



企業三項控制實務

Qiyè Sanxiàng Kòngzhì Shíwù

丁順忠 著



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社



企业三项控制实务

Qiye Sanxiang Kongzhi Shiwu



丁顺昌 著



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

企业三项控制实务 / 丁顺昌著. —杭州: 浙江大学出版社, 2012.8

ISBN 978-7-308-10112-7

I. ①企… II. ①丁… III. ①企业管理—研究 IV. ①F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第134041号

企业三项控制实务

丁顺昌 著

责任编辑 许佳颖

封面设计 续设计

出版发行 浙江大学出版社

(杭州天目山路 148 号 邮政编码 310007)

(网址: <http://www.zjupress.com>)

排版 杭州彩地电脑图文有限公司

印刷 浙江省邮电印刷股份有限公司

开本 880mm × 1230mm 1/32

印张 7.375

字数 198千

版印次 2012年8月第1版 2012年8月第1刷

书号 ISBN 978-7-308-

定价 39.80元

版权所有 翻印必究 印装

浙江大学出版社发行部邮



归口分级管理

归口管理是一种管理方式，一般是按照行业、系统分工管理，防止重复管理、多头管理。归口管理实际上就是指按国家赋予的权力和承担的责任、各司其职，按特定的管理渠道实施管理。



TEL: 0579-86355799



现场操作管理



各种型号注塑产品的现场管理

此为试读, 需要完整PDF请访问: www.ertongbook.com



电源线现场质量管理



高压管现场操作



现场操作管理



挤出真空成型



各种型号中空成型洗衣机管、吸尘器管



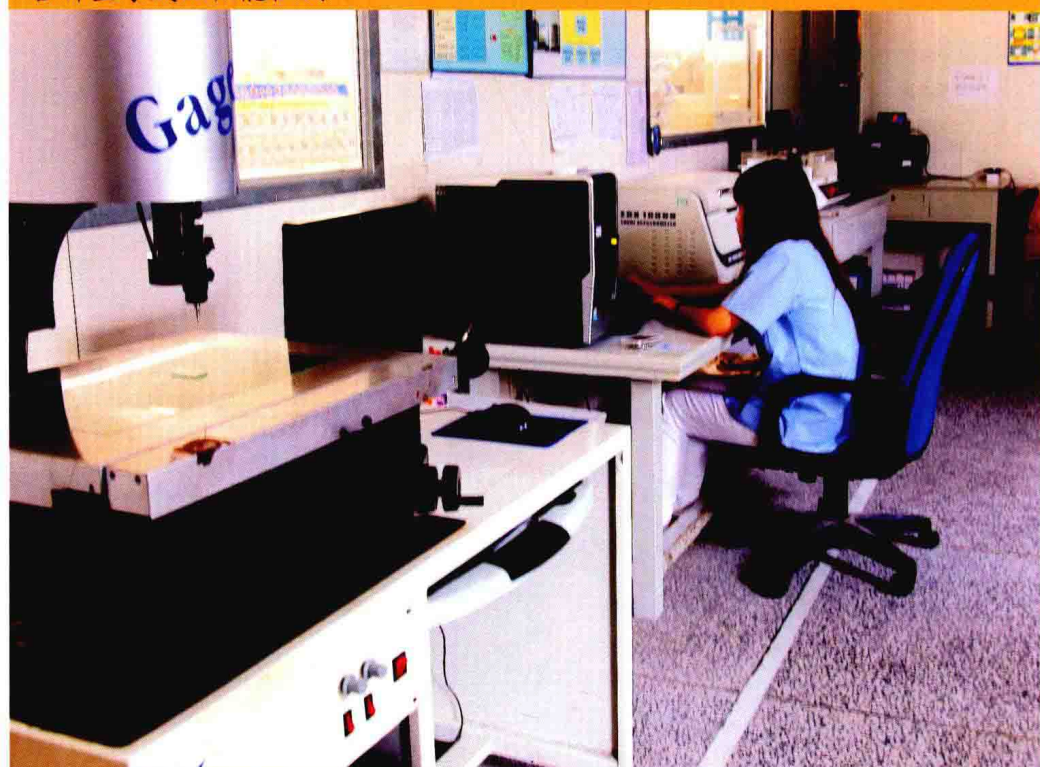
(洗衣机管) 现场质量管理



出口水箱现场质量管理



各种型号成品性能检测



各种原材料性能检测



成品仓库



材料仓库



严格把关产品质量



封闭式全自动操作（十万级无尘车间）



喷涂检验



高压管部件检验



中空成型现场操作



电源线现场操作

1、什么是6S，6S的6个内容

整理：就是将需要不需要的东西区分开来，扔掉不要的东西

整顿：把需要的东西事先放在便于使用的地方，在用的时候立即就能拿到手

清扫：就是让脏了的地方干净起来

清洁：保持工作环境的随时处于干净卫生的状态

素养：将以上4S（整理、整顿、清扫、清洁）和工作上的制度方针变成自己的习惯，时时事事都按照这些去做

安全：上述一切活动，始终贯彻一个宗旨：安全第一

2、6S的六大支柱



3、车间整理整顿基准

通道

- 1.不可在通道上放置物品
