

总参谋长修养艺术丛书

主编 刘里江 庞士忠



刘伯承叶剑英高瞻远瞩善于抓总

军事谊文出版社

总参谋长修养艺术丛书之三

要 著者 内

刘伯承叶剑英高瞻远瞩善于抓总

编委会主任 刘德明

副主任 息中朝 李朝智 吕云昆

主编 刘里江 庞士忠

副主编 赵守林 韩宏亮 徐宝库

冯忠祥 卢云山

军 事 友 文 出 版 社

1993年12月

(京)新登字:121号

责任编辑:张丽

封面设计:郭喜伟

书名:刘伯承叶剑英高瞻远瞩善于抓总

著者:刘里江 庞士忠

出版者:军事谊文出版社(北京安定门外黄寺大街乙一号)
(邮编 100011)

发行者:新华书店北京发行所

印刷者:陆军参谋学院印刷厂

开本:850×1168 毫米 1/32

版次:1993年11月第1版

印次:1993年11月第1次印刷

印张:12

字数:300千字

印数:8000册

书号:ISBN7—80027—537—X/D·24(内部发行)

定价:10元

内 容 提 要

《刘伯承叶剑英高瞻远瞩善于抓总》是总参谋长修养艺术丛书的第三部。第一部是《周恩来邓小平的伟大人格力量》，第二部是《彭德怀罗瑞卿体察实情敢讲真话》。第三部书中的刘伯承、叶剑英曾在我军中长期担任总参谋长的职务，他们高度的修养艺术在于把握住了总谋长修养最本质的东西，即高瞻远瞩，善于抓总。高瞻远瞩，心明眼亮，才能统揽军队建设的全局，抓住属于中心、路线和全局性的大事，为建设一支现代化、正规化的无产阶级革命军队作出应有的贡献。高瞻远瞩、善于抓总是战略与战术的高度统一，是“为大于其细”。他们以其任总参谋长的理论和实践生动地说明了高瞻远瞩、善于抓总来源于坚定政治信念、把握战略方针、总结实际经验、不倦秉烛学习，这是长期坚持不懈修养和锻炼的结果。

出 文 章 事 平

月刊第800期

宁有老一辈革命家任重
品性，努力做好军队工作

张万年题词

张万年总参谋长题词

写在前面的话

绝
万
古
流
传
风
光

贺总参谋长
修養艺术出版

孙毅

孙毅同志一九九三年十二月为
总参谋长修養艺术丛书题词

写在前面的话

刘伯承、叶剑英在我军建设的历史上，曾长期做总参谋长的工作，他们是闻名中外的人民军队的“参座”、“高参”，德高望重，堪称后世之楷模。

正因为他们把握住了参谋修养艺术中最本质的东西，即高瞻远瞩，善于抓总，使他们一生受益不尽。他们都是从旧营垒里冲杀出来的无产阶级革命斗士，经过一段观察和思考，一旦选定了共产党领导的使中国人民翻身得解放的宏伟事业，便矢志不渝，百折不挠地干去。这是因为他们高瞻远瞩地认准了中国社会发展的必然趋势。加入到人民军队行列里来，也是因为他们高瞻远瞩，在战场上英勇作战，演出了一场场威武雄壮的活剧。全国解放以后，他们不居功，不自傲，从建设一支坚强无比的具有现代化、正规化的无产阶级革命军队的高度，考虑到办好军事院校和加强军事科学的研究的重要意义，毅然决然地辞去党内军内的重要职务，一位任南京军事学院院长，一位任军事科学院院长，呕心沥血，兢兢业业，全身心地投入到我军的教育训练和军事科学的研究事业中来。特别是，他们在决定党和国家前途命运的关键时刻，他们的高瞻远瞩，善于抓总的修养素质更是发挥了不可估量的作用。我们都知道，他们是在长征中同张国焘分裂红军、分裂党的机会主义路线斗争最坚决的，在“文化大革命”中同林彪、江青反革命集团斗争也是最勇敢的，都是在历史上最关键的时刻，显出英雄本色，放射异样光华，挽救了军队、挽救了党，使革命事业千秋万代继续下去。

