

孙子兵法

孙武



卷之五

五



孙子兵法

孙武

著

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法 / (春秋) 孙武著. —北京: 北京出版社, 2008.3

(书香门第)

ISBN 978-7-200-07148-1

I. 孙… II. 孙… III. 兵法—中国—春秋时代 IV. E892.25

中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第030027号

全案策划



唐码书业 (北京) 有限公司

TANGMARK PUBLISHER & DISTRIBUTION CO., LTD. (BEIJING)

WWW.TANGMARK.COM

责任编辑 朱 宁

装帧设计 刘 畅

排版制作 王江妹 许婷婷

书香门第

孙子兵法

SUNZI BINGFA

孙武 著

出版 / 北京出版社出版集团

北 京 出 版 社

地址 / 北京·北三环中路6号

邮编 / 100011

网址 / www.bph.com.cn

发行 / 北京出版社出版集团

经销 / 新华书店

印制 / 北京中创彩色印刷有限公司

版次 / 2008年7月第1版

2008年7月第1次印刷

开本 / 787×1092 1/16

印张 / 19.5

字数 / 402千字

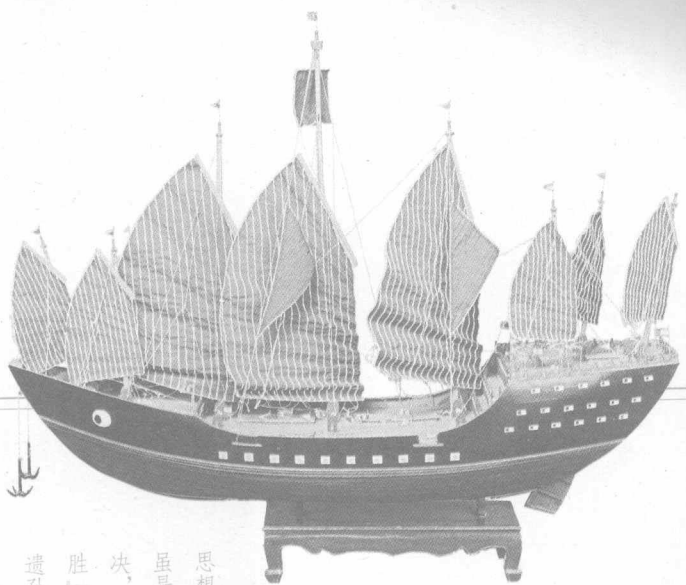
书号 / ISBN 978-7-200-07148-1/G·3603

定价 / 49.90元

质量监督电话 / 010-58572393



孙子兵法



前言

《孙子兵法》是春秋末期大军事家孙武所著的一部兵书，是中国历史上最杰出的军事著作，被誉为「武学之圣典，兵家之绝唱」、「百世谈兵之祖」，在中国军事思想史乃至世界军事思想史上都有着极尊崇的地位。

孙武，字长卿，齐国乐安（今山东省博兴北）人。孙武的生平事迹不详，只知道他青年时因躲避齐国之乱来到吴国。在伍子胥的引荐下，孙武向吴王阖闾献兵法十三篇，吴王读后大悦，遂任命孙武为大将。孙武率兵「西破强楚，入郢，北威齐晋，显名诸侯」，最后终老吴国。

《孙子兵法》十三篇，每篇均有独立的主题，合起来又构成一个完整的思想体系。孙子在战略和战术两个方面，提出了许多著名的军事命题，它们被后世军事家奉为圭臬。在战略思想上，孙子主张「必以全争于天下」，所谓的「全」，包括谋略、外交、军事等多个方面。孙子虽是兵家，但并不一味推崇武力，他更赞赏「不战而屈人之兵」。在战术思想上，孙子主张速战速决，以将战争的破坏降到最低。为了达到这一目的，孙子详细探讨了战术的灵活性，提出「因敌制胜」的论点。明人茅元仪在评价《孙子兵法》一书时说：「前孙子者，孙子不遗；后孙子者，不能遗孙子。」这一说法可谓中肯。

