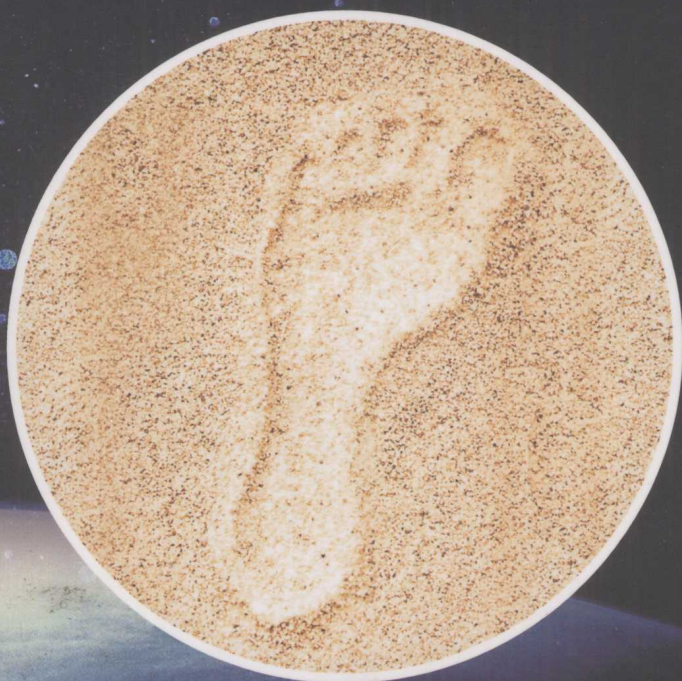


《笑到最后的赢家》系列丛书

不要欣赏 你砸的坑

面对失败的智慧



朱红◇主编

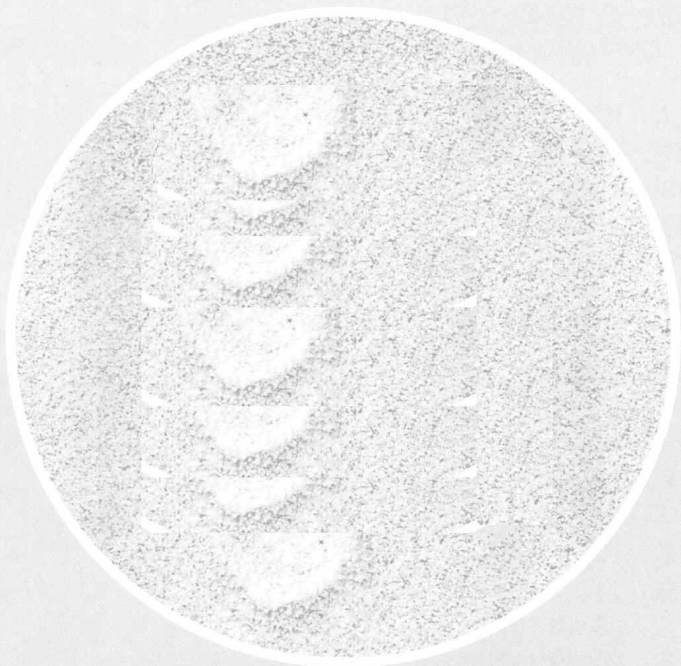


深圳出版发行集团
海天出版社

《笑到最后的赢家》系列丛书

不要欣赏 你砸的坑

面对失败的智慧



朱红◆主编



深圳出版发行集团
海天出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

不要欣赏你砸的坑：面对失败的智慧/朱红主编. —深圳：海天出版社，2008. 10
(笑到最后的赢家丛书)
ISBN 978-7-80747-209-4

I. 不… II. 朱… III. 成功心理学—通俗读物 IV. B848. 4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第054289号

不要欣赏你砸的坑

BUYAO XINSHANG NI ZA DE KENG

出 品 人：陈锦涛
出版策划：毛世屏
责任编辑：林星海
责任技编：蔡梅琴
封面设计：斯迈德

出版发行：海天出版社
地 址：深圳市彩田南路海天大厦 (518033)
网 址：<http://www.htph.com.cn>
书籍装帧：深圳市斯迈德设计企划有限公司 (0755-83144228)
印 刷：深圳市希望印务有限公司
开 本：787mm×1092mm 1/16
字 数：150千
印 张：14
版 次：2008年10月第1版
印 次：2008年10月第1次
印 数：8000册
定 价：25.00元

海天版图书版权所有，侵权必究。
海天版图书凡有印刷质量问题，请随时向承印厂调换。

目 录

第一章 不能承受代价之重	1
第1节 沉没成本效应	3
第2节 不能承受的代价	8
第3节 认赔服输的智慧	14
第4节 有勇气咬断后腿	19
第5节 放弃愚蠢的坚持	24
第6节 适时放弃的智慧	29
第二章 壮士断腕为生存	35
第7节 没有免费的午餐	37
第8节 两害相权的策略	43
第9节 剪掉沉重的枝叶	50
第10节 一个花樽的代价	54
第11节 别试图捡回鸡毛	57
第三章 强迫自己去成功	61
第12节 沉没成本的正用	63
第13节 何必要害怕成功	66

