



民初 銀行大亨

BANKING

一部絕版重現的民國金融史

第一手見證中國金融界從「商行」到「銀行」的制度大變遷
揭露袁世凱、蔣介石、宋子文、蔣經國權錢互利的政治手法

李北濤等
—— 原著
蔡登山
—— 主編

民初 銀行大亨 BANKING

李北濤等——原著
蔡登山——主編

Do歷史28 PC0449

民初銀行大亨

原 著／李北濤等

主 編／蔡登山

責任編輯／鄭伊庭

圖文排版／陳彥廷、莊皓云

封面設計／楊廣榕

發行人／宋政坤

出 版／獨立作家

地址：114 台北市內湖區瑞光路76巷65號1樓

電話：+886-2-2796-3638 傳真：+886-2-2796-1377

服務信箱：service@showwe.com.tw

<http://www.bodbooks.com.tw>

印 製／秀威資訊科技股份有限公司

<http://www.showwe.com.tw>

展售門市／國家書店【松江門市】

地址：104 台北市中山區松江路209號1樓

電話：+886-2-2518-0207 傳真：+886-2-2518-0778

網路訂購／<http://www.govbooks.com.tw>

法律顧問／毛國樑 律師

總 經 銷／時報文化出版企業股份有限公司

地址：333桃園縣龜山鄉萬壽路2段351號

電話：+886-2-2306-6842

出版日期／2015年5月 BOD一版 定價／450元

|獨立|作家|

Independent Author

寫自己的故事，唱自己的歌

民初銀行大亨 / 李北濤等原著；蔡登山主編. -- 一版.

-- 臺北市：獨立作家, 2015.05

面； 公分

BOD版

ISBN 978-986-5729-61-5 (平裝)

1. 金融史 2. 銀行史 3. 民國史

561.092

103027847

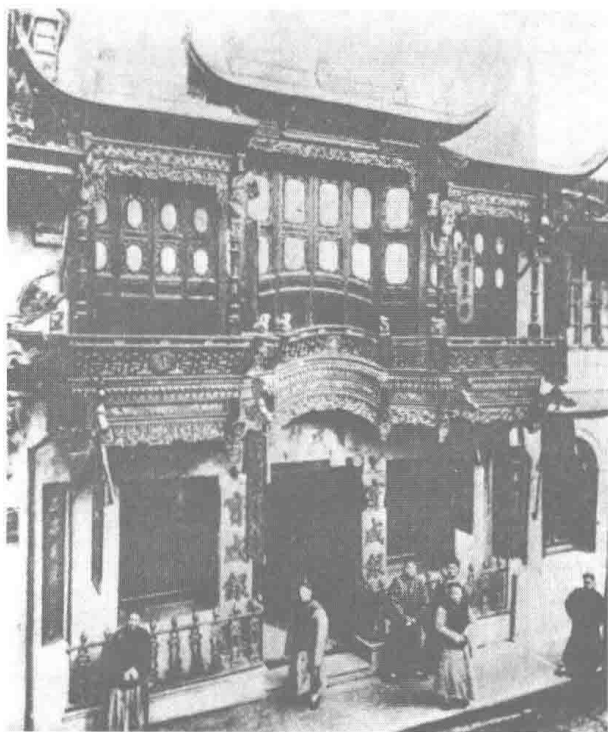
國家圖書館出版品預行編目

目次 CONTENTS

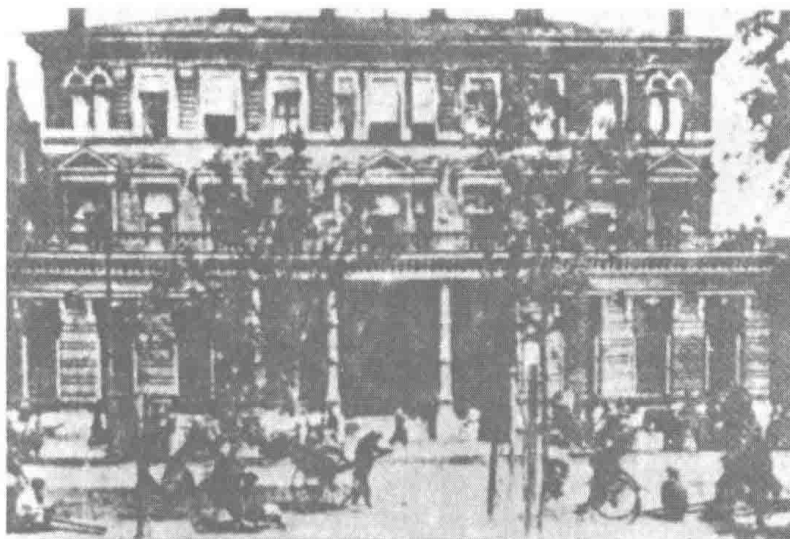
銀行前身：爐房、錢鋪及銀號	／尚綏珊	0	1
銀行外史	／醇廬	0	4
舊中國銀行二三事	／馮耿光口述、林漢甫整理	0	8
北洋軍閥時期的交通銀行	／韓宏泰	1	0
我與中南銀行	／章叔淳	1	2
金城銀行發跡史	／許家駿	1	4
鹽業銀行與我家	／張伯駒（遺作）	1	5
鹽業銀行與張伯駒	／李肅然	1	9
舊中國金融業的畸形異象——成都商業銀行興衰誌	／朱慶雲	1	9
官商合辦 投機營運——新華信託儲蓄銀行沿革	／朱錫祚	2	2
日治期間的中國聯合準備銀行	／楊濟成	2	4
金圓券發行秘錄	／李立俠	2	6
吳鼎昌由商而政	／李北濤	2	6
胡筆江徐新六飛渝殉難經過	／李北濤	3	0
記前輩銀行家陳光甫	／李北濤	3	1
錢新之外圓內方	／李北濤	3	3

