

范蠡传

复国宰相 经商鼻祖

他有雄霸天下的胸襟和智慧，
他有人臣子的隐忍和忠诚，
他有驾驭财富的机变和魄力，
他有做一个普通人的随和与亲切。

刘屹松◎著

中国
民间千年
供奉的文财神



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

范蠡传

复国宰相 经商鼻祖

刘屹松◎著

图书在版编目 (C I P) 数据

范蠡传：复国宰相，经商鼻祖 / 刘屹松著. — 北京：
新世界出版社，2015. 11

ISBN 978-7-5104-5474-5

I. ①范… II. ①刘… III. ①传记小说—中国—当代
IV. ①I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 271756 号

范蠡传：复国宰相，经商鼻祖

作 者：刘屹松

策划编辑：张铁成

责任编辑：袁 静

责任印制：李一鸣 黄厚清

出版发行：新世界出版社

社 址：北京西城区百万庄大街 24 号 (100037)

发行部：(010)6899 5968 (010)6899 8705 (传真)

总编室：(010)6899 5424 (010)6832 6679 (传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.nwp.com.cn>

版权部：+8610 6899 6306

版权部电子信箱：nwpcd@sina.com

印 刷：北京毅峰迅捷印刷有限公司

经 销：新华书店

开 本：710mm×1000mm 1/16

字 数：252 千字 印张：19

版 次：2016 年 1 月第 1 版 2016 年 1 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-5104-5474-5

定 价：36.00 元

版权所有，侵权必究

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页等印装错误，可随时退换。

客服电话：(010)6899 8638

前言

自古以来，名臣良将数不胜数，但善始者众多，而善终者少之极少。春秋时期的范蠡作为一个善始善终的完美典范，2000多年来一直为后世所称道。

范蠡是中国历史上的一代奇人，他的人生之路、经商之道值得我们重新审视和探讨。

范蠡从小生活在“衰贱”之家，却饱读典籍，胸怀大志，但又愤世嫉俗，性情怪异，被人称为“狂人”“疯子”。幸而大夫文种慧眼识珠，相邀入越侍奉越王勾践，深受重用，成为越王的重要谋臣。

公元前496年，吴国和越国发生了携李之战，吴王阖闾阵亡，两国由此结下深怨。公元前494年，阖闾之子夫差为报父仇，与越国在夫椒决战，越王勾践大败。范蠡断言“越必兴，吴必败”，劝说勾践“屈身为奴以事吴王，徐图转机”，并陪同勾践夫妇在吴国为奴3年。3年后归国，他与大夫文种拟定兴越灭吴九策，越国经过“十年生聚，十年教训”后，终于打败吴国。范蠡20余年忍辱负重、呕心沥血，以其坚韧不拔的毅力和宏远的谋略，辅佐勾践兴复濒于灭亡的越国，创造了扶危定倾的奇迹。越王封他为上大夫、大将军。

这时，范蠡却认为，有大功于越王之下，难以久居，“飞鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹”。他深知勾践为人“长颈鸟喙”，可共患难，难同安乐，决计急流勇退，弃官从商。他改名易姓（朱公、鸱夷子皮），泛舟五湖，又辗转入齐，戮力耕作，经商治产，几致千金。他仗义疏财，施善桑梓，其贤明能干为齐人所赏识，齐平公把他请到国都临淄，拜为右相国。3年后，他喟然感叹：“居官致于卿相，治家能致千金，对于一个白手起家的布衣来讲，已经到了极点。

久受尊名，恐怕不是吉祥的征兆。”于是，他再次急流勇退，向齐平公归还了相印，散尽家财，又以朱公之名居于陶地。

范蠡忠以治国、勇以克敌、智以保身，确实是治国良臣、兵家奇才。而且，他把治国之术用于经商，三次致家产千万金。他善于聚财，乐于散财，又肯帮助别人发财，聚财散财，随心所欲；财富对他来说几乎是招之即来，挥之即去，简直达到了出神入化的境界。人们对这位驾驭财富得心应手的“商业英雄”顶礼膜拜，在陶地民间，朱公完成了从凡人到圣人、由圣人变神仙的演变过程。秦汉以后，陶朱公一直被商家奉为祖师爷——商圣、财神。