《孙子兵法》作为中国兵家之圣典，在世界各国也受到了高度重视。美国最著名的军校西点军校，一直把《孙子兵法》列为必读教科书。在20世纪90年代初的海湾战争中，美国国防部还将《孙子兵法》发给美国海军陆战队，将官人手一册。美军采取了「虚则实之，实则虚之」的计谋，陈兵数十万于海上，却「出其不意，攻其不备」地从陆路发动突袭，数天之内便彻底击垮了伊拉克的防线。当时有舆论称，是「一位看不见的中国人」指挥美国人取得了战争的胜利。

随着人们对《孙子兵法》的不断解读，《孙子兵法》中的思想方法与策略原则已被广泛应用于社会中的许多领域。尤其在商场上，《孙子兵法》几乎成为必须研读的经典。许多日本企业家都把《孙子兵法》作为商战指南。如今，我们将《孙子兵法》隆重推荐给读者。为了便于阅读和理解，本书撷取了中国古代一百多个经典战例，读者可从这些实例中一窥《孙子兵法》之神奇力量。



目录

计篇

本经通读	二
本经详解	二
经典战例	八
宋襄公败于“仁义”	八
越灭吴之战	九
成皋之战	一二
马援“堆米为山”	一六
吕蒙“白衣渡江”袭荆州	一六
淝水之战	一八
诸葛亮“隆中对”	二一
郭子仪智退回纥	二三
狄青出其不意袭险关	二四

作战篇

本经通读	二六
本经详解	二六
经典战例	三二
美马计	三二
汉武帝北击匈奴	三三
司马懿神速灭孟达	三六
垂惠之战	三七
曹操大破乌桓	三七
孔明陇上抢割麦	三八
统万城之战	三九
东征高丽之战	三九
柏乡之役	四〇

谋攻篇

本经通读	四二
------	----

本经详解	四二
经典战例	四九
城濮之战	四九
烛之武退秦师	五二
晏婴智挫范昭	五三
墨子言语破云梯	五四
张仪连横战六国	五五
蒯通妙计破秦城	六〇
隋何巧舌说英布	六一
诸葛亮病死五丈原	六二
陶侃完胜郭默	六三
左车献计，韩信胜燕	六四
元嘉北伐	六五
陈霸先平定侯乱	六六
唐太宗便桥会盟	六七
赵匡胤“杯酒释兵权”	六八

形篇

本经通读	七〇
本经详解	七〇
经典战例	七五
麻隧之战	七五
伍子胥疲楚败楚	七六
邯郸之战	七七
度尚烧营平乱	八〇
司马炎灭吴	八〇
柏壁之战	八二
宋辽三次大战	八四
于谦北京保卫战	八七
萨尔浒之战	八九

势篇

本经通读	九四
本经详解	九四
经典战例	一〇〇
田单妙计败燕军	一〇〇
长平之战	一〇〇
耿弇神速平张步	一〇三
班超决断胜匈奴	一〇五
官渡之战	一〇六
张飞沉着退曹兵	一〇九
甘宁百骑袭曹营	一一〇

虚实篇

本经通读	一一二
本经详解	一一三
经典战例	一二一
桂陵、马陵之战	一二一
王翦灭楚	一二四
草船借箭	一二六
诸葛亮平五路大军	一二七
高欢破敌军	一二八
李世民玄武门之变	一二九
营州之战	一三〇
张仁愿筑城御突厥	一三〇
张巡草人借箭	一三一
袁崇焕炮击努尔哈赤	一三一

