

2014

国网冀北电力有限公司年鉴

《国网冀北电力有限公司年鉴》编辑委员会

State Grid Jibei Electric Power
Company Limited Yearbook 2014

国网冀北电力有限公司年鉴

2014

《国网冀北电力有限公司年鉴》编辑委员会



中国电力出版社
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

国网冀北电力有限公司年鉴. 2014/《国网冀北电力有限公司年鉴》编辑委员会组编. —北京: 中国电力出版社, 2014. 11

ISBN 978-7-5123-6586-5

I. ①国… II. ①国… III. ①电力工业-工业企业-河北省-2014-年鉴 IV. ①F426.61-54

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 232225 号



中国电力出版社出版、发行

(北京市东城区北京站西街 19 号 100005 <http://www.cepp.sgcc.com.cn>)

北京盛通印刷股份有限公司印刷

各地新华书店经售

*

2014 年 11 月第一版 2014 年 11 月北京第一次印刷

787 毫米×1092 毫米 16 开本 16.75 印张 541 千字

印数 0001—2000 册 定价 195.00 元

敬告读者

本书封底贴有防伪标签, 刮开涂层可查询真伪
本书如有印装质量问题, 我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究

《国网冀北电力有限公司年鉴》 编辑委员会

主任	姜雪明	郑林			
副主任	丁世龙	周吉安	李欣	柏磊	袁风光
	于德明	张旭升	朱薪志	方剑秋	
委员	杨彬	赵凯平	张大鹏	吴顺安	尚智
	曹伟	高明杰	姚文军	朱晓岭	杜维柱
	王葆洁	康健民	纪会争	周玉超	王瑞萍
	陈锦	王玉清	付艳	任之光	张连忠
	李江	李艳君	刘永明	施贵荣	宋伟
	杨威	李惠涛			

《国网冀北电力有限公司年鉴》

主 编 张大鹏

副主编 尚 智 周玉超

《国网冀北电力有限公司年鉴》

编 辑 部

主 任 尚 智 姜丽敏

副主任 田云峰

编 辑 张树林 刘丽平 卢文平 陈 韬

樊 铮 陈 峰 贺 光 鲁 爽

袁 娟 肖 敏 胡 晗 黄一鸣

胡 军 杨之蔚 王 颖 房 滔

裴 磊 史龙飞 周建力 李广涛

编辑说明

《国网冀北电力有限公司年鉴》(2014)是由国网冀北电力有限公司(简称公司)编撰的企业年鉴,真实记载公司改革发展的历史进程和运行轨迹,体现企业特色和时代特征,具有重要史料价值和实用价值。

本年鉴于2013年开始出版,本卷为第二卷,资料时间范围为2013年1月1日至12月31日,由篇目、栏目、条目三个层次组成。本卷设15个篇目,即特载、公司概况、电网发展、企业管理、安全生产、电网运行、市场营销及优质服务、科技与信息通信、品牌建设与国际交流、和谐企业建设、公司所属单位、公司荣誉及先进集体和个人、大事记、重要文献、统计资料。本年鉴以条目为主,文章为辅;文字为主,图片为辅。

本年鉴的编撰工作在编辑委员会的领导下由公司办公室统筹协调各部门(中心)、各单位的组稿工作,公司各部门(中心)、各单位确定专人撰稿,撰稿部门(中心)或单位负责人审核稿件,编辑部负责文稿的编辑工作。形成书稿后经副主编、主编审定,公司领导终审定稿。

本年鉴的编撰工作得到了公司各部门(中心)、各单位的大力支持,在此谨致谢意。

《国网冀北电力有限公司年鉴》编辑委员会

2014年10月

篇 目

特载

公司概况

电网发展

企业管理

安全生产

电网运行

市场营销及优质服务

科技与信息通信

品牌建设与国际交流

和谐企业建设

公司所属单位

公司荣誉及先进集体和个人

大事记

重要文献

统计资料

目 录

编辑说明

特载

工作报告 2

- 深化“两个转变”奋力晋位争先
为追求“两个价值最大化”而努力奋斗
——尹积军总经理在公司一届二次职工
代表大会暨 2013 年工作会议上的报告
(摘要) 2
- 坚持依法治企 提高企业效益
夯实公司持续健康发展基础
——尹积军总经理在公司 2013 年年中
工作会议上的报告 (摘要) 10

要事特辑 18

- 公司 2013 年运作情况 18
- 建设坚强冀北电网 19
- 加强营销管理 19
- 强化购电管理 20
- 保障电力可靠供应 20
- 建设“三集五大”体系 22