民初 銀行大亨 BANKING

李北濤等——原著
蔡登山——主編



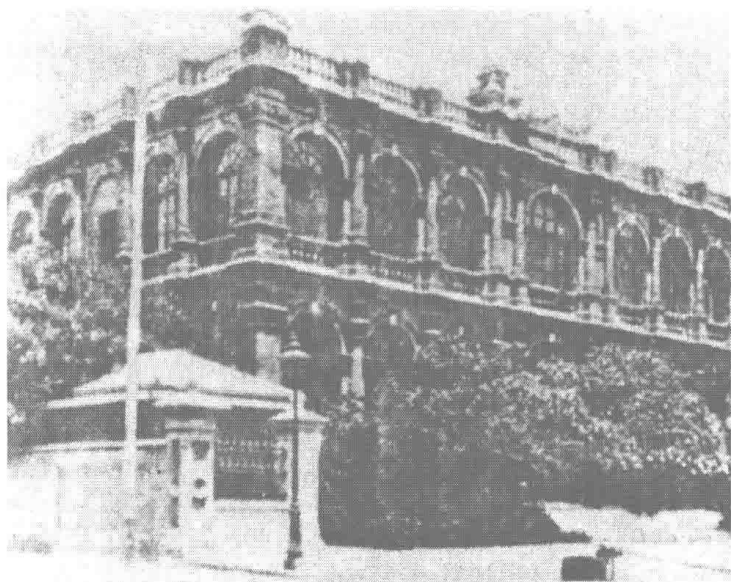
銀樓，中國早期金融業的店舖，亦是後來華資辦的銀行前身。



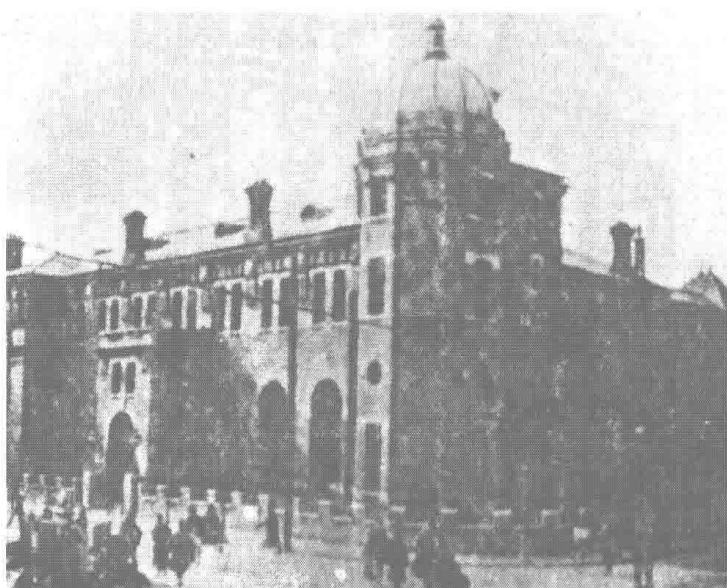
十九世紀中後期，英國在上海設立的匯豐銀行



二十世紀初，俄國在天津設立的道勝銀行



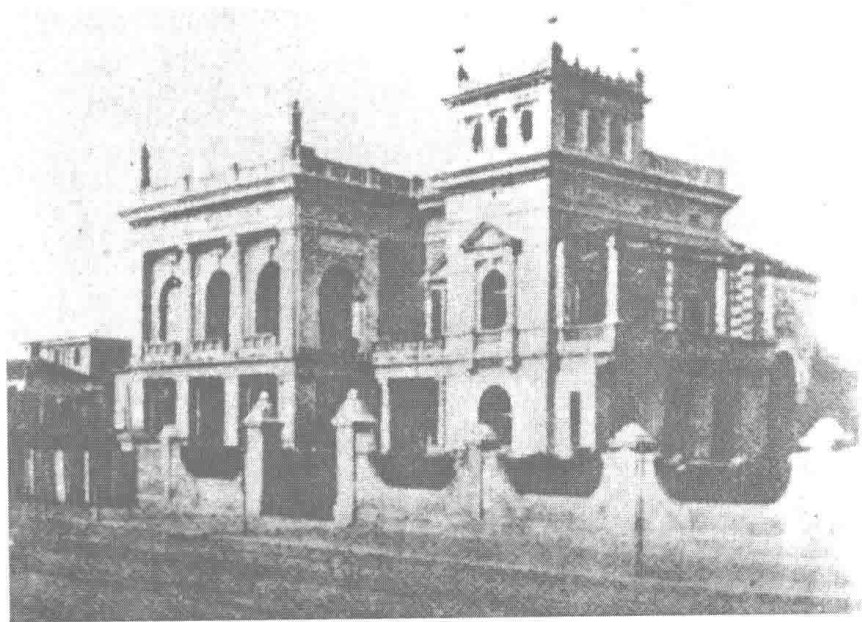
二十世紀，法國在上海設立的東方匯理銀行



二十世紀初，日本在天津設立的橫濱正金銀行



二十世紀初，英、美、俄等國銀行在中國發行的紙幣。



二十世紀初，德國在漢口設立的德華銀行

浙江實業銀行

上海總行
漢口路十四號
電話一八〇五〇
電報掛號五五五五
可支匯票九十五萬

上海分行
寶善街二六〇〇
電話二二六〇〇

漢口分行
寶善街二二〇一
電話掛號五五五五
電報掛號五五五五
可支匯票九十五萬

杭州分行
寶善街一五五五
電話掛號五五五五
電報掛號五五五五
可支匯票九十五萬

營業部
各種存款放款匯兌
代理收放款解款

儲蓄部
各種定期活期