中国史学家从司马迁到后世冯友兰、孙铤青等，对范蠡都有极高的评价，有人说他“文武双全、德才兼备、忧深思远、坚韧不拔”，有人说他“忠以治内、勇以克敌、智以保身、商以致富”，不愧为“治国良臣、兵家奇才”“商学大师”“经营之神”“中国古代谋臣的楷模”“中国古代第一个弃官经商者”，乃至“沿海经济开发的创始人”，等等，不一而足。

本书描述了范蠡波澜壮阔、充满传奇色彩的一生，展示了他卓越的政治、军事才华，侧重写他弃政从商后创造巨大财富的种种奇迹，同时也破解了英雄、美女给人们留下的许多不解之谜。书中的范蠡是个完美的男人，他使春秋末年的血腥霸业多了些人性的气息和欢欣的味道。他的天赋人格越过岁月沧桑，至今依然活灵活现于我们的心中。那些蝇营狗苟的钻营小利，那些纷纷扰扰的是非争斗，他都不放在眼里。他如此冷静，却不做自命不凡的世外高人，热切地参与政治，为自己效力的国家谋求最大的胜算，一旦事成便身退自隐，去过自己想要的人生。他有雄霸天下的胸襟和能力，他有为臣的隐忍和忠诚，也有为友的古道热肠，更有一个普通人的随和亲切。本书将向你展示一个真实可见的商圣形象。

目 录

Contents

第一章 横笛牧牛少年痴 / 1

范蠡出身贫寒，却聪敏睿智，胸藏韬略，少年有志，时人未识。他“一痴一醒，时人尽以为狂。然独有圣贤之明，人莫可与语”。越国大夫文种独具慧眼，千里访贤，在第一次遭到范蠡恶作剧后，他又两次上门表示诚意，最终二人“抵掌而谈”，“志合意同，胡越相从”。

1. 计倪上书	1
2. 楚越之盟	7
3. 文种访贤	13
4. 隐名入越	18

第二章 吴越动戈布衣谏 / 25

携李之战后，越王勾践听说吴王夫差日夜练兵，准备报复越国，他日夜焦虑，一心想先发制人。范蠡三谏勾践，反复阐述“天时不作，弗为人客；人事不起，弗为之始”的道理，主张以主应客。但勾践不听，结果在夫椒惨败。

1. 范蠡论“道” 25
2. 携李之战 30
3. 三谏越王 36
4. 夫椒决战 43

第三章 辱身为国肝胆见 / 49

越国战败后，勾践将要带着妻子到吴国当奴仆，他想带文种一起去。范蠡说：“四封之内，百姓之事……蠡不如种也；四封之外，敌国之制，立断之事……种亦不如蠡也。”他自请随勾践同行入吴，忠心事君。

1. 忍者无敌 49
2. 伴君事吴 58
3. 婉拒夫差 66
4. 尝粪问疾 71

第四章 节事图强誓伐吴 / 79

勾践君臣在吴国忍辱负重，终于在三年后得以归国，范蠡与文种拟定了兴越灭吴九术。为了实施九术之一的“美人计”，范蠡跋山涉水，在苕萝山浣纱溪访到德才貌兼备的巾帼奇女西施，一同谱写了深明大义献身吴王、里应外合兴越灭吴的传奇篇章。

- | | |
|---------------|-----|
| 1. 灭吴九术 | 79 |
| 2. 全民皆兵 | 88 |
| 3. 美人之计 | 98 |
| 4. 郑旦悲歌 | 109 |

