

中國觀人論

邵祖平 著

中國觀人論

邵祖平 著

民國廿二年二月初版發行

實價大洋五角

(實價不折不扣)
(外埠酌加寄費)

“論人觀國中”

印翻准不機作著有

著者 邵祖平

發行者 上海兆豐路安多里口
杜海生

印刷者 上海東熙華德路餘慶里
美成印刷公司

總發行所 上海四馬路八五五號 開明書店發行所

分發行所 漢口中山路 開明書店分店

廣州惠愛東路
北平楊梅竹斜街
長沙南陽街

題辭

朋黨之勢成，則賢愚之實亂。唐宋明之季是也。獨漢末黨錮成於上，清議不失於下，蓋郭林宗許子將品目人物之功。今之所謂朋黨者，又去唐宋明絕遠，其人固以貴族自居，與昔之清流異撰矣。南昌邵潭秋痛之，則始搜集前世閱人之法，爲中國觀人論十四章，蓋依劉氏人物志而廣其義，以是施於今世，猶雲門九韶不可入於里耳，要以格量賢愚，分辨玉石，非是莫由也。

雖然，前代稱知人者，唯林宗爲平恕，其末或失之嬖，子將與文休不協，排擯不齒，使其人幾於淪廢，斯不能無愛憎之見者。人物志確然成理，惜其未施行也。平恕而不嬖，又不隨於愛憎者，唯堯與文王行之。堯之於舜，岳牧咸薦，識其仁孝，猶歷試諸艱，不以驟進。及文王以九徵觀人，其道益精。晚世人主，既不能行堯文王之術，於是始任吏部，後有廷推，今之議

會可決，卽廷推之遺也。以人主與吏部一人之力不能精鑒，故廣之於廷推；既有廷推，則不得不分朋黨；朋黨既成，而賢愚之實復亂；是故得其道一人可以辨賢愚，失其道雖聚千百人議之，猶無益也！且任之一人，則有賕賂之弊，今任之衆人，而賕賂亦如故；一人受賕，持法者猶得治之，衆受賕則不可盡治，所以成官邪者，又莫此爲甚焉。譚秋之爲書，其將有見於是者也！

譚秋，南昌人也，聞其鄉里耆舊徐孺子之言曰：「爲我謝郭林宗，大樹將顛，非一繩所維。」譚秋雖有所論著，其將卷而懷之乎？抑猶棲棲然爲林宗之所爲也！

民國二十年九月，章炳麟

緒論

中國以學術聞於世，益兩間者，皆學術事也。而於衆術之中，有觀人術焉。筭御衆術而爲之先，使衆術全其用而已。若無功，古人有由之而不知之者矣。學者有知之而不道之者矣。是以其術若隱若顯，世人莫究。

在昔唐虞之際，主稱哲惠，水土既平，四凶遠殛，庶績咸熙，羣倫陶晏。於是皐陶陳謨：一則曰：「知人」，再則曰：「能官人安民」。此觀人術胚胎伊始一也。西伯盛德，姬周始興，好賢養老，厥爲官人，九徵之說，載在傳記，此觀人術漸見端倪二也。東周之衰，諸侯力征，處士橫議，孔子有憂，作爲春秋，以其緒餘，亦嘗評量時人，進退方伯，其徒子貢方人是務，定哀之間，言尤多驗。此觀人術漸廣其用三也。戰國之末，四豪競爽，三游迭興，輕死重氣，抗志不撓，故魯連譏衆人不知鮑焦以爲其爲一身，侯嬴責信陵不知虞卿而曰如何人，是皆欲自強

而以旌人者也，此觀人術極其變態四也。漢道陵遲，桓靈之間：主荒政謬，閹寺秉權，士人羞之；遂乃激揚名聲，互相題拂，品覈公卿，裁量執政；郭泰許劭，天下從風，草野振辭，篇爲清議；此觀人術之自下操柄五也。典午以來，吏部主選，濤衍戎楷，先後衡鑒，各騁才情，自爲獎拔；南朝隋唐，遂沿其制，此觀人術之復返朝堂六也。總此六則，觀人術數千年來離合之迹，約具於此；唐後科舉既興，以程式文字求士，無拔取奇異之心，則觀人術殆乎廢矣！然歷代政舉，總在得人，如其窳敗，亦由失人；國既如是，家與身莫不皆然，則觀人術雖無顯赫之跡可求，而其裨於人事也固已大矣！

