

Pricing management



定價管理

行銷企劃大師
戴國良 著

(第三版)

本土案例導向

價格，對企業的營收具有直接影響性；對消費者而言，則是購買時重要的外部參考。本書脫離英文教科書艱深、複雜的寫法，專門針對「價格」的各個面向，精華理論到本土案例，對定價策略、定價決策及定價管理等，給予完整化及全方位的思考。

Pricing management



定價管理

行銷企劃大師

戴國良 著

(第三版)

五南圖書出版公司 印行

國家圖書館出版品預行編目資料

定價管理／戴國良著 ——三版. ——臺北市：

五南，2015.10

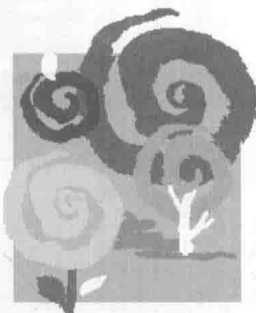
面：公分

ISBN 978-957-11-8137-0 (平裝)

1. 商品價格

496.6

104009334



IFGC

定價管理

作 者 — 戴國良(445)

發 行 人 — 楊榮川

總 編 輯 — 王翠華

主 編 — 張毓芬

責任編輯 — 侯家嵐

文字校對 — 陳欣欣 許宸瑞

封面設計 — 侯家嵐 盧盈良

出 版 者 — 五南圖書出版股份有限公司

地 址：106台北市大安區和平東路二段339號4樓

電 話：(02)2705-5066 傳 真：(02)2706-6100

網 址：<http://www.wunan.com.tw>

電子郵件：wunan@wunan.com.tw

劃撥帳號：01068953

戶 名：五南圖書出版股份有限公司

法律顧問 林勝安律師事務所 林勝安律師

出版日期 2008年7月初版一刷

2011年10月一版四刷

2012年10月二版一刷

2014年3月二版三刷

2015年10月三版一刷

定 價 新臺幣450元

動機與緣起

「定價」(Pricing)是行銷策略4P(Product、Pricing、Place、Promotion)組合中的一環。過去，定價策略或價格策略或定價管理等進一步與深一層的中英文教科書是比較少見的，我曾經看了少數的幾本，我覺得都還有本土化的精進空間，我希望能寫出一本比較實用的，而且大學生們都能看得懂的普及化教科書。能真正理解到定價策略與定價管理對廠商的重要性、應用性、了解性及簡單性。這是本書撰寫的動機與緣起。

過去一、二年來，筆者陸續完成有關「促銷管理」、「產品管理」及「通路管理」等三本本土化中文教科書，如今能夠接著完成「定價管理」，整個行銷4P的細部教科書，終於告一段落。壓力及辛苦，也終於得到解除，這是我感到最快樂的事。

本書的3項特色

本書有以下幾點特色：

第一：是讀者能看得懂，且知道如何應用與實用導向型的一本教科書。

本書編寫的原則之一，就是希望能脫離傳統英文教科書比較艱深、比較複雜與比較外國化的閱讀學習感覺。相反的，在編寫過程中，我也是身為一個學習者。我希望寫出的是一本大家都能很容易看得懂的，而且知道如何應用，以及以實用型為導向的一本有關定價策略與管理的教科書。

第二：加入數十個本土案例及數十張照片，是一本以本土化為導向的教科書。

本書包括了有關定價或價格領域的數十個本土案例及69張實際案例的照片，閱讀及討論起來，都會有比較熟悉、親切與了解的感受。其目的，就是希望能達成最容易理解的學習目的，並且真的能夠在讀完後，學習到一些資訊。

第三：本書包括了4大篇及14個章節的內容，其完整性尚稱周全、縝密，從精華的理論、到本土化案例及本土化圖片，具有一貫性的邏輯及串連，可對整個定價策略、決策及管理面向，得到一個完整化與全方位的學習輪廓。

