

从回
书顾

漫山兰若

中国历代

晁中辰

主
编

谋士传

谁是得之可得天下的麒麟之才？

本书收录了中国古代历史上著名的各位谋士，他们都是自己所处年代里的「琅琊榜首」。到底谁在中国历史上的谋略技高一筹？您在看完本书之后，定会有自己的排序。我们也期待看此书的读者中，能够出现一位今天的「麒麟才子」。

④ 辽宁人民出版社



梁由之策划

中国历代 谋士传

晁中辰
主编

④ 辽宁人民出版社

© 晁中辰 2016

图书在版编目 (CIP) 数据

中国历代谋士传 / 晁中辰主编. —沈阳: 辽宁人民出版社, 2016.1

ISBN 978-7-205-08434-9

I. ①中… II. ①晁… III. ①历史人物—列传—中国—古代 IV. ①K820.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第280840号

出版发行: 辽宁人民出版社

地址: 沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮编: 110003

电话: 024-23284321 (邮 购) 024-23284324 (发行部)

传真: 024-23284191 (发行部) 024-23284304 (办公室)

<http://www.lnpublish.com.cn>

印 刷: 辽宁星海彩色印刷有限公司

幅面尺寸: 170mm × 240mm

印 张: 44

字 数: 670千字

出版时间: 2016 年 1 月第 1 版

印刷时间: 2016 年 1 月第 1 次印刷

责任编辑: 艾明秋 赵维宁

装帧设计: 先知传媒

责任校对: 徐晓霞

书 号: ISBN 978-7-205-08434-9

定 价: 85.00元

关于《回顾丛书》

约半年前，艾明秋女士来电，要我“再做点贡献”。小艾是辽宁人民出版社文史编辑室主任，也是我的第一本书《大汉开国谋士群》的责任编辑，我们的合作非常愉快，进而“成为生活中的益友”（张立宪语）。

对小艾的要求，我一向近乎有求必应。听她谈过初步设想后，觉得挺有意思，可以操作。随后，辽宁人民出版社副总编辑张洪兄来电，进一步讨论、商定了相关细则。这便是《回顾丛书》的由来。

《回顾丛书》拟每年出一辑，以经过时间和市场淘洗的旧书再版为主，新作为辅；以专著为主，文集为辅；以史为主，政治经济军事社会思想文学为辅。入选的各类书籍，都是我所感兴趣的，有料，有趣，有种。回顾的目的，当然是为了更好地前瞻、前行。

太白诗：却顾所来径，苍苍横翠微。2008年初夏，收到首册样书时，欧洲杯激战方酣。去年秋天再版，新书出炉时，我正沿着318国道驱车前往珠峰大本营。此情此景，宛如昨日。我想，再过五年、十年，回过头来看这套《回顾丛书》，又会是什么心境呢？

是为序。

梁由之

2013年6月6日，夏历癸巳蛇年芒种后一日，于深圳天海楼。



却顾所来径·苍苍横翠微

前言

日本前首相吉田茂在《激荡的百年史》一书中曾说，中华民族“是东方最优秀的民族”。中华民族之所以优秀，不仅仅在于她勤劳、勇敢，而且在于她的智慧。这种智慧在历代谋士身上得到了典型的体现。

这里所说的谋士，不是指会耍点小聪明的人，而是指为上司出谋划策、能谋善断，成就了一番大事业的谋略家。本书所选取的都是历代谋士中有代表性的人物。书中所述事迹都有史实根据，没有无中生有的编造。为了便于广大读者阅读，本书一改学术论文式的写作形式，力求通俗易懂，行文生动形象，不大段引用艰涩的古文，而在使用时译为白话。书中尽可能少加注释或不加注释，对所据主要文献在文后一并列出。

每篇都以时间为经，以人物事迹为纬，既简要交代出人物生活的大背景，又尽量突出谋士个人的活动。尤其是对于能影响事件进程的主要谋略多着笔墨，力求写出其谋略的主要影响和特征。

在一个竞争激烈的时代，谋略比知识显得更重要。谋略和知识是有区别的：知识是对已经存在的事物的了



解，谋略则是对尚未发生的事件的预测和判断；讲知识是为了求知，讲谋略是为了致用。谋略是对知识的综合运用，但又不完全受知识的制约，而更主要的是谋士个人的敏锐和随机应变。从书中可以看出，有的谋士并不是学富五车的饱学之士，但却往往能料事如神，出奇制胜。