儲蓄存款

國外匯兌部
各種外國貨幣
收進出口押匯

信託部
保管物品出納
保管權狀理貨
倉庫棧房

實收資本二百萬元
公積金二百十萬元
儲蓄部公積金
四十四萬元

交通銀行

◆◆行銀業實國全展發爲定特府政民國◆◆

託信及蓄儲辦兼 務業行銀切一理辦

總管理處
地址 上海三馬路外灘A一號
電話 總機一一五〇四一一
五一九號轉接各部

上海分行
地址 上海三馬路外灘十四號
電話 總機一一五〇四一一
五一九號轉接各部

第一辦事處 地址 靜安寺路 電話 三三〇一四號

第二辦事處 地址 新北門 電話 八四二二號

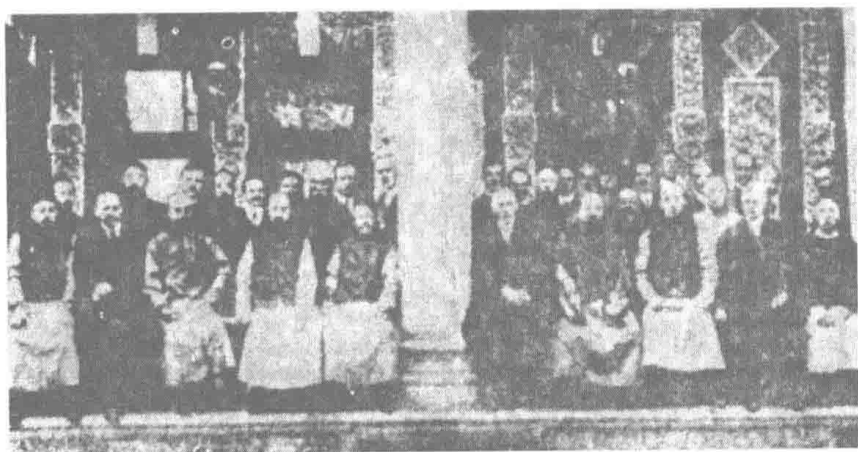
第三辦事處 地址 提籃橋 電話 五二三四號

第四辦事處 地址 界路 電話 四五一五三號

各省區分支行及辦事處

南京	下關	鎮江	武進	無錫
蘇州	觀前街	常熟	揚州	泰縣
南通	徐州	蚌埠	蕪湖	漢口
長沙	九江	杭州	甯波	紹興
天津	北平	保定	唐山	開封
石家莊	鄭州	濟南	青島	濰縣
煙台	威海衛	龍口	南滿洲	瀋陽
營口	孫家台	四平街	洮南	道裏
哈爾濱	長春	吉林	富錦	黑龍江
蒙口	綏化	包頭	大連	