军争篇

本经通读	一三四
本经详解	一三四
经典战例	一四一
长勺之战	一四一
柏举之战	一四三

阨与之战	一四六
李牧破匈奴之战	一五〇
汉中争夺战	一五一
诸葛亮七擒孟获	一五四
浅水原之战	一五五

九变篇

本经通读	一五八
本经详解	一五八
经典战例	一六三
绞城之战	一六三
陆逊从容退江东	一六四
周亚夫平七国之乱	一六五
唐击败突厥	一六八
东京保卫战	一六九
朱元璋巧施诈降计	一七二
山海关之战	一七二

行军篇

本经通读	一七六
本经详解	一七六
经典战例	一八三
郤至善察败楚军	一八三
穰苴治军有方	一八四
关羽水淹七军	一八五
马谡失街亭	一八六
马隆平凉州叛乱	一八七
沙苑、渭曲之战	一八八
周军“疑兵”阻敌	一八九
虎牢之战	一八九
裴行俭果断转移扎营地	一九二
犒赏为下，治军为上	一九二
黄天荡之战	一九三

采石之战	一九四
年羹尧闻雁即警	一九五
马援妙计制羌人	一九六

地形篇

本经通读	一九八
本经详解	一九九
经典战例	二〇五
晋军崤山败强秦	二〇五
皖城之战	二〇六
魏灭蜀汉之战	二〇七
参合陂之战	二一一
东晋灭南燕之战	二一二
剡家湾之战	二一六
永乐城之战	二一七
唐岛之战	二一八
钓鱼城之战	二二〇
高楼寨之战	二二三

九地篇

本经通读	二二六
本经详解	二二七
经典战例	二三九
秦晋争霸战争	二三九
巨鹿之战	二四一
项羽垓下之围	二四三
隋灭陈建康之战	二四四
韩信破赵之战	二四七
吴汉大胜公孙述	二四九
李愬雪夜袭蔡州	二五〇
襄樊之战	二五四
明援朝抗日之战	二五七

火攻篇

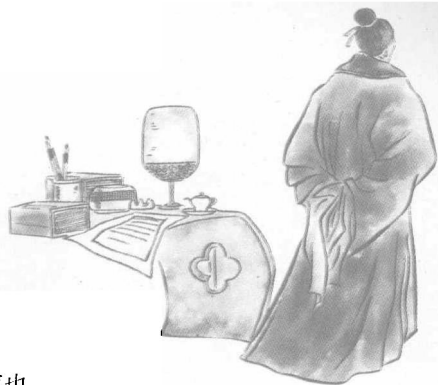
本经通读	二六〇
本经详解	二六〇
经典战例	二六四
诸葛亮火烧博望坡、新野	二六四
赤壁之战	二六七
猓亭之战	二七三
白江口海上火攻战	二七五
火烧云梯	二七六
鄱阳湖之战	二七七

用间篇

本经通读	二八〇
本经详解	二八〇
经典战例	二八六
乐毅之败	二八六
陈平施行反间计	二八八
周瑜假书赚蒋干	二八九
诸葛亮与司马懿互使反间计	二九一
石勒用间胜王浚	二九二
李世民智退突厥兵	二九四
王德用不战而胜	二九五
钟世衡借刀杀敌将	二九六
岳飞施计废刘豫	二九六
应天之战	二九七
朱元璋计杀赵普胜	二九九
胡宗宪离间海盗	三〇〇

计
篇

本经通读



孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻。知者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

本经详解



【本经】

孙子曰：兵者^①，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也^②。

【注释】

①兵：泛指兵器、军械、兵卒、军队等。此处指战争。

②不可不察：《尔雅·释诂》：“察，审也。”此指深入考察、研究。

【译文】

孙子说：战争，是国家的头等大事，关系到国民的生死和国家的存亡，所以不能不加以认真考察和研究。

【评析】

孙子在全书开篇就提出了战争的重要性，指出战争是残酷而又激烈的，胜者能称王称霸，而败者则国破家亡。所以，交战双方都想克敌制胜，将对方打得一败涂地，从而巩固和发展自己的实力。然而，战局往往变幻莫测，令人难以掌控。交战的任何一方稍不留神，便会付出惨痛的代价。