公司概况

公司介绍 24

- 公司简介 24
- 电网概况 24
- 发展理论体系 24
- 发展成绩 24

组织结构 25

- 公司领导 25

公司系统组织机构图 26

电网发展

规划与发展 28

- “大规划”体系建设 28
- “十二五”电网规划 28
- 电网项目前期工作 29
- 配电网规划与管理 29
- 新能源发展与并网管理 30

智能电网 30

- 智能电网推广项目建设 30
- 智能电网试点示范工程建设 31

农网发展 32

- 农村电网改造升级 32
- 新农村电气化建设 32
- 农网低电压治理 32
- 农网供电可靠率和电压合格率管理 32
- 帮扶村和农村面貌改造提升行动电力保障
工作 33
- 县供电企业和乡镇供电所管理 33

工程建设与管理 34

- “大建设”体系建设 34
- 基建工程管理 34
- 基建标准化管理 35
- 基建信息化建设 35
- 电网工程新技术研究与应用 36

重点工程	36
高岭一天马第三回 500kV 输变电工程	36
锡盟上都电厂三期 500kV 送出工程	36
御道口 500kV 输变电工程	37
刘其营 220kV 输变电工程	37
后湖 220kV 输变电工程	38

物资信息化管理.....	50
物资标准化管理.....	51
物资监察管理.....	51

运营监测（控）管理	51
运营监测（控）体系建设	51
运营监测（控）体系运行	52

企业管理

计划与投资管理	40
计划管理.....	40
投资管理.....	40
统计管理.....	41

人力资源管理	41
领导班子和干部队伍建设.....	41
人才队伍建设.....	42
职工教育培训.....	42
劳动组织管理.....	43
劳动计划管理.....	43
劳动用工管理.....	43
薪酬与绩效管理.....	43
福利保障管理.....	44

财务与资产管理	44
经营和财务状况.....	44
财力集约化管理.....	44
预算与成本管理.....	45
资产与产权管理.....	45
资金管理.....	45
会计核算管理.....	46
电价工作.....	46
工程财务管理.....	46
全面风险管理与内部控制.....	46
财税管理.....	47
财务专业人才建设.....	47

物资管理	47
物资计划管理.....	47
物资采购管理.....	48
物资质量监督.....	48
物资调配管理.....	49
物资仓储配送管理.....	49

依法治企	52
规章制度建设.....	52
合同管理.....	52
法律纠纷协调与处理.....	53
法律支撑保障.....	53
法律风险防范体系建设.....	53
普法工作.....	53
主多分开“回头看”	53
审计工作.....	54

管理提升	54
标准化建设.....	54
管理创新.....	55
同业对标.....	55

安全生产

安全管理	57
可靠性管理.....	57
资产全寿命管理.....	57
安全生产与监督管理.....	57
安全长效机制建设.....	58
安全隐患排查治理.....	59
安全生产风险管控.....	60
政治保电.....	60
工程建设安全管理.....	60
农电安全管理.....	61
应急体系建设.....	61
电力设施保护.....	62

生产管理	63
“大检修”体系建设	63
输变电设备专业管理.....	63
生产技术改造.....	64
生产技术改造管理.....	65

配电管理	66
设备隐患排查治理	66
生产信息化管理	67
防汛安全管理	67
协同巡检试点工作	67

重大科技攻关	86
科技创新管理	87
知识产权	88
技术标准	88
科技成果	88
新技术推广应用	88
环境保护	89

电网运行

电力供需形势	70
2013 年电力供需形势分析	70
2014 年电力供需形势预测	71
电网调度运行	72
“大运行”体系完善提升	72
电网调度管理	73
节能（风能）调度	74
冀北电网运行	74

信息通信工作	90
信息通信建设	90
信息通信安全运行	91
信息通信基础管理	92

市场营销及优质服务

市场营销	79
“大营销”体系建设	79
电力营销管理	79
电费回收	80
电能计量	80
电力销售市场	81
节能服务体系建设	81
有序用电	82
电力交易	82
电力市场建设和管理	82
电力市场运营	83
电力市场服务	83
优质服务	83
供电服务提升	83
95598 服务平台建设	84
“三指定”专项治理	84
分布式电源并网服务	84

品牌建设与国际交流

品牌建设	94
品牌传播	94
品牌维护	94
履行社会责任	95
品牌管理	96
国际交流	97
综述	97
国际风电咨询研究	97
东非电力市场建设	97
SF ₆ 气体减排 CDM 项目	97

和谐企业建设

党建工作	99
基础建设	99
作风建设	99
党员队伍建设	99
企业文化建设	99
企业文化落地	99
主题教育活动	99
团青工作	99
团青组织建设	99
团青主题活动	100
选树青年典型	100