人民军队的参谋工作人员、指挥人员和当代青年应探索刘伯承、叶剑英的不朽的业绩，把他们的高瞻远瞩、善于抓总的高贵

素质学到手，特别是要探索高瞻远瞩、善于抓总赖以存在的源泉，追本溯源，不断汲取自身修养的营养，努力达到参谋修养艺术这一本质的境界。

苗叶斯奇拉姆群升曾，土史识苗弱族罕奔奇英险十，承旨慎
·是尊高爵，“连高”“迎春”苗人军别人苗代中齐同是门卦，卦工
·。筹措之出苗蒋排

苗高唱，酒求苗武本景中尔苗养赵斯奇丁卦推升叶卦武因五
中皇坐营田从景辟卦卦。只不益爻生一曰卦身，总归于善，而正
下歌者且一，等忌时家歌退一卦登，士半命革退俗气天内来出杀百，而不去天朝。此序讲宗苗太祖称良瑞引入国中史怕早贴凌气共
苗损父会卦因中丁卦人卦御正卦高口卦武因景玄。去子卦就不得
安，而正卦高口卦长因景山，来里辰行丙卦军男人陛下时，癸既然必
吉，坎既既履固全。据苗始卦卦方爻退进一丁出卦，易卦良美土爻始
跃五，卦升震育具也卦天既理支一爻蹇人，遇自不，艮居不口卦
布军歌吟呼对苗早设伏降敬芒，更高苗人革命革退俗气天的卦
一，卷卯更重苗内军内数去和既然央然簇，又意更重苗衣而学荷
效，血洒心那，卦初震卦将事平丑爻一，卦既退卦平革东南升立
中业率次得学卦取军吟起既宜送布平夷悔人既既小良全，业业鼓
而升卦，被仰服关苗反命欲请来国时荒宝火互卦；是既卦。来
往，用卦论量却冲不了卦火互卦既而素卦通也总归于善，而正卦高
主会卦的蒙爻长，卦丁卦代卦因将回中卦牙奇景卦卦。斯歌苗卦
命革退俗工丁，道林同中“命革大卦文”主，苗尖型苗半央程义
致美出显，模拟出卦关景土史识齐景暗，弟想良景景出卦半央乘
烽干业那命革旁，变丁进卦，用卦丁嫁类，卦长卦是德效，苗本
日以求胜由平清升当叫员人署能，员人卦工某参苗军别人

贵高怕总归于善，而正卦高口卦卦卦，是业卦冲不苗英险情，重

目 录

写在前面的话.....	(1)
一、坚定政治信念.....	(1)
“我这个人，没得啥本事，是旧社会逼上‘梁山’的。”	(1)
在辛亥革命后的护国护法战争中，刘伯承是“手执 青锋卫共和”的一员猛将.....	(2)
“大丈夫当仗剑拯民于水火”	(3)
身在学堂，心忧天下.....	(3)
“无论做什么事，都要先搞清其中的真谛”	(5)
叶剑英追随孙中山大总统.....	(6)
叶剑英在筹办黄埔军校过程中初识共产党.....	(7)
叶剑英寻找中国共产党.....	(8)
叶剑英毛遂自荐当教导团团长	(10)
叶剑英以第四军参谋长的名义，把教导团调入广州， 为广州起义做组织准备工作	(11)
为建立革命武装，夺取政权而起义	(12)
大革命失败后，叶剑英到莫斯科劳动大学深造，他 以饱满的革命热情学习革命理论	(13)
刘伯承和杨暗公、吴玉章相交，是他革命历史上的 一个转折点	(14)
刘伯承找到了归宿	(15)
慷慨悲壮的情怀	(16)
叶剑英崇高气节和博大襟怀的写照	(18)
邓小平称刘伯承为“堪称执行党的决议和中央战略 方针的典范”	(19)