雖然有如上的3項特色，但我相信若干疏漏及與時俱進的新知和實務上的變化，仍是非常多的。因此，希望在未來的四版修正時，能夠再做增修與更新，期

待能使本書益臻完美。

感謝與祝福

衷心感謝各位同學及讀者購買，並且閱讀本書。本書如果能使各位讀完後得到一些價值的話，這是我感到最欣慰的。因為，我把所學轉化為知識訊息，傳達給各位後進有為的同學們及讀者們。能為年輕大眾種下這一塊福田，是我最大的快樂來源。感謝各位，並祝福各位。

作者

戴國良

敬上

taikuo@cc.shu.edu.tw

tai_kuo@emic.com.tw

序言

第一篇 定價概念入門、基礎知識篇**第 1 章 價格的定義、呈現方式、本質及其與需求的關係 3**

- 第一節 價格是行銷4P系統的一環 3
- 第二節 價格的定義、呈現方式及意涵 4
- 第三節 價格的本質及價格與需求關係 8

第 2 章 價格的重要性、行銷策略的角色及定價的基礎概念模式 17

- 第一節 價格的重要性及在行銷策略的角色 17
- 第二節 定價的基礎概念模式及定價的金字塔過程 25

第 3 章 產品價值才是定價基礎與平價奢華時代來臨 33

- 第一節 「產品價值」才是定價基礎 33
- 第二節 「平價奢華」時代來臨 50
- 第三節 面對不景氣，全球二大日用品大廠降價求生 52
- 第四節 定價如何成功及如何避免錯誤 55

第二篇 定價決策、成本分析與定價管理篇**第 4 章 影響定價的多元面向因素及定價程序 65**

- 第一節 最新M型社會的消費趨勢 65
- 第二節 影響定價策略的3個思維層次及多元面向因素 67
- 第三節 定價程序的步驟 82
- 第四節 小結 87

第5章 定價的成本分析與損益分析 89

- 第一節 對營收、成本、費用與損益的必備基本概念 89
- 第二節 毛利率與淨利率分析 92
- 第三節 BU制與損益表的關聯性 96
- 第四節 對「成本結構」分析的了解 100
- 第五節 規模經濟、學習效果與控制成本方向 103
- 第六節 公司應如何轉虧為盈或賺取更多利潤 106
- 第七節 獲利或虧損的要素分析 108
- 第八節 公司從行銷4P面向應如何轉虧為盈或賺取更多利潤 111
- 第九節 實例 113

第6章 定價決策管理應注意之要項與面對降價戰爭之決策 115

- 第一節 定價決策管理實務上應注意要項 115
- 第二節 降價戰爭之決策 122

第三篇 定價方法與定價策略篇

第7章 4種導向定價法 135

- 第一節 成本導向定價法 135
- 第二節 需求導向定價法 146
- 第三節 市場導向定價法 151
- 第四節 知覺價值定價法 152

第8章 各種定價法 157

- 第一節 新產品上市定價法 157
- 第二節 心理定價法 161
- 第三節 促銷定價法 163
- 第四節 差別定價法 167

- 第五節 產品組合定價法 169
- 第六節 產品生命週期定價法 171
- 第七節 多通路定價法 174
- 第八節 價格尾數（9尾數）定價分析 176

第9章 價格策略全方位視野..... 181

- 第一節 價格策略綜論 181
- 第二節 全球化下的國際價格趨勢 198
- 第三節 個案分析：價格個案模擬與因應對策 220
- 第四節 通路商自有品牌發展現況與對價格破壞的影響 226
- 第五節 如何強化顧客忠誠度 235

第10章 全球定價策略..... 241

- 第一節 影響全球定價決策的3大類要素 241
- 第二節 全球定價決策架構圖示 244
- 第三節 全球定價政策的2個選擇 244
- 第四節 國際行銷定價程序6步驟 246
- 第五節 國際行銷定價方法 251
- 第六節 國際行銷「新產品」適用2種不同定價法 253
- 第七節 全球品牌定價策略：高、中、低價並進 255
- 第八節 全球品牌定價策略——一般民生、日用消費品不易定高價 256
- 第九節 國際行銷：認識損益簡表 256
- 第十節 國際匯率升值／貶值與定價關係 259

