

...erved Coll. Camb. (B.A. and D.L.B.),  
1911, Pres. of Camb. Assoc. 1930, Rector-  
elect Temple 1931, elected to World War 2 1914-19  
and Ho. Norfolk Regs. Priv. Sec. to Prime Min.  
1911-22, a Junior Lord of the Treasury and Chief  
Privy Seal Party 1931-32, Priv. Sec. to Min. of  
1933-38, and to Board of Edm. 1938-39, Priv. Sec.  
of Sec. to Admiralty 1937-40, Priv. Sec. to Dept.  
of Trade, April-May, 1940, Under Sec. of State  
Foreign Affairs, and Chm. of Children's Overseas  
in Board May, 1940-March, 1942, Vice-Chm.  
Govts. Westminster Hosp. 1948-55, Pres. Soc.  
Gen. Industries 1953-54, Chm. Industrial Op-  
ing Assoc. 1957, M.P. for Wellingborough Div. of  
Hampton, Nor. 1923-24, Dec. 1928, and for Norwich,  
20-June, 1948, created a Baronet 11 July, 1942,  
in of the Privy Council of Great Britain 15 June,  
23 Sept. 1933, m. Lady, 16 Sept. 1928, Anne  
m. 15 Feb. 1906, widow of Genl. Sir Thomas  
R.H.E., B.M. (see Broun's 1914), and dau. of  
Governor of Oaken, Straits, and has had same,  
a daughter, M.B., B.Ch. (1953) D.C.B. (1951), daughter  
a daughter, M.B. B.Ch. (1953) D.C.B. (1951), daughter  
a daughter, M.B. B.Ch. (1953) D.C.B. (1951), daughter



...and Justice,  
...July, 2-11 May, 1906,  
...and, 1-9 Oct. 1931, elec. North Farnham Lodge, 4-21 Oct.

...July, 20 Feb. 1933, a Elizabeth, elder dau. of her  
...bert William Hare, C.M.G., D.S.O., of Town Close,  
...as Linc. Regent, E.L.

