

一生的挑战

李光耀给中国青年的
10堂人生课

马骏◎著

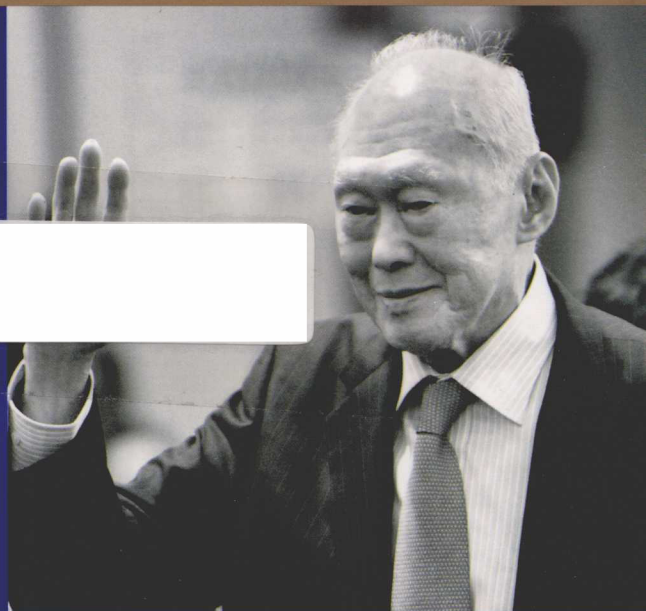
“李光耀是我们尊敬的长者，我对他满怀敬重之情。我们永远不会忘记他对我们的双边关系做出的重要贡献。”

——中国国家主席习近平

从尼克松到奥巴马，历届美国总统都热烈欢迎他访问白宫；

从撒切尔到布莱尔，历任英国首相都肯定他的智慧；

从新闻集团创始人默多克到埃克森美孚首席执行官蒂勒森，商业领袖们都对他的成就大力赞许！



台海出版社

一生的挑战

李光耀给中国青年
的10堂人生课

马骏◎著

“李光耀是我们尊敬的长者，我对他满怀敬重之情。我们永远不会忘记他对我们的双边关系做出的重要贡献。”

——中国国家主席习近平

从尼克松到奥巴马，历届美国总统都热烈欢迎他访问白宫；

从撒切尔到布莱尔，历任英国首相都肯定他的智慧；

从新闻集团创始人默多克到埃克森美孚首席执行官蒂勒森，商业领袖们都对他的成就大力赞许！



台海出版社

图书在版编目(CIP)数据

一生的挑战:李光耀给中国青年的10堂人生课 / 马骏著. —北京:
台海出版社, 2015.8

ISBN 978-7-5168-0687-6

I. ①一… II. ①马… III. ①李光耀(1923~2015)—生平事迹
IV. ①K833.397=5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 300295号

一生的挑战:李光耀给中国青年的10堂人生课

著 者:马 骏

责任编辑:王 品

装帧设计:天下书装

版式设计:通联图文

责任校对:唐思磊

责任印制:蔡 旭

出版发行:台海出版社

地 址:北京市朝阳区劲松南路1号 邮政编码:100021

电 话:010-64041652(发行,邮购)

传 真:010-84045799(总编室)

网 址:www.taimeng.org.cn/thcbs/default.htm

E-mail:thcbs@126.com

经 销:全国各地新华书店

印 刷:北京高岭印刷有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误,请与本社联系调换

开 本:710mm×1000 mm 1/16

字 数:180千字 印 张:15

版 次:2016年1月第1版 印 次:2016年1月第1次印刷

书 号:ISBN 978-7-5168-0687-6

定 价:35.00元

版权所有 翻印必究



被誉为“新加坡国父”的新加坡前总理李光耀,于2015年3月23日凌晨3时18分在新加坡中央医院病逝,享年91岁。

李光耀是一个在新加坡政坛上叱咤风云的人物。到目前为止,他在国家建设以及人民生活上的影响力依旧深远。

李光耀出生于1923年9月,在1965年新加坡脱离马来西亚宣布独立后成为第一任总理,直至1990年宣布辞去总理职务。卸任时,他67岁,对一个经验丰富的政治家来说,这个年纪并不算大。卸任后,他依然留在内阁,从未真正退出新加坡的政治圈。他就像守护天使般,对国家大小事严格把关。

