

國民 文獻 分類

民國文獻類編

經濟
卷

508

民國時期文獻保護中心
中國社會科學院近代史研究所

編

國家圖書館出版社

民國文獻類編

經濟卷
508

民國時期文獻保護中心
中國社會科學院近代史研究所
編

國家圖書館出版社

2812.6
10/508

dat 1348/01

第五〇八冊目錄

輪船招商局營業概況(民國十七年三月至十月)	輪船招商局總管理處營業科編	
輪船招商局總管理處營業科	民國間出版	一
上海港口管理船隻章程	民國間出版	二七
寶山交通事務處交通報告(民國十年至十八年)	寶山交通事務處編	寶山交通
事務處	一九三一年出版	七三
中國旅行社承辦西北公路沿線招待所及附設之旅行社概況	中國旅行社編	
中國旅行社	民國間出版	二九五
中國旅行社浙贛線社務會議記錄	中國旅行社編	中國旅行社
中國旅行社華北東北社務會議記錄	中國旅行社編	中國旅行社
中國旅行社西南運輸會議記錄	中國旅行社編	中國旅行社
友聲旅行團徵求特刊	友聲旅行團編	友聲旅行團

輪船招商局營業概況

民國十七年三月至十月
總管理處營業科

目次

- (一) 未設總管理處以前營業科之狀況
- (二) 營業科與滬局合併時代
- (三) 專設營業科以後
- (四) 改組後水脚收入大概
- (五) 八月來營業狀況
- (六) 營業之新計劃

輪船招商局營業概況

民國十七年三月至十月

(一)未設總管理處以前營業科之狀況

本局營業科自民三成立、至改組總管理處、凡十四年、中間人選凡四易、初由董事唐鳳穉君兼任科長、至民七辭世、凡歷五年、未聞有所籌劃、董事會復設有比較處、另委處長、專司客腳統計事宜、營科不能過問、科中職員除抄錄電報而外、無所事事、實同虛設、唐君逝世後、由董事鄭君陶齋兼任、計三載、鄭君故、董事兼會計科長邵子愉君兼任、將五年、科中踪跡不常見、職員亦未盡到差、萎靡愈甚、前後十四年對於各分局、各輪船、各同業情形、竟毫無案卷可稽、十四年六月本局嘗設稽核處、由董事盛蘋臣君兼任處長、未半年以權限牽

輪船招商局營業概況

制、一籌莫展而裁撤、乃改任營業科長、另用職員、對於各局各輪之管理、頗思積極整頓、對於職員亦定有簽到及懲獎辦法、惜以內部組織、仍極疏漫、各科復多擠軋、加以滬局跋扈成習、尾大難掉、舊有人員、盤踞原處、依然如故、因有新舊二營業科對壘之勢、比較處雖嘗一度併入營業科、卒因私爭而分離、故二年以還、未能有所建樹、除十五年九月訂定懲獎章程數條外、毫無他項關於營業之規章、所移案卷亦多尋常案牘、對於業務方面、絕少參考資料、此改組前營業科之經過情形也。