...IMPERIAL UNIVERSITY, of Leidenham, co. Warwick,  
...in Warwick, on 21 March, 1919, after 1918, and  
...1919, 1920 (with 1920 to 1920, 1920-1921, 1921-1922,  
...and 1923-1924,  
...and, of 1920, 1921, 1922, on 1 July, 1923, and  
...on 1 July, 1920, and was for 10 July, 1920-1921 (in  
...1921, 1922, 1923, 1924, 1925, 1926, 1927, 1928, 1929,  
...1930, 1931, 1932, 1933, 1934, 1935, 1936, 1937, 1938, 1939, 1940, 1941, 1942, 1943, 1944, 1945, 1946, 1947, 1948, 1949, 1950, 1951, 1952, 1953, 1954, 1955, 1956, 1957, 1958, 1959, 1960, 1961, 1962, 1963, 1964, 1965, 1966, 1967, 1968, 1969, 1970, 1971, 1972, 1973, 1974, 1975, 1976, 1977, 1978, 1979, 1980, 1981, 1982, 1983, 1984, 1985, 1986, 1987, 1988, 1989, 1990, 1991, 1992, 1993, 1994, 1995, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 2680, 2681, 2682, 2683, 2684, 2685, 2686, 2687, 2688, 2689, 2690, 2691, 2692, 2693, 2694, 2695, 2696, 2697, 2698, 2699, 2700, 2701, 2702, 2703, 2704, 2705, 2706, 2707, 2708, 2709, 2710, 2711, 2712, 2713, 2714, 2715, 2716, 2717, 2718, 2719, 2720, 2721, 2722, 2723, 2724, 2725, 2726, 2727, 2728, 2729, 2730, 2731, 2732, 2733, 2734, 2735, 2736, 2737, 2738, 2739, 2740, 2741, 2742, 2743, 2744, 2745, 2746, 2747, 2748, 2749, 2750, 2751, 2752, 2753, 2754, 2755, 2756, 2757, 2758, 2759, 2760, 2761, 2762, 2763, 2764, 2765, 2766, 2767, 2768, 2769, 2770, 2771, 2772, 2773, 2774, 2775, 2776, 2777, 2778, 2779, 2780, 2781, 2782, 2783, 2784, 2785, 2786, 2787, 2788, 2789, 2790, 2791, 2792, 2793, 2794, 2795, 2796, 2797, 2798, 2799, 2800, 2801, 2802, 2803, 2804, 2805, 2806, 2807, 2808, 2809, 2810, 2811, 2812, 2813, 2814, 2815, 2816, 2817, 2818, 2819, 2820, 2821, 2822, 2823, 2824, 2825, 2826, 2827, 2828, 2829, 2830, 2831, 2832, 2833, 2834, 2835, 2836, 2837, 2838, 2839, 2840, 2841, 2842, 2843, 2844, 2845, 2846, 2847, 2848, 2849, 2850, 2851, 2852, 2853, 2854, 2855, 2856, 2857, 2858, 2859, 2860, 2861, 2862, 2863, 2864, 2865, 2866, 2867, 2868, 2869, 2870, 2871, 2872, 2873, 2874, 2875, 2876, 2877, 2878, 2879, 2880, 2881, 2882, 2883, 2884, 2885, 2886, 2887, 2888, 2889, 2890, 2891, 2892, 2893, 2894, 2895, 2896, 2897, 2898, 2899, 2900, 2901, 2902, 2903, 2904, 2905, 2906, 2907, 2908, 2909, 2910, 2911, 2912, 2913, 2914, 2915, 2916, 2917, 2918, 2919, 2920, 2921, 2922, 2923, 2924, 2925, 2926, 2927, 2928, 2929, 2930, 2931, 2932, 2933, 2934, 2935, 2936, 2937, 2938, 2939, 2940, 2941, 2942, 2943, 2944, 2945, 2946, 2947, 2948, 2949, 2950, 2951, 2952, 2953, 2954, 2955, 2956, 2957, 2958, 2959, 2960, 2961, 2962, 2963, 2964, 2965, 2966, 2967, 2968, 2969, 2970, 2971, 2972, 2973, 2974, 2975, 2976, 2977, 2978, 2979, 2980, 2981, 2982, 2983, 2984, 2985, 2986, 2987, 2988, 2989, 2990, 2991, 2992, 2993, 2994, 2995, 2996, 2997, 2998, 2999, 3000, 3001, 3002, 3003, 3004, 3005, 3006, 3007, 3008, 3009, 3010, 3011, 3012, 3013, 3014, 3015, 3016, 3017, 3018, 3019, 3020, 3021, 3022, 3023, 3024, 3025, 3026, 3027, 3028, 3029, 3030, 3031, 3032, 3033, 3034, 3035, 3036, 3037, 3038, 3039, 3040, 3041, 3042, 3043, 3044, 3045, 3046, 3047, 3048, 3049, 3050, 3051, 3052, 3053, 3054, 3055, 3056, 3057, 3058, 3059, 3060, 3061, 3062, 3063, 3064, 3065, 3066, 3067, 3068, 3069, 3070, 3071, 3072, 3073, 3074, 3075, 3076, 3077, 3078, 3079, 3080, 3081, 3082, 3083, 3084, 3085, 3086, 3087, 3088, 3089, 3090, 3091, 3092, 3093, 3094, 3095, 3096, 3097, 3098, 3099, 3100, 3101, 3102, 3103, 3104, 3105, 3106, 3107, 3108, 3109, 3110, 3111, 3112, 3113, 3114, 3115, 3116, 3117, 3118, 3119, 3120, 3121, 3122, 3123, 3124, 3125, 3126, 3127, 3128, 3129, 3130, 3131, 3132, 3133, 3134, 3135, 3136, 3137, 3138, 3139, 3140, 3141, 3142, 3143, 3144, 3145, 3146, 3147, 3148, 3149, 3150, 3151, 3152, 3153, 3154, 3155, 3156, 3157, 3158, 3159, 3160, 3161, 3162, 3163, 3164, 3165, 3166, 3167, 3168, 3169, 3170, 3171, 3172, 3173, 3174, 3175, 3176, 3177, 3178, 3179, 