中国自古以来就十分重视谋略，视谋略为国家兴亡、事业成败的关键。《孙子兵法》实际上就是讲谋略的军事教科书。书中提到：“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵。”这里所说的“上兵伐谋”，就是要达到“不战而屈人之兵”的目的，自然是“善之善者也”。中国还流行着一句俗语：“狭路相逢勇者胜，势均力敌谋者成。”这都强调了谋略的重要。

谋略与通常的道德观念是格格不入的。道德观念温情脉脉，而谋略则显得严酷和冷峻。这是因为，谋略面对的是敌对营垒，而不是亲朋好友，所以总是“策划于密室”，唯恐让外人知道。从这个意义上来说，就是“阴谋”。泄谋历来为兵家之大忌。但是，这里所说的谋略，要比一般阴险小人的阴谋诡计高明和博大，而且面对的主要是敌对营垒，故能为大家所接受和欣赏，视之为制胜的必要手段。

中国历史上存在着发达的谋略文化。它是中国大文化的一部分，文化蕴含十分深厚。看一下春秋战国时期的历史舞台就不难发现，活跃于舞台上的主要就是一些谋士。他们四处游说，兜售自己富国强兵、克敌制胜的谋略，希求一用。当他们不能被任用时，就显得凄凄惶惶，就苦恼，就“孤愤”。中国的谋略文化与西方的宗教文化不同，强调的是人事，是“治国安邦平天下”，强国富民。正因如此，一些谋略家对推动中国历史的发展起到有益的作用。

谋士们都有几个共同的特点。一是功利性，或称之为实用性。他们设谋都是以利害为出发点，目标是夺取胜利。为了实现这种目标，他们对天、地、人及各种事物的考察都带有功利化的色彩。二是竞争性。谋士最活跃的时期就是竞争最激烈的时期。为了进取，为了克敌制胜，谋士的谋略就闪烁起耀眼的光彩。三是灵活性，或称之为随机性。对于谋士来说，任何理论和经验都只具有相对的、有限的意义。他们更主要的是依靠对形势的了解和直觉，在错综复杂和瞬息万变的情况下献计献策，以出奇制胜。四是保密性。谋士



们都是密谋策划，泄密就意味着失败。

由于谋士个人接受的教育和信仰不同，其谋略也表现出不同的特色。例如，儒家以攻心为上，实际上就是将道德功利化。法家则较为严苛和冷酷，像吴起为了赢得鲁国信任而“杀妻求将”，这在儒家士人中就难以找到。道家更讲究以静制动，以柔克刚。魏晋时期崇尚黄老，王导和谢安都持之以静，缓和了南北士族和新旧士族之间的矛盾，使东晋政权获得百余年的安宁。信奉佛道学说的谋士不贪图禄位，像李泌、刘秉忠和明代的姚广孝，他们平时以皇帝的宾友自居，事急则前来献谋，事成则游于名山或退居寺观，官位如同虚授。纵横家的谋略则主要表现在游说和辩难上，例如张仪、苏秦即是其典型代表。

历代谋士所表现出来的谋略和智慧，对中国社会产生了极其深刻的影响，成为中国人民文化生活的重要内容。不要说一般读书人对他们的事迹知之甚详，即使目不识丁的乡间老农，也能神采飞扬地说上几段出奇制胜的智谋。像“明修栈道，暗度陈仓”、“声东击西”、“知彼知己，百战不殆”等俗语，更是妇孺皆知。

今天，全国上下都在为实现现代化而奋斗，市场经济中所表现出来的竞争性越来越激烈，人们越来越认识到知识和人才的重要。历代谋士为我们提供了巨大的智慧宝库，人们至今仍可以从中得到有益的启发和借鉴。我们同时希望，对于尊重知识、尊重人才社会风气的形成，本书能起到某些积极的推动作用。

谋略可以治国安邦，但为心术不正者所利用也会祸国殃民。就谋士本人来看，也有缺点，也有失算的时候。有的谋士在功成名就之后变得昏昏然，结果自身不保，即是明证。如果一个人过分地倚重计谋，就会变得诡诈和自私，不利于维护社会正义和公平。谋略文化像其他的古代文化一样，也存在着精华和糟粕。因此，今天我们在吸收其精华的同时，也应剔除其糟粕部分。正是出于这种考虑，书中所选都是对历史进步或多或少有所贡献的人物，而对那些虽有计谋但属于奸邪之徒的人物则不予收录。