在过去的半个世纪里,在李光耀的带领下,新加坡以其耀眼的经济建设和社会成就令世界瞩目,其发展模式对中国等许多新兴经济体都有不同程度的影响。解析新加坡的成功经验,对中国当下和未来发展具有重要的启示意义。

在世界各大测评机构所公布的全球廉政指数排名中,新加坡一直是领头羊。李光耀在世界上被公认为是一个善于治理国家的领袖,一位独特的功绩显赫的政治家。他的廉政思想对我国的社会主义建设具有重要意义。

美国前总统尼克松这样评价李光耀:“李光耀是第一流的世界政治

家,世界上没有人能够比他更有条理、更出色地充任自由社会的发言人。李光耀的国际思想显示他能够摆脱个人对当前和过去的不满,而专心对世界的本质做一番思考。这才是他真正伟大的地方。”

美国前总统布什这样评价李光耀:“四分之一世纪以前,李光耀领导新加坡这个多元文化、多元种族和缺乏资源的小岛取得独立。然后,凭着高瞻远瞩的眼光、智慧和毅力,他把新加坡塑造成了一个国家。他领导新加坡取得了和平和繁荣。李光耀这个名字,将世代受后人敬仰。”

美国前总统里根这样评价李光耀:“李光耀是位重原则、有远见的领袖,他的领导激励着新加坡人向前迈进。他一向是美国坚定不移的挚友,许多美国领袖,包括我在内,都曾从他充满智慧的忠告中获益匪浅。知道他在卸下总理职务后,仍旧在新加坡和世界舞台保持活跃,是个令人振奋的消息。”

英国前首相撒切尔夫人这样评价李光耀:“李光耀是一位了不起的人物。我一向珍惜李光耀的意见、经验和友谊。新加坡从一个小岛国变成世界上最富活力的贸易与金融中心之一,这应归功于李光耀的卓越领导和远见。”

.....

好评如云,窥一斑可见全豹。

新加坡首任总理李光耀的一生,是波澜壮阔的,除了政治场上的远见和在经济浪潮中的搏击,更值得人们学习的是他在艰险经历中表现出来的强大的意志、过人的胆识、伟人的魄力,以及他的领袖才华、团队意识、面对生死时豁达而积极的态度,这些是每一个有志于成功者应该学习和借鉴的经典。

他目标远大,做事深谋远虑,有通盘计划和方法;

他善于总结经验教训,学人之长,避人之短,带领新加坡工业复苏;

他博学多才,能言善辩,通晓英语、马来语、华语和日语,但他不提倡

“读死书”，鼓励多才多艺；

他生性倔强，不畏强暴，奋发图强；

他具有极完整的领导统御、智谋策略学体系，在经营、管理、公关等方面能给我们广泛的指导。

.....

本书通过李光耀的经历、语录以及世人对他的评价，揭秘他的领袖魅力，透析他的成功之路，从中学习他的雄才大略，借用他的智慧，呈现出一个成功者多姿多彩的多维视角以及具体有效的解决问题之道，为每一个有志于成功的青年破解困惑、拨云见日，让中国读者在更全面了解这位伟人的同时，更能自立自强、勤奋进取、勇敢拼搏。你要坚信，你的梦想、你的本色、你的坚持、你的一切，都会在自己的改变中得到升华。