刊登在抗戰前雜誌上的銀行業廣告，以此可窺見當時華資銀行的業務概略。



袁世凱為了獨裁和稱帝，除了向外國銀行大量借入金錢以外，並通過其支配的銀行，發行儲蓄票，搜刮民財。圖為稱帝時的袁世凱及其政府官員與外國銀行團代表。

目次 CONTENTS

銀行前身：爐房、錢鋪及銀號	／尚綏珊	011
銀行外史	／醇廬	043
舊中國銀行二三事	／馮耿光口述、林漢甫整理	081
北洋軍閥時期的交通銀行	／韓宏泰	102
我與中南銀行	／章叔淳	126
金城銀行發跡史	／許家駿	147
鹽業銀行與我家	／張伯駒（遺作）	158
鹽業銀行與張伯駒	／李肅然	191
舊中國金融業的畸形異象——成都商業銀行興衰誌	／朱慶雲	198
官商合辦 投機營運——新華信託儲蓄銀行沿革	／朱錫祚	224
日治期間的中國聯合準備銀行	／楊濟成	248
金圓券發行秘錄	／李立俠	262
吳鼎昌由商而政	／李北濤	269
胡筆江徐新六飛渝殉難經過	／李北濤	301
記前輩銀行家陳光甫	／李北濤	318
錢新之外圓內方	／李北濤	339

銀行前身：爐房、錢鋪及銀號

尚綬珊

編案：爐房、錢鋪和銀號先後興起於清末至二十年代前後，它們可說是現代銀行業的前身。其滄桑變幻、興衰轉化的歷史，除反映了中國憂患年代的政治、軍事和經濟的側面以外，其中的趣聞與秘辛所透露的投機、詐騙等等，值得現今周旋於金融商業社會的人士所警覺。

本文作者從事舊中國金融業凡四十年，其述聞資料翔實而珍貴，舉凡文中所涉人事，均經有關方面核證。

一、爐房逸事

清道光年間（一八二一年至一八五〇年），有直隸深州孤城村盧天保者，於北京前門外珠寶市創設久聚爐房（後改為復聚爐房），專事熔化散碎銀兩為業。初屬家庭手藝作房，父子叔侄相繼經營。後逐步發展，如復聚、萬聚、全聚、增盛、增茂、聚增、德順等爐房，俱係盧氏家族所開設。盧天保字紹周，

人稱盧老紹。當時因盧家爐房業務發達，故民間有「要開爐房，先找盧老紹」的說法。不久，有些高官富商亦相繼開設爐房，如：同元（初添「興」字，再改「祥」字）、聚義、祥瑞（初添「成」字，後改「興」字）、益泰（後加「源」字）、源豐、恒豐、德豐、聚盛（後加「源」字）、全聚（後加「厚」字）、萬豐、萬興、寶興、恒盛、聚豐、恒康、裕興（後加「源」字）、寶豐（後加「成」字）、寶元祥、裕豐源及謙和瑞等。於是一時之爐房共計竟達二十六家之多。各爐房之字號，最初均係雙字，如「復聚」、「萬聚」等。按當時爐房業中，有換東家不得改字號之特殊傳統；因此，凡爐房改換東家時，為分清新舊東家之責任，遂在原字號後加一字，以示區別。例如祥瑞興、同元祥兩爐房，均加改過二次，俱係中途改換東家，出倒鋪底所形成。後來，市面新設之鋪家，多用三字名稱，於是，成立較晚之寶元祥、裕豐源及謙和瑞三家爐房，其字號遂均用三字為名，並無改換東家之事。

化銀鑄錠

爐房最初僅設化銀爐一座（爐式與全聚德飯莊之烤鴨爐相仿），熔化碎銀。後業務發達，有設爐四座者。化銀之程序是先將擬化之零散銀兩剪成碎塊，秤足分量後放於筐籠中，待開爐後，將銀倒於專供熔化用之銀罐（特製耐火陶罐）中，以鉗子夾住銀罐，置於爐內，俟熔化後將銀罐夾出，加硝少許，再用長香將銀液浮面雜質打去，倒入預定之鐵模中，立即凝結成錠。在光緒初年間所化之銀錠有五兩、十兩、五十兩、一百兩一錠者，至光緒十五年（一八八九年）後，只化北京市秤十兩一錠。彼時爐房門面