第五章 中原问鼎成霸业 / 118

在范蠡和文种的辅佐下，越王勾践制定了“十年生聚”“十年教训”的长期战略，同时想方设法削弱吴国的实力，10年后，双方的力量对比发生了根本性的变化。在范蠡的指挥下，越国一举消灭了吴国，随后凭借武力称霸天下。

- | | |
|---------------|-----|
| 1. 神木琴台 | 118 |
| 2. 熟种欺吴 | 123 |
| 3. 诱吴伐齐 | 129 |
| 4. 图霸中原 | 137 |
| 5. 笠泽之战 | 143 |
| 6. 悲情夫差 | 149 |
| 7. 徐州会盟 | 155 |

第六章 急流勇退泛舟去 / 161

范蠡事越王勾践 20 余年，苦身戮力，终于灭掉吴国，成就勾践霸业，被尊为上大夫、大将军，并享有百里封地。功成名就之际，范蠡却向勾践交了辞呈，泛舟五湖，留下一个千古之谜。

1. 西施迷踪	161
2. 功成身退	167
3. 初泛江湖	172
4. 三个传闻	177
5. 五湖琴音	181

第七章 惨淡经营富贵乡 / 187

范蠡改名“朱公”，在五湖周边种竹养鱼、经商治产，很快就积累了雄厚的家产。由于树大招风，为了避人耳目，朱公散尽家财，在一个细雨蒙蒙的清晨，带领家人和亲随悄然离去……

1. 围湖养鱼	187
2. 荆溪朱公	192
3. 勘察商道	196
4. 多元相济	204

第八章 青山不转流水转 / 211

范蠡改名鸱(chī)夷子皮，辗转来到齐国，将计然之策用于经商，从头开始。他深通积储之理，善于预测行情，窥其先机，对合作伙伴信任、礼让……拥有大将头脑和精于外交智慧的他很快又富甲一方。

- 1. 不速之客 211
- 2. 行迹江湖 219
- 3. 千里贩马 224
- 4. 白马饭庄 230

第九章 千金散尽还复来 / 236

齐平公听说鸱夷子皮富好行其德，贤明能干，聘之为右相。鸱夷子皮任齐相三年后，再次请辞，喟然叹曰：“久受尊名，不祥。”又一次悄然离去。

- 1. 独山农庄 236
- 2. “平巢”之策 242
- 3. 出使燕国 247
- 4. 浮海出齐 254

第十章 齐地再现陶朱公 / 260

隐居于陶地的朱公不仅精于择地生财、贱买贵卖、质高货真、薄利多销等经商之道，更有济贫救苦、兼济天下的博大胸襟，不出几年，经商积资又成巨富，遂自号陶朱公。当地民众都尊其为财神，是我国道德经商——儒商之鼻祖。

1. 陶地朱公	260
2. 知地取胜	265
3. 千金赎子	270
4. 英灵化神	278

范蠡的著述及思想 / 282

范蠡著作	282
陶朱公商训十二则	285
范蠡经商箴言	285
范蠡的基本思想	286

第一章 横笛牧牛少年痴

1. 计倪上书

春秋末期，诸侯争霸，中原狼烟四起。

公元前519年（周敬王元年、楚平王十年），吴王僚率公子光（即后来的吴王阖闾）和掩余等再度兴兵进攻楚国战略要地州来（今安徽凤台）。楚平王急遣令尹田白、司马蒍越，率楚、许、蔡、顿、沈、胡、陈等国联军6万余人前去救援。联军直奔州来，声势浩大，吴王僚不得不避其锋芒，撤出围困州来的主力，移军钟离（今安徽凤阳东），待机而动。

两军对峙数日，楚军中突然传出消息：督军的楚令尹田白病亡。这一消息顿时在楚、吴两军阵营里炸开了锅。

楚军方面，司马蒍越年纪尚轻，阅历浅，威望低，驾驭不了多国联军。而此时联军未战先失主帅，军心早已动摇。为了稳住阵脚，司马蒍越无奈之下，决定将楚军的嫡系撤回鸡父山，同时将附庸国的军队分成两部分，分别布置在鸡父（今河南固始县东南）的东北和正南，以作为楚军的屏障。