附录：

李光耀生平

1923年9月16日，李光耀出生于新加坡甘榜爪哇路92号住宅，是家中长子，共有3个弟弟和1个妹妹。

1935年，12岁的李光耀进入莱佛士书院初中部接受中学教育，后以优异成绩考入莱佛士学院高中部。

1939年，李认识了其后来的夫人柯玉芝。

1942年至1945年，日本占领新加坡期间，因生活所迫，李光耀被迫成为日本官方新闻社《读卖新闻》的日文翻译员。

1946年，李光耀前往英国剑桥大学留学，攻读法律。

1947年，李、柯在英注册结婚。

1950年6月，李光耀在伦敦获得执业律师资格并在两个月之后返回新加坡。

1950年9月，李光耀与柯玉芝在新加坡正式结婚。

1951年，李光耀成为一名执业律师，并在多个工会组织担任法律顾问一职。

1952年，长子李显龙出生。

1954年，李光耀发起组织人民行动党进行反殖民地斗争并担任该党秘书长一职。

1955年，李光耀代表人民行动党参加新加坡立法议会选举，第一次当选立法议员。同年，女儿李玮玲出生。

1956年5月，李光耀代表行动党参加由首席部长马绍尔率领的各政党宪制代表团赴伦敦谈判新加坡宪制前途。

1957年3月，李光耀参加由林有福率领的第二个各政党宪制代表团赴伦敦谈判，达成自治协议。

1957年8月，马来亚联合邦独立。同年，次子李显扬出生。

1958年3月，李光耀同马共地下组织领袖方壮璧进行第一次秘密会谈。

1958年5月，李光耀第三次参加各政党宪制代表团赴伦敦就新加坡自治邦的宪法进行谈判。

1959年5月,李光耀领导人民行动党参加首次自治邦立法议会大选。

1959年6月,人民行动党成立新加坡第一届自治邦政府,李光耀出任总理,时年35岁。

1960年,李光耀开始进行争取让新加坡加入马来亚联邦的活动。

1962年9月,新加坡举行全民投票,73.8%的选民支持李光耀让新加坡加入马来亚联合邦的建议。

1963年9月,李光耀领导新加坡加入马来西亚联邦并带领人民行动党赢得第二届新加坡立法议会选举。同时,他也击败了他的竞争对手,继续担任新加坡总理一职。

1964年3月,人民行动党派出9名候选人参加马来西亚大选,只赢得了一个议席。自此,人民行动党同联邦政府的关系逐渐恶化。

1965年1月至7月,修订马来西亚宪法的尝试失败。

1965年8月,李光耀向新加坡民众宣布,新加坡退出马来西亚联合邦,成为一个独立的国家。独立后,新加坡设立新加坡国会,原有的立法议会遂告废除。

1968年,李光耀领导人民行动党参加新加坡独立后的第一届新加坡国会选举。同时,他也击败了他的竞争对手继续担任新加坡总理职务。

1972年,李光耀领导人民行动党在取得国会选举胜利的同时又一次担任新加坡总理职务。

1973年,李光耀把在国外演讲所得的演讲费全部捐给了教育部,以所得利息设立“总理书籍奖”,每年颁发给双语学习表现优异的学生。同年,新加坡全国职工总会出版论文集《朝向明天》,向李光耀50岁生日献礼。