第四篇 定價策略案例篇

第11章 定價環境變化趨勢、平價策略與高價策略..... 265

- 第一節 定價環境變化趨勢 265
- 第二節 廠商「低價（降價）策略」 274

第三節	廠商「高價策略」	302
第12章	促銷定價、多元化定價、價值行銷、規模經濟與成本控管	309
第一節	廠商「促銷定價策略」	309
第二節	廠商「多元化定價策略」	315
第三節	「價值行銷」策略	318
第四節	其他定價策略	323
第五節	規模經濟與成本控制	326
第13章	定價策略實戰寫真	331
第一節	平價奢華風與低價化已成為市場主流的定價模式	331
第二節	民生日用品因國際原物料價格上漲而調漲	336
第三節	廠商因應景氣低迷而採取積極的促銷活動	338
第四節	鎖定客層，採取高價策略，搶攻金字塔頂端顧客	350
第五節	畸零尾數定價與便利性定價法	354
第14章	個案研討篇	359
	結語：學生期末分組報告內容說明	367
	參考文獻	369

第一篇

定價概念入門
基礎知識篇

P
A
R
T

1

1

價格的定義、呈現方式、本質及其與需求的關係

一 價格是行銷4P系統的一環

行銷「4P組合」(4P mix)，其實也可以把它們視為一個「行銷4P系統」，如次頁圖1-1-1所示：

1. 產品系統

涉及到產品的研究開發、生產製造、產品的定位及既有產品的檢討改善。

2. 推廣系統

涉及到產品的宣傳與廣告、促銷及公關報導等。

3. 通路系統

涉及到產品的庫存管理、產品的物流配送、產品的通路開發及流通後勤作業等。

4. 價格系統

涉及到產品的價格戰略與價格管理等。

此外，行銷決策與行銷計畫還涉及到：

5. 行銷情報資訊系統

包括：如何蒐集行銷情報、如何做情報加工分及分析，以及如何提供正確的行銷資訊情報。

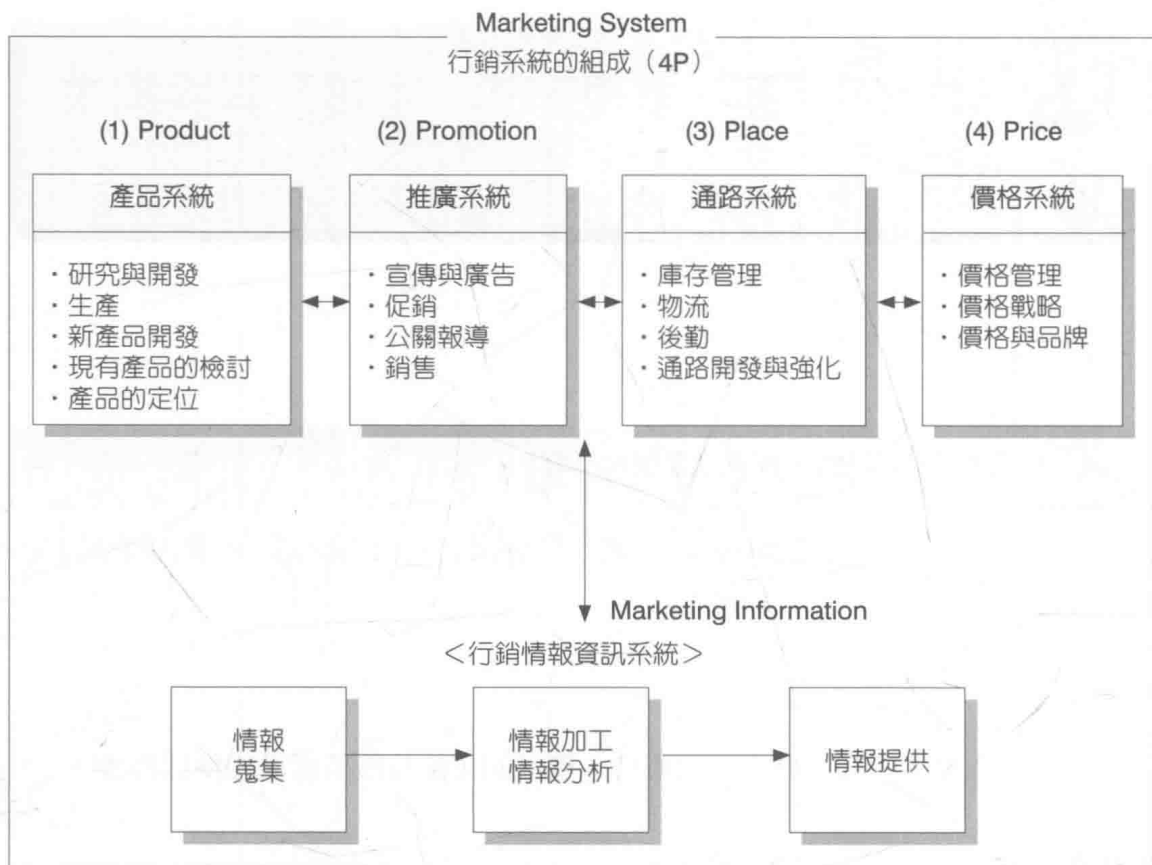


圖 1-1-1 行銷系統4P架構

二 價格的定義、呈現方式及意涵

(一) 價格 (Price) 的定義與呈現方式

1. 價格的定義