- “我刘伯承是个共产党员，理所当然地执行党中央的决定” (22)
- “你杀了我，我也拥护中央的决议和毛泽东的路线！” (23)
- “疾风知劲草，板荡识诚臣。” (26)
- 毛泽东说：“叶剑英同志在关键时候是立了大功的。” (27)
- “艰难显奇才”，在那动荡的“文化大革命”的岁月里，更显出叶剑英大智大勇、临危不惧的英雄本色 (28)
- “文化大革命”中，叶剑英说，地方越乱，军队越要稳 (29)
- 毛泽东挥毫一字不错地背抄叶剑英的七律《远望》，赠送毛岸青、邵华，以教育鼓励他们革命 (31)
- 毛泽东称叶剑英是“吕端大事不糊涂”的杰出人物 (32)
- 在国共合作矛盾最为激烈的时候，叶剑英审时度势为毛泽东当参谋 (33)
- 蒋介石决定举办游击干部训练班，并邀请我党派干部去任教官。毛泽东对叶剑英说：“去吧！讲我们的一篇道理。” (35)
- 叶剑英给中外记者参观团介绍情况，被中外记者誉为“第一流的报告” (37)
- 毛泽东拉着周恩来、叶剑英坐在自己的身边，对“四人帮”说：“你们为什么对这两个人过不去？他们不能反，一反就犯错误的。” (39)
- “当时如果没有叶剑英参谋长帮助纠偏，我们这些人哪能活到今天啊！” (42)
- 周恩来和刘伯承一见面，就发现他有一股非凡的气

概	(43)
周恩来非常信任刘伯承的军事才干，南昌暴动时， 亲自提议刘伯承为参谋团参谋长	(44)
刘伯承不在其位而谋其政，紧急关头献计献策	(45)
虽然这时刘伯承是五军团的参谋长，但在董振堂、 李卓然眼里，他仍旧是整个红军的总参谋长	(45)
冲不倒的擎天柱	(47)
傲雪凌霜，砥柱中流	(48)
叶剑英在粉碎“四人帮”反革命集团这一伟大历史 事件中，起了决定性的作用，为中国人民再次立了 大功	(50)
形成了坚信党中央、坚信毛泽东的强烈意识	(51)
在生死攸关的转折关头，叶剑英坚持拥护毛泽东的 领导	(52)
唯有中国共产党的道路才是中国的希望	(53)
“离开党，象我们这些人，都不会搞出什么名堂来 的。”	(54)
军队必须绝对服从党的领导，如果不服从党的领导， 就会滑到军阀主义道路上去	(55)
刘伯承往往把自己起草的讲话提纲送政治机关阅 改，不止是出于谦虚，更是出于把政治工作看成我军的 生命线	(56)
他不但自己这样做，还要求各纵队的司令员都要尊 重自己的政委，尊重做政治工作的同志	(56)
从此以后，刘伯承改变了他多年的习惯，每天早晨 向警卫员第一句问话的内容必定是“政委在什么位 置？”	(57)
“首长非常尊重政治工作，你们来晚了！”	(59)

(8)	“这不是演戏，这是政治斗争的需要。”	(60)
	自从周恩来病危以来，叶剑英寝食不安，几乎所有的时间都用来陪伴这位自己多年并肩战斗的战友	(61)
(11)	叶剑英巧妙地与“四人帮”周旋，拿出最大精力来关照周恩来的病情	(64)
(12)	为了党和国家的最高利益，防止“四人帮”乘机作乱，在四届人大召开前，叶剑英坚持让周恩来去长沙会见毛泽东	(65)
(13)	“小平同志具有安邦治国的卓越才能”	(66)
	粉碎“四人帮”后，叶剑英极力荐举邓小平出来工作	
(14)	(67)
(15)	调查陈伯达的反动历史，揭露其政治骗子的面目	(68)
	叶剑英驳斥汤恩伯	(69)
(16)	遇逆流而不退，临大节而不辱	(70)
(17)	刘伯承党性坚强，突出表现在考虑问题从党的全局出发，事事顾全大局，服从大局	(71)
(18)	叶剑英考虑问题，处理事情总是从全局出发	(72)
	革命的团结关系革命的存亡。团结愈固，则士气愈壮，事业愈兴。这是个政治常识，须臾不可忘记	(73)
(19)	邓小平说，伯承善于与同志团结共事的高尚风格，在今天仍是我们领导干部的表率	(75)
(20)	“还是象当年长征一样，互相搭帮着走吧，可一定朝正路走哇！”	(75)
(21)	要用共产主义这个大圈圈，把个人主义的小圈圈套进去	(77)
	叶剑英对职务变动毫不计较，始终以革命利益为重	(78)
(23)	“谁说的？他们不要我干，我偏干！谁也不能剥夺我工作的权利！”	(79)