- 2.放置的物品不可突出来占据通道
- 3.通道必须经常清扫保持干净

- 工作台**
- 1.工作台上不可放置不必要的物品
 - 2.工作台上的物品不可露出操作台边缘
 - (操作台) 3.工作台的抽屉(柜子)里面不可放入私人物品
 - 4.工作台如有损坏立即修复

- 工具、
夹具**
- 1.工具、夹具摆放整齐
 - 2.工具、夹具用完后，放在指定位置
 - 3.工具、夹具箱内不能放任何私人物品
 - 4.工具、夹具分类、定位放置

- 车间
卫生**
- 1.工作区域每班扫、拖，并保持干净
 - 2.垃圾桶每天清理，垃圾必须放在垃圾桶里
 - 3.不随手扔垃圾，看见垃圾散落后，毫不犹豫立刻捡起
 - 4.水或者油洒了之后立刻擦干净

4、6S是工厂合理化的特效药

- 1、要实行多品种生产，就要保证零时间换产
- 2、提高质量，瞄向“次品为零”
- 3、和降低成本相对应的词汇，就是“零浪费”
- 4、保证交货期，实现“零延误”
- 5、安全第一“伤为零”

5、开展6S活动的误区域

- 1、“怎么，就是我们做‘大扫除’啊？”
答：开展6S活动的目的之一：就是我们每一天有一半的时间都要在此渡过的工作场所变得干净整洁起来
- 2、“搞6S活动与我有什么关系？”
答：6S活动是一项全员参与的活动，只要作为公司一员，就有责任与义务做好6S工作
- 3、“要我扫地？多没面子啊！”
答：6S活动是一项自主管理活动，通过6S活动能培养我们良好的行为习惯，无论你走到哪里，都会受到他人的欣赏

序

扎实高效的基础管理是构筑企业持续竞争力的根本，也是企业战略创新、商业模式变革、全球化资源整合的前提。本书作者是几十年来长期从事企业管理实践的创业者和企业家，以其长期的经验积累和反省思考，完成了这部实战性著作。它既是作者对自身管理思想的沉淀和提炼，也将对更多的管理实践者提供启迪借鉴。本书从三个方面展开论述：（1）如何把企业管理工作落实到位，切实提高工作效率；（2）如何做好管理工作的规范化、流程化，切实提高企业的执行力；（3）如何体现人文管理和人本管理，塑造企业团队凝聚力。

本书提出了不少颇具特色的实战思路，如，作者提出企业要以基础管理为着眼点，制定出对物流、工资平衡、质量百分比的控制规范化、流程化、正规化管理等基础性办法；提出企业三项控制是以工作目标为导向，以流程为中心，以规章制度、实施方案、统计图表为基础，将生产管理细化到可执行的层面，推动生产管理工作的细化、规范化和执行力。本书还提出，有效控制是管理工作的精髓，班组管理和现场管理是管理的立足点，品质与成本管

理是管理的灵魂，执行力是企业的核心竞争力，执行力的体现就是要落实到位。

本书的出版是对我国企业管理实践进行总结的范例，希望本书的出版能丰富我国企业基础管理的内容，促进企业基础管理水平的提升，也为构筑企业全球化背景下的持续发展能力奠定基础。

本书是一位勤于思考的管理实践者的源于实践、又高于实践的经验总结和提升。这样的一种勤奋的探索精神值得我们钦佩。愿有更多的中国企业管理实践者有这样的精神，也相信有更多这样的中国企业管理实践者，中国的企业管理水平必将有一场质的飞跃！



2012年2月