

# ENTREPRENEURSHIP CHANGES DESTINY 创业改变命运

创业是一种时尚！创业是实现生命价值的标杆！

池宝库/著

**“草根创业引领者”池宝库**为您点亮创业梦想！

亲授带领团队创造3年从0到1.3亿元销售额神话的真经！

首创“创业”系列培训课程，结合创业投资和落地系统，  
为大众创业者开启成功创业之门！



中华工商联合出版社

# ENTREPRENEURSHIP CHANGES DESTINY 创业改变命运

创业是一种时尚！创业是实现生命价值的标杆！

池宝库/著

“草根创业引领者”池宝库为您点亮创业梦想！

亲授带领团队创造3年从0到1.3亿元销售额神话的真经！

首创“创业”系列培训课程，结合创业投资和落地系统，

为大众创业者开启成功创业之门！



中华工商联合出版社

图书在版编目(CIP)数据

创业改变命运 / 池宝库著. — 北京: 中华工商联合出版社, 2015.10

ISBN 978-7-5158-1452-0

I. ①创… II. ①池… III. ①企业管理 IV.

①F270

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第232371号

---

## 创业改变命运

作者: 池宝库

责任编辑: 胡小英 邵桃炜

封面设计: 周源

责任审读: 李征

责任印制: 迈致红

出版发行: 中华工商联合出版社有限责任公司

印刷: 三河市宏盛印务有限公司

版次: 2015年11月第1版

印次: 2015年11月第1次印刷

开本: 710mm×1020mm 1/16

字数: 200千字

印张: 14.25

书号: ISBN 978-7-5158-1452-0

定价: 39.80元

---

服务热线: 010-58301130

销售热线: 010-58302813

地址邮编: 北京市西城区西环广场A座  
19-20层, 100044

<http://www.chgslcbs.cn>

E-mail: [cicap1202@sina.com](mailto:cicap1202@sina.com)(营销中心)

E-mail: [gslzbs@sina.com](mailto:gslzbs@sina.com)(总编室)

工商联版图书

版权所有 侵权必究

凡本社图书出现印装质量问题, 请与印务部联系。

联系电话: 010-58302915

## [前 言]

# 创业改变命运，尽享精彩人生

创业是一件令人激动的事情，当我们将创业的梦想变为现实的时候，那种发自内心的成就是无法用语言来形容的。

如今，越来越多的人开始了自己的创业梦想，也有越来越多的创业者取得了令人瞩目的成就，通过创业改变了自己的命运。可以毫不夸张地说，自20世纪70年代改革开放之初，中国就进入了创业时代。

第一代创业者，恐怕要从“傻子瓜子”的创始人年广久说起了。早在20世纪70年代中后期，年广久就已经赚到了第一桶金——100万元。虽然从创业的角度而言，年广久的生意谈不上什么技术含量，但在很多创业者看来，他却有着创业者必须具备的要素——勇气。

到了20世纪90年代初期，我国政府提出建设社会主义市场经济，创业下海开始成为一个时代的主题。当时人们用“十亿人民九亿商，还有一亿待开张”这样的顺口溜形容下海创业的局面。随着中国经济逐渐融入并成为世界经济发展一环的时候，“海归”又成为中国创业者的代表，很多人迅速成为富豪榜前列的名人……

在经历了一番理念上的洗礼之后，中国的创业浪潮再次雄风大振，很多普通人的创业情绪被再度点燃。于是，创业开始成为一种时尚，一种实现生



命价值的标杆。

进入新世纪，随着改革开放的逐步深入，随着中国加入WTO，我国的经济环境已经今非昔比，市场竞争日益国际化，政府管理渐趋透明化，竞争环境也更为宽松、公平。凡此种种，都昭示着创业门槛在逐渐降低，平民创业变得更加容易。

看看现实中，从小做大的创业典型比比皆是。西安荣华集团的崔荣华女士从一个小酒店做起，经过几年时间，形成了以房地产为主业的大型企业集团，成为陕西成长企业十强之一。宁波俊诚金属管业的老板韩俊从一家仅十万元规模的小企业起家，发展为宁波市的金属和钢铁贸易行业的领军人物，年销售额突破30亿元大关。