3180, 3181, 3182, 3183, 3184, 3185, 3186, 3187, 3188, 3189, 3190, 3191, 3192, 3193, 3194, 3195, 3196, 3197, 3198, 3199, 3200, 3201, 3202, 3203, 3204, 3205, 3206, 3207, 3208, 3209, 3210, 3211, 3212, 3213, 3214, 3215, 3216, 3217, 3218, 3219, 3220, 3221, 3222, 3223, 3224, 3225, 3226, 3227, 3228, 3229, 3230, 3231, 3232, 3233, 3234, 3235, 3236, 3237, 3238, 3239, 3240, 3241, 3242, 3243, 3244, 3245, 3246, 3247, 3248, 3249, 3250, 3251, 3252, 3253, 3254, 3255, 3256, 3257, 3258, 3259, 3260, 3261, 3262, 3263, 3264, 3265, 3266, 3267, 3268, 3269, 3270, 3271, 3272, 3273, 3274, 3275, 3276, 3277, 3278, 3279, 3280, 3281, 3282, 3283, 3284, 3285, 3286, 3287, 3288, 3289, 3290, 3291, 3292, 3293, 3294, 3295, 3296, 3297, 3298, 3299, 3300, 3301, 3302, 3303, 3304, 3305, 3306, 3307, 3308, 3309, 3310, 3311, 3312, 3313, 3314, 3315, 3316, 3317, 3318, 3319, 3320, 3321, 3322, 3323, 3324, 3325, 3326, 3327, 3328, 3329, 3330, 3331, 3332, 3333, 3334, 3335, 3336, 3337, 3338, 3339, 3340, 3341, 3342, 3343, 3344, 3345, 3346, 3347, 3348, 3349, 3350, 3351, 3352, 3353, 3354, 3355, 3356, 3357, 3358, 3359, 3360, 3361, 3362, 3363, 3364, 3365, 3366, 3367, 3368, 3369, 3370, 3371, 3372, 3373, 3374, 3375, 3376, 3377, 3378, 3379, 3380, 3381, 3382, 3383, 3384, 3385, 3386, 3387, 3388, 3389, 3390, 3391, 3392, 3393, 3394, 3395, 3396, 3397, 3398, 3399, 3400, 3401, 3402, 3403, 3404, 3405, 3406, 3407, 3408, 3409, 3410, 3411, 3412, 3413, 3414, 3415, 3416, 3417, 3418, 3419, 3420, 3421, 3422, 3423, 3424, 3425, 3426, 3427, 3428, 3429, 3430, 3431, 3432, 3433, 3434, 3435, 3436, 3437, 3438, 3439, 3440, 3441, 3442, 3443, 3444, 3445, 3446, 3447, 3448, 3449, 3450, 3451, 3452, 3453, 3454, 3455, 3456, 3457, 3458, 3459, 3460, 3461, 3462, 3463, 3464, 3465, 3466, 3467, 3468, 3469, 3470, 3471, 3472, 3473, 3474, 3475, 3476, 3477, 3478, 3479, 3480, 3481, 3482, 3483, 3484, 3485, 3486, 3487, 3488, 3489, 3490, 3491, 3492, 3493, 3494, 3495, 3496, 3497, 3498, 3499, 3500, 3501, 3502, 3503, 3504, 3505, 3506, 3507, 3508, 3509, 3510, 3511, 3512, 3513, 3514, 3515, 3516, 3517, 3518, 3519, 3520, 3521, 3522, 3523, 3524, 3525, 3526, 3527, 3528, 3529, 3530, 3531, 3532, 3533, 3534, 3535, 3536, 3537, 3538, 3539, 3540, 3541, 3542, 3543, 3544, 3545, 3546, 3547, 3548, 3549, 3550, 3551, 3552, 3553, 3554, 3555, 3556, 3557, 3558, 3559, 3560, 3561, 3562, 3563, 3564, 3565, 3566, 3567, 3568, 3569, 3570, 3571, 3572, 3573, 3574, 3575, 3576, 3577, 3578, 3579, 3580, 3581, 3582, 3583, 3584, 3585, 3586, 3587, 3588, 3589, 3590, 3591, 3592, 3593, 3594, 3595, 3596, 3597, 3598, 3599, 3600, 3601, 3602, 3603, 3604, 3605, 3606, 3607, 3608, 3609, 3610, 3611, 3612, 3613, 3614, 3615, 3616, 3617, 3618, 3619, 3620, 3621, 3622, 3623, 3624, 3625, 3626, 3627, 3628, 3629, 3630, 3631, 3632, 3633, 3634, 3635, 3636, 3637, 3638, 3639, 3640, 3641, 3642, 3643, 3644, 3645, 3646, 3647, 3648, 3649, 3650, 3651, 3652, 3653, 3654, 3655, 3656, 3657, 3658, 3659, 3660, 3661, 3662, 3663, 3664, 3665, 3666, 3667, 3668, 3669, 3670, 3671, 3672, 3673, 3674, 3675, 3676, 3677, 3678, 3679, 3680, 3681, 3682, 3683, 3684, 3685, 3686, 3687, 3688, 3689, 3690, 3691, 3692, 3693, 3694, 3695, 3696, 3697, 3698, 3699, 3700, 3701, 3702, 3703, 3704, 3705, 3706, 3707, 3708, 3709, 3710, 3711, 3712, 3713, 3714, 3715, 3716, 3717, 3718, 3719, 3720, 3721, 3722, 3723, 3724, 3725, 3726, 3727, 3728, 3729, 3730, 3731, 3732, 3733, 3734, 3735, 3736, 3737, 3738, 3739, 3740, 3741, 3742, 3743, 3744, 3745, 3746, 3747, 3748, 3749, 3750, 3751, 3752, 3753, 3754, 3755, 3756, 3757, 3758, 3759, 3760, 3761, 3762, 3763, 3764, 3765, 3766, 3767, 3768, 3769, 3770, 3771, 3772, 3773, 3774, 3775, 3776, 3777, 3778, 3779, 3780, 3781, 3782, 3783, 3784, 3785, 3786, 3787, 3788, 3789, 3790, 3791, 3792, 3793, 3794, 3795, 3796, 3797, 3798, 3799, 3800, 3801, 3802, 3803, 3804, 3805, 3806, 3807, 3808, 3809, 3810, 3811, 3812,