1976年,李光耀领导人民行动党又一次取得国会选举胜利,他也继续担任新加坡总理职务。

1980年8月,李光耀母亲去世。

1980年12月,李光耀带领人民行动党在国会选举中获胜,继续担任新加坡总理。

1983年,全国公私部门和民间团体为李光耀庆祝60大寿。

1984年,在无竞争对手情况下,李光耀再次担任总理职务。

1988年,李光耀继续担任总理职务。

1990年11月,李光耀卸下总理职务转而担任内阁资政,总理一职由吴作栋接手。从1959年6月开始算起,李光耀担任总理职务的时间长达31年5个月。

1992年11月,李光耀辞去人民行动党秘书长职务,其先后担任这个职务长达38年。

1997年,李光耀父亲去世。

1998年,李光耀续任内阁资政。

2003年9月,新加坡全国职工总会在香格里拉饭店举办盛大晚宴,以庆祝李光耀80大寿。

2004年,李光耀儿子李显龙就任新加坡总理。

2009年11月,李光耀访问美国并与奥巴马举行会晤。奥巴马称李光耀是20世纪和21世纪的亚洲传奇人物之一。

2010年10月,李光耀夫人柯玉芝逝世。

2010年11月,李光耀在国内会见了时任中国国家副主席的习近平。

2011年5月14日,李光耀宣布退出新加坡内阁,标志一个时代的终结。

2011年11月,李光耀女儿李玮玲向外界透露,李光耀患上了一种罕见的神经疾病,走路出现困难。

2012年, *Lee Kuan Yew: The Grand Master's Insights on China, the United States, and the World* 一书出版(中文版在2013年由中信出版社出版),李光耀在书中着重阐述了他对中国、美国以及未来世界的看法。

2013年8月,李光耀在总统府发布新书《李光耀观天下》(One Man's View of the World),阐述其50多年来的政治生涯和周游世界的经历。

2013年9月16日,新加坡国会休会后,议员们为李光耀准备了“90”形状的大蛋糕,庆祝其90岁生日。

2015年2月,李光耀因感染严重肺炎在新加坡中央医院接受治疗。

2015年3月17日,新加坡总理公署发表声明称,李光耀的病情因感染出现恶化。

2015年3月23日3点18分,李光耀逝世,享年91岁。

第一章	挑战学习：别在学校里碌碌无为	1
	1. 学习必须与思考相结合	1
	2. 人生，为真理而活	4
	3. 读书有目的才有动力	6
	4. 榜样的力量是无穷的	9
	5. 爱好傍身，乐趣多多	12
	6. 把教育当作国家发展的龙头事业	15
	7. 不懂华语，无法受惠于中国崛起	21
第二章	挑战失败：学会在劫难中成长	24
	1. 逆境是上天的恩惠	24
	2. 灾难的姐妹是希望	28
	3. 放下过去，从容面对	31
	4. 用自信为自己喝彩	34
	5. 聚集力量，挑战更高的梦想	37
	6. 面对“敌人”不退缩	40
	7. 毅力可以填海，也可以移山	43

第三章 挑战现状：抓住机遇，随时行动 46

- 1.坚持原则，强硬不是霸道 46
- 2.勇于否定权威，没有“绝对的真理” 49
- 3.坚持独立思考，敢于走自己的路 52
- 4.抓住人生的每一次机会 55
- 5.行动力才是最重要的 57

第四章 挑战命运：人定胜天，没什么不可能 61

- 1.冷静面对危机和挫折 61
- 2.学得会忍耐，受得起委屈 64
- 3.绝不放弃，绝不认输 68
- 4.生活不会完全公平，必须学会适应 71
- 5.以坚定的实干精神创造经济奇迹 76
- 6.人定胜天，没有什么不可能 79

第五章 挑战自我：知人者智，自知者明 82

- 1.认识你自己 82
- 2.找到目标，就等于成功了一半 86
- 3.有个人主见，不盲目从众 92
- 4.学他人之所长，避他人之所短 96
- 5.所处的位置越高，肩上的担子就越重 101
- 6.不懈奋斗，付出才能杰出 104
- 7.简单是一种大智慧 107

第六章 挑战潜能：想到位，更要做到位 110

- 1.高瞻远瞩，不要总是想着眼前的利益 110
- 2.未雨绸缪，而不是临渴掘井 113
- 3.天下大事，必做于细 118
- 4.审时度势，随时调整方向 121
- 5.发奋图强，不知老之将至 124
- 6.没有人是完美的 126
- 7.善为国者，必先富民 129