从这些人的成功经历不难看出，创业实际上并不一定得有巨额的资金。只要你能量力而为，根据自身情况，选择合适的切入点，哪怕是小规模创业，也能走出成功的第一步。

创业既没有想象中那么容易，也没有你想的那么困难。想创业成功，把握机遇非常重要，一旦错过最佳创业时机，即使万事俱备，也很难获得成功。

遗憾的是，很多人空有创业的想法，却未付诸行动，终其一生都活在幻想里、活在憧憬里。创业不是乌托邦式的理想，凭借一腔热血和美好的理想，是远远不够的。

实践证明，一个人创业要依靠科学的前期规划、多角度的观察、理性的分析、有效的资源整合、成熟高效的运作技能、良好的商业心态等。纵观那些创业成功者的经历，我们可以得出一个结论：支撑他们创业成功的，从来不是教育背景，也不是他们当时身处的环境，甚至不完全是资金，而是他们内心的坚持和坚韧，是他们善于思考、敢想敢干的心理特质。

有机构曾做过一个研究调查，他们访问了500名卓越企业的总裁，发现他们中50%的人在大学时代的成绩平均在C或者C以下。在美国的百万富翁中，有超过50%的人并没有接受过完整的大学教育。这些企业领袖的成功固然有着各自不同的原因，但都有共同的心理特质——强烈的欲望、乐观自信的心态、坚韧不拔的毅力和激情。世界首富比尔·盖茨就说：“如果你的心理特质不适合自己的创业，你就不可能成功。”的确，就事业的成功来说，没有任何其他因素能够取代一个创业者心理上的因素。

对现今时代而言，正准备创业或刚刚起步创业的我们该如何开始自己的创业大计呢？该如何寻找商机、筹措资金呢？又该如何避开陷阱，避免失败呢？如果我们不清楚这些问题，势必会感到一片茫然。明确了这些问题的解决方法，我们还得知道怎样选择项目、怎样准备经营场所等实务问题。即使建立了自己的企业，还会有许多从未碰到过的问题让我们的事业陷入困难甚至危机之中，我们需要知道暗礁在哪里，并做好应对的准备。

本书作为一部完备的创业指南，全面地介绍了利于创业的大好形势、创业的方法及必备条件，并结合一定的实际案例，让读者朋友详细、轻松地弄懂创业和运营的每一步。

本书内容全面、丰富，贴近创业者的需求，侧重于基本常识，旨在让更多人在创立自己事业的初期加以参照，从而取得更大的成功。

池宝库

2015年9月

## 目 录

CONTENTS



### 第一章

## 拥抱时代——全民创业，万众创新

- 创新时代：你我都是中国经济增长新引擎 // 002
- 别样人生：培养创业意识，让人生更有价值 // 005
- “天时地利人和”的分析报告 // 008
- 摆正心态再创业 // 012
- 创业投资要想清楚四个问题 // 014



### 第二章

## 创业三要素——领袖、团队、使命

- 创业者是企业的总设计师 // 018
- 制度先行，让科学管理走进企业 // 020
- 坚定信念，对事业目标执着坚持 // 025
- 成功是做出来的，不是想出来的 // 028



- 选择合作伙伴要避免这些误区 // 032
- 团队和谐，事业才能兴旺 // 034
- 带领好团队，让大家一起创造奇迹 // 037



### 第三章

## 创业者特质——事业开创者的修炼路径

- 发现商机的能力：对外界信息的吸收和转化 // 042
- 把握机遇的能力：抢占先机，先发制人 // 045
- 倾听他人意见的能力：不要和自己较劲 // 048
- 诚信力：人道酬诚，商道酬信 // 052
- 盈利能力：先活下来再赚钱 // 054
- 公众演说能力：创业成功的舌尖艺术 // 057
- 创新力：开启创业之门的“金钥匙” // 060
- 开拓人脉的能力：做生意先要“做关系” // 063
- 善借力：成功者都有一套借力的本领 // 067



### 第四章

## 网络孵化器——互联网下的创业途径

- 帮你看商机：互联网的下一个风口在哪里 // 072
- 互联网潜规则：免费的才是最挣钱的 // 074
- 网站如何成功：凭借信心和坚持 // 077



- 开网店：不可不知的操作流程和经营方法 // 079
- 微信营销：移动互联时代的新型营销模式 // 086



## 第五章

### 项目选择——决定创业成本的关键

- 涉足商海：创业方式的多项选择 // 092
- 识别机会：在商机面前有良好的思考力 // 097
- 独辟蹊径：尝试别人不敢做、没做的事 // 101
- 跟风创业：随波逐流躲不开大浪淘沙 // 104
- 创意制胜：独特是脱颖而出的捷径 // 107
- 核心竞争力：握紧的拳头里不能空无一物 // 111
- 忧患意识：多研究一些失败才能扬长避短 // 115