(二)營業科與滬局合併時代

本局於今年二月杪實行改組、營業科長由沈仲

輪船招商局營業概況

二

毅君担任、當時以滬局歷年操縱全局業務、積弊過

深、因暫行取消、所有上海方面之營業、由營業科

直接辦理、原有比較處之業務、本應屬於營業科、

乃將該處取消、事權既一、整頓較易、科內分承運

、運費、攬載、關務、事務、通訊六股、各員分

司職務、日無餘晷、對於各路客貨招徠、不遺餘力

、客貨短缺、立即理楚、轉口貨物、隨到隨轉、加

收各輪主任保證金、以爲賠貨償欠之準備、凡此種

種、皆興革之要端、綜計本科與滬局合併、自二月

二十五日至七月十日、共歷四月有半、適值局務廢

弛之後、措置已極紛繁、重以本科既直接營業、終

日應付例行事務、已甚冗忙、通盤籌劃、實無餘晷

、是以各種章制統計、均未制定、擴充及發展營業

辦法、亦未遑計及、本期所努力者、招徠貨運、加

增額比、以鞏固基礎而已。

(三)專設營業科以後

本科兼辦滬局事務、本爲挽救滬局積重辦法、

數月以來、略略就緒、然缺點亦漸漸發見、注重滬

方營業、無暇規劃全局、一也、營料有監察督飭各

處業務之責、自營業而自爲監察督飭、事所難行、

二也、營科爲總管理處一部份、他科均無直接收入

、惟此部分經營業務、與他科絕然不同、致會計上

糾紛不清、三也、因此各端於七月十日、另設上海

分局、專司上海方面直接營業、完全立於分局地位

、受營業科指揮、關於各輪各局業務、均由本科籌

劃督率、權限劃分至清、以免重蹈昔日滬局之覆轍

、本科自專設後、改由俞鳳韶氏擔任科長、接事之

初、即訂詳細辦事規則、斟酌應辦事務、分設航務

、運貨、乘客、分局四股、其職掌均經明晰規定、列舉如左。

一、航務股職掌一、關於各輪調遣班期及租輪事項

二、關於查核各輪停泊開行時間事項

三、關於同業接洽及聯絡事項

四、關於鐵路汽車路或其他航業公司

聯運事項

五、關於調查國內外航業事項

六、關於搜集及編譯航業書報法規事項

七、關於各輪檢驗修理改裝與船務科接洽事項

八、關於各輪用煤五金與總務科接洽事項

輪船招商局營業概況

九、關於核算各輪航行成本事項

十、其他關於各輪與營業科有關事項

二、運貨股職掌一關於各輪貨脚收入事項

二關於運貨水脚增減事項

三關於調查各地儲貨及航業季節事項

四關於調查各同業貨儲事項

五關於籌劃增加貨儲事項

六關於督率各處攬儲事項

七關於督率各輪各棧理貨事項

八關於各分局各輪貨艙配置事項

九關於轉口貨運事項

十關於貨脚收入之考核及統計事項

十一、關於稽查各輪帶私及走漏水脚事項

三

輪船招商局營業概況

十二、關於各分局各船賠貨交涉事項

十三、其他關於貨運事項

三乘客股職掌一、關於各輪客脚收解及大餐間客票

售賣事項

二、關於各輪客票比額減增事項

三、關於各輪客票價目修訂事項

四、關於各輪業務主任及管事節制管

理事事項

五、關於客脚考核及統計事項

六、關於整理各輪艙位及便利旅客事

項

七、關於代寄郵件事項

八、關於調查各同業乘客事項

九、關於籌劃增加客票收入事項

四

十、其他關於管理乘客業務事項

四分局股職掌一、關於各分局躉船規章之擬訂及執

行事事項

二、關於各分局躉船報告函電事項

三、關於各分局躉船營業之考核及促

進事項

四、關於各分局躉船職員表冊及財產

管理事項

五、關於各分局業務及市情調查事項

六、關於各分局躉船業務統計事項

七、其他關於各分局之管理及節制事

項

各股職掌既經規定、乃就舊人中遴選幹員、按照辦事細則、分司各事、厘訂各種表冊、以便考核

、自科長至練習生、全日辦事、甘苦相共、常逾辦公時刻、至晚間七八時退休、凡局內外關於業務人員、隨時接洽、隨到隨辦、對於各分局各輪船各同業業務情形、均行積極調查、精密考核、事事訂有規章、務期嚴格執行、迄今纔逾三月、各事粗上軌道、間雖既立、情形既熟、改進自易、其重要設施、如改良艙單也、如成本統計也、如比較同業也、