(80)	既然革命，就得一生只为百姓谋，不爱乌纱不要钱 ……	(81)
	刘伯承献身精神的写照	(82)
(80)	刘伯承不论战斗多么激烈，环境多么艰苦，总是充	
(80)	满着革命的乐观主义	(83)
(20)	“只要你是为人民大众的切身利益而战，战争夺取	
	你一只眼睛，群众会给你千万只眼睛。”	(84)
(20)	刘伯承看望薄一波的母亲和怒斥他的一个儿子，从	
	这两件事上看出他于爱于憎，泾渭分明	(86)
(80)	刘伯承的“仁”，最重要的是表现在他始终站在人	
	民一边，为人民谋利益	(88)
(80)	要让孩子们知道“大笼子”、“大油缸”就是人民	
	群众	(89)
(80)	“你们抬着重伤员先走，我们来掩护。”	(90)
(80)	借“眼珠子”的故事	(91)
	刘伯承年轻志大，执法如山	(92)
	刘伯承巧改挽联舒张正气	(94)
(11)	“他沉着练达，态度和蔼，谁都看不出他是一个运	
	筹帷幄、勇敢善战的人民解放的斗士。”	(95)
(80)	刘伯承对爱人汪荣华说：“你的衣服要自己洗，工	
	作再忙也要自己动手，你没有用警卫员的权利。”	(96)
(80)	永远生活在中华民族的怀抱	(98)
(80)	“吃不起，吃不起，白糖水不是我们喝的。不能买。”	
		(98)
(80)	刘伯承教育部队“换帽子”	(99)
(80)	“在老百姓学校里读书，可以了解一些群众生活。”	
		(100)
(80)	“这钱都是借来的，要办军事学院的呀……，怎么	
	能当败家子！”	(102)

(18) 刘伯承讲军事工作与政治工作的关系	(102)
(18) 叶剑英亲自为复查小组证明，还张露萍等英雄以清白	(103)
(18) 为平江惨案的死难烈士洗耻雪冤	(104)
(18) 叶剑英随周恩来营救几百名同志和难友出狱	(105)
(18) “我一旦死了，能在我的墓碑上题上‘中国布尔塞维克刘伯承之墓’十二个大字，那就是我最大的光荣。”	(105)
(18) “八十毋劳论废兴，长征接力有来人”	(108)
(18) 中央委员会辞约旨丰的为叶剑英撰写的210字碑文	(110)
二、把握战略方针	(112)
(18) 刘伯承对战略方针的理解能做到：就军事，思政治；就局部，思全局；就本部，思友邻	(112)
(18) 邓小平说，伯承的战略眼光不仅表现在战场上面，也表现在他对我军现代化、正规化建设的高瞻远瞩	(114)
(18) 毛泽东让王震去找“参座”叶剑英，了解“退避三舍”典故的含义以及防御战的部署	(115)
(18) 叶剑英说：“兵法讲究，‘上兵伐谋’，只能智取。我们要给后人留下一个好的榜样。”	(116)
(18) “永远不要忘记，咱们全国上下是一盘棋啊！”	(117)
(18) 刘伯承与毛泽东的军事思想常常不谋而合	(119)
(18) 毛泽东的人民战争思想，就是突不破的防线	(120)
(18) 要大胆插向广州，到敌人心脏里暴动	(122)
(18) 紧紧跟随毛泽东的正确路线前进	(123)
(18) 周恩来称“我同伯承同志一样，在工作上常常是‘举轻若重’，这也许同我长期是负责具体的执行工作	