宋朝建立后，开国皇帝赵匡胤在平定内乱之后，想要趁势统一全国。北宋于965年、970年先后灭掉了后蜀、南汉。至此，南方只剩下南唐和吴越两个小国。南唐后主李煜沉迷于声色，不理政事，既不懂用兵之道，也毫无识人之才，结果中了赵匡胤的反间计，错杀了勇猛善战的武将林仁肇和一心为国的忠臣潘佑，以致敌军压境之时，无贤臣可用，无勇将可派，只好束手就擒。李煜的下场令人痛惜，也发人深省。身为一国之君却丝毫不懂“存亡之道”，这正是造成其国破家亡的根本原因。

因此，孙子在一开始就郑重地提醒人们：战争是“国之大事”，关乎“死生”与“存亡”，不可不细察。

【本经】

故经之以五事^①，校之以计而索其情^②：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也^③，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也^④。地者，远近、险易^⑤、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也^⑥。凡此五者，将莫不闻。知之者胜^⑦，不知者不胜。

【注释】

①经：此处为动词，意为“以……为纲进行分析研究”。五事：五个方面的情况，即“道、天、地、将、法”五个方面的实情。

②校：通“较”，比较。索：指探求。情：情况、情形，这里是指敌我双方的实情。

③上：上级、上司；这里指国君。

④阴阳：指昼夜、晴晦等自然天象。寒暑：指伏天、寒天的气温变化。时制：指季节更替。

⑤险：《说文》：“险，阻难也”，泛指艰险难行之地。

⑥曲制：曹操注：“部曲、幡帜、金鼓之制也。”曲是古代军队的编制单位，这里指军队的组织、编制等制度。官道：指各级将吏的职责区分、统辖管理等制度。主用：主，主持、掌管。用，物资。这里指军备物资、军事费用的供应管理制度。

⑦知：知道、知晓。这里是深入了解、切实掌握的意思。

【译文】

应该以五个方面的形势为纲，通过具体比较双方的基本条件来探讨战争胜负的情形：一是“道”，

二是“天”，三是“地”，四是“将”，五是“法”。所谓“道”，就是从政治上使民众与君主的思想一致，这样，民众就能与君主同生死共患难，而不害怕任何危难。所谓“天”，就是气候的阴晴、寒暑、四季节令的更替规律等。所谓“地”，就是指行程的远近，地势的险峻或平坦，战地的广狭，是死地还是生地等。所谓“将”，就是看将领们是否具备智、信、仁、勇、严五种素质。所谓“法”，就是指军队的组织编制制度、军官的职责范围规定、军需物资的供应管理制度等。以上五个方面，将领们没有不知道的。但只有透彻掌握的人才能取胜，一知半解的人则无法取胜。

【评析】

在论述了战争的重要性之后，孙子紧接着提出了在战前必须分析比较五个基本要素：道、天、地、将、法，对敌我双方的情况作出客观的评价，以把握双方的实际情况。

“道”，是指君主和臣民之间共有的信念，民众可以为这个国家而战，君主也要为臣民做主，实行一种高明的权术之道，使军民万众一心，共同捍卫国家疆土。

“天”，指的是气候环境、春夏秋冬等的季节变化。天时是一种不可控的客观因素，对战争的胜负有着直接影响。故出兵前，一定要观察天象，预测天气，以利用天气因素获取制敌先机。

“地”，是一种有形的客观地理环境，可概括为以下四种：远近、险易、广狭及死生。远近，是指作战路途的远近；险易，是指地势的险峻与平坦；广狭，是指场地的平坦开阔与狭窄程度；死生，是指地形进退的难易程度，是否易于行军，是否易于防御。

“将”，是指将领是否具备智谋、威信、仁慈、勇敢、严明等素养。智谋，能够克敌制胜；威信，能够树立军威；仁慈，能够赏罚分明；勇敢，能够得到部下爱戴；严明，能够令部下信服。