愚性瘡昧，學殖未充，尤患不知人；籍誦羣籍，頗樂古人官人馭世之術，客授侏僚，轉以用世之心自譎；忽子貢方人之戒，慕孔才人物之書，因掇拾羣言，廣立條例，成中國觀人論一書，鉤稽排比，爲篇凡三；上篇述觀人術之原理，自邃古至近世，皆論其推演之跡，而此術之功效，亦鄭重著之；中篇敍觀人術之實用，或混合而究，或分別而言，或比較而談，皆觀人之妙用，而臧否之玄要；下篇集觀人術之評論，綜合疑似，謬誤，變通諸跡，而一切廓清疏析。

之，稗歸實用而不落空談。凡此三篇，前說自明。搜探雖勤，尚虞缺漏，庶冀當國者因材而使，幹事者擇官而仕，務交者審友而處，自修者借資而鑑，則亦儻勝過書舉燭燕國以治者歟！

凡 例

一、是書甄采古籍，力求典雅，凡風鑑星度之說，絕未闕入。

二、周秦諸子史漢各書，有事同而文語稍異者；作者隨手引證，不問先後，惟書語則取其清省易讀者。

三、老聃云：「前識者道之華而愚之首。」觀人說雖有奇闢，必衷事理，識緯之說，概不采入。

四、「知人未易，人未易知。」侯生之言：古今篤論，本書甄引各說，語多持重，不貴輕口評隲，免陷輕薄。

五、本書引證稍繁，冀前說之自明，避一人之臆斷也。

六、本書蒼萃前說，成此三篇，編製之法，力求清省；惟中國觀人論，在中國尙屬僅見，體例未善之處，敬乞讀者不吝指教！

目次

題辭(章炳麟)

緒論

凡例

上篇 原理

第一章 觀人術之起源·····	一
第二章 觀人術之漸漸通行·····	五
第三章 觀人術通行之範圍·····	一五
第四章 觀人術之功用·····	二三

第一節	官人	三
第二節	辨姦	二五
第三節	擇官	二六
第四節	取友	三〇
第五節	自鑑	三一
第五章	觀人術之蛻變與觀鑑家	三四

中篇 實用

第一章	混合之觀人法	五一
第二章	分別之觀人法	五六
第一節	視瞻例	五六
第二節	言語例	六一

第三節	容止例	六五
第四節	顏色例	七一
第五節	聲音例	七六
第六節	形質例	七九
第七節	好尚例	八四
第八節	行迹例	八六
第九節	文字例	九二
第十節	書畫例	九六
第十一節	食息例	九九
第十二節	家宅例	一〇三
第十三節	父母例	一〇五
第十四節	兄弟例	一〇七

第十五節	妻子例·····	一〇九
------	----------	-----

第十六節	朋友例·····	一一三
------	----------	-----

第三章	比較之觀人法·····	一二七
-----	-------------	-----

第一節	理論的比較·····	一二七
-----	------------	-----

第二節	實用的比較·····	一二八
-----	------------	-----

下 篇 評 論

第一章	觀鑒定奪之需要時期·····	一二九
-----	----------------	-----

第二章	觀人術與時地之關係·····	一三三
-----	----------------	-----

第三章	觀人術與人類之畸性·····	一三七
-----	----------------	-----

第四章	觀人者應知之謬誤·····	一四一
-----	---------------	-----

第一節	貴耳賤目·····	一四一
-----	-----------	-----

第二節	愛同惡異·····	一四三
第三節	心志不分·····	一四五
第四節	品質失察·····	一四九
第五節	嚮伸背詘·····	一五二
第六節	取貌遺神·····	一五四
第七節	棄真錄僞·····	一五五
第八節	采辯去訥·····	一五九
第五章	觀人術與醫理相法之關係·····	一六一
第六章	觀人術之雜評·····	一七五
後序·····		一七一