## 第六章

### 创业方法——战略与战术的完美结合

- 计划书：详尽的计划书是保障成功的第一步 // 120
- 创业思路：按照创业基本程序进行规划 // 123
- 定位：给自己的公司一个“清楚的身份” // 126
- 目标明确：开启成功之门的“金钥匙” // 129
- 地理位置：地理位置并非只对房地产业重要 // 132
- 明晰账目：根据财务情况来驾驭生意 // 136



- 人才的价值：打江山时的招兵买马 // 140
- 知法守法：法律知识是你的“安全红绿灯” // 143



## 第七章

### 创业必要条件——创业成功的前提

- 商道：“食脑时代”，以计为首 // 148
- 服务：把客户当“上帝”，为其提供一流的服务 // 152
- 效率：绝不白白空耗 // 154
- 耐性：不要期待一口吃个胖子 // 157
- 信念：坚定不移地“走下去” // 159
- 乐观：积极的态度是成功的“孵化器” // 161
- 道德底线：君子爱财，取之有道 // 163
- 帮助别人：“原因和效果”的商场法则 // 166



## 第八章

### 创业失败原因——“出师未捷身先死”

- “赌场情节”：创业不是赌博 // 172
- 盲信：专家也许是“砖家” // 175
- 目标失当：缺乏科学、准确、合理的目标 // 177
- 融资有误：有些忌讳碰不得 // 180
- 单纯追求绩效：忽略企业发展所依赖的其他因素 // 183

切忌忽略质量管理：质量是企业的生命	// 184
抗衡：总想一下子击败对手	// 187
“窝里斗”：企业内部无法团结一心	// 189



## 第九章

### 注意事项——小心驶得万年船

细节：1%的错误会带来100%的失败	// 192
知法守法：用法律为企业保驾护航	// 196
客户信用：避免产生呆坏账	// 198
小心被骗：对那些骗人的招数心中有数	// 200
反倾销：时刻提防反倾销的暗算	// 204
规避风险：认识风险才能避免风险	// 208
结束语	
创业是一种生活方式	// 213

## 第一章

# 拥抱时代

——全民创业，万众创新



无论一个企业还是一个人，一定是“时势造英雄”，千万不要“英雄造时势”。顺流而行，形势好了，大家才有机会成为英雄。成为英雄后，才有可能去适应时势甚至改造时势。

——池宝库



## 创新时代： 你我都是中国经济增长新引擎

2015年3月5日，国务院总理李克强在2015年政府工作报告中提出：打造大众创业、万众创新和增加公共产品、公共服务供给，成为推动中国经济发展调速不减势、量增质更优，实现中国经济提质增效升级的“双引擎”。

回首过去，创业和创新一直是少数精英的行为。但是今天，一个大众创业、万众创新的时代正在向我们走来。

其实，李克强总理较早提到“大众创业、万众创新”是2014年9月10日在天津举行的夏季达沃斯论坛开幕式上，他发表讲话称，要借改革创新“东风”，推动中国经济科学发展，在960万平方公里土地上掀起“大众创业”“草根创业”的新浪潮，形成“万众创新”“人人创新”的新态势。随后他多次对大众创新、创业做出重要指示，强调要将此作为新常态下经济发

展的新引擎。将创业、创新写入政府工作报告中，并且提升到中国经济转型和保增长的“双引擎”之一的高度，显示出政府对创业和创新的重视，以及创业和创新对中国经济的重要意义。

在2015年初的一次考察中，李克强总理来到柴火创客空间，体验年轻创客的创意产品。总理现场评价说：“创客充分展示了大众创业、万众创新的活力。这种活力和创造，将会成为中国经济未来增长的不熄引擎。”创客空间提供场地和基本的工具，不同年龄、不同行业的人们因为兴趣聚集到一起，分享彼此的想法，并一起动手，将想法变成现实。在北京、上海等大城市，创客的数量庞大，并有着成熟的活动空间。

我国有13亿多人口，9亿劳动力，7000万企业和个体工商户，蕴藏着无穷的创造力。大力鼓励草根创业创新，鼓励支持利用闲置厂房等多种场所作为孵化基地，利用多种平台、多种融资渠道开展创业、创新，才能努力形成小企业“铺天盖地”，大型企业“顶天立地”的格局。企业主体要发挥敢于创新、敢于突破、敢于担当的精神，将市场竞争提高到新的高度、新的层次。

