

民國二十九年十月

陳主席政治言論選輯

湖北省政府秘書處印

民國二十九年十月

陳主席政治言論選輯

湖北省政府秘書處印

陳主席政治言論選輯目錄

- 一．湖北省政府施政要旨（附詮釋）……………一
- 二．確定施政重心與提高行政效率……………一七
- 三．當前軍事形勢與我們應有的努力……………二七
- 四．公務人員修身治事之要道……………三九
- 五．行政的要旨與目前的中心工作……………五一
- 六．戰時財政的方針與改進財政的途徑……………六五
- 七．改進教育與培植人才……………七五
- 八．建設之基本原則與本省建設之急務……………八七
- 九．保安團隊應有之認識與努力……………一〇三

十·湖北幹訓團學員個別談話之講評·····	一〇九
-----------------------	-----

附 錄

一·湖北省政府三十年度施政綱要·····	一
二·本府最近工作的概況與今後施政的方針·····	一五

湖北省政府施政要旨

——二十九年九月手訂——

誠奉命主持第六戰區軍事，兼任本省主席；茲當視事伊始，特訂施政要旨數則；希各廳處，務須本此要旨，首立其體，次究其用，矢勤矢勇，朝乾夕惕；以期完成抗戰之使命，樹立建國之基礎，責有攸歸，時不我待，願共勉之！

一、爲政須順乎自然之法則；適應世界之潮流；切合人羣之需要。查本府自二十七年改組以來，嚴張石諸公對於施政綱要，業已具有規模；今後精神仍屬一貫，方針亦無庸變更。至於因地，因時，因人，因事，泛應曲當，則在負責同仁之善爲制宜也。

二、當下社會人心，充分表現悲觀，衰頹，老殘，破落之現象；省府同仁，移風易俗，立己，立人，責無旁貸。全省同胞，救省，救國，救己，救人，咸應奮起，見義勇爲。

三、現百廢待舉，吾人處此，首當別其輕重緩急，始不致於忙亂寡要，願小遺大。

其各種事業，如確實需要，又爲力所能及者，則須爭取時間，迅速施行；如限於人力物力，則暫緩舉辦；至當務之急之務，雖有餘力，亦決不爲。

四、全省政務，中央既經設廳分處，自足縱橫綜理，不應另設聯及機關，誤時糜用，茲除特別規定者外，應一律歸併，或裁撤之。

五、全省東、西、南、北、中五區，與農、工、商、學、軍、警各界，其需要各有不同，亟應分別調查，擬訂計劃，次第施行；而目前足爲抗戰建國之障礙者，如漢奸，偽軍，貪官，胥吏，土豪，劣紳，地痞，流氓，反動份子等，均須澈底剷除之。

六、財政爲富國之母，量入爲出，與量出爲入，同屬重要；今後一面應顧及財源民力，以爲適宜之分配；一面須注意事業之進展，以應時代之需要，與財源之開發。

七、本省對於財政，應認刻苦之風，已有基礎；惟今後關於核發之手續；節餘之繳庫；預算之編造；盈餘之核實；均須依法改善，而重計政。

八、教育爲培植人才，轉移風氣之樞機，亟應整飭學規，砥礪志節，深植革命之基礎；尤應普及國民教育，與實施各種專門人才之訓練，以爲百年大計之著端。

九、改進農業，開發礦產，興辦水利，培植森林，創設水電，以及推廣合作事業與振興輕工業等，均爲本省建設之急務，應即釐訂計劃，積極推行。

十、賑濟災黎，清鄉肅犯。各級負責同志，務本「已飢已溺」之心，「痼疾在抱」之情，切施實行，勿稍怠忽，爲要。

總上所述，爲其一以貫之道，則「我國仁守法治嚴以信已，用刑則勿拘勿泥，始可以得人理運有爲」之旨，殆通人皆可以洞見之變化矣。

湖北省政府施政要旨之銓釋

——二十九年九月九日在省府紀念週訓詞——

今天的紀念週，除鄂省府同仁外，還到有中央委員王陸一先生及四川的石專員，川東西秀黔彭興鄂西各縣縣長。本席想趁這個機會，把最近所訂的鄂省施政要旨十條，分別說明一下。希望鄂省同仁及各縣縣長，切實研究，矢勤矢勇，朝乾夕惕，努力實施。同時希望川省各位專員縣長，本着豐富的經驗，盡量發抒意見，尤其希望王委員惠予指導。

(一)

我們知道社會是不停的在向前邁進，古人說：「順天者存，逆天者亡」，這個「天」即是社會自然進化的法則，我們簡稱之曰自然法則。可見得我們無論辦那一件事，一定要順乎自然法則，向前邁進。革命的政治，是順天應人的，自非順乎自然的法則不可