科技与信息通信

科技工作	86
科技发展战略	86

纪检监察	100
落实中央“八项规定”	100
惩防体系建设	100
协同监督机制建设	101
反腐倡廉教育	101
信访案件管理	101
效能监察及招投标监督	102
纠风及行风建设	102
纪检监察队伍建设	102

工会工作	102
职工民主管理	102
班组建设	102
职工经济技术创新	103
职工文化建设	103
女职工工作	103
工会组织建设	104

后勤管理工作	104
办公管理	104
公务用车管理	104
综合管理	104
离退休工作	105

公司所属单位

国网冀北电力有限公司唐山供电公司	107
概况	107
人力资源	107
电网建设	107
安全生产	108
经营管理	108
科技工作	108
优质服务和品牌建设	109
党的建设与精神文明建设	109

国网冀北电力有限公司张家口供电公司	110
概况	110
人力资源	110
电网建设	111

安全生产	111
经营管理	111
科技工作	112
优质服务和品牌建设	112
党的建设与精神文明建设	112

国网冀北电力有限公司秦皇岛供电公司	113
概况	113
人力资源	113
电网建设	114
安全生产	114
经营管理	114
科技工作	115
优质服务和品牌建设	115
党的建设与精神文明建设	115

国网冀北电力有限公司承德供电公司	115
概况	115
人力资源	116
电网建设	116
安全生产	116
经营管理	117
科技工作	117
优质服务和品牌建设	117
党的建设与精神文明建设	117

国网冀北电力有限公司廊坊供电公司	118
概况	118
人力资源	118
电网建设	119
安全生产	119
经营管理	119
科技工作	120
优质服务和品牌建设	120
党的建设与精神文明建设	120

国网冀北电力有限公司经济技术研究院	120
概况	120

人力资源	120	国网冀北电力有限公司信息通信分公司	
电网发展	121	129
经营管理	121	概况	129
科技工作	121	人力资源	129
党的建设与精神文明建设	122	经营管理	129
国网冀北电力有限公司电力科学研究院		通信信息系统建设	129
(华北电力科学研究院有限责任公司)		安全生产	130
.....	122	科技工作	130
概况	122	党的建设与精神文明建设	130
人力资源	122	国网冀北电力有限公司通信管理中心	
经营管理	122	130
技术支撑	122	概况	130
科技工作	123	人力资源	131
党的建设与精神文明建设	123	经营管理	131
北京送变电公司	124	通信系统建设	131
概况	124	安全生产	131
人力资源	124	科技工作	131
电网建设	124	党的建设与精神文明建设	131
经营管理	125	国网冀北电力有限公司管理培训中心	
安全生产	125	(中共同网冀北电力有限公司党校)	
科技工作	125	132
党的建设与精神文明建设	125	概况	132
国网冀北电力有限公司检修分公司	126	人力资源	132
概况	126	经营管理	132
人力资源	126	培训工作	133
经营管理	126	基地建设	133
安全生产	126	教学研究	133
科技工作	127	党的建设与精神文明建设	133
党的建设与精神文明建设	127	国网冀北电力有限公司技能培训中心	
国网冀北电力有限公司检修分公司		(保定电力职业技术学院)	134
大同检修分部	128	概况	134
概况	128	人力资源	134
人力资源	128	经营管理	134
安全生产	128	培训工作	134
经营管理	128	基地建设	135
科技工作	128	教学研究	135
党的建设与精神文明建设	129	党的建设与精神文明建设	135

国网冀北电力有限公司物资分公司	
(国网冀北招标有限公司)	135
概况	135
人力资源	136
经营管理	136
物资管理	136
安全工作	137
科技工作	137
党的建设与精神文明建设	137

国网冀北电力有限公司综合服务中心	
.....	137
概况	137
人力资源	138
经营管理	138
重点工作	138
党的建设与精神文明建设	139

国网新能源张家口风光储示范电站有限公司	
.....	139
概况	139
人力资源	139
经营管理	139
电网建设	139
安全生产	140
科技工作	140
党的建设与精神文明建设	140

国网冀北电力有限公司北戴河疗养院	
.....	140
概况	140
人力资源	141
经营管理	141
优质服务	141
党的建设与精神文明建设	141

北京华联电力工程监理公司	
.....	142
概况	142
人力资源	142
经营管理	142
安全生产	142
监理服务	142

党的建设与精神文明建设	143
-------------------	-----

国网冀北节能服务有限公司	
.....	143
概况	143
人力资源	143
经营管理	143
节能服务	144
党的建设与精神文明建设	144

北京博望华科科技有限公司(国网冀北电力有限公司集体企业服务中心)	
.....	144
概况	144
人力资源	144
经营管理	144
重点工作	145
科技工作	145
党的建设与精神文明建设	145