第14节	不示弱便不弱小	70
第15节	成功不需要圆满	75
第16节	只需要注意成功	79
第17节	成功不是那么难	84
第18节	比倒下去多起一次	89
 第四章 在蛰伏中等待出击		93
第19节	绷断了线的大鱼	95
第20节	处于下风非坏事	100
第21节	让你的马学会飞翔	104
第22节	在篮下等待的耐心	109
第23节	挫折是一种祝福	114
第24节	反过来看待挫折	120
第25节	抱怨是于事无补的	125
 第五章 反败为胜之道		129
第26节	优劣只是暂时的	131
第27节	反客为主的策略	136
第28节	以策略改变优劣	141
第29节	攻击对手的软肋	146
第30节	什么时候应该出手	150
第31节	劳逸结合的策略	156
 第六章 包羞忍辱是男儿		165
第32节	所有不幸都是心态	167

第33节	选择永远有两个	173
第34节	远离失败的情绪	177
第35节	保持一颗平常心	181
第36节	被强暴是你自愿的	185
 第七章 你有一个不羁的灵魂.....		189
第37节	暗淡思想不可有	191
第38节	灰头土脸中生存	195
第39节	什么也未曾失去	199
第40节	擦干泪水就能笑	202
第41节	当骰子失控的时候	206
第42节	如果只有一只柠檬	211
第43节	大笑着面对失败	215

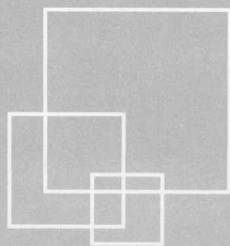


第一章

不能承受代价之重

几千年地球已经太重
承受我的头脑
还需要另一片土地

——任洪渊《最后的月亮》



第1节

沉没成本效应

一个人在他23岁时被人陷害，在牢房里被关了9年。

后来冤案告破，他终于走出了监狱。出狱后，他开始了常年如一日的反复控诉、咒骂：

“我真不幸，在最年轻有为的时候竟遭受冤屈，在监狱里度过本应最美好的一段时光。

那样的监狱简直不是人居住的地方，狭窄得连转身都困难，惟一的细小窗口里几乎看不到

一点灿烂的阳光，冬天寒冷难忍，夏天蚊虫叮咬……真不明白，上帝为什么不惩罚那个陷害

我的家伙，即使将他千刀万剐也难以解我心头之恨啊！”

73岁那年，他在贫病交加中卧床不起。弥留之际，牧师来到他的床边：“可怜的孩子，去天堂之前，忏悔你在人世间的一切罪恶吧……”

牧师的话音刚落，可怜的病人声嘶力竭地叫喊起来：“我没有什么需要忏悔，我需要的是诅咒，诅咒那些施予我不幸命运的人……”

牧师问：“您因受冤屈在监牢呆了多少年？离开监狱后又生活了多少年？”

他恶狠狠地将数字告诉了牧师。牧师长长叹了一口气：“可怜的人，您真是世上最不幸的人，对您的不幸，我真的感到万分同情和悲痛！但他人囚禁了您区区9年，而当您走出监牢本应获取永久自由时，您却用心底里的仇恨、抱怨、诅咒囚禁了自己整整41年！”

上面这个看似平常的故事，实际上涉及到经济学上一个与投资有关的重要概念，称为沉没成本。

“沉没成本”的意思是说，如果你在正式完成交易之前投入的成本过大，一旦交易不成，前期投入的成本就会白白损失掉，成为沉没成本。如果对沉没成本过分眷恋，就会继续原来的错误，造成更大的亏损。

有人把这种行为描述为“越补洞越大”。当某个项目已经失控，进度严重落后，预算一直超支，最初的成本效益分

析显然已不适用，但许多人仍然继续向里面砸钱，希望完成该项目挽回损失。

在生活对局中，我们把那些已经发生、不可收回的支出统称为沉没成本。

如果你不小心丢掉100块钱，只知道它好像丢在某个你走过的地方，你会花200块钱的车费去把那100块钱找回来吗？

这似乎是一个超级愚蠢的问题。可是，相似的事情却在人生中不断发生。

小亚莉的妈妈花2000元给亚莉买了一架电子琴，可亚莉生性好动，对音乐没有什么兴趣，电子琴渐渐落了灰。

不久，亚莉妈妈的同事介绍说有一位音乐学院钢琴专业的老师可以给亚莉做家教，这个时候你觉得亚莉妈妈会做何决定呢？事实是亚莉妈妈决定请家教，理由是：“电子琴都买了，要学就好好学，请一个老师教教，要不这个琴就浪费了！”