对于司马蒍越这个看似完美的部署，联军大都敢怒不敢言，只有陈国的一个百夫长百里良当即表示了不满：“司马大人如此分亲疏，此围难解；况且两个犄角伸得太远，主帅难以及时了解军情变化，更不便了解吴军的变化，肯定会吃亏啊！”

没想到此话传到了蒍越耳中，他当即令人把百里良抓起来。按律妄

议将帅者斩，但因大战在即，于是对百里良从轻发落，鞭一百。执鞭者是楚军的一个伍长，叫范石悬。范石悬敬佩百里良的胆识和刚直，便对他手下留情，擅自减至 50 鞭。

再说吴军那边，公子光认为，联军同役而不同心，今又新丧主帅，士气受挫，建议趁机进击，以奇袭取胜。吴王僚采纳了他的意见。

吴王将吴军分为三路：中陆军由公子光率领，直插鸡父山，于“晦日”（七月二十九日）突然出现在楚军帐前。司马遄越的美梦被打破了：他原以为吴军若要攻打楚军嫡系，至少要先与六国联军交锋，即使能突破防线，也是筋疲力尽，到时再跟楚军主力交战，恐怕毫无胜算。如今吴军以突然袭击的战术避开屏障直接攻打楚军主力，楚军仓促之下，来不及列阵，就纷纷败退了。

右陆军由吴王僚亲自率领，迎战沈、胡、陈三国军队，吴王僚以不习征战的 3000 名囚犯为诱兵发起进攻，主力则预先埋伏。刚交战，吴国诱兵即佯败后退。三国军队贸然追击，结果痛遭伏击。胡、沈国君及陈国大夫被俘。

左陆军由吴公子掩余率领，迎战许、蔡、顿三国军队。掩余采取的是攻心战术。他释放胡、沈国战俘，使之奔向许、蔡、顿三国军队，诈称沈、胡国君被杀，使三国军队军心大乱。吴军乘势进攻不战自乱的三国军队，一举得胜。

混乱中，楚国伍长范石悬也随楚军溃退，刚跑几步，他突然想起那个挨了鞭打的百夫长，于是又折回去寻找他。在临时搭建的茅棚里，百里良满身血痕，一动不动地躺在那里。范石悬扛起百里良就跑，也不管他是死是活。范石悬身魁体壮，一口气跑出 4 里来地，见后面并无追兵，这才长长地舒了一口气。

“发生了什么事？我们要去哪里？”百里良醒来后，从范石悬的肩上挣脱下来。

“楚军败了，逃命啊。”直到这时，范石悬才发现楚军大队人马早已踪影全无。

“兄弟还是追赶大军去吧，不要因为我而变成一个逃兵。”百里良满怀歉意地说。

“如果担心受到连累，我又何必回去寻你？我感佩兄弟的耿直，愿与你生死与共。”范石悬说话直爽憨实。

“兄弟有恩于我，本该患难与共，但你楚我陈，你西我北，不同道啊。”

百里良一句话让范石悬转过神来：是啊，两个不同国别的败兵怎么可能走到一起呢，而且，两人的家世地位也大相径庭。

百里良是陈国富庶贵族之后，博学多才，军事才能出众，而且具有侠义心肠，能言善道，乐于结交朋友。只因陈国是楚国的附庸国，致使他英雄无用武之地。

范石悬是楚国宛县三户寨人，世代以农耕、渔猎为生，家贫人丁不旺，经常受人欺辱。范石悬从小喜好舞刀弄棒，加上身高体壮，英武逼人，终于使难堪的境遇有所改观。每逢楚国发生大的战事，范石悬便被征召参战，征战结束再重操旧业，官府酌情给点补偿或奖励。这已经是范石悬第三次出征，也算是个有资历的老兵了。