。正如人的生長和季節的運行一樣，人的由幼而少而壯而老，以及季節的由春而夏而秋而冬，都是一種自然的趨勢。所以爲政也須順乎自然之法則。

自從世界交通發達以後，各國關係非常密切，任何國家任何地方的一切政治設施，都不能脫離世界潮流的激盪。如果仍是閉關自守，故步自封，與世界潮流背道而馳，則無論什麼事情，都辦不通。即勉強去辦，也必害多利少。所以我們爲政須適應世界之潮流。

因爲政治是管理衆人之事，所以我們爲政又須適應人羣的需要，才算盡到了應盡的責任。現在中國人羣最緊迫的需要有二；一爲民族獨立，一爲民生樂利。我們辦理政治的人，就應針對這種需要做事。具體言之，我們今日爲政，一面要努力抗戰，以爭取民族的獨立；一面要加緊建設，以豐裕民衆的生活。

總之，爲政須順乎自然之法則，適應世界之潮流，切合人羣之需要。這不僅是辦理政治的基本原則，無論做什麼事都是如此。所以總理曾謂：「夫事有順乎天理，應乎人情，適乎世界之潮流，合乎人羣之需要，而爲先知先覺者所決志行之，則斷無不成者

也」。再如我們帶兵作戰，如果要打勝仗，指揮官一定要懂得作戰的基本原則，隨機應變，才能獲得勝利；反之，若是指揮官根本不明白作戰的基本原則，或是作戰時違背一切基本原則，那一定不能打勝仗。用兵如此，爲政也是如此。我們要把政治辦好，對於這個基本原則，一定要透徹了解，切實遵照，所謂「百變不離其宗」，縱運用有時不同，而最高原則則是絕對不能違背的。

回想本省自從二十七年改組以來，嚴張石諸先生，已經本着這個基本原則，定立了很好的基礎，我們今後自然應該繼續這種一貫的精神和已定的方針，向前做去。惟在社會情況複雜瞬息萬變的時代，我們辦理政治，要是不能靈活的運用原則，機動的實踐原則，只知死守原則，一成不變，則做起事來，困難一定很多。甚且會徒勞無功一事無成。因此我們須遵照總裁時常訓示我們的話，「辦事要因地因時因人因事而制宜」。這是我們每一位同仁應該深切注意的。

(二)

我們考察現在社會上一般人心，都充分的表現出悲觀，頹廢，衰老，殘破的現象。

這種心理現象，出來已久。總共革命四十年，總裁又繼承總理遺志，革命幾十年，一直到現在，革命還未成功，可以說都是這種心理現象在作祟。殊不知革命沒有不成功的，古人說：「精誠所至，金石為開」，只要我們肯努力不懈，堅持到底，我們國民革命，絕沒有不成功的道理。同時各位還要知道，一個真正的革命者，根本就應具有愈挫愈堅，再接再厲的精神。一時的成功，既不足喜，一時的失敗，也不足憂。所以只要我們果真是個革命者，那對於革命過程中的一切艱難險阻，都應該以大無畏的精神去克服它。對於革命的前途，更應該有堅強的信心，決不能因困難而動搖。從今天起，我們每一個同志，一定要認真注意這一點，把一切悲觀頹廢衰老殘破的心理病態，澈底的剷除乾淨。打起精神，來幹幹苦幹快幹。尤其是：

（甲）要打破無人無錢不能辦的觀念——現在有些人，一談到做事，總以無人才無錢財為藉口，拖延不辦。其實現在不要專家不要大量金錢就可以做的事情，還有很多沒有去做。例如民衆清潔衛生的指導，鄉間橋樑道路的修築，并不一定需要專家的指導，和大量的金錢，就可以辦到，而我們絲毫沒有去辦，這種對於「人」和「錢」的錯誤

觀念，我們一定要徹底打破，然後才能談得到從事於真正的革命工作。

(乙)要打破苟且敷衍的心理——現在一般人辦事，大都存着一種苟且敷衍得過且過的心理，缺乏永久的計劃，和遠大的規模。如做一間房子，一張桌子，一個椅子，就都馬馬虎虎的把他做起來，不管他能不能經久耐用。於是一切房屋器具，大多是一天新，兩天舊，三天壞，處處表現着短命的現象。殊不知凡是革命者做事，不僅要能適應當前的需要，而且還應該樹立將來永久的基礎。要是我們辦事，老是這樣敷衍下去，試問怎麼能完成革命的大業，造成現代化的新中國呢？

語云：「哀莫大於心死」，本省的人心，現在消極到這種地步，如不趕早挽救，前途真不堪設想。本府同仁是民族國家的中堅份子，負有立己立人的責任，務必首先糾正這樣錯誤的心理，奮發積極蓬勃的朝氣，以身作則，轉移頹風。使全省同胞，都能一致奮起，見義勇為。這樣，必能建設新的湖北，建設新的中國。

(三)