于是，她以每月500元的付出又坚持了半年，最终不得不放弃了。为了不浪费2000元的电子琴，亚莉妈妈继续浪费了3000元的家教费。

上面这种现象，在炒股的时候更容易发生。许多人或多或少都有由浅入深被套的经历，其原因就在于最初的“不甘心”。如果在股票发生亏损后能够及时止损，就可以把损失降到较低的程度；一旦犹豫不决，旷日持久，沉没成本就越来越大，于是更不愿意做壮士断腕之举，最终难以自拔。

许多股民都会碰到这种进退维谷的情境，不过多数人吃了闷亏后，多半以家丑不外扬为由，选择不对别人说。

沉没成本从理性的角度来说是不应该影响我们的决策

的，然而，我们常常由于想挽回已经发生却无法收回的所谓沉没成本而做出很多不理性的行为，从而陷入沉没成本的泥潭，而且越陷越深。

在博弈论中，关于沉没成本效应有一个形象的说法：协和谬误。

20世纪60年代，英国和法国政府联合投资开发大型超音速客机，即协和飞机。该种飞机机身大、设计豪华并且速度快。开发这种巨型飞机可以说是一场豪赌，单是设计一个新引擎的成本就可能高达数亿元。想开发更新更好的飞机，实际上等于把公司作为赌注押上去。难怪政府会被牵涉进去，竭力要为本国企业谋求更大的市场。

项目开展不久，英法政府发现：继续投资开发这样的机型，花费会急剧增加，而且这样的设计定位能否适应市场还不知道；但是停止研制也是可怕的，因为以前的投资将付诸东流。

随着研制工作的深入，他们更是无法做出停止研制工作的决定。协和飞机最终研制成功，但因飞机的缺陷（如耗油大、噪音大、污染严重等等）太多，成本太高，不适合市场竞争，最终被市场淘汰，英法政府为此蒙受很大的损失。在这个研制过程中，如果英法政府能及早放弃飞机的开发工作，会使损失减少，但他们没能做到。

不久前，英国和法国航空公司宣布协和飞机退出民航市场，才算是从这个无底洞中脱身。这也是“壮士断腕”的无奈之举。

人们往往会陷入这样一个误区：一项工作的成本越大，对它的后续投入就越多。其实不仅是在制造协和飞机这样的

重大项目上，就是在日常的生活里，人们在决定是否去做一件事情的时候，不仅是看这件事对自己有没有好处，而且也看过去是不是已经在这件事情上面有过投入。

在对局中，我们应该如何避免这类陷阱呢？



晋升即受本阶不

在组织中，晋升是一个重要的激励手段。然而，晋升往往伴随着巨大的代价。首先，晋升意味着更高的责任和压力。其次，晋升可能会导致同事关系的紧张。最后，晋升可能会带来更高的期望和更严格的要求。因此，在考虑晋升时，我们应该权衡利弊，谨慎决策。

在组织中，晋升是一个重要的激励手段。然而，晋升往往伴随着巨大的代价。首先，晋升意味着更高的责任和压力。其次，晋升可能会导致同事关系的紧张。最后，晋升可能会带来更高的期望和更严格的要求。因此，在考虑晋升时，我们应该权衡利弊，谨慎决策。

在组织中，晋升是一个重要的激励手段。然而，晋升往往伴随着巨大的代价。首先，晋升意味着更高的责任和压力。其次，晋升可能会导致同事关系的紧张。最后，晋升可能会带来更高的期望和更严格的要求。因此，在考虑晋升时，我们应该权衡利弊，谨慎决策。

在组织中，晋升是一个重要的激励手段。然而，晋升往往伴随着巨大的代价。首先，晋升意味着更高的责任和压力。其次，晋升可能会导致同事关系的紧张。最后，晋升可能会带来更高的期望和更严格的要求。因此，在考虑晋升时，我们应该权衡利弊，谨慎决策。

第2节

不能承受的代价

一次，一个猎人捕获了一只能说70种语言的鸟。这只鸟对他说：“放了我，我将给你三条忠告。”

这个一直认为自己不聪明的猎人想了想回答道：“先告诉我，我发誓我会放了你。”

鸟说道：“第一条忠告是，做事后不要懊悔。”

“第二条忠告是：如果有人告诉你一件事，你自己认为是不可能的就别相信。”

“第三条忠告是：当你爬不上去时，别费力去爬。”

然后鸟对猎人说：“该放我走了吧。”

猎人遵守诺言将鸟放了。这只鸟飞起后落在一棵大树上，又向猎人大声喊道：“你真愚蠢。你放了我，但你并不知道在我的嘴中有一颗大珍珠。”