第七章 挑战成功：优秀领导者的特质 133

- 1.重视人才，人才就是一切 133
- 2.“人才年轻化”用人观 137
- 3.培养接班人，让下一任管理者“高过自己” 141
- 4.“远程雷达”管理哲学 145
- 5.抵抗外来诱惑，克制不良欲望 149
- 6.用铁的纪律约束每一个成员 152
- 7.优化人才组合，实现团队协作 155

第八章 挑战腐败：把权力关进制度的笼子里 161

- 1.新加坡治贪为什么能？ 161
- 2.好领袖必须具备领袖特质 163
- 3.铁腕护廉：各类腐败都受惩罚 167
- 4.“忠孝仁爱，礼义廉耻”八字治国 170
- 5.用冷静、理性的果敢品质与腐败斗争 172
- 6.惩小恶，戒大恶 174
- 7.荣获首个“环球廉洁奖” 177

第九章 挑战生死：积极豁达，乐观知命 181

- 1.褒贬不一“优生论” 181
- 2.最后的浪漫：李光耀身边的她 184
- 3.对待疾病要有豁达的态度 193
- 4.用平和的心态面对死亡 197
- 5.生命的意义在于做到了自己想做的 200

第十章 挑战梦想：洞察世事的政治儒家 204

- 1.李光耀与五代中国领导人的交往 204
- 2.最大满足感：“看到国家治理得很好” 210
- 3.描绘亚洲美好未来 212
- 4.中国的诤友 214
- 5.独一无二李光耀 217
- 6.儒学治国，以仁为美 219
- 7.推行双语政策，用更开阔的姿态看世界 223

挑战学习： 别在学校里碌碌无为

1.学习必须与思考相结合

李光耀认为,一个人想要成才,不能仅靠从书本、课堂上获取知识。他从不把老师的课堂授课作为唯一的知识来源,即使在课堂上,他也不是简单地接受老师的灌输,而是会自己主动思考问题。他一直认为孔子的“学而不思则罔,思而不学则殆”是治学的至理名言,他认为:“学习必须与独立思考相结合,方能有真正的收获。”

童年的李光耀学习刻苦,成绩优异。他当时的一位老师林南山回忆那段时光时说:“李光耀是个活泼的孩子,同大家相处得很好,大家都很喜欢他。他学习并不过分用功,但他很聪明,而且英文相当好,这是他当

年显露出的过人之处。”

李光耀12岁时，因学习成绩突出赢得了奖学金，被保送进莱佛士学院深造。这一喜讯像长了翅膀似的，立刻传遍了华人区，爷爷李云龙更是高兴得无法形容，因为在整个新加坡，所有的学生都以进入莱佛士学院作为最高荣誉。

由于李光耀的“惑”太多，看事情总喜欢多问几个为什么，所以，他成了老师宿舍的常客。而为了不至于太打扰老师的正常生活，也为了解答老师回答不了的问题，他广泛阅读了大量的图书。莱佛士学院图书馆是新加坡当时最好的图书馆，藏书极其丰富。李光耀利用他的英语优势，大量阅读西方著作，这其中既有文学和历史书籍，也有自然科学和政治、军事、经济、法律书籍，甚至还有哲学和神学著作。

李光耀认为，读书做学问，怕的不是有疑难，而是终日读书没有疑问。书上说什么就信什么，是不会有进步的；书上说什么，不懂装懂，也是无法进步的。知识并不等同于智慧，要真正使自己成为有智慧的人，就必须学会思考。只知按照书本上说的办事，而不知自己思考，思维能力就会渐渐丧失，这样的人书读得越多，越容易变成“书呆子”。所以，在开卷而读后，还要掩卷而思。

清代戴震指出：“学者当不以人蔽己，不以己自蔽。”意思是说，读书人头脑要清醒，不要让别人的观点蒙蔽住自己的思想，当然也别自己蒙自己。戴震后来能成为一代宗师，皆因他在童年时期就表现出了这样的本能。

