

大学生总裁

DA XUE SHENG
ZONG CAI
XIA QIAN LIANG

校园创业的成功典范 白手起家的致富奇迹

陈舰平 / 著

大二创业，大四已身价千万

复旦儒商夏乾良的财富传奇

① 一个贫困学子的创富路线图 ② 书界少年教父，传统产业也能成就千万富翁 ③ 「夏乾良现象」成为海内外媒体关注焦点

④ 贫困学生如何自助完成学业？向小夏学习！与其靠家庭靠贷款，不如靠自己打工挣钱！ ⑤ 莘莘学子如何突破就业困境？

向小夏学习！与其挤破脑袋找工作，不如自己创业当老板！



大学生总裁

复旦儒商夏乾良的财富传奇

陈舰平 / 著

 中国友谊出版公司

图书在版编目 (CIP) 数据

大学生总裁 / 陈舰平著. — 北京: 中国友谊出版公司,
2007.12
ISBN 978-7-5057-2393-1

I. 大… II. 陈… III. 纪实文学—中国—当代 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 168827 号

书名	大学生总裁		
著者	陈舰平		
出版	中国友谊出版公司		
发行	中国友谊出版公司		
经销	新华书店		
印刷	北京市施园印刷厂		
规格	787 × 1092 毫米	16 开本	
	21 印张	268 千字	
版次	2007 年 12 月第 1 版		
印次	2007 年 12 月第 1 次印刷		
书号	ISBN 978-7-5057-2393-1		
定价	25.80 元		
地址	北京市朝阳区西坝河南里 17 号楼		
邮编	10028	电话	(010) 64668676

搏击风浪的时代弄潮儿（代序）

魏 滨

——教育部中国智慧工程研究会秘书长

最近中国友谊出版公司邀请我为他们新出版的一部长篇纪实报告文学《大学生总裁——复旦儒商夏乾良的财富传奇》作序，我思考了很久，决定认真看一下这个被人们传得有点近似神话的年轻人的故事，来打消心中的疑问。通过十几天断断续续的阅读，终于看完了这本几十万字的书，心中渐渐有了个立体鲜活的人物形象。我先简单向读者们介绍一下这个充满人格魅力的学生老板的人生履历。夏乾良生于八十年代中期，是复旦大学的高材生。在上大学期间，因父母离异，家境贫寒，他以非凡的激情和智慧带领同学们一块儿投身书界创业。从大二到大四，短短几年间创造了辉煌的业绩，积累了上千万的资产，是当代大学生中一个传奇式的人物，被国内外的媒体竞相报道。“夏乾良现象”一时在上海成为街谈巷议的热门话题。前国家领导人主管教育的李岚清总理到上海访问时，特意接见了夏乾良，对他取得的成绩给予充分的认可，并鼓励他积极进取，更上一层楼，为当代大学生树立一个优秀的典范。

夏乾良的事迹的确感染和鼓舞了身边一大批刚刚毕业、面临就业的大学生。现在大学毕业已不包分配，竞争激烈的社会需要的更多是有真才实学，具备良好心理素质能够适应社会的人才。很多大学生在即将毕业之时都患有不同程度的“就业恐惧症”，害怕走入社会，不敢迎接挑战，有意回避现实，感觉前途渺茫，不知所措，这是人在成长中遇到的第二次“心灵断乳”期。很多学生选择了考研，以继续留在学校的方式逃避

社会。我当然不反对考研，但是能考上研究生的毕竟只是一小部分人，并且考研的动机也是至关重要的。而更多的大学生则沦为为人所不齿的“啃老族”，吃父母，穿父母，成为长不大的“老小孩儿”。这样的人怎么能够担当起建设二十一世纪新中国的重任？怎么能够完成中华民族伟大复兴的历史使命？所以说夏乾良以他自己的创业经历告诉所有的大学生，命运就掌握在自己手里。靠天靠地靠父母不算是好汉。夏乾良在学校不仅成功创业，而且也没耽误学习，几乎门门功课优秀。这在于他能够合理安排时间，把别人睡大觉、打游戏的时间用来干有意义的事情。他的事迹具有很好的模范宣传价值和表率作用，为广大的在校学子树立了很好的榜样。他不仅提供了创业的经验，更重要的是向同学们传达了一种积极的人生态度和精神力量。这是十分难能可贵的。