会展研究丛书 >>> >>

# 会展业国际合作的 综合效应

——关于外资进入中国会展业的综合研究

□ 潘文波 / 著



中央编译出版社  
Central Compilation & Translation Press

**图书在版编目(CIP)数据**

会展业国际合作的综合效应:关于外资进入中国会展业的综合研究/潘文波著.  
—北京:中央编译出版社,2008.8

(会展研究丛书)

ISBN 978-7-80211-729-7

I. 会...

II. 潘...

III. 展览会-国际合作-研究-中国

IV. G245

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 126640 号

---

**会展业国际合作的综合效应:关于外资进入中国会展业的综合研究**

---

出 版 人 和、龔

责任编辑 董 巍 周丽娟

责任印制 尹 珺

出版发行 中央编译出版社

地 址 北京西单西斜街 36 号(100032)

电 话 (010)66509246 66509360(总编室) (010)66509366(编辑室)  
(010)66509364(发行部) (010)66509618(读者服务部)

网 址 <http://www.cctpbook.com>

经 销 全国新华书店

印 刷 北京瑞哲印刷厂

开 本 787×960 毫米 1/16

字 数 340 千字

印 张 16.25

版 次 2008 年 9 月第 1 版第 1 次印刷

定 价 38.00 元

---

本社常年法律顾问:北京建元律师事务所首席顾问律师 鲁哈达

凡有印装质量问题,本社负责调换。电话:(010)66509618

## 《会展研究丛书》编辑委员会

### 顾问:

沈丹阳: 商务部国际贸易经济合作研究院副院长, 研究员

冯崇义: 澳洲悉尼科技大学国际研究学院教授, 博士生导师

### 主编:

潘文波: 广州光亚法兰克福展览有限公司总经理, 广州大学旅游学院兼职教授, 博士

涂成林: 广州市社会科学院华南会展经济研究中心主任, 研究员, 博士

### 编委: (以姓氏笔画为序)

马 勇: 湖北大学旅游研究院院长, 教授, 博士

田 里: 云南大学工商管理与旅游管理学院院长, 教授, 博士

叶 文: 西南林学院生态旅游学院院长, 教授, 博士

刘宏伟: 北京国际城市发展研究院会展经济研究所所长、研究员

刘松萍: 广州会展产业研究所所长, 广州大学旅游学院教授, 博士

祁理权: 香港展览会议协会秘书长, 博士

吴建华: 广东商学院会展系主任, 教授, 博士

陈仲球: 广州市社会科学院特约研究员, 东莞市厚街镇镇长

林中贤: 澳门展贸协会会长, 澳门广告商会会长

姚 望: 博鳌亚洲论坛市场总监, 中国会展经济研究会副会长

郭 牧: 浙江省对外贸易中心主任, 浙江省会展行业协会会长, 博士

黄 彬: 浙江东方会展产业研究所研究员, 浙江城市学院教授

储祥银: 中国国际贸易促进委员会北京市分会副会长、教授

# 究优势互补之理 求共进双赢之道（代序）

冯崇义

潘文波此书是研究外资进入中国会展业的第一部著作，有开山之功。它广泛运用经济领域的国际分工理论、国际产业转移理论、新国际贸易理论和跨国公司理论等相关理论，对中国展览业的国际合作特别是外资进入中国展览业的背景、目的、特点和模式进行了系统的梳理与论述；而且以此为基础，深入细致地研究了“广州光亚法兰克福展览有限公司”的成功个案，既总结提炼出中外会展业合作中令人神往的“光亚模式”，也通过实证研究对国际合作的理论进行了检验与补充。此书同时在理论和实证两个方面所取得的成就，代表着学术界对全球化背景下中外服务行业国际合作的研究取得了突破性进展。

中国可以说是 20 世纪 80 年代以来经济全球化进程的最大受益者。日益加速的经济全球化彻底改变了中国企业生存和发展的宏观环境，为中国企业充分利用国内外两个市场之资源、全面参与国际竞争与分工创造了条件。因为热烈拥抱生产要素和自然资源在全球范围内优化配置的机缘，中国的制造业近水楼台先得月，使中国迅速崛起为“世界工厂”，举世瞩目。相比之下，服务业的中外合作，起步较晚、进展迟缓，个中缘由很值得研究。对这个领域进行理论概括，更是一片有待开垦的处女地。

比起制造业来，服务行业涉及更多的“软件”，层次更高，运行规则更为复杂，因而服务业层面中国市场与国际市场全面接轨，难度本来就更大些。但是，中外国际合作领域从制造业拓进到服务行业，势在必行。需要特别清醒的是，我们是从信誓旦旦要消灭“帝、修、反”的闭关锁国环境和心态中走过来的，在殖民主义时代和冷战时代所形成的惯性思维还占据着不少人的头脑。尽管“殖民掠夺”、“经济侵略”等火药味太

浓的字眼已不再时尚，但一些人依旧沿着冷战思维的旧路子，在评论正常的中外经济往来时，“危害国家民族利益”、“威胁国家经济安全”等准冷战语言依旧不绝于耳。实际上，抱着那种消极态度和故有成见啧啧不休，不仅于事无补，适足以增加不必要的猜疑与摩擦，反倒真的损害民族利益。

平心而论，外资大量进入中国，确实改变了中国企业所面对的格局。用套话来表述，是“机遇与挑战并存”。既然经济全球化已是既成事实，既然经济全球化已经成为中国经济迅猛发展的主要动力，既然千百万中国企业已经在全球化的大潮中大显神通，国人有充分的理由以积极态度面对全球化的挑战。事在人为，全球化所带来的广阔国际合作空间，对实业界的有识之士来说是风光无限的机遇，尽管在把握这种机遇时也必须承受前所未有的挑战与压力，在竞争中成长为强者。

潘文波正是从国际合作理论切入，以宽广的全球眼光透视中国展览业的现状，提出并论证了一系列给人带来启迪的精辟见解。比如说，中国经济发展过程中存在着资本、技术、管理的巨大缺口，而且这些缺口不可能在短时间依靠国内自行解决，因此在对外开放过程中从资本技术要素相对丰富的发达国家获得这些要素就成为中国维持多年经济快速增长的一条有效途径；中国广阔的市场已经成为国际跨国公司的必争之地，跨国公司已经大举进入，中国企业只有成功地找到对付跨国公司的因应之道才能生存发展；在经济资源全速进行全球配置、国际分工的广度和深度都在迅速加强的背景下，各国企业之间的合作与竞争也在同步增长；同行未必是冤家，同行业间的常规关系未必是你死我活的争斗，与其鱼死网破、两败俱伤，不如走一条更加美好的路，通过相互之间的有效合作和利益共享机制，在成本、信息、服务和市场销售等方面共同发展，借助合作来提升整个行业的竞争力，共同促进整个行业的发展。所论富有创见，充满悟性与睿智。

