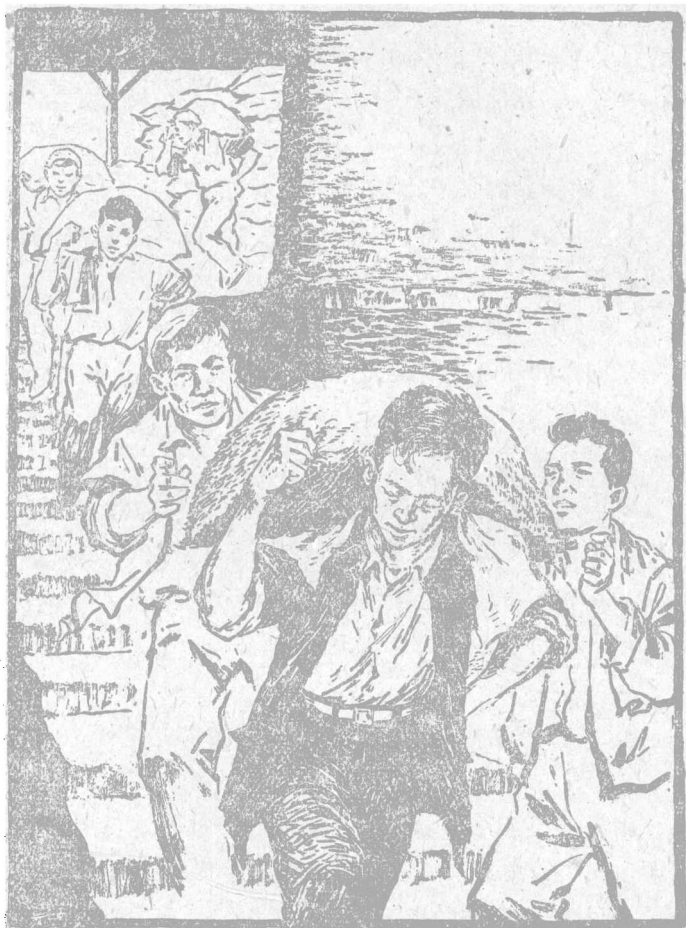
另一工人說：“是呀，領導只要把任务安排好，我們脚步快一点就行了。”

“为了早点讓貨色装上船，人多力量大，大家一起干……”罗华兴同志的話还没有說完，工人周保文一个箭步，把罗华兴肩上的粉袋搶了去，說：“这些活我們會干，你只要帮助我們思想开开窍就行了。”

罗华兴同志拗不过大家，就走到船上帮助堆貨。他的以身作則带头苦干的精神，教育了群众，群众的劳动热情越来越高漲。30吨石粉从倉庫搬到船上，平时要两个小时才能运完，这次却只用一个多鐘头就装上了船。

在劳动中，体验工人疾苦，改善劳动条件

1957年上半年，党号召各級领导干部参加体力劳动，密切党和群众的关系，改进領導工作。罗华兴同志和支部委員一起，反复学习区委的指示，又經過几次討論，逐步領会了党的指示的精神。他們将职工提出来要求解决而没有解决的问题进行排队，发现了有些是應該解决而又可以解决的问题，长



他肩背石粉，向船上走去。

期拖着沒有解决。这时，他們进一步体会到党的指示的深刻意义。如从倉庫到車間一条二百尺左右长的烂泥路，每逢雨天，工人肩挑扛运，不是陷在泥里，就是滑倒，来回运输非常不便。工人意見提了两年，但領導上却拖了又拖沒有解决。通过检查，認識到关心人的工作，做得还不够。党支部会在統一認識的基础上，决定少花錢，自己鋪路。罗华兴同志带动了科室人員立即动手，工人看到領導为他們解决问题，一下班都爭相参加鋪路。干部群众齐心合力的干了一天，就把一条烂泥路变成了平坦的水泥走道。工人沈金泉很感动地說：“領導上解决问题，本来拖拖拉拉，現在說干就干。”罗华兴同志从鋪路工作中，再一次得到教育：“要認真听党的話。”

有一天，罗华兴同志在軋石工段参加劳动，軋石車有半人高，操作时要一鏟一鏟的把石子鏟进車口里去，劳动强度很高，不多时就感到渾身酸疼。罗华兴暗自想，这个活的确不好干。休息时就和大家閑談：軋石車是否能想个办法，改进改进。有一个工人哼了一声，順口說了一个快板：“軋石車，高又高，把石料，往上倒，慢又累，扭伤腰，貼伤膏，酸痛得来不得了。”

从小放牛出身的錢太山，却坐在一旁，悶声不响。罗华兴就問：“小錢，有啥好的办法？”錢太山还没有开口，工人們都笑了起来，有一个工人說：“小錢想把軋石車埋到地里去，这是从有石粉业以来沒有听到过的事。”

罗华兴听了以后，覺得錢太山的建議有道理。把軋石車埋到地下，既可以減輕劳动强度，防止发生伤人事故，又能够减少鏟石子時間，提高产量。因之，罗华兴就認真的对大家說：“只要建議能省力、增产，別人沒有做过的事我們也可以

做。”并且立即組織了一部分老工人帮助錢太山一道搞。經過大家的努力，軋石車埋到了地下。車子安裝在地面下以後，操作快得多了，只要把手推車推到軋石車口，把車里的原料朝車口里一倒，原料就進了軋石車。

大家稱贊錢太山說：“錢太山，建議好，實現了，效率高，傷膏藥，省掉了，工作起來真輕巧。”由於羅華興同志認真聽黨的話，堅持參加體力勞動，群眾在想什麼，要求什麼，都能及時了解；許多生產工作和群眾生活中的問題，都能及時地發現和解決。