有关”	(124)
其实什么总裁！无非是高高在上，却要裁决一切， 这样还能不处处失算.....	(125)
“伯承确是不可多得的人才，于军人中尤其罕见” ...	(126)
只有当兵，才是将来解救百姓、改变社会的关键.....	(127)
刘伯承建立川东军讨伐袁世凯.....	(129)
刘伯承用兵灵活，采取两面夹击战术，使敌人立即 溃乱.....	(130)
刘伯承不打折扣，带兵连续作战.....	(131)
刘伯承组织顺泸起义.....	(134)
叶剑英的机智果敢和斗争艺术，使敌人无法意料.....	(135)
刘伯承同毛泽东、周恩来、朱德一起指挥红军四渡 赤水.....	(136)
四渡赤水，刘伯承料事如神.....	(138)
他开创了有中国工农红军特点的参谋工作局面.....	(139)
在原则上坚定不移，在策略上灵活巧妙.....	(141)
有人谓刘伯承指挥国防部（国民党），信然不谬 ...	(142)
叶剑英义正辞严，驳得汤恩伯张口结舌.....	(143)
叶剑英找高福源谈话.....	(144)
面对国民党的围攻，叶剑英处之泰然，舌战群儒.....	(144)
叶剑英改装亲临西安秘密联络点.....	(148)
在战略变换的关键时刻.....	(148)
在历史的转折关头.....	(149)
用实际行动迎接二方面军，搞好同二、六军团的团 结.....	(151)
周恩来赴西安和平解决西安事变，叶剑英是他的得 力助手.....	(154)
“既要回答他，又要回答得巧妙。”	(155)

展开破击战，粉碎日军的“囚笼”政策	(156)
佯攻渡口，主攻小道，利用时机，抓紧架桥	(157)
巧用“五行术”，首战必告捷	(159)
“我们这里的仗打得越好，胜利越大，毛主席在谈判桌上说话就越有力量！”	(160)
“这哪里是谈判，纯粹是缓兵之计嘛！”	(161)
刘伯承计歼整三师	(162)
刘邓大军强渡汝河，胜利挺进大别山	(164)
刘邓大军“大举出击，经略中原”	(166)
“我们老解放区有责任帮助正在发展中的刘邓大军。”	(167)
“胜利一定属于人民！”	(168)
叶剑英在担任后委书记的日子里	(169)
五战五捷，打破了蒋介石的黄粱美梦	(170)
三发子弹打掉了“三个思想敌人”	(171)
在军事指挥上，如果不是有勇有谋，怎能出敌不意，攻其不备呢	(173)
刘伯承指挥上的最大特点是缜密细致，深思机断，因敌变化	(174)
把敌人拖弱了再打，以重点对付敌人弱点	(175)
一切不可因为指挥员的失误，而造成士兵的无谓牺牲	(176)
坐于虎口，稳如泰山	(178)
叶剑英和日本教官比刀法	(179)
刘伯承出任参谋部总参谋长	(179)
参谋人员必须要有政策观念	(181)
刘伯承明确参谋职责	(181)
参谋工作一定要耐心、细致、准确、及时	(182)

关于选拔“替手”，或者叫物色“助手”，任何领 导者都有这个任务	(182)
叶剑英高瞻远瞩期望青年	(183)
知识分子暂时缺乏战斗经验，这不要紧，打上几仗 就会有经验了，应大胆提拔他们当干部	(184)
“我们的统率机关必须做到短小精干，成为战斗的 组织”	(185)
叶剑英以智胜敌，破例使用我们掌握的军事情报， 公开揭露国民党的进攻阴谋	(186)
开展“高树勋运动”对分化、瓦解国民党军队起了 很重要的作用	(187)
叶剑英贯彻古田会议精神和毛泽东倡导的一切从实 际出发的训练方针	(189)
不教而战是谓弃之，不学而教是谓害之	(190)
“战争已经结束了，我年龄这么大了，还是让我去 办学校吧！”	(191)
刘伯承在给军委的报告和多次讲话里，特别强调训 练高级干部对于实现正规化现代化军队建设的极其 重要的意义	(194)
办学校要有一支精通业务的高水平的教员队伍	(197)
“高级干部要学会组织战役与指挥战役”	(201)
叶剑英提出关于正确认识和处理好军队建设的八个 关系	(202)
叶剑英十分重视在全军开展现代条件下的军事训练	(203)
毛泽东特意指示“一定要搞出我们自己的战斗条 令来！”	(204)
1956年，叶剑英提出建设军事科学院的建议，并向	