本书不是纸上谈兵，其说服力来自扎实的实证案例。论及企业的生存与发展，人们会不约而同地将视线集中于核心竞争力。广州光亚展览公司与法兰克福展览公司以对等参股的方式进行合作，以优势互补的方式联手，促成核心竞争力迅速升级。作为老牌国际强手，法兰克福展览公司有十分完善的营销网络、高素质的人才队伍、雄厚的资金实力和丰

富的管理经验；在中国环境中迅速崛起的光亚展览公司，则深谙不易为外人所知的中国人文、经济、法律、政治、文化等宏观软环境因素，而且对顾客、竞争者、分销商、供应商等商业行情了如指掌，而且处理在中国举办大型展那些错综复杂而外商难以胜任的协调事宜得心应手、游刃有余。两家公司以成立合资公司共同开拓市场的方式一举实现有形与无形资产的优化组合与对接，同时发挥优势也同时赢得机会和效益，从而使广州国际照明展览会一跃成为高度专业化的国际大品牌，成绩斐然。

对于学术理论界来说，此书是不可多得的实证分析文本；对于会展业以及其他服务行业的业界人士，此书是相当于“武林秘籍”的经验之谈。

（作者系澳大利亚悉尼科技大学国际研究学院教授、博导，  
天津南开大学兼职教授）

# 目 录

|                           |       |
|---------------------------|-------|
| 究优势互补之理 求共进双赢之道（代序） ..... | 冯崇义 1 |
|---------------------------|-------|

|              |   |
|--------------|---|
| 第一章 绪论 ..... | 1 |
|--------------|---|

|                   |    |
|-------------------|----|
| 第一节 研究背景与意义 ..... | 2  |
| 一、本书研究的背景 .....   | 2  |
| 二、本书研究的意义 .....   | 4  |
| 第二节 文献综述 .....    | 9  |
| 一、国外相关文献综述 .....  | 9  |
| 二、国内相关文献综述 .....  | 11 |
| 第三节 本书结构与思路 ..... | 19 |
| 第四节 研究的基本方法 ..... | 24 |
| 一、文献分析 .....      | 24 |
| 二、实地调研 .....      | 24 |
| 三、历史分析 .....      | 25 |
| 四、定量与定性相结合 .....  | 25 |
| 五、比较研究 .....      | 25 |
| 六、案例分析 .....      | 26 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 第二章 展览业国际合作的基础理论研究 ..... | 27 |
|--------------------------|----|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| 第一节 与展览业发展有关的基础理论研究 ..... | 27 |
| 一、产业聚集理论 .....            | 27 |

|                              |     |
|------------------------------|-----|
| 二、新区域主义理论 .....              | 32  |
| 第二节 国际合作的基础理论研究 .....        | 36  |
| 一、国际分工理论及其启示 .....           | 36  |
| 二、国际产业转移理论及应用 .....          | 39  |
| 三、新国际贸易理论及其应用 .....          | 43  |
| 第三节 引进外资相关理论研究 .....         | 44  |
| 一、引进外资对东道国影响的理论 .....        | 44  |
| 二、跨国公司的基本理论 .....            | 47  |
| 三、跨国并购理论 .....               | 51  |
| 四、跨国公司控制合资企业理论 .....         | 54  |
| 第三章 中国展览业的发展及其国际合作 .....     | 57  |
| 第一节 中国展览业发展的背景 .....         | 57  |
| 一、经济全球化趋势日益加强 .....          | 57  |
| 二、中国成功入世的契机 .....            | 59  |
| 三、国内产业发展布局背景：三大产业带 .....     | 60  |
| 第二节 中国展览业发展概述 .....          | 62  |
| 一、中国展览业发展的历史 .....           | 62  |
| 二、中国展览业的发展现状 .....           | 67  |
| 三、中国展览业未来发展的展望 .....         | 82  |
| 第三节 中国展览业的国际合作 .....         | 86  |
| 一、中国展览业开展国际合作的背景 .....       | 86  |
| 二、中国展览业开展国际合作的过程与不足 .....    | 90  |
| 第四章 国外展览业发展的经验及其在中国的发展 ..... | 101 |
| 第一节 国外展览业发展的历史与趋势 .....      | 101 |
| 一、国外展览业的历史发展 .....           | 101 |
| 二、国外展览业发展的当代趋势 .....         | 107 |
| 第二节 国外展览业发展概况、特色及其经验 .....   | 110 |