我作为教育部下属中国智慧工程研究会的秘书长，担负着以科学教育、培养人才为核心内容的学会工作，深感出版一本为即将走入社会的青年学生指导人生方向的书籍的重要性。这本书不仅要生动，让年轻人看了后印象深刻，而且最重要的一点就是应该是真实的、鲜活的现实生活中的案例，要紧贴时代的脉搏，能够让广大青年学生产生强烈的共鸣。《大学生总裁——复旦儒商夏乾良的财富传奇》这本书的出现无疑是迎合了时代的需要，为求职路上彷徨失措，迷失人生方向的学子们点燃了明灯，树立了标杆。曾经有朋友问我，这样一个年纪轻轻的小伙子，取得如此辉煌的成就，是不是有点少年得志，走得太顺利了，是不是因为他有什么特殊复杂的背景，我仔细看过此书，并从其他渠道了解到，小夏他一开始就没有什么贵人从天而降，突然伸出援助之手。他是从逆境中靠着顽强的意志和出众的商业智慧及领导才能组织同学从最低做起，充分发挥自己强大的组织能力和创业激情，成功地创造了自己的文化产业。他的人格魅力和创业智慧是在艰难生活的磨砺下凸现出来的。也许有的朋友会说，成功是不可复制的。我在这里想说的是，成功的方式与结果虽然不可复制，但我们可以复制成功者坚强的意志和优秀的人格品

质。夏乾良所从事的是传统产业——出版业，他不像其他的八〇后创业者多半从事高科技产业，有很高的技术门槛，他们的成功包含了很多社会科技发展所给予的特殊市场机遇，为他们减少了很多竞争压力。而夏乾良逆流而上，以一个在校大学生的身份，在已经有了几百年历史的现代出版业里大展身手，为低靡的中国当代出版界注入了新鲜的血液。所以他的成功绝不是偶然的，他身上的智慧品质和创业经验都是非常值得广大在校学生们去学习和借鉴的。我为能够及时出版这样一本好书而感到欣慰。真诚地希望莘莘学子们能够自立、自强，在未来的人生路上坚实地走好每一步，为我们的国家，为我们的民族，为我们自己，创造出辉煌灿烂的事业！特此为序。

夏乾良

2007年10月于北京

导言：

中外瞩目的“夏乾良现象”

在一个在校大学生领导下，六个大学生用压岁钱创办了一个大学生企业，一年时间内公司狂赚500万元，使公司资产增长了15倍以上！

2005年，这条爆炸性新闻在上海发布，顿时引来中外瞩目、万方关注、网上热论。

是一个怎样的大学生，领导着一个什么样的公司，在短短一年内能创造如此显赫的企业业绩？

这是真的吗？

这是不是在放“卫星”？制造一个神话？有不少人怀疑这条新闻的真实性。在中国，假新闻一直困扰着国人的视听，假新闻无所不造，这种“企业业绩放大术”只是其中微不足道的一种。

通过对事实的追问，爱了解真相的人们至少知道了一个事实：这件新闻是真实的。确有这样一个大学生，领导一个大学生企业，创造了这一企业奇迹。

那么，这种奇迹是怎样创造出来的呢？有许多关心真相的人在问这个问题，有更多寻找着财富的年轻人与领导着不大不小的企业为企业利润的不能突破而头疼的中小企业家在问这个问题。更有无数闯入社会打天下的年轻人——包括大学毕业后面临着就业压力、想自己创业的大学生们，都在关注着这件事，寻找着这个企业的发财模式，看自己能否复制这种神话？