此时，夜色渐深。百里良和范石悬饥肠辘辘，找到一户农家，讨了点吃的，然后躺在草棚里，彻夜倾谈。二人谈得十分投机，相互通报年龄，正好同庚，都是 24 岁，于是结成生死兄弟。百里良稍长，为兄，范石悬为弟。

第二天清晨，二人依依惜别，百里良从怀里摸出一镒金子，塞到范石悬手里，说：“义弟此番回去，官府定然不会接济，一家老小生计堪忧，这点钱或许可解一时之急。”

范石悬推让再三未果，感激地说：“仁兄如此慷慨，救活我一家性命，来日定当报效。”

百里良说：“义弟身手不错，心地善良，我有一至交，叫辛研，人称计倪，住在晋国蔡丘濮上，乃辛氏望族，才势俱备，知其名者甚众，不妨前去投做舍人，日后必能有所作为。”

范石忌再次拜谢，与百里良分别后，日夜兼程赶回家里。时值入秋，本该秋忙，但他家的稻子被水淹了，颗粒无收。老母雍氏、妻子薛氏、儿子范伯三人，每天吃着白菜稀饭，眼巴巴地盼着他征战归来，能得官府赏几斗大米。

范石忌忙用百里良所赠的金子换来几斗米，并把剩下的钱全部交给妻子，然后拿起弓箭，一头扎进山林里打猎。

时间转眼即逝，到第二年初夏，范家无谷种可种，靠打猎难以长期维持。此时，范石忌想起了百里良的临别之言，于是告别家人北上，直奔晋国蔡丘。

正如百里良所言，辛氏家族世代显贵，计倪之名在蔡丘几乎无人不知。但不巧的是，范石忌到来之时，正是辛氏家族权力斗争最激烈的时候。计倪本无心于权位，但因博学多才，无所不通，尤善计算，影响力甚大，晋国王室感到他是最大的潜在威胁，极欲除之而后快，但几次对计倪偷施毒计都没有成功，便以武力相逼。范石忌为掩护计倪出逃，负伤落水，后被人打捞起来，大病三天后因救治不及，不幸逝世。

楚国是晋国的老对手，相互争斗已有 100 多年。范石忌临终前，托计倪照料自己的家人。因此，计倪出逃的首选之地当属楚国。公元前 518 年（楚平王十一年）冬，计倪逃到楚国宛县范石忌老的家附近，在丹江之侧的寨湾湖搭建茅屋而居。

寨湾湖上接丹江，下连汉江，西靠层峦叠嶂的龙山，山重水复，烟波浩渺。计倪闲居于此，以叉鱼狩猎为生，不时遨游于江湖山川之间。当然，其中另一隐情是为了暗中照顾范石忌一家老小。

就在计倪闲居寨湾湖时，楚平王经鸡父一战，感觉强大的楚国像个历尽沧桑的老人，已病入膏肓，急需神医良药，才能起死回生。于是，他下诏让全国有识之士献计献策，广招贤能的文臣武将。

计倪听到这一消息时已经有些迟了，但他还是向楚平王呈上了《通玄》一册。《通玄》重点阐述“得道”“失道”，阴阳转化，极而反复之理，即“道”的玄义通释，为治国的根本原理。

然而，也许是楚国人谈“道”者太少了，也许楚平王只是做做样子，想要平息民怨而已，计倪的治国之策如石沉大海，杳无音信。

公元前517年（楚平王十二年）四月初七，范石忌的妻子薛氏又生一子。据说这个男孩出生时个头特别大，愣头愣脑的，十分可爱，只是从来没有哭过，直到满月那一天才第一次发表了他的“出世宣言”。

薛氏一直不知道丈夫范石忌已经不在人世，只知道寨湾湖边有个叫计倪的人一直在帮助范家，而且他还是个学识渊博的“高人”。孩子出生后，她托人请计倪给孩子起个名字，于是，这个男孩有了一个正式的名字——范少伯。