上篇 原理

第一章 觀人術之起源

初民渾沌，榛榛狉狉，不知有善，亦罔爲相害；其後族姓滋殖，飲食生息，漸覺不如初民之易遂，於是鬪力鬪智，隨之漸起；一羣之中，有友焉，有敵焉；異羣之中，復有友焉，有敵焉；爲其友者，何能知而親之；爲其敵者，何從審而避之；吾意其時人羣之彼此相處，必有一極端拙之辨別或經驗法，而與觀人術爲近。

人類由草昧生活進而爲部落組織國家建設，其彼此相處之道，亦由徑直而臻於輻輳，就其順循者言之，則如睦鄰、交友等是；就其逆遷者言之，則小如訴訟，大如戰鬪，莫不資觀鑒人倫，以慎將其事。至於知人善任，選官用賢，則尤平時所急務也。顯此觀人之術，向無

蒼萃之說，古人既不以此術自名，而載籍亦莫得詳紀；今就西元前二千四百年間中國可信之古史尚書一書，略采其故事言論如左，姑定斯時爲觀人術濫觴所自。

堯典 帝曰：「咨四岳：朕在位七十載，汝能庸命，巽朕位！」岳曰：「否德忝帝位！」

曰：「明明揚側陋！」師錫帝曰：「有鰥在下曰虞舜。」帝曰：「兪！予聞如何！」岳曰：「瞽子，父頑，母嚚，象傲，克諧以孝，烝烝乂，不格姦。」帝曰：「我其試哉！」女于時，觀厥刑于二女，釐降二女于嬀汭，嬪于虞。

舜典 慎徽五典，五典克從；納于百揆，百揆時敘；賓于四門，四門穆穆；納于大麓，烈風雷雨勿迷。帝曰：「格爾舜！詢事考言，乃言厖可績三載，汝陟帝位！」舜讓于德，弗嗣。

又 流共工于幽洲，放驩兜于崇山，竄三苗于三危，殛鯀于羽山，四罪而天下咸服！

又 帝曰：「咨汝二十有二人，欽哉！惟時亮天功！」

又 三載考績，三考黜陟幽明，庶績咸熙。

大禹謨 帝曰：「來！禹！洚水儆予，成允成功，惟汝賢；克勤于邦，克儉于家，不自滿假。」

惟汝賢，汝惟不矜，天下莫與汝爭能；汝惟不伐，天下莫與汝爭功。予懋乃德，嘉乃丕績，之歷數在汝躬，汝終陟元后！」

皋陶謨

皋陶曰：「都！亦行有九德，亦言其人有德，乃言曰：『載采采！』」禹曰：「何

皋陶曰：「寬而衆，柔而立，怨而恭，亂而敬，撝而毅，直而溫，簡而廉，剛而塞，強而義，彰厥有常，吉哉！」

又

皋陶曰：「都！在知人在安民！」禹曰：「吁！咸若時，惟帝其難之！知人則哲，能官

人安民則惠，黎民懷之；能哲而惠，何憂乎驩兜？何濬乎有苗？何畏乎巧言令色孔壬！」

綜觀二典二謨所采，凡爲中國之觀人術者，莫不胚基於此矣。四岳之薦舜曰：「父頑，母嚚，象傲，克諧以孝，烝烝乂，不格姦者。」是觀之以其父；兄弟也；釐降二女，是觀之以其妻子也；父母兄弟妻子謂之「六戚」。呂覽論人篇所謂內則用六戚者是也。至百揆時敘以觀其才，雷雨勿迷以觀其度，詢事考言以揆其德，堯之於舜可謂深得之矣；堯能知舜，舜亦以知禹，禹之「成允成功，克勤克儉，不矜不伐」，皆自舜方觀察得之，而四凶之流放竄殛，