这个猎人很想再捕获这只放飞的鸟。他跑到树跟前并开

始爬树，但是当他爬到一半的时候，他掉了下来并摔断了双腿。鸟嘲笑他并向他喊道：“笨蛋！我刚才告诉你的忠告你全忘记了。我告诉你一旦做了一件事情就别后悔，而你却后悔放了我。我告诉你如果有人对你讲你认为是不可能的事，就别相信，而你却相信像我这样一只小鸟的嘴中会有一颗很大的珍珠。我告诉你如果你爬不上去，就别强迫自己去爬，而你却追赶我并试图爬上这棵大树，结果掉下去摔断了双腿。这个箴言说的就是你：‘对聪明人来说，一次教训比蠢人受100次鞭挞还深刻。’”

这只聪明的鸟不仅是教训了贪心而愚蠢的猎人，实际上也给所有人上了重要的一堂策略课：当你进行了一项不理性的行动后，应该忘记已经发生的行动和你支付的“成本”，只要考虑这项消费之后需要耗费的精力和能够带来的好处，再综合评定它能否给自己带来正效用。进行投资时，把目光投向前方，审时度势，如果发现这项投资并不能盈利，应该及早停掉，不要吝惜已投下去的各项成本：精力、时间、金钱……

要具体实施以上的策略，有以下几种方法。

第一，必须以最严格的理性分析来看待递增的投入，把注意力完全放在递增的成本与营利上。很多经济学家用这种方法来教导企业主对付沉没成本的谬误，他们的观念是对的。

第二，为及早取消策略性实验行动做好准备。未来的形势越来越不确定，我们经常同时在追求达成好几个策略性目标。一个成功的策略应该形成对未来最有利的组合，随时准备放弃赔本的买卖。越早放弃，就越容易将沉没成本减至最低，也就越容易全身而退。

第三，学会以“阶段性投入法”进行策略设计，只有达成一个阶段的目标以后，才允许自己动用预算中用于下一个阶段的资源。

一位母亲让孩子拿着一个大碗去买酱油。孩子来到商店，付给卖酱油的人两角钱，酱油装满了碗，可是提子里还剩了一些。卖油的人问这个孩子：“孩子，剩下的这一点油往哪儿倒？”

“请您往碗底倒吧！”说着，他把装满酱油的碗倒过来，用碗底来装剩下的酱油。碗里的酱油全洒在了地上，可他全然不知，捧着碗底的那一点酱油回家了。

孩子的本意是希望母亲赞扬他聪明，善用碗的全部。而妈妈却说：“孩子，你真傻。”

实际上，很多人都在扮演故事里的孩子，自作聪明地企图把自己的碗的全部空间都用上，期望可以把酱油全部拿回家，最后却因小失大，捧回家的却是一个倒扣着的碗，碗底浅浅地荡漾着一点东西，碗的那一面是空的，里面的东西已洒光了。我们不知自己曾经泼洒了什么，但十有八九都是弥足珍贵的。

上面那个孩子打酱油的故事还有第二部分。

他端着一碗底的酱油回到家里，正在做饭的母亲问道：“孩子，两角钱就买这么点酱油吗？”

他很得意地说：“碗里装不下，我把剩下的装碗底了。你着什么急呀，这面还有呢！”

说完，孩子把碗翻过来，把碗底的那一点酱油也洒光了。

当我们端着碗底的酱油回到家时，无论出于什么原因都

不要把碗翻过来去看另一面还盛着什么，无论碗底的另一面藏着什么样的诱惑都不要看，因为这样会使仅有的一点东西也失去。

古人说，人非圣贤，孰能无过。意思是说每个人都会犯错误。实际上，即使圣贤如孔子，也还是犯过“以貌取人，失之子羽”的错误，可见错误是人人都难以避免的。

可是做错了事以后应该如何面对，却直接关系到为错误付出的代价的大小。

一旦做错了一件事，这件事也就算结束了，我们在检讨过之后，就必须全力以赴地去做下一件事。很多事情就像跨栏赛，我们不应该碰倒栏杆，但是少碰倒一个栏杆也不会有额外的加分，我们只要在最短的时间内跳过去就是了。如果一味地为碰倒的栏杆而惋惜和后悔，那么最终的成绩必然会大受影响。

曾经读过这样一篇发人深思的故事。

30年前，一个年轻人离开故乡，开始创造自己的前途。他动身的第一站，是去拜访本族的族长，请求指点。老族长正在练字，他听说本族有位后辈开始踏上人生的旅途，就写了3个字：不要怕。然后抬起头来，望着年轻人说：“孩子，人生的秘诀只有6个字，今天先告诉你3个，供你半生受用。”

30年后，这个从前的年轻人已是人到中