计倪给范少伯取名的时候，不禁想起了范家老大范伯。范伯8岁多了，懂事又勤奋，小小年纪就过早承担了许多家庭事务。

计倪非常感慨，于是请人在茅草房旁边扩建了两间木屋，开馆讲学。范伯成了他的第一个学生。

此时，外面的世界也风云突起。公元前516年（楚平王十三年），楚平王死，其子半轸继位，为楚昭王。次年春，吴国再次兴师伐楚，吴公子掩余和公子烛庸率吴军主力与楚军主力相持于潜邑（今安徽霍山县东北），吴军后路被楚军切断，进退两难。就在这个时候，吴国又发生宫廷政变，公子掩余弃师奔徐，公子烛庸奔钟吾（今江苏宿迁境内）。阖闾夺取吴国王位之后，要求徐国、钟吾分别引渡公子掩余和公子烛庸，两位公子无奈，只得向楚国请求避难。楚昭王令监马尹大公迎接两位公子，把他们安置在养邑（今河南沈丘县），为两位公子筑城，并以城父和胡邑割田，扩大两位公子的封邑。吴王阖闾因徐国和钟吾放任两位公子奔楚，一举攻灭了这两个小国。

之后，志得意满的阖闾命伍子胥为行人（掌朝觐聘问外交之官），向他求教伐楚之术，伍子胥建议三分吴师，轮流骚扰楚国。

伍子胥原名伍员，出身于楚国的贵族之家，其先祖伍举曾是楚庄王时的名臣，以直谏而闻名于世；其父伍奢乃楚平王的太子太师。

伍家在楚国地位显赫，伍员的未来看似一片光明，然而，造化弄

人。楚平王给太子建在秦国找了个媳妇，是秦哀公的妹妹孟嬴。迎亲的太傅费无忌是个十足的小人，见孟嬴美若天仙，就想借此讨好楚平王，唆使好色的楚平王自己娶了这个儿媳。

事后，费无忌担心太子建将来上台后找自己算账，于是千方百计地在楚平王面前谗害太子建。对于昏庸的楚平王来说，儿子的老婆都可以抢，儿子的小命在他心目中也没那么重要，很快，太子建便被楚平王派人追杀，四处流亡，最终被郑国人所杀。

城门失火，殃及池鱼。正直的伍奢在这次情色政治风波中坚定地站在了失势的太子建一边，当然不会有好果子吃，因此沦为了阶下囚。

当时伍员及其兄伍尚都不在楚都，费无忌对他们兄弟十分忌惮，深怕他们逃亡国外日后向自己复仇。他想了个主意，分别给伍员和伍尚写了封信，表示他们如果回来楚都，就立即放了伍奢，企图一网打尽，以绝后患。

伍尚和伍员接到信后，都知道这是一个圈套，但两人的决定却截然不同。伍尚认为不能抛下父亲不管，即使是圈套也要去钻；伍员则认为自己回不回去父亲都难免一死，如果自投罗网，将来谁来为父亲复仇，为伍家洗冤？

伍尚回到楚都郢城后，不出意料地和父亲伍奢一起被冤杀；伍员则带着仇恨和耻辱，改名伍子胥，开始了他的流亡之旅。

伍子胥历尽艰辛来到吴国，为公子光重用，并力助公子光登上王位，是为吴王阖闾。

如今阖闾召他回朝，共商国事，终于使他得到了施展才华的机会。不久，伍子胥就受命执政，位同上卿。阖闾即位3年，便与伍子胥、孙武、伯嚭（楚国左尹伯郢宛之子）伐楚，奇兵突袭夺取楚国的舒邑，轻松俘获公子掩余和公子烛庸而杀之。此后，吴军又先后三次袭扰楚境。伍子胥采取“彼出则归，彼归则扰”的策略，使楚军疲惫不堪。

面对楚国内忧外患的困境计倪再次上书，向楚昭王提出了6条建议和一个预言，即治国七术，并署名文子。但楚昭王只是个10岁左右的