据说他10岁时，老师教他读《大学章句》。读到一个地方，他问老师，怎么知道这是孔子所说而曾子转述的呢？又怎么知道这是曾子的意思而被其门人记录下来的呢？老师说，前辈大师朱熹在注释中就是这样讲的。戴震就说，朱熹是南宋时的人，而孔子、曾子是东周时的人，中间相隔约

两千年，朱熹是如何知道这些细节的呢？老师无言以对。

这也恰如梁启超在《清代学术概论》中所言：“盖无论何人之言，决不肯漫然置信，必求其所以然之故。”

古人曾这样总结：“读书贵能疑，疑乃可以启信。读书在有渐，渐乃克底有成。”没有怀疑就没有超越，没有怀疑就没有创造。怀疑是一种基本的读书态度，也是一种勇敢的读书精神。读书时，要敢于对书中的知识提出质疑，认真分析，这样才既能进入书中，又能跳出书外；既不盲目信古，也不轻信新学说。尤其是不能人云亦云，要懂得批判扬弃。

数学家华罗庚在休息之余爱读唐诗。他不光是读，还常提出疑问。唐朝诗人卢纶有一首《塞下曲》：“月黑雁飞高，单于夜遁逃。欲将轻骑逐，大雪满弓刀。”他读这首诗时，心中觉得纳闷：群雁在北方下大雪时早已南归，即使偶有飞雁，月黑又如何能看得清呢？于是就做五言诗质疑：“北方大雪时，雁群早南归。月黑天高处，怎得见雁飞？”此诗一发表，立刻被许多报刊转载。

过了不久，又有一些人提出反质疑。他们认为卢纶的诗是对的，而华罗庚的质疑是错的。理由是，唐朝时，许多边塞诗人都写过大雪天有飞雁的诗句，如高适写的“千里黄云白日曛，北风吹雁雪纷纷”，李颀的“野云万里无城廓，雨雪纷纷连大漠。胡雁哀鸣夜夜飞，胡儿眼泪双双落”。这样的反质疑有根有据，也颇能使人信服。

古往今来，有人埋头死读书，熬白了头发，却毫无建树；但也有人读书有疑，深入研究，从而获得成功。宋代著名学者陆九渊曾说：“为学患无疑，疑则进。”李光耀告诉我们，读书既要有大胆怀疑的精神，也要有寻根究底的勇气和意志，更要有科学认真、严谨踏实的态度，如此才能真有所收获。

2.人生,为真理而活

李光耀一生都在不停地读书和思考。他能够在书中得到自己想要的东西,以批判的眼光来读书,并且能够思考出“另类”的东西。很多时候,他思考出的结论甚至超出了作者的思想。

一次,他做了题为《人生:为真理而生活》的演讲,一出场,他就讲出了这样一番令人击掌赞叹的导语:

“父母赋予我们以生命,但人生的目的是什么?不少人却感到茫然。有的说,他是为财富而生活,长大后成为一个商贾;有的说,他是为权位而斗争,期望日后能做一个大官;也有的说,他是为自己的爱好而努力,将会被造就成一个科学家、文学家、工程师或其他专家……我并不怀疑他们的选择有何不当,但我认为他们在奔向自己崇高目标的时候,缺乏崇高的灵魂,那就是真理!”

在一片掌声之后,李光耀开始了自己的论述:

“那么,什么叫真理呢?请翻开《圣经·新约·约翰福音》第18章,罗马委派的犹太国总督彼拉多在审讯耶稣时,当耶稣说‘我来到世间是传播真理’时,这位玩世不恭的总督曾取笑他说:‘什么叫真理啊?’……”

“彼拉多对这个问题是根本不期望得到回答的。世界上还曾有一种毫无原则的人,例如古希腊、罗马的怀疑主义哲学家,他们认为具有一种信念就等于戴上一种枷锁,会使思想和行为无法自行其是。这种怀疑论的哲学派别虽早已消亡,但持这种观点的仍大有人在——只是他们未必像古人那么坦率……”