财富中国，有的是满怀创造财富激情的年轻人与壮心不已的中年人、宝刀不老、白首不坠青云之志的人生斗士！

大家都睁大了眼睛，想看清这个企业快速致富魔法，并想象着自己如何拥有那根非凡的点石成金、创造财富的手指！

一个人，带领一个才创办的注册资金为30万元的企业年赚500万、使企业资产在一年内增加了15倍。如果中国13亿人口中有万分之一的人有这种才能，那么中国企业意味着什么？13万人一人创造1000万财富，那就意味着中国年增长财富在现有基础上再增加13000亿元财富！这速度，将使中国经济在十年时间内跃居全世界之首！

意识到这一点，日本、英国、美国、台湾地区、香港行政区、北京中央电视台等中外新闻机构都派出记者，迅速跟进采访，进行热点报道，据不完全统计，短短的时间内，光对这个企业总裁所作的媒体报道便达到四百多篇！

这些报道的主角，便是我们本书的主人公夏乾良——一个复旦大学的在读大学生，二十四岁的他在这个月正好从上海最著名的大学复旦大学法学院毕业！他以30万元注册的大学生企业暄氏文化，现在发展成拥有五个公司、公司业务覆盖会展、广告、出版、印务四大领域，公司资产达到数千万元并相互关联的文化公司集团！他本人也在接受媒体采访时，宣布“不想做中国的比尔·盖茨”而要做“中国的默多克”！

夏乾良是中国“80后”一代财富人士中第一个高调宣布自己奋斗目标的人！

那么，夏乾良是一个什么样的人？他有什么样的背景？他的公司都运作些什么项目使他公司资产翻了15倍？……

这些问题，成了公众新的焦点。

日本的电视台、中国国内的中央电视台财经频道、香港中小企业研究中心、台湾地区的中天电视台、上海本地的电视台等强势媒体与无数平面媒体都在寻找着这个问题的答案。

众所周知，我国面临着严峻的大学生就业压力。国家教育部发言人公布的数字，大学生就业率不足50%，就是说，有一半以上的大学生短

时间内无法就业。

夏乾良所创造的学生创业业绩，如果没有特殊的背景，就更具非凡的意义。这将意味着只要有一人创业，那就能创造至少十个工作岗位。若大学生都这样创业，不但解决了自己的生计，还会大大促进社会就业。

因此，我想，夏乾良与他的企业的故事，不但身处同一处境的大学生关心，掌控中小企业企业家在关心，政府部门也在关心。可说一时之间他是朝野都关注的对象。

与此同时，关于夏乾良的许多说法也纷纷借着网络的传播到处出现在网民的视听之中：他是省部级高官子女啦，母亲掌控着一个大型国企给爱子的企业分业务“喂小灶”啦，他的公司是一帮富豪子女创办的，光压岁钱就够办公司了。他的企业其实不是30万注册而是一百多万因此实际创造的利润没有所宣传的那样高啦……甚至有人说夏乾良在学生时代有贪污团费劣迹……真相到底如何呢？

这一切，都需要事实澄清！

本书就是试图提供真相，为大家服务，让我们一起，走近夏乾良。

这个勇敢、智慧、快招迭出，却又腼腆、柔情、文质彬彬的大男孩。

目录

导言 / 1

第一编 成长篇 / 1

第一章 别样童年 / 3

出身于上海峨嵋路的一个“赌博世家”；为了两分而被母亲赶出家门；父亲把夏乾良开车开丢了；夏乾良的手臂扭成了飞鸟的翅膀形状……

第二章 天纵少年 / 13

玩在建平；编外班委；三起三落的团干部生涯；“孙桥事件”