本书收录范围上起先秦，下至近代，现代人物未收。在收录时既考虑到人物的代表性，又考虑到时代性，即每一个大的朝代都有人入选。细心的读



者或许可以看出，受时代的影响，不同时代的谋士也表现出了不同的特色。

由于篇幅所限，有些颇为出名的谋士也没有选入。有的谋士虽然很出名，但因事迹太少，难以成篇，也未入选。对于书中入选的谋士，书中的分析和评述也难保十分准确和恰当。对此，尚祈读者指正。

本书成于多人之手，虽经主编反复修订，但行文风格仍不尽一致，请读者见谅。由于篇幅所限，有些颇为出名的谋士也没有选入。有的谋士虽然很出名，但因事迹太少，难以成篇，也未入选。对于书中入选的谋士，书中的分析和评述也难保十分准确和恰当。对此，尚祈读者指正。

书稿成于多人之手，虽经主编反复修订，但行文风格仍不尽一致，请读者见谅。本书最初由山东人民出版社于1997年出版，今经修订，得以在辽宁人民出版社再版，我感到十分高兴。其间，梁由之先生极力推荐，话语中充满着对文化事业的执着和虔诚，令人感动。辽宁人民出版社的艾明秋女士精心筹划，为本书的出版付出了大量的心血，谨在此一并致以诚挚的谢意。

晁中辰

2015年11月23日



姜子牙渭水垂钓待知音

目 录

001 前 言

001 半生潦倒垂钓渭滨 得遇明主大展宏图
——姜太公传

015 治国安邦平天下 周公胜过孔圣人
——周公传

029 安齐国富国强兵 霸诸侯“一匡天下”
——管仲传

053 身矮谋高安齐国 除暴使楚传佳话
——晏婴传

067 治军有术兴吴破楚 《孙子兵法》谋略宝藏
——孙武传

084 助勾践功成名就 携西施逍遥江湖
——范蠡传

107 多谋善战威震七国 布衣将相治国有术
——吴起传

121 膑双膝而修兵法 助田齐终成霸业
——孙膑传

目
录



001



- 136 苦读书志在有为 倡合纵六国抗秦
——苏秦传
- 150 倡连横纵横捭阖 破合纵六国称臣
——张仪传
- 163 固干削枝号令一统 远交近攻连灭强邻
——范雎传
- 176 乘时立功 急流勇退
——乐毅传
- 188 辅佐始皇天下一统 阿顺苟合身被五刑
——李斯传
- 212 助项羽称霸天下 遭遗弃功败垂成
——范增传
- 225 “约法三章”定国策 慧眼识才终灭楚
——萧何传
- 238 运筹帷幄之中 决胜千里之外
——张良传
- 251 六出奇计 匡扶汉室
——陈平传
- 269 老当益壮意为国 马革裹尸慰生平
——马援传

- 283 : “吾之子房”识高远 助曹争雄奇谋多
: ——荀彧传
- 294 : 大智若愚 功高不矜
: ——荀攸传
- 306 : 论天下事鞭辟入里 定战前谋料事如神
: ——郭嘉传
- 319 : 多谋善断 攻守自如
: ——司马懿传
- 335 : 三顾茅庐天下计 鞠躬尽瘁老臣心
: ——诸葛亮传
- 352 : 重战略大局 不玩弄小智
: ——鲁肃传
- 360 : 博学多识“杜武库” 奇计迭出灭孙吴
: ——杜预传
- 375 : 绥抚新旧 清静为政
: ——王导传
- 386 : 多智谋恋情山水 弈棋间破敌百万
: ——谢安传
- 401 : 扞虱高谈天下事 威德并举建奇功
: ——王猛传



- 417 : 敢“献纳忠谏” 致“贞观之治”
——魏徵传
- 447 : 身居高位一身清廉 为民除害臻于太平
——姚崇传
- 461 : 忧国忧民亦仕亦隐 大智大略逢凶化吉
——李泌传
- 478 : 足智多谋安天下 “半部论语致太平”
——赵普传
- 495 : 性刚直犯颜直谏 退辽兵转危为安
——寇准传
- 513 : 助蒙古马上夺天下 行汉法治国多智谋
——耶律楚材传
- 533 : 居禅寺心怀天下 辅世祖大元一统
——刘秉忠传
- 545 : 素负经世之才 助明定国安邦
——刘基传
- 562 : 助成祖起兵一隅 定天下常居禅寺
——姚广孝传
- 578 : 辅明初五帝 致天下太平
——杨士奇传