現在我們湖北正是百廢待舉的時候，千頭萬緒，要做的事情，非常之多。當此財力

人力艱難之際，我們要想把應該做的事情，一件一件的都辦起來，實爲事實所不許。所以我們必須斟酌當前的實際情形，把握住工作的重心，按事情的輕重緩急選擇幾件最重最急迫的事，作爲中心工作，儘先去辦。其餘較緩的事，則遲一步去辦，統通定出妥慎周密的計劃，來逐漸實行，才不至於忙亂寡要，顧小失大。或表面百廢俱舉，而實際一事無成。本省的政治，今後決須按照着這個原則去推進。凡是確實需要而又爲力量所能做到的事，則趕快爭取時間，迅速辦理。其次，目前應該做而限於人力物力不能做到的事，則緩一步去做。至於一切不急之務，雖有餘力，可以做到，也決不去做，以免浪費人力物力。

(四)

要把事情辦好，人力財力固然不可忽視；而事權統一，責任集中，也是一件最要緊的事。查現在一個省主席，常有兼了十幾個名義的，而一個縣長，也常有兼了三十幾個名義的，以一個人有限的精力，那裏能顧得了這許多事。其結果就弄得有名無實，樣樣事都兼，樣樣事都辦不好。有人譏笑我們的政治，爲「掛牌的政治」，這並不是偶然的。

本席以爲我們全省的政務，中央既經設廳分處，劃定職責，自可措置裕如，無庸另設許多聯技機關，分散職權，誤時糜財。故我們決定除中央特別規定的機關外，所有聯技機關，一律歸併或裁撤，俾能統一事權，集中責任，增高行政的效率。

至於編餘人員，當此人材缺乏的時候，自當設法分派工作，妥予安置，不令閒散。我們用人須本古人所謂「內舉不避親外舉不避仇」的原則，凡是可用之才。不問什麼關係，總當設法延攬。這種態度，我想是我們大家應有的自信。

(五)

因地因人制宜，這是辦事最重要的原則。現在本省東西南北中五區，和農工商學軍警各界。各地有各地的特殊情形，各界有各界的個別需要。我們一切政治上的設施與改進，自不可不適應各地的情形，切合各界的需要，所以本省今後施政，一定要因地制宜，因人制宜，分別研究各地各界的需要，擬定計劃，次第施行。具體的說，所謂「因地制宜」，就是我們辦理政治上一切事情，應於不抵觸中央法令範圍之內，想出最適合當地社會情形地理條件的辦法，使政治能發生最高的效能。所謂「因人制宜」，就是我們

對於政治上一切設施，應適合各人智能，使得人盡其才。

不過推進政治，積極的興利，固然要緊；消極的除弊，也不可不注意。現在的一般漢奸偽軍貪官污吏土豪劣紳地痞流氓反動份子等，都是抗戰建國的障礙，都是革命政治推行的阻力。本古人「除害即所以興利」之旨，我們應該予以澈底剷除。尤其是對最易使個人墜落使國家滅亡的禍根——鴉片煙，更非遵照總裁的命令，完全禁絕不可。從今而後，對於鴉片，無論吸種賣運的人，一律嚴拿究辦，各縣縣長要切实負起這個責任，不徇私，不徇情，雷厲風行，務要達到澈底禁絕為止。

(六)

財政是一切庶政的根本，財政有辦法，則一切事情都容易推行。反之，如果財政無辦法，則一切事情都不容易成功。所以我們辦理政治，一定要特別注意財政。本省今後的財政，我們一方面要「量入爲出」，一方面還要「量出爲入」。所謂「量入爲出」，就是我們做事要顧及財源與民力，在實際可能的範圍內，應根據財政收入的數目，去決定行政的計劃，與開支的數目。但是有些很緊要的事情。無論有錢無錢，都得要做，所以我

們除了要「量入爲出」外，還應該「量出爲入」，按照必要支出的數目，想法子開源，增加收入，俾一切急務，不致因財力之困難而無法舉辦。

(七)

貪污浮奢，這是我國政治界的一般通病，我們要革新政治，必須痛除此弊。我們湖北過去在嚴代主席以身作則的領導之下，這種弊病，已漸剷除。廉潔刻苦的風氣，有了很好的基礎。今後我們應該繼續這種已成的基礎，作更進一步的努力。主計制度，是根本除弊養廉的辦法，必須切實施行。舉凡財政上一切核發的手續，節餘的繳庫，預算的編造，報銷的核實等，我們均須遵照中央的法令，加以改善，務使弊絕風清，充分發揚出廉潔刻苦的精神。

(八)

教育是培植人材轉移風氣的樞機。我們自應特加注意。本席自廿七年到府後，即創辦中培植青年。可惜這兩年來，聯中各校學風敗壞，我們無論走到那裏，都可以聽到對於聯中不良的批評。現在本府對聯中師生的要求，已予以合理的解決。從今以後，當