第三章 爱情激流岛 / 25

生命里的三个女孩；因为失恋而成为网络名写手；在创业中结下了不解情缘

第四章 夏乾良的“三位明师” / 39

第一个名师：上海版的伊丽莎白；夏乾良的“精神教父”；夏乾良的“商业牧师”

第五章 与父亲的诀别 / 49

从日输一万到一夜间输了20多万，夏乾良父亲的豪赌人生。祖父传给夏乾良的百万楼房最后被缩水成5万。跟随父亲

还是跟随母亲？夏乾良人生中最难选择的一道选择题。最后一次与父亲见面：父亲从那夜起失踪，下落不明……

附录：夏乾良访谈实录（一）/60

夏乾良谈情感与哲学/67

第二编 创业篇/69

第六章 如此社团领袖/71

一天就把公益学生社团心暄社的3400元公款几乎全部花光了；夏乾良主张：“不务实只务虚”；夏乾良策划指挥学生社团的第一次大活动：“武装冲突”；夏乾良把一张学生社团报纸印到8万份……

第七章 企业社团，社团企业/83

比复旦大学校报更牛气的学生社团报纸《暄报》为何学校有关部门想停而没停了？“企业运作的大学生公益学生社团”都在做些什么项目；6个学生拿出压岁钱开办一个公司……

第八章 商界首航/93

“天价家教”夏乾良的家教真相；入行选择了一个日进千金的行业；网络名写手“伤心龙王”的伤心情事；光家教中介费第一个月就收7万多；几乎全上海中学优秀英语高考复习试卷全被集中起来了……

第九章 小荷已露尖尖角/103

暄氏文化高速发展的“拐点”出现；向出版社卖书的书业公司；9个人用“Word2000”炮制畅销书；10个男女大学生混宿一间招待所的“魔鬼生活”；出版暴利滚滚而来……

第十章 第一次搁浅/109

暄氏文化一本被出版社禁止发行的书；暄氏文化的男男

女女，在一年时间内都要按规定轮流睡一张特殊的床；一桩令夏乾良差点“身败名裂”的“事件”在警察手上得以了结；面对“魔鬼”的诱惑……

第十一章 乘风破浪，成就书业大鳄 / 123

夏乾良在出版界迅速做大的“王牌”；为一套书封面设计60套设计方案；一封书店老板激动地拜托“无论如何都要带给”暄氏文化老板的信；复旦大学百年校庆的献礼书写上了“暄氏文化”的名字；媒体发现了夏乾良……

第十二章 我选择和你一起战斗 / 131

发现盗版；进500套书引蛇出洞；把盗版者堵在家里；一场收编盗版者的战斗……

第十三章 搞印刷做实体 / 141

用10万购100万的机器；工人坐在老板的桌子上；增股70万……

附录：夏乾良访谈实录（二） / 158

夏乾良谈大学生创业与商战 / 174

第三编 拓展篇 / 177

第十四章 青年的复旦儒商 / 179

拿出公司五分之一资产搞赞助；股东会上一对五的心智较量；个性化印刷的“带头大哥”；一个带来15倍产值的学术活动；香港、台湾、澳门与内地代表的不住议论暄氏文化的行为，终于引起记者注意……

第十五章 企业与媒体互动时代 / 193

电视台搅黄了法学院学生夏乾良在中级人民法院的实习；上海电视台对夏乾良搞的突然袭击；《新民晚报》讨论“夏乾良现象”；夏乾良手中掌握着的“媒体”……

第十六章 注定是个演说家 / 207

一个夏乾良发明的英语单词；夏乾良在上海财经大学愚弄所有大学生们；“卖肉理论”令夏乾良的讲课费高过了大学教授；欧华学院心理老师的攻心战术……

第十七章 欧华学院的青年领导人 / 221

亿元资产的女院长约夏乾良去上岛咖啡馆喝咖啡；从天而降的一顶高校领导的乌纱帽落下来了；夏乾良在欧华学院“播种机”；让女大学生们犯上单相思的《欧华青年》主编；夏乾良想在欧华学院办的“上海教育超市”在开始施工时被突然叫停了；夏乾良离开，欧华学院有人高兴地称之为“送瘟神”……