“法”，是指军队的制度、纪律和军需供给等配套设施。拥有完善的军队制度，严明的军队纪律，才能令将士万众一心，奋起抗敌。此外，战争的物质补给也是影响战争胜负的重要因素，必须提供适时充足的军需备用品。

孙子认为，上述道、天、地、将、法等五项要素，将领一定要熟知于心，灵活巧用。对它理解得越深刻，赢得战争的机会就越大；理解越少，赢得战争的机会就越小。

【本经】

故校之以计而索其情，曰：主孰有道^①？将孰有能？天地孰得^②？法令孰行？兵众孰强^③？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

【注释】

①主孰有道：孰，谁。此句指哪一方的国君得民心，政治清明。

②天地孰得：即指哪一方能占得天时、地利。

③兵众孰强：指哪一方的军队武器装备、物资保障更好。

【译文】

因而，还要通过比较双方的具体条件来探究战争胜负的情形。这些条件是：双方君主哪一方施政清明、有道？将领哪一方更有才能？天时、地利哪一方占得多？军中法令哪一方执行得好？资源、装备哪

一方更好？士兵哪一方更训练有素？奖赏与惩罚哪一方更严明？我凭着对这些情况的分析比较，就可知道战争胜负的情形了。

【评析】

在阐述了五项要素之后，孙子又提出了七个方面，即判断战争胜负的基本准则。其中，孙子将“主孰有道”列在了重要位置，也就是看哪方的君主更贤明。

历史上的周武王是一位有德的明君，而商纣王却是一个暴虐的昏君，他们二者构成了鲜明的对比。周武王即位后，秉承文王的遗志，关心民生疾苦，发展生产，任用贤才，赢得了万民的拥戴。公元前11世纪，武王以姜太公为军师，亲自率领5万兵马，前去讨伐无道的纣王。

武王在盟津举行了誓师大会，以振军心，号召士兵同心协力讨伐纣王。武王的军队一路势如破竹，几日之内就打到了牧野，离朝歌仅有几十里之遥。纣王强征老弱孤寡拼凑起70万人马，亲临牧野来迎战周军。但这70万人马，有很多早已经丧失了战斗能力，其余大多是强迫武装起来的奴隶，他们本来就不堪忍受纣王的暴虐，于是纷纷掉转马头，倒戈相向，70万商军顿时溃不成军。周军乘胜追击，打到朝歌。纣王眼看局势已无力扭转，便在鹿台自焚而亡。

从“武王伐纣”的战争中可以看出，君王的贤明与否，直接关系到战争的胜利或失败。

【本经】

将听吾计^①，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听^②，乃为之势^③，以佐其外^④。势者，因利而制权也^⑤。

【注释】

①将：将领。

②计：计算、计较，这里引申为衡量。利：利益。以：通“已”。听：听取、采纳。意思是君主采纳了有利的战略方针。

③势：特指形势、情形。

④佐：辅助，辅佐。其：指示代词，指实现战略谋策。外：这里指周围的客观环境。梅尧臣曰：“定计于内，为势于外，以助成胜。”此句指用谋略佐助君主有效地达到战争目的。

⑤制权：即采取应变行动。意指根据形势的转变，而采取灵活机动的措施。权，权变之举。

【译文】

如果将帅听从我的计谋（指五事七计），并能运用它指挥作战，那就必定取得胜利，这样的将帅就一定要留在指挥岗位上，委以重任；如果将帅不听从我的计谋，而按他自己的意图去指挥作战，那就一定失败，那就让他离开指挥岗位，绝不能留任他。

如果经过权衡，有利于克敌制胜的意见被采纳，那么，就要设法造成有利的态势，为顺利作战提供外在的辅助条件。所谓有利的态势，就是根据对我有利的情况而采取灵活机动的措施和行动。