古典經濟學大師亞當史密斯曾提出市場上具有一隻「無形的手」(Invisible Hand)，他所指的就是「市場機能」(Market Function)，也可視為「價格機能」(Price Function)。他認為在自由市場經濟中，「價格」可以調整一切，政

府不必干涉過多。而美國行銷協會（AMA）對「價格」（Price）的簡單定義：價格，即是「每單位商品或服務所收付的價款」。

2. 價格的呈現方式

我們暫時脫離經濟學深奧的學問，價格是每天呈現在我們的生活中，不管是我們付出去或是收進來，都是價格的呈現方式。因此，價格是供需雙方交易的結果。

在我們每一個人日常生活中，價格的呈現，包括了：

- (1) 買菜錢（菜的售價）；
- (2) 買水果錢（水果的售價）；
- (3) 買日用品錢（洗髮精的售價）；
- (4) 搭捷運或公車的錢（票價）；
- (5) 房租；
- (6) 看電影票價；買一套漂亮服飾的錢；
- (7) 拿到公司每月付的薪水；或是打工賺的計時薪水；
- (8) 繳交水電費、瓦斯費、有線電視費、手機費、電話費用；
- (9) 收到稿費或收到版稅收入；
- (10) 其他等。

3. 「價格」即是買方與賣方的利益均衡點

在經濟學上，第一門課即談到供給曲線與需求曲線，如下圖1-1-2：

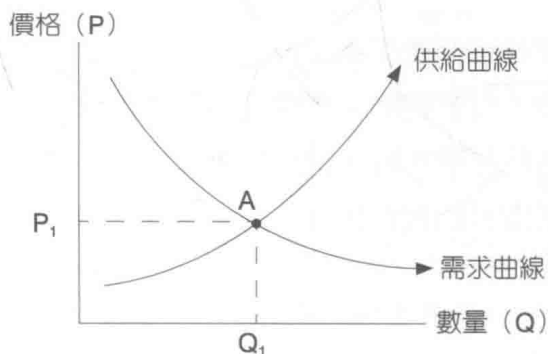


圖 1-1-2 供給曲線與需求曲線

在需求曲線與供給曲線相交會的那一點（A點），即為均衡點。亦可簡單的說，即是買方與賣方的利益均衡點。此時，賣方願意賣出 Q_1 的數量，而買方願意付出 P_1 的價格。故價格，是消費者在邊際上願意付出的最高代價，也是供給中在邊際上願意接受的最低收入。不過，這只是純經濟理論而已，在實際生活及消費上，也不見得即是如此。例如，颱風天蔬果上漲很多，心裡雖覺得太貴了，但仍不得不買一些，此時，即不是合理的均衡點了。再如，有時候在百貨公司買某些產品，覺得價格貴了些，但最後仍可能會買，因為其他地方可能不易買到。但不管如何，最後仍是成交了，廠商賺到一點錢，而消費者也得到一些滿足的物質利益或心理利益。