在勞動中，改進管理工作，加強職工團結

羅華興同志不僅自己丟掉官氣，與工人群眾同吃、同住、同勞動，還帶動了科室人員，經常參加體力勞動，了解生產需要，改進管理工作，增進工人和職員之間的團結。

隨着生產的日益發展，職工人數的不斷增加，房子不夠用，吃飯、睡覺的地方，甚至大小便的廁所，都是急待解決的問題。黨支部決定動用部分企業獎勵金自己造房子。

工人群眾在保證生產的前提下，利用上班之前、下班之後的時間，參加義務勞動；一邊做“下手”，一邊用心學。攪爛泥，拌石灰，運木料，搬磚瓦，忙個不停。羅華興同志一面照料整個的建築工程進行，一面緊張的勞動，並帶領和組織科室人員參加建造廠房的工作。職員們放下了筆杆，拿起了洋鎬洋鍬，戰鬥在工地上。工人与職員，人人爭先，個個搶前，都為自己能够參加建造廠房而自豪；有的手掌磨起了血泡，有的身上沾

滿了泥漿，都不肯停手歇工。在全体职工努力之下，先后造成食堂、宿舍、浴室、化驗室、鋼筋混凝土厂房等。

职工們通过亲自建造厂房，加强了劳动观念，发揚了勤勞儉朴的新风尚。職員輕視劳动的看法开始改变了，如職員丘宗才說：“过去是看人挑担不吃力，現在体验到劳动的艰苦，工人真是了不起。”通过造厂房的劳动，培养和启发了科室人員参加劳动的自覺性。以后他們經常抽出時間，下車間生产，并訂立了劳动制度。職員和工人之間的隔閡也逐步消除了：本来工人叫職員“先生”，現在热情地称为“同志”；过去工人講職員坐在办公室里写写字，乱发命令，職員講工人8小时生产完了就无事，我們加班加点无人知道，現在大家互相了解到捏笔杆、拿煤鍬同样不简单，思想上进一步加强了团结。同时，科室人員在劳动中了解了生产上的需要，动脑筋改进了管理工作。不合理的規章制度改变了，如一天三次的复杂的領料制度，簡化为一天一次，并且把原料送到車間；計劃部門把生产日产量向群众公布；供銷人員改善服务态度，千方百計的采購价廉质优的机物料。这样，使管理工作更好为生产服务。

二 政治挂帅，依靠群众搞好生产

罗华兴同志来厂不久，听说滑石粉、长石粉是工业的重要原料，与社会主义建设有密切的关系，因此感到自己的责任很重大，下定决心要用全副精力把这一个厂搞好，以不辜负党的培养和委托。可是他过去熟悉的仅是袜厂的生产；在他面前，有着无数的困难。但几年来党的教育使他懂得：只要依靠党和群众，一切困难都是可以战胜的。在领导生产过程中，罗华兴同志按照党的指示，发扬工人阶级的本色，认真地贯彻“勤俭办企业”的方针，不断地向职工进行爱厂如家、勤俭办厂的思想教育，而且以身作则，以自己的实际行动去影响和带动群众；在发动群众大搞生产运动中，凡事先向群众交底，紧密依靠群众，充分发挥集体智慧和力量，克服了无数困难，搞好了生产。

改造旧设备，垃圾变黄金

“死机器，活人开，破旧设备可以改，少向国家要投资，幸福日子早到来。”这几句话唱出了工人们对于改造破旧设备的决心。原来，这个厂设备陈旧，家底菲薄。接管后，工人认为“国营厂要象国营厂的样子，破破烂烂的机器拆掉，换上机械化、

自动化設備”，指望國家撥款買新機器。羅華興針對工人這種思想進行了教育，說明了我們的國家底子差，要節約資金搞建設，現有的設備要充分利用、發揮潛力的道理。大家的注意力才逐步轉移到僅有的一部老爺磨粉車上去。幾年來，在黨支部的領導下，一部老爺車經過修理車間技術工人熊天仙等同志的反復修理，全年停車工時數由接管前 1,500 小時，降低到 70 小時。但是他們並不滿足，在檢修設備、保養機件取得一定經驗後，就進一步提出來要改造舊機器。他們雖然不懂得理論，但是有決心憑實際經驗摸索着干。

工人要在磨粉車進料口裝烘爐設備。大家商議先搞個土辦法，把舊的鐵皮筒做個土灶頭，接一根鐵皮管，裝在風箱上，把熱氣吹進爐內。有些工人膽子不大，怕搞不成功，反給國家帶來損失，因之縮手縮腳。也有人不耐煩的說：“土包子也想搞洋革新，人家有理論基礎，是美國進口的成套設備，我們一個舊鐵桶，怎麼搞革新呢？”羅華興同志就針對這些思想鼓勵工人，要學習中國人民志願軍的精神；志願軍剛過鴨綠江時，裝備也是很簡陋，卻把氣勢洶洶、擁有最新武器的美國侵略者，從鴨綠江邊趕到三八綫以南，打敗了美國紙老虎。他叫大家大胆去搞，不要怕失敗。於是，工人們更堅定了信心，克服了各種困難，終於土法造成了磨粉車熱烘爐設備，只花了十多元錢。他們高興的說：“我們土辦法，照樣也解決了問題。”

全廠工人以志願軍頑強戰鬥的精神鼓舞自己。他們受了挫折不氣餒，前後戰勝了牛皮帶改裝三角帶和其他機件改裝中的種種困難，終於使一部五滾筒老爺磨粉車，恢復了青春，變成了飛馬車，每小時的生產量從 1.7 噸躍進到最高時的 4.7