【评析】

孙子在这里强调了“计利以听”，简言之，就是充分分析和评价自己的实际情况，然后在现有的基础上，制造对我方有利的形势，也就是“乃为之势”，强调的是“知己”。

然而，在实际作战中，各种因素并不是一成不变的，战争形势会随着天时、地利、人和等各种因素的变化而不断变化。但我方可利用现有的基础，借机来影响对方，这就是“因利而制权”。“因利而制权”意指根据利害关系的变化而采取应变之举。它是孙子重战和慎战思想的重要原则，要旨在于用兵作战要审时度势，分析利弊。当我军的各种条件都优于对方，占据有利形势时，才可与对方交战；在各种条件都不利于我方，没有作战优势时，切不可贸然出兵，而要设法制造优势，然后伺机进攻，否则必然会导致惨败。

【本经】

兵者，诡道也^①。故能而示之不能^②，用而示之不用^③，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之^④，实而备之^⑤，强而避之，怒而挠之^⑥，卑而骄之^⑦，佚而劳之^⑧，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜^⑨，不可先传也^⑩。

【注释】

①诡道：欺诈、多变的方式，道：引申为方法、计谋。此句意指用兵打仗，应该以随机应变为原则。

②示：显示，这里特指伪装。

③用：使用，用来。这里是用兵的意思。

④乱而取之：杜牧注：“敌有昏乱，可以乘而取之。”此句言敌人处于混乱状态，要趁机进攻。

⑤实：这里指敌人实力强大。备：备战。实而备之：是指敌人具有实力，要严加防备。

⑥怒：使动用法，使其发怒，暴怒。挠：挑逗。

⑦卑：卑下，卑微。这里表示轻视。

⑧佚：通“逸”，安逸，休整，这里指敌军获得充分的休整。

⑨胜：胜算，妙计。

⑩先：预先，事先。传：传授。先传，即事先言说。此句意思是兵家克敌制胜的机密，不可以事先讲明。

【译文】

用兵作战是一项诡异的技术，需要使出各种战术来迷惑敌人。一向能征善战，要装作软弱无能；本来已做好准备打仗，要装作不攻打；本来要攻打近处的目标，却要给敌人造成攻击远处的假象；要以远处为攻打目标，则要佯装在近处进攻。对方如果贪心，就用利益来引诱他；如果对方内部发生混乱，就要趁机对他发动攻击；如果对方实力很强，就要小心戒备；对方强大坚不可摧，就要暂时避其锋芒；对方容易冲动、易怒，就要设法激怒他，使其情绪大乱；对于小心谨慎的敌人，要假装中他的圈套，使其放松警惕；敌人在安逸之时，要不停地打扰他，使其疲劳匮乏，夜不能寐；对于内部紧凑团结的敌人，则要巧用离间计，令其互相猜忌、起疑；在对方毫无准备时，突然进攻，在对方意想不到的地方采取伏

击。如此种种，是兵家作战取胜的法典，这些战术都是多次在实际作战中磨炼总结的，是无法在事先告知传授的。

【评析】

用兵之道是以“诡道”为原则的，“诡道”是所有战略的核心与基础。简言之，“诡道”也就是欺骗敌人，不断地制造玄机、混乱、诱惑，让敌人捉摸不透我方的真实想法，从而扰乱对方的作战思想、应战策略、作战步骤。这样，敌方就会由实转虚，由有备而转化为无备。这时，我方便可在敌人意想不到的情况下，猝然发起攻击，在战斗中取得主动。孙子还提到，上面提出的十二条“诡道”是作战取胜的秘诀，必须在实践中总结，无法事先传授。