2015年政府工作报告中指出，要落实和完善企业研发费用加计扣除、高新技术企业扶持等普惠性政策，鼓励企业增加创新投入。支持企业更多参与重大科技项目实施、科研平台建设，推进企业主导的产学研协同创新。大力发展众创空间，增设国家自主创新示范区，办好国家高新区，发挥集聚创新要素的领头羊作用。中小微企业大有可为，要扶上马、送一程，使“草根”创新蔚然成风、遍地开花。

世界经济论坛创始人施瓦布表示，未来中国经济将继续保持7%以上的增速，改革创新将成为驱动中国经济发展的力量，要使创新真正发挥驱动力，应重视培育企业家精神，扶持中型企业。



说到底，不管是创业，还是创新，人都是最为关键的因素。大众创业、万众创新的关键就是要发挥千百万中国人的智慧，把“人”的积极性更加充分地调动起来。要实现这一点的前提是必须充分尊重人才、保障人才权益、最大限度激发人的创造活力，吸引和激励更多人投身创新创业，让人们在创业创新中不仅创造物质财富，也实现精神追求和人生价值。

然而，就目前来说，支持中国向技术前沿发展的科技和人才基础仍然薄弱，增加创新机会、强化创新动力、端正创新行为、适宜创新的体制机制和政策尚待形成。

为此，政府及社会要营造鼓励大胆探索、包容失败的宽松氛围，使创业创新成为全社会共同的价值追求。要增强大众创业、万众创新的意识和能力，鼓励人们讲道德、重诚信、循法治、守契约，使创业创新成为人们普遍的生活方式，成为社会纵向流动的强大动力。我们相信，只要把亿万人民的聪明才智调动起来，就一定能迎来大众创业、万众创新的滚滚浪潮。

## 别样人生： 培养创业意识，让人生更有价值

美国的约翰·麦克斯韦尔说过：“在这个世界上，到处可以看见有才华的‘穷人’。他们才华横溢，能力超群，有的甚至有着上天入地的本领，但却始终是在为别人做嫁衣，永远在夹缝中求生存。”原因何在？

实际上，这与人对自我的定位和规划有关，他们没有认识到自己所具备的创业能力，也就是说这些人缺乏创业者心态，没有那种创业的勇气和魄力，所以，他们再有才华，也只能做一个优秀的打工者。

对准备投身和已经投身到创业之中的人们来说，创业是一件令人为之激动的事情，我们看过电影《中国合伙人》，正如成冬青、孟晓骏和王阳白手起家创办的“新梦想”英语学校取得成功时三人表现出的狂喜那样，当创业梦想实现了的时候、当胜利到来的时候，那种激动的心情是无法言喻的。

当前，越来越多的人开始自己的创业梦想，也有越来越多的创业人士取得成功，靠创业改变了自己的命运。

可以说，当前我国成为世界上创业活动最活跃的地区之一，群体性创业活动最明显的特征就是表现出平民化趋势。小本创业的低门槛使很多人跃跃欲试。

虽说创业的环境如此之好，但并不代表创业异常简单。那些取得了一定成就的人，多数都经历过艰苦的创业过程。因为创业的过程是一个充满着挑





战的过程，需要创业者不断提高、不断发展。

通过创业，可以使我们的事业得到前所未有的发展，可以使我们最大化实现自身价值，还可以激活人才资源和科技资源，实现对社会贡献的最大化。新的时代，新的环境，社会发生了巨大变革，知识产业化、信息产业化的迅速发展既给我们带来严峻的挑战，也给我们提供了发展的机遇。

在此大好形势之下，我们更应该培养自己的创业意识，实现自身价值的最大化。具体来说，可以从以下几点来进行：

### 1. 树立远大理想，坚定报国信念

坚持用科学的理论武装头脑，树立正确的世界观、人生观、价值观，坚定实现中华民族伟大复兴的共同理想，坚定为祖国的现代化建设奉献智慧和力量的决心。

### 2. 勇于拼搏，不畏艰难

培养自身强烈的事业心和责任感，做到努力学习、勤奋工作、刻苦钻研，牢固掌握专业知识技能。同时，对自己高标准、严要求，勇于创新，敢于创业，敢为人先，争创一流，激发自己的创业意识。

### 3. 脚踏实地，求真务实

在日常工作与学习中，要坚持解放思想与实事求是相统一，既要敢想敢干、抬头看路，又要求求真务实、脚踏实地；积极参与各种创业与创新活动中去，在实践活动中感受创业情境。