公司荣誉及先进集体和个人

2013 年公司获得的省部级以上荣誉	147
2013 年度营销农电先进集体、先进个人名单	147
2013 年公司工人先锋号名单	148
2013 年公司先进生产(工作)者名单	148
中国电力科学技术奖	151
国家能源科技进步奖	151
国家电网公司科学技术进步奖	152
国家电网公司专利奖	154
公司 2013 年度科技成果奖	154
公司 2013 年度科技成果推广应用奖	156

大事记

2013 年大事记	159
-----------------	-----

重要文献

公司领导重要讲话	166
总经理、党组书记尹积军在公司第一期青年干部培训班开班仪式上的讲话(摘要)	166

总经理、党组书记尹积军在公司本部 2012 年度先进表彰暨全体员工大会上的讲话 (摘要)	168
党组书记、副总经理赵鹏在公司 2013 年营销农电工作会议上的讲话 (摘要)	175
副总经理、党组成员周吉安在公司 2013 年物资工作会议上的讲话 (摘要)	181
副总经理、党组成员李欣在公司财务工作会议上的讲话 (摘要)	186
党组成员、纪检组长、工会主席柏磊在公司 2013 年反腐倡廉建设暨审计工作会议上的讲话 (摘要)	191
副总经理、党组成员于德明关于公司安全生产工作的讲话 (摘要)	194

公司重要文件

中共冀北电力有限公司党组印发《贯彻落实〈十八届中央政治局关于改进工作作风、密切联系群众的八项规定〉实施办法》的通知	200
冀北电力有限公司关于深入推进“三集五大”体系建设的工作意见	201
中共国网冀北电力有限公司党组关于认真学习贯彻习近平等中央领导同志在全国组织工作会议上重要讲话精神的通知	203
关于贯彻落实国家电网公司统一部署切实加强	

当前安全稳定优质服务廉政建设工作的通知	204
国网冀北电力有限公司关于开展“寻找最美员工·发现最大价值”主题传播活动的通知	207

统计资料

2013 年公司党组管理的领导干部名册	210
2013 年公司退休干部名册	218
国家电网公司专家名单	219
公司主要指标月度完成情况表 (一)	219
公司主要指标月度完成情况表 (二)	220
公司主要指标月度完成情况表 (三)	220
公司分类售电月度完成情况	221
公司行业用电情况	222
冀北电网峰谷分时销售电价表	228
新增生产能力情况	229
公司经营区域变电设备情况	230
公司经营区域输电设备情况	230
10kV 配电设备情况	230
职工概况	231
公司各单位人员情况	231
公司供电营业厅基础情况统计表	231

附录 2013 年公司企业标准目录

251

特 载



工 作 报 告

深化“两个转变”奋力晋位争先 为追求“两个价值最大化”而努力奋斗

——尹积军总经理在公司一届二次职工代表大会暨2013年工作会议上的报告（摘要）

（2013年1月17日）

这次会议的主要任务是：认真学习党的十八大精神，贯彻国家电网公司二届三次职工代表大会暨2013年工作会议部署，以科学发展观为指导，总结工作，分析形势，明确任务，动员广大干部员工解放思想、开拓创新，坚定信心、科学发展，深入推进“两个转变”，努力追求“两个价值最大化”，加快建设“一强三优”现代公司。

一、2012年工作回顾

独立运作以来，面对新公司带来的新定位、新任务，公司坚决贯彻落实国家电网公司党组各项决策部署，攻坚克难、扎实工作，平稳渡过改革过渡期，圆满完成了管理创新攻坚期各项任务，实现了良好开局。

2012年，公司完成固定资产投资92.2亿元；开工110kV及以上线路1537km、变电容量833万kVA，投产110kV及以上线路1321km、变电容量792万kVA，开工、投产计划完成率均达到100%。实现售电量1263.2亿kWh；营业收入682.43亿元；经济增加值10.18亿元，资产总额507.03亿元，利润0.27亿元，净资产收益率-1.66%，流动资