东汉初年，光武帝刘秀部下的大将马武与敌军将领苏茂、周建大战，结果兵败。他向另一将领王霸求助，却被王霸回绝。王霸闭营坚守城门，他的将士们都认为他做得过火，都力争出援马武。王霸对将士们说道：“敌人实力雄厚，兵马众多，如果硬拼绝对不是其对手，我们要暂避其锋芒。我故意做出不救的样子，敌人便会放松警惕，认为攻取马武是势在必得之事。而马武见无人救援，也必会誓死守城，奋战到底，越战越勇。待敌人消耗一定的战斗力，人困马乏，放松警惕之时，我再乘隙猛然发起进攻，必然能将敌人打个猝不及防。”苏茂、周建见王霸拒不出兵救援，果然倾兵围攻马武。双方激战良久，都有损伤，王霸待苏、周军队匮乏之际，方出兵开战，苏茂、周建军队见势，惊慌奔走，仓皇退兵，马武遂安然解围。此次战役中，王霸表面上奉行坚守，而真正意图却是等对方人困马乏之时出兵，“攻其无备，出其不意”，最终一举打败敌人，堪称熟谙用兵之术。

【本经】

夫未战而庙算胜者^①，得算多也^②；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣^③。

【注释】

①庙算：《新注》曰：“古时候兴兵作战，要在庙堂举行会议，谋划作战大计，预测战争胜负，这就叫庙算。”

②得算多：指算计周详，意指具备取胜的条件多，打胜仗的把握更大。

③见：通“现”，呈现，显现。

【译文】

在作战前，预先的策划谋算能够预知胜利的，是由于筹划周密，获胜的条件充分；作战前，如果预知不能取得胜利的，则是因为筹划不周，不具备获胜的条件。筹划周密，条件成熟，就能够取胜；筹划不周，条件不成熟，就不容易取胜，更何况不去筹划、不分析作战条件的呢？我们从这些方面就可以预测出战争的胜负了。

【评析】

作战之前，要预先谋划、准备充分。和对方相比，你的基础条件要是略高，就占有优势，那么获胜

的机会就高，反之则低。因此，基础条件是一切战术的首要考虑点，离开基础条件，则再好的战术都发挥不出来，结果就会适得其反。正是基于这种考虑，孙子在本篇的最后，特别强调了“庙算”在战争中的重要性。

三国时期，魏国辽东太守公孙渊，不满曹魏的统治，在魏明帝景初元年（237年），割据一方，设置百官，自封为燕王，与魏分庭抗礼。景初二年（238年），魏明帝曹睿令司马懿领兵前去讨伐公孙渊。司马懿临行前，明帝暗自问他有无胜算。司马懿分析道：“公孙渊可能会有两种选择。其一，如果他深谋远虑，则会暂时放弃眼前利益，先弃城出走，留有少数将士把守城门，诱导我军入城，然后在城外断了我军后路，以此拖延时日，待我军粮草空虚时，再伺机而战，这是上策。其二，公孙渊会认为我军是孤军深入，难以持久，定会依托辽河据守，一旦交战不利，就会退守襄平，这是下策。公孙渊自视甚高，目光短浅，他绝不会放弃既定利益，所以，他断然不会采用上策，他必走下策。这样，我们只要在襄平设下埋伏，必定能击败他。”曹睿赞叹道：“原来将军讨伐反贼之策，已经了然于胸了。”于是，司马懿根据自己的庙算作了充分的准备，然后率军横渡黄河，前往辽东攻打公孙渊。而结果也正如他所预料的那样，叛军中了埋伏，公孙渊被斩。司马懿能够决胜于千里之外，就在于他能准确地分析敌我形势，在庙算上棋高一着。

经典战例



宋襄公败于“仁义”

齐桓公去世后，各诸侯国君主蠢蠢欲动，意图继承齐桓公的霸主地位。长期以来受齐桓公遏制的南方强国——楚国想趁机攫取霸权。素被视为“蛮夷之邦”的楚国此时北进中原，引起了中原各国的忐忑不安。在中原地区，宋襄公也一直梦想成为中原霸主。但在当时，宋国的国力远不及楚国，宋襄公只能模仿齐桓公的做法，以“仁义”为号召，召集诸侯会盟，凭借宋为公国、爵位最尊以及领导诸侯平定齐乱的余威，妄图继承齐桓公的霸主地位，当上中原地区的霸主。