|                               |     |
|-------------------------------|-----|
| 一、世界主要国家与地区展览业发展概况 .....      | 110 |
| 二、国外展览会的办展特色 .....            | 119 |
| 三、国外展览业的成功经验与启示 .....         | 121 |
| 第三节 国外展览业进入中国的进程及其影响 .....    | 128 |
| 一、国外展览业进入中国的过程与阶段 .....       | 128 |
| 二、国外展览业进入中国的影响 .....          | 130 |
| 第五章 外资进入中国展览市场的模式研究 .....     | 138 |
| 第一节 外资进入中国展览业市场的时机选择 .....    | 138 |
| 一、展览市场发展的推动 .....             | 138 |
| 二、中国展览产业的格局 .....             | 139 |
| 三、外资准入政策逐步放开 .....            | 140 |
| 第二节 外资进入中国展览业市场的模式分析 .....    | 142 |
| 一、设立代表处或办事处模式 .....           | 142 |
| 二、投资展览场馆建设 .....              | 143 |
| 三、移植展览品牌 .....                | 145 |
| 四、建立合资展览公司 .....              | 147 |
| 五、参股经营合作办展 .....              | 148 |
| 六、设立独资公司或单独举办展览会 .....        | 150 |
| 七、并购与改造 .....                 | 151 |
| 第三节 外资进入中国展览市场的“双赢”机制分析 ..... | 153 |
| 一、通过合作达到“双赢”的理论分析 .....       | 154 |
| 二、“双赢”理论对中国展览业发展的启示 .....     | 160 |
| 第六章 外资进入中国展览业的个案研究 .....      | 164 |
| 第一节 合作的基础条件分析 .....           | 164 |
| 一、发展的特点与优势 .....              | 165 |
| 二、发展制约因素分析 .....              | 177 |
| 第二节 合作过程中的博弈 .....            | 183 |

|                                |     |
|--------------------------------|-----|
| 一、双方合作的动机与目的 .....             | 183 |
| 二、合作的时机与对象选择 .....             | 187 |
| 三、合作模式的选取 .....                | 191 |
| 第三节 合作效益评估及“光亚模式”的启示 .....     | 192 |
| 一、合作效益评估 .....                 | 193 |
| 二、“光亚模式”对中国城市展览业发展的启示 .....    | 200 |
| <br>第七章 外国展览业进入中国市场的对策研究 ..... | 204 |
| 第一节 政府的角色与对策 .....             | 204 |
| 一、政府的角色与功能定位 .....             | 204 |
| 二、政府的对策选择 .....                | 211 |
| 第二节 行业协会的角色与对策 .....           | 219 |
| 一、行业协会的角色与功能定位 .....           | 220 |
| 二、行业协会对策选择 .....               | 222 |
| 第三节 企业的角色与对策 .....             | 227 |
| 一、企业的角色与功能定位 .....             | 228 |
| 二、企业的对策选择 .....                | 230 |
| <br>结 语 .....                  | 239 |
| <br>参考书目 .....                 | 243 |

# 第一章 绪论

近年来，随着中国经济和中国展览业的迅速发展，中国展览市场成为外资角逐的目标，外资进入中国展览业的问题备受国内外展览界的关注，也是学术界急需探讨的问题。特别是中国加入世贸、签署 CEPA 后，外资纷纷涌入中国展览市场。外商可以在中国内地修建展览馆，移植展览品牌，成立会展独资、合资公司。这时，展览业喊起“狼来了”。在这种背景下，对于“狼来了”的问题，学术界一直有两种声音，有的主张引“狼”入室，与“狼”共舞；有的人则想拒“狼”于国门之外，要求政府动用行政手段保护中国幼稚的展览业。全球化背景下的国际合作，令我们无限憧憬；强手如林的国际竞争，又行使我们忧心忡忡。我们无法回避的问题是：中国展览业，准备好了吗？处在十字路口的中国展览业将如何应对机遇与挑战？这样一个关系着经济发展的全局性战略课题，学术界尚未提供令人满意的答卷。因此，关注外资进入中国展览业，是学术界一个刻不容缓的任务。笔者不揣浅陋，从一个特定的视角研究这个沉甸甸的课题，在总结、梳理前人研究的基础上，贡献管蠡之见，分享一鳞半爪。希望作者未必成熟的尝试，能成为展览学术界的抛砖引玉之作。深信本书的深入开展，将不但为丰富中国展览理论提供养料，而且有助于政府及业界探索展览业的有效管理。作者也是桃花源中人，备尝展览业的甜酸苦辣，比普通研究者更加热望国内展览企业充分发展核心竞争力，得心应手地与国际展览企业开展竞争与合作，实现与外资“双赢”与“多赢”。

## 第一节 研究背景与意义

### 一、本书研究的背景

随着生产力的高度发展与科技的日益进步,人类社会呈现经济全球化、国际战略格局多极化的趋势。各种生产要素特别是资本为追求最大收益在全球范围开拓市场和优化配置资源,市场、生产、投资、金融和科技活动跨越国界,各国在经济上相互联系和相互依存,任何一个国家的经济都不能不受到全球经济发展的影响而孤立存在。展览业作为现代服务业的一个重要分支,也逐渐被卷入全球一体化的浪潮之中,同时也对经济全球化产生了强大的推动力。