（二）從五個面向看待價格的意義

美國邁阿密大學行銷學教授Minet Sthindehutte（2005），提出我們可以從五個面向去看待價格的意義為何：

1. 價格代表「價值」

廠商所訂產品或服務價格的最終意義，即是代表了顧客願意支付的金額；也是代表了顧客他自身所認定的值多少錢，或是說其價值多少。例如，某人認為到威秀電影院看一場〈哈利波特〉，320元的電影票價算是合理的，即代表此片電影價值為320元。

2. 價格是一個「變數」

當消費者在實際支付這個產品或服務的價格時，會涉及多個變數的應用，包括付款方式、付款地點、付款時間、支付總價、付款條件、付款人等，並非穩固不變化的。當上述這些條件變化時，價格也可能跟著改變了。例如，消費者一次多買一些數量時，店老闆可能會算便宜一點。或是如果以現金支付時，供貨廠商也可能會算便宜一點。

3. 價格是「多元化的」

廠商經常運用價格的改變來達成其不同的目標。例如，週年慶或促銷活動

時，價格會有折扣價、特惠價，或不同產品組合的不同價格，或是區分新產品或舊產品，或是區分正暢銷的產品或不太暢銷時的產品，其定價都是不太一致的；有高、有低，故價格是多元化的、多樣化的。另外，在不同通路地點，其價格可能也因而不同；例如，同樣一雙鞋，在百貨公司或大賣場連鎖店，其價格必然不同。

4. 價格是公開「看得到的」

價格在任何買賣場所，大致而言，均會標上價格，故價格在零售據點是公開、看得到的，也是讓您覺得貴、或便宜、或合理的感受。尤其，在網路發達的時代，查價及詢價也是非常方便的。

5. 價格是「彈性應變的」

在行銷4P的價格決策中，它是立即可以改變及調整的一個項目。例如，新產品上市，消費者普遍覺得太貴了些，故銷售量進展很慢，廠商考慮評估後，過一、二天，即可調降價格了。因此，價格此P是高度可以彈性應變的，而其他3P就必須花些時間，才能改變與調整的。例如，近幾年來，在智慧型手機、數位照相機、液晶電視機或筆記型電腦及平板電腦等資訊3C產品，其實價格趨勢走向都是往下走的，愈來愈便宜。

價格所代表的
5點意義

(1) 價格代表「價值」

(2) 價格是一個「變數」

(3) 價格是「多元化的」

(4) 價格是公開「看得到的」

(5) 價格是「彈性應變的」

圖 1-1-3 價格所代表的5點意義

6. [案例] 定價

(1)MP3

品牌	記憶體	定價
創見	8G	\$1,690
無敵	8G	\$1,490
方土司	8G	\$1,799
宇博	8G	\$1,490

比較：每一種功能性、耐用性與保固性都差不多，方土司品牌外型獨特耐看，故價錢偏高。

(2)啤酒

品牌	內容量	定價
台灣啤酒	355ml	\$38
海尼根	355ml	\$44
青島	355ml	\$33

比較：因為海尼根成本比較貴而且是全麥釀造，形象包裝也比其他啤酒更為高貴，故價錢較高。

三 價格的本質及價格與需求關係

(一) 「價格」的本質

價格 (Price) 的本質是什麼呢？

如果以公式化來呈現的話，即是：

1. 價格

$$\text{價格} = \frac{\text{廠商或零售商所收到的貨幣數量}}{\text{消費者所收到的商品或服務性商品的數量}}$$