宋襄公的称霸之举，不仅遭到诸多小国的冷遇，更遭到楚国的算计。在孟地（今河南省睢县西北）盟会上，宋襄公拒绝公子目夷提出的多带兵车、以防不测的建议，轻车简从前往，结果被“不讲信义”的楚成王手下的军队活捉。楚军押着宋襄公攻打宋都商丘，幸亏宋太宰子鱼率宋国军民顽强抵抗，楚军的图谋才未能得逞。后来在鲁国的调停下，楚成王才将宋襄公释放回国。

从此以后，宋襄公便与楚成王结下冤仇，因为楚国实力强大，所以宋国也无法与其硬拼。后来宋襄公听说郑国与楚国关系甚好，也最赞成楚成王做盟主，而郑国又比宋国弱小，于是就想征讨郑国，

以解心中怒气。一天，宋襄公得知郑文公要去拜会楚成王，他认为时机已到，不听公子目夷与大司马公孙固的劝阻，兴兵伐郑。郑文公一听宋国来犯，忙向楚成王求救，楚成王立刻出兵。



楚成王并未去郑国援救，而是率领军队杀向宋国。宋襄公顿时惊慌失措，只得放弃攻打郑国的计划，率领军队于星夜按原路返回。宋军在洧水边（今河南朽城西北）安营扎寨时，楚

军也到了对岸，两军隔河相望。公孙固对宋襄公说：“楚军前来只是为救郑国，我们已经放弃了攻打郑国。他们也达到了目的。我们兵力弱小，不能与楚国硬拼，还是讲和好了。”宋襄公却说：“楚军虽然人多士壮，但缺乏仁义。我们虽然兵力弱小，却是仁义之师。不义之兵怎能敌仁义之师？”于是，宋襄公就专门让人做了一面绣有“仁义”二字的大旗，要以“仁义”之旗来鼓舞士兵对抗楚军。

第二天早上，楚军开始渡河。公孙固又对宋襄公建议道：“楚军今日就要渡河了，等他们渡到一半时，我们就杀过去，定能取胜。”宋襄公听后却指着那面“仁义”之旗，对公孙固说：“我们是仁义之师，怎能在人家渡到一半就开战呢？”当楚军全都安全渡过河后，就开始在岸边布阵。公孙固又对宋襄公说：“楚军现在还未站稳阵脚，我们趁机发起攻击，定能取胜。”宋襄公听后又忍不住骂道：“你怎能想出如此不义之计！对方尚未布好阵，你就出击，怎配做仁义之师？”

宋襄公话音刚落，楚军就摆好阵势杀了过来。宋襄公带队冲锋，率先冲入了敌阵。因为宋襄公深讲仁义，体恤下属，所以他的士兵都拼死保护他。但楚军十分强大，宋军大败，宋襄公在士兵的保护下逃得一命，而那面“仁义”之旗，早已不知去向。对此，宋国的百姓们都骂宋襄公愚蠢，宋襄公却说：

“‘仁义’之君就要以德服人，作战也应遵循仁义，不能乘人不备发动攻击，君子从不俘虏年老体衰之兵，而且会善待俘虏。”他手下的将士们听后，都暗骂宋襄公愚昧。

宋襄公讲求仁义本不错，错就错在他对自己的实力没有正确估计。他自以为具备了仁义，就能称霸诸侯，岂不知这种想法相当愚昧。实力和仁义都是霸主所应当具备的，但相对于仁义，实力才是称霸的决定性条件，而宋襄公却本末倒置。如果宋国当时具有强大的实力，在此基础上又讲求仁义，则必能称王。可叹宋襄公只知道一味地讲仁义，忽略了发展宋国国力，因此缺乏称霸的最根本条件。

越灭吴之战

春秋末期，位于长江下游的吴国和越国，从公元前510年至前475年的35年间进行了多次交战。其间