全球服务贸易飞速发展,展览业已经成为服务贸易领域内的一个新亮点。展览业在国际上被誉为永不衰落的朝阳产业,是建立在各产业基础上的上层产业,它作为企业树立形象、推广品牌、推介产品、展示实力、促进经贸交流与合作的平台,对经济的发展有着较大的辐射和拉动作用。世界上主要发达国家和地区都十分重视展览产业的发展并把它作为一个十分重要的产业来发展来经营,西方发达国家展览业已经过一百多年的积累和发展,整体实力很强,规模较大。越是经济贸易发达的国家,其展览会专业化程度越高,如德国、法国、美国、意大利、新加坡,等等。特别是德国,国际上150个左右的著名的专业展览会中有大约2/3在德国举办,世界十大展览公司中的6个是德国的,小规模展览会更是数不胜数。<sup>①</sup>

20世纪90年代以来,中国的展览经济呈现出繁荣发展的景象,在国民经济中所占的比重不断增大。但是,作为一个产业来说,中国展览经济只能说初具雏形,一些基本要素还不很完备,就像基本要素尚还残缺

---

<sup>①</sup> 刘松萍、李佳莎:《会展营销》[M],电子科技大学出版社,2003年版,第1—2页。

不全的中国市场经济一样。第一，市场主体的发育不全。基本情形是多头办展，低水平重复建设造成展会数量多、规模小、重复性强、行业集中度低、资源分散、无序竞争、价格混乱，同时，服务良莠不齐、主题重复雷同的展会不仅让参展商无所适从，而且造成展览资源的浪费；第二，政府管理严重滞后。国内尚没有统一的展览管理部门，展览活动分属不同部门管理，造成展览市场不统一，而且政府管理仍然带有明显的计划经济的烙印与特征，行政办展仍然是当前举办展览活动的重要方式；第三，行业规范尚欠周全。与展览相关的政策与法规不健全，展览市场诚信建设有待加强，骗展、虚假宣传的现象时有发生，影响中国展览市场的健康发展；第四，行业自治程度低。会展行业协会形同虚设，急需一个统一行业机构在制定行规、进行行业间的协调和管理、对展览会进行资质评估、加强信息交流和调研、促进展览市场的透明度、进行专业人才培养、提高展览会的组织水平和质量等方面发挥作用；第五，行业专业水平不高。国内普遍缺乏高素质的展览人才，尤其是优秀的项目经理，展览专业人才培养滞后，服务水平相对偏低，这是影响中国展览业发展的重大制掣。

中国成功加入世贸组织后，取消了服务贸易的准入壁垒，2004年商务部公布了《设立外商投资会议展览公司暂行规定》，首次允许外国投资者以外商独资的形式在中国境内设立外商投资会议展览公司，或与中国的公司、企业或其他经济组织按照平等互利的原则在中国境内以合资、合作的形式设立外商投资会议展览公司。中国的成功入世以及《设立外商投资会议展览公司暂行规定》的发布加快了展览领域的对外开放，使得外资进入中国展览市场的渠道更加畅通，中国展览业吸引国际资本成为世界经济的新热点。在国际展览转移潮流中，跨国公司是国际转移的主体，法兰克福、汉诺威、杜塞尔多夫、慕尼黑等跨国展览巨头无置身于这一转移大潮之中。

对于众多国外展览公司来说，中国展览市场无疑是一个有着巨大潜力的市场。但是，对展览业发育还很不健全的中国来说，利用外资发展本国经济无疑是一柄双刃剑。

一方面，外资是中国展览业发展的十分重要的外部资源，必须充分利用这种资源，增强中国展览业的创汇能力，弥补中国展览基础建设资

金的不足；引进国外展览业现代化管理方法，加速国内展览业的国际化运作能力，提升国际知名度；使中国展览业在“软件”和“硬件”建设上都取得了较快的发展；引进国外展览公司，有利于架设中国国际经贸的桥梁，促使中国企业走入国际市场，促进中国产业的发展；随着中国展览市场中竞争主体的增多，相对市场空间正快速缩小，每个展览公司出于生存的需要，必定会调动一切可用资源，采取一切可行手段，通过联合、兼并、收购等方式来迅速扩大企业规模、增强企业实力，一些实力低下、管理落后的展览公司迅速被淘汰，一批发展潜力大、服务质量高的展览公司不断做大做强，从而形成了优胜劣汰的竞争机制。此外，外资的进入有利于促进国家税收的增长与相关配套服务业的发展。

另一方面，外商来中国投资最根本的动机是获取经济利益，他们总是利用各种途径追求尽可能多的经济收益，他们的动机和追求的目标与中国选择利用外资的目标之间存在着固有的张力。所以，外资进入在促进中国展览业的发展的同时也带来了一定的负面影响。随着国外展览公司大举进军中国市场，中国展览公司所面临的市场境遇将更加艰难，原本就“弱小散差”的中国展览业还要应对来自全球的强大竞争对手的挑战，中国民族展览业的发展将受到严重的冲击。国外展览公司抢滩中国，争相瓜分中国展览蛋糕时，不仅使国内展览市场国际化，更推动了竞争领域的多元化。传统的竞争领域现在已经扩展到展览的每个要素，如展览场馆和硬件设施的竞争、展览活动组织及创新能力竞争、展览服务效果及效率竞争和展览人力资源的竞争等。多元化的竞争领域更加暴露了中国展览业与世界展览强国之间存在的差距，发展形势不容乐观。因此，国外展览公司的进入无疑将促进国内展览业的早日洗牌，可以想见，外资进入后，中国展览市场中的竞争将是十分残酷的。