如嚴繳比額也、如便利客商也、如添闢航線也、如籌備新船也、如商辦聯運也、如督率攬載也、凡此種種、自搜集水脚表、覆勘船位、至調查各種弊竇業務情形、研究本局積虧之癥結所在、千端萬緒、或已辦、或擬辦、或試辦、均本科各職員所焦思苦慮昕夕不遑者也、

四改組後水脚收入大概



輪船招商局水脚收入淨額表

民國十七年三月至十月

水脚 航線 月份	貨					客					總數					
	長江	南洋	北洋	合計	長江	南洋	北洋	合計								
三月份	112,435	217,362	63,063	100,723	620,249	421,900	17,893	056	17,774	048	8,322	830	43,989	934	293,411	834
四月份	127,199	957,442	215,280	106,347	640,277	754,877	20,717	285	18,158	946	11,693	930	50,570	161	328,325	038
五月份	110,874	519,506	693,979	61,762	670,223	331,168	35,073	996	20,676	744	14,302	584	70,053	324	293,384	492
六月份	115,074	504,472	209,090	68,437	473,230	721,067	43,606	343	23,224	261	5,156	084	71,986	688	302,707	755
七月份	159,803	841,590	82,377	59,992	522,278	878,740	45,821	226	22,355	114	18,300	968	86,477	308	365,356	048
八月份	208,702	904,748	146,958	81,440	379,389	490	39,647	785	12,336	686	15,832	226	67,816	697	447,206	187
九月份	154,409	549,992	729,543	306,046	307,963	324	39,168	796	27,715	638	10,835	770	77,720	204	385,683	528
十月份	218,129	710,721	106,635	580,890	353,855	700	39,662	028	29,065	860	6,161	220	74,889	108	428,744	808
合計	1206,622	201,483	764,610	961,301	2301,316	266	281,590	515	171,307	297	90,605	612	543,503	424	284,481	690
每月平均	150,827	775,604	595,763	76,370	162,287	664,532	35,190	814	21,413	412	11,357	701	67,937	927	355,602	459

(附註)本表三月至九月根據會計科數目十月份據營業科營業統計

據上表以觀，本年水脚收入、三月份二十九萬二千四百一十一兩八錢三分四厘、四月份三十二萬八千三百二十五兩〇三分八厘、五月份二十九萬二千三百八十四兩四錢九分二厘、六月份三十萬二千七百〇七兩七錢五分五厘、七月份三十六萬五千三百五十六兩〇四分八厘、八月份四十四萬七千二百〇六兩一錢八分七厘、九月份三十八萬五千六百八十三兩五錢二分八厘、十月份四十二萬八千七百四十四兩八錢〇八厘、總共二百八十四萬四千八百十九兩六錢九分、每月平均三十五萬五千六百〇二兩四錢五分九厘、另有二月份下旬水脚收入十二

萬四千〇九十四兩一錢七分九厘、因不滿一月、未行列入、二月至七月客脚悉以現收爲標準、欠賬概不在內、十月份貨脚因上江輪船艙單原尙有一二次未到、暫未列入、故實際收入尙不止此、就以上水脚收入而論最初數月爲數亦甚平常、值此時局將清未清、各船屬應兵差之期、而收入尙有此數、且自五月以後本屬營業淡季而收數遂見加增八月份竟多至四十四萬七千餘兩、未始非本局之大幸耳、試就五年以來同期水脚收入作一比較、查民國十三年至十七年五月至十月按月水脚收入如左。

輪 船 招 商 局
最近四年三月至十月水脚收入表

年 份	十 三 年	十 四 年	十 五 年	十 六 年
三 月 份	380590	325322	390331	51818
份	700	709	769	994
四 月 份	361823	304637	322795	100083
月 份	430	419	083	787
份	364099	530115	361156	135179
月 份	524	905	957	300
份	332600	490319	349977	251304
月 份	083	495	193	188
份	342714	586171	305820	281025
月 份	010	268	902	765
份	235692	593718	178765	229124
月 份	985	412	751	778
份	220200	458854	173704	350933
月 份	837	629	611	584
份	436924	395762	118531	213108
月 份	976	819	988	948
份	2602646	3863610	2201084	1612579
數 均	563	990	254	344
平	325330	482951	275135	201572
	820	374	532	418