第十八章 法律人 / 241

把中学母校的老师告上法庭；扶助大学生创业，官司飞降；再次遇上盗版案；咬紧牙打一场反盗版的恶战……

附录：夏乾良访谈实录（三） / 258

夏乾良谈企业发展与商业合作 / 268

夏乾良作品选 / 271

断指之恋

你还记得我吗

疯长

恋爱三天

我爱上海

文化盛宴

一年做一局

采访札记 / 309

第一编 成长篇

DI YI BIAN CHENG ZHANG PIAN

一个伟大的人生，是由一个单纯的心灵成长起来的。

一个成功的人是有个人意志的人。那么什么是个人意志呢？就是“组织自己走向某一目标的能力。”（罗洛·梅语）

黑格尔说：存在的就是合理的。

一个成功的财富人生，在其成长过程中必然已体现出诸多成功的端倪。

当我们阅读一个人的成长史时，也等于对一个人做着情商与灵商的分析，了解一个人身上最迷人的东西。

学习成功，就从如何发现这些成功的性格及性格的成因开始。

当夏乾良任总裁的学生企业以30万的注册的小公司，创下年狂赚500万的历史纪录时，有种种传闻在四下流传：

夏乾良的父亲是省部级高官……他母亲是某国企老总，掌控数千万的外包业务，稍分给些她爱子的企业，就赚钱了……

夏乾良一直在美国纽约、新加坡、伦敦上学，是在临小学毕业时才从国外回来的，因为他接受了外国教育的理念，所以与众不同……

夏乾良的母亲对他溺爱得不得了，他父亲是个脾气暴躁的人，夏乾良小学时有严重的忧郁症，幽闭得从不与人说话，好异想天开，有天从硬生生从几层的楼梯上恍恍惚惚地跨下去了……

夏乾良小学时成绩非常糟糕，到五年级还不会四则运算，专门与人打架，把手臂都打得变形了。夏乾良就读上海最富的中学——建平中学，是夏乾良父母塞钱把夏乾良弄进去的，连学费都付双倍的……

那么真实的夏乾良的少年生活是怎样的呢？其真相如何呢？

请看长篇纪实文学《大学生总裁——复旦儒商夏乾良的财富传奇》卷一——

第一章 别样童年

BIE YANG TONG NIAN

童年时，在我心灵中最初发生的疑问是：

“我是从哪儿来的？现在我给禁闭在什么地方？……”

——罗曼·罗兰《鼠笼——童年的回忆》

家庭是儿童生活的第一个环境，家长是儿童的第一任教师。

——（中国）雷洁琼《家庭教育是教育的基础》

培养独立能力是父母的重要责任之一，但是，这种独立能力的基础要在幼儿时期奠定。

——（日本）井深大《怎样教育婴幼儿》

法兰西人、被称为“19世纪法国精神之王”的伏尔泰，曾著有洋洋巨著《风俗史》三册，证明一个民族的文化精神与地域风俗之间的联系。考察个体生命的心灵史，我们会发现，一个人的心理人格的形成，与父母性格、家庭教育方式，与生理与种族的遗传、所在城市的地理、气候等风土人情、家族文化等环境因素，具有密不可分的联系。

夏乾良的少年成长史，再一次证明了这一点。

夏乾良出生在一个不凡家庭。这种不凡，一是人口众多，二是家境曾相当优越。他所出生的上海虹口区峨嵋路石库门那幢三层楼，整个属他们那个大家庭所有。这个家庭人丁兴旺，春节里全家坐下来，四张圆桌满满当当，都找不到空位了。夏乾良的家族曾相当富裕。祖上的辉煌如何，无法考证，只是从家祭时请出的列祖列宗像可以了解