## 二、本书研究的意义

展览业国际合作理论是国际合作理论的一个重要方面，研究展览业国际合作理论，可为展览业国际合作的开展寻求理论依据与理论指导，也是对国际合作理论的检验与补充，对于推动展览业发展，无疑具有十分重要的意义。但是，迄今为止，这个领域仍然鲜有研究。同时，展览产业在国际作为一种绿色产业、无烟产业，它是一种综合性强、关联度

大、收益率高的经济形态，对经济和社会发展有着较大的辐射和带动作用，在国际素有“触摸世界的窗口”和“城市面包”的美称，因此，研究展览产业具有十分重要的战略意义。外资进入中国展览业，牵一发而动全身，对行业发展及利益格局产生深远影响，中国社会各界见仁见智，甚至于莫衷一是、人言人殊，实在不足为怪。然而，在外资纷纷进入中国展览业，瓜分中国展览业蛋糕的形势下，学术界有责任深入研究外资进入中国展览业的策略、模式、影响，以及中国展览业如何利用外资优化展览结构、提高产业效益、加强市场监管等课题，给从业人员、政策制定者及普通人释疑解惑。事实上，研究“狼”来了的因应之道，具有多重目的与意义：

首先，本书的研究为展览业国际合作的开展寻求理论依据与理论指导，同时也对国际合作的理论进行了检验与补充，力求在理论上有所创获。

尽管国内外对国际合作与跨国公司的理论进行了较多的阐述，但是，国内外研究展览业的国际合作与展览业跨国公司的理论文献很少。展览国际合作与一般国际合作相比，无疑有自身的特点，需要进行系统的梳理与研究。迄今为止，这个领域仍然是一片未开垦的处女地。本书通过对国际分工理论、国际产业转移理论和新国际贸易理论、跨国公司理论进行系统的梳理与阐述，从而为展览业国际合作的开展寻求理论依据与理论指导，同时也对国际合作的理论进行了检验与补充，对展览国际合作理论的研究做出开创性的贡献。

其次，从本书研究对象来看，因为展览业是城市发展的发动机，研究展览课题对推动城市与产业的发展具有十分重要的现实意义。

展览业是生产商、批发商、分销商交流沟通贸易的汇集点，是相关团体与个人调查观察有关信息的场所，它是低成本的营销中介体，展览有利于企业展示品牌和形象，帮助参展商、客商准确把握行业发展趋势，制订符合实际的生产、经营战略、策略和计划；展览通过在一定的时间内将大量的供求厂商集中在一起，通过面对面的直接交流，可以使参展商准确地了解买方的需求，引导其根据市场需求进行生产，同时也可以使买主接触、了解到更多的产品，通过比较，选择满足自己需求的产品，

从而使需求得以实现;<sup>①</sup> 展览活动的开展,使展览举办地区聚集了大量的资金、技术、商品以及新的思想、知识,对各产业的供给结构和需求结构产生了影响,从而引起产业结构的调整,有利于产业结构的优化和升级;此外,展览产业是一个产业关联度极高的产业,展览经济具有类似于“推动型产业”的功能,即其自身发展可带动一系列前、后相关联服务产业的共同繁荣,通过汇集大量的人流和物流,一次大型国际会议或展览的举行往往能带动旅游、餐饮、交通、商业等相关产业链(产业群)的发展。国际上一般认为展览业的关联系数(乘数)为1:10,即如果展览业的收益为一个单位,则能带动相关产业10个单位的收益。因此,展览产业可促进举办地第三产业,特别是服务业的快速发展。在美国,20世纪90年代初,参展企业和参观者每年要开支20亿美元的机票费、36亿美元的旅馆费。德国法兰克福展览中心1994年统计,该中心年直接产值为4.93亿马克,给法兰克福带来3亿马克的购买力,成为该地区的重要经济来源。这是政府支持展会,有的还主办展会的主要原因。<sup>②</sup>

展览可以丰富人们的文化生活、提升城市功能等作用,常常被用来展示城市、行业等成就、形象、环境,作为宣传、招商引资的一种有效手段;展览有利于拉动城市建设,提高城市的吸纳和辐射能力,提升城市功能和形象;成功的展览会给参展商和参观者留下良好的印象,通过这些人的口碑,会对展览举办城市起到广告宣传作用,迅速提高展览举办城市的国际知名度;大型的地区性、国际性展览,可以吸引不同文化、不同观念的人们,有利于展览举办地人们与之进行交流,可带来人们信息、技术、资金的流动和观念的革新;通过发展展览经济,也可以使外界人士更好地了解城市各方面的发展状况,有利于吸引投资,为展览举办城市创造更多投资机会,从而推动城市经济的发展与国际接轨。

第三,外资进入中国展览业是中国新的经济发展阶段的全局性课题,关于外资进入,业界还有不少争论与困惑,需要中国理论界的严谨论证和释疑解惑。

---

<sup>①</sup> 刘松萍,李佳莎:《会展营销》[M],电子科技大学出版社,2003年版,第199—207页。

<sup>②</sup> 同上。