右表所列月份均係陰歷、本年改用陽歷、出入有限、故均按記賬標準開列。十四年多一閏月以水脚半數加入比較、餘數歸其他各月攤算、較爲公允、本年三月至十月水脚收入淨計二百八十四萬四千八百十九兩六錢九分、平均每月三十五萬五千六百〇二兩四錢五分九厘、與上列數目對照則較十三年每月增三萬〇二百七十一兩六錢三分九厘、較十四年每月減十二萬七千三百四十八兩九錢一分五厘、較十五年每月增八萬〇四百六十六兩九錢二分七厘、較十六年每月增十五萬四千〇三十兩〇四分三厘、除十四年各埠因五卅案件抵制英日輪船營業轉盛外、均較本年爲低、更就四年同期各月平均數比較、八個月計二百五十六萬九千九百八十兩二錢六分三厘、平均每月卅二萬一千二百四十七兩五錢三分

輪船招商局營業概況

三厘、（十四年因五卅抵制風潮收入轉旺十六年因停航數月收入特少平均扯算約略相當、）本期八個月每月實增三萬四千三百五十四兩九錢二分八厘、若以最近三年比較、則十五十六兩年同期平均共收一百九十萬六千八百卅一兩七錢九分九厘、月收念三萬八千三百五十三兩九錢七分五厘、本年同期實增九十三萬七千九百八十七兩八錢九分一厘、每月實增拾一萬七千二百四十八兩四錢八分四厘、十三十四十五各年同期時局均極平靖、絕少封差情事、十四年且因五卅事件發生熱烈之抵制英日輪船風潮、本國輪船供不應求、貨運特暢、本年與較誠不可以道里計也、卽就去年而論、時局固屬多事、而本期封差扣船、仍未少間、綜核收入與太平時期相較、除十四年外、尙屬有盈無絀、以視最近數年。且

輪船招商局營業概況

超過甚巨、如是環境、成績仍有如前述者、甯非本局之大幸也、且本年各月收入、逐月遞增、尤以最近爲甚、此則更可樂觀者也。

(五)八月來營業狀況

改組後水脚收入數目、前節既已示梗概矣、請略述八月來營業狀況、以明真相、各路航線其長江及南洋向較北洋爲旺、本年則以長江及北洋占優、查三月至十月平均每月水脚、長江貨脚計拾五萬〇八百廿七兩七錢七分五厘、客脚計三萬五千一百九十八兩八錢一分四厘、合計拾八萬六千〇廿六兩五錢八分九厘、北洋貨脚七萬六千三百七十兩一錢六分二厘、客脚一萬一千三百廿五兩七錢〇一厘、合計八萬七千六百九十五兩八錢六分三厘、南洋貨脚六萬〇四百六十六兩五錢九分五厘、客脚二萬一千四

一〇

百十三兩四錢一分二厘、合計八萬一千八百八十兩〇七厘。

長江分滬漢漢宜渝二線、行駛滬漢者、有江順、江安、江華、江新、江裕、聯益、江天、江大、江靖等九輪、上江江慶、快利二船、本年長江各輪、常供軍用、或放空應差、或半途被扣、零星隊伍趁船、幾於無日蔑有、而近月退伍軍人搭輪、爲數尤夥、其中以江天、江裕、江靖、江新、江順、江安等輪應差爲最多、祇有聯益一輪、未曾放空應差、但該船久未修理、三四兩月均在塢中五月始行出水、故各輪可用時間爲之銳減、且四月間舊職員之不逞者、鼓動海員藉索欠薪之名、怠工累日、雖不久即息、已使本局受重大損失、又以四川湖南時局紛亂、江慶一輪、時爲軍人扣留、時爲匪徒襲據、紛擾