- 591 辅清初四帝 以德义安邦
——范文程传
- 607 文武兼备叱咤风云 降清灭明褒贬不一
——洪承畴传
- 635 大智大勇守新疆 志在“今亮”胜“古亮”
——左宗棠传
- 671 读书求经世致用 救国靠勇谋并施
——薛福成传

半生潦倒垂钓渭滨 得遇明主大展宏图

——姜太公传

提起姜太公这个名字，在中国可谓家喻户晓。歇后语有“姜太公钓鱼，愿者上钩”，旧时门神常有“姜太公在此百无禁忌”的字样。不过人们对他的了解，大多来自明人许仲琳所著的《封神演义》。在《封神演义》中，姜子牙乃阐教传人，修仙得道，神通广大，奉师下山，兴周灭商，降服诸路妖魔，俨然一个通天贯地的半仙。《封神演义》毕竟是一部神魔小说，历史上的姜太公没有这样的神通，但却是一位沉稳持重、善于思考的智者。人们历来将运筹帷幄、决胜千里的用兵艺术称为“韬略”。其实，“韬略”本来是指古代两部重要的军事著作。“韬”是指《太公六韬》，传说为姜太公所著，其实是后人托姜太公之名写成，分“文、武、龙、虎、豹、犬”六韬，记录了姜太公大量的谋略言行，是战国秦汉时期广为流传的一部兵书。“略”是指《黄石公三略》，即汉初谋士张良受之于圯上老人的那部书，传说亦为姜太公所撰。古人造伪书多愿借名人自重，以售其说。《六韬》前面赫然写着姜太公的名字，正说明他的智谋有过人之处。汉代以后，人们常将“韬略”一词挂在嘴边，姜太公实际上也就成了谋略家的鼻祖。他受到周文王的重用后，大展宏图，在兴周灭商的过程中发挥了重大作用。周朝建立后，他被封在齐（今山东东部），为齐国始祖，并把齐国建成一时大国。



一、半生潦倒，冷眼阅世情

姜太公，本名尚，字子牙，又名吕尚。他是炎帝的后裔，祖先为贵族，在尧、舜时期曾做过四岳（四方氏族部落的首领），协助大禹治理洪水，立下功劳，被禹封于吕（今河南南阳一带），所以此后又以封地吕为氏。投奔周文王后，人们又叫他“太公望”。因此姜太公的名字见于载籍的共有七八个，这在历史上可谓绝无仅有：姜太公、姜子牙、姜尚、姜望、吕尚、吕望、吕牙、太公望等。

姜太公的身世和前半生事迹，史籍记载零散，扑朔迷离，且颇有几分传奇色彩。夏禹之时，姜太公的祖先是受封的贵族，但随着时间的推移，子孙繁衍，一部分人仍保留了贵族的地位，更多的旁支庶出则沦为平民。姜太公就属于后一种情况。到了商朝末年，姜氏家族更加衰微，姜太公已是出身微贱的庶民。那么姜太公是哪里出生的呢？《吕氏春秋》中提到他是“东夷之士”，《史记》说他是“东海上人”。其实“东夷”、“东海”大概指的都是一个地方，大约相当于今山东东部沿海地区，上古这一带的居民被通称为“东夷”。另一种说法是，姜太公是河内汲人（今河南汲县一带），他早年也主要活动于这一地带，东海是他后来隐居的地方。这两种说法各有道理，究竟哪一个正确则不得而知。

从我们掌握的姜太公的生平材料看，他的前半生很不得志，生不逢时，命运乖蹇，长年为衣食而奔波，饱历世事沧桑，从事过多种职业，带有浓厚的传奇色彩。应当说，这些记述大多出自战国秦汉文士说客之手，多夸诞不实之词，只能近似地看出他早年活动的轮廓。

姜太公年少时，家里很贫穷，养不活更多的人口，年龄稍长，就不得不到别人家做了赘婿。他做过农夫，但种田的本领实在不高，打出的粮食居然连种子也收不回来。他又去打鱼，结果更糟，打鱼的收获还抵偿不了渔网的消耗。姜太公缺乏谋生的本领，家境每况愈下。久而久之，引起了妻家的反感。姜太公不是那种自甘平庸的人，但胸怀大志之人往往疏于细务。姜太公的妻家当然没有周文王那样的慧眼，他们看到这位女婿难遂人意，最后干脆就将他赶出了家门。姜太公的妻家是齐人，于是后来有人就笑话他是“齐之