产周转率8.4次，资产负债率62.73%；全员劳动生产率50.56万元/(人·年)。

（一）确立了公司的职责定位和发展方向

冀北公司于2012年2月9日独立运作。独立运作之初组织机构尚不完善、运行机制尚不健全，电网发展相对滞后、服务冀北五市经济社会发展能力不强。新公司带来了新定位，新定位带来了新任务。公司新一届领导班子与全体干部员工，承担起历史的责任和使命，承担起国家电网公司党组和冀北广大干部员工的重托，深化电网功能和公司定位认识，提出了确保首都供电安全、高质量服务冀北五市经济社会发展的双重职责定位，明确了通过加快电网建设提高供电服务能力，通过加强品牌建设推动硬实力和软实力协调发展，依靠“两个转变”实现公司综合价值和员工工作价值“两个价值最大化”的工作思路，确立了以“三集五大”体系建设为总抓手，完善体制机制，破解发展难题，建设与冀北经济社会发展相适应的先进省级电网，打造与环首都地位相符合的先进省级电网企业的工作目标。一年来，广大干部员工统一思想和行动，不断增强工作执行力、自觉性和主动性，齐心协力加快公司和电网发展，取得了显著成效。实践证明，公司发展思路和工作目标，符合国家电网公司党组要求，符合冀北公司和冀北电网发展实际，是保证公司持续健康发展的科学道路。

（二）确保了电网安全稳定运行和可靠供电

面对全国两会、党的十八大等重大政治保电任务，公司大力发扬奥运保电精神和“严、细、实”的工作作风，科学编制保电工作方案，组织全公司力量，在电网建设任务繁重、企业改革全面推进的情况下，保障了首都供电安全和冀北地区电力可靠供应。公司荣获国家电监会“十八大保电突出贡献奖”和“十八大保电先进单位”荣誉称号。

建立大安全长效机制，全面开展“安全年”活动，高质量完成八大方面、48项重点管控内容、142项重点工作。深刻汲取国内外大停电事故教训，全面宣传贯彻《国家电网公司安全事故调查规程》，认真落实四大类188项安全防范措施，未发生国家电网公司考核的各类安全事件。扎实开展技术监督专项检查和设备隐患排查，发现并整改缺陷隐患932项。强化电力设施保护，发挥属地优势，清理树障166万余棵。健全技术监督机制，推行差异化管理，设备抵御风险能力不断提升。全面推



▶ 1月17日，公司召开一届二次职工代表大会暨2013年工作会议。

进配网状态检修，顺利通过国家电网公司第一批达标验收。成功处置岱海—万全线路覆冰、承德山火、唐山地震等突发事件，有效应对“7·21”特大暴雨、台风“达维”、强暴风雪等自然灾害，圆满完成建党91周年、迎峰度夏等重要保电任务。

（三）“三集五大”体系初步建成

坚持高标准建设、高质量推进，初步搭建起了全新的电网企业运营模式，公司集约化、扁平化、专业化管理水平大幅提升。人财物集约化方面，组织机构精简率达到50.1%，用工数量降低14.7%，管理人员精简率达到49.6%；资金集中支付比率、资金归集率全部达到100%；物资集中采购率保持100%，仓储资源优化率达到45.16%。“五大”体系建设方面，规划效率提升2倍；电网建设速度与质量显著提高；变电站人均监控效率大幅提升；检修停电时间缩短65%，供电可靠率提高2.1%；在全国率先实现互感器自动检定，计量检定效率提高12倍，95598座席人员减少16.6%，故障抢修到达现场时间缩短35.5%。在广大干部员工的共同努力下，两个半月实现调控中心独立运作，48天建成运营监测大厅，45天完成信息系统适应性调整，8个月内完成“三集五大”体系各项建设任务，顺利通过了国家电网公司综合验收，得到了各级领导和专家的充分肯定。

全面完成地（市）县公司主多分开工作。率先通过国家电网公司集体企业清产核资工作验收；高效组建各层级集体企业资产经营平台；初步建立集体企业监管制度体系，制定集体企业重组整合方案，奠定了集体企业长远发展的坚实基础。加强农电管理，以唐山公司为试点稳妥有序开展农电用工规范化管理工作，为公司推进农电体制改革积累了经验。

（四）电网发展取得重要进展

针对冀北电网发展滞后、供电能力和消纳清洁能源能力不足的现状，积极开展电网诊断分析，对“十二五”电网规划进行优化调整，提出了建设以西部环首都大环网和东部“三横三纵”田字形网架为特征的500kV“西环东网”主干网架、各级电网协调发展的规划构想。超常规开展前期工作，配合国家电网公司完成锡盟—南京特高压交流工程冀北段各项工作，取得锡盟—泰州、呼盟—青州特高压直流工程全部路径协议，1个月内取得风光储二期扩建工程光伏和储能项目核准批复。

电网建设步伐不断加快，500kV 滦县、220kV 深井等28项工程建成投运，500kV 昌黎、高天三回等34项工程开工建设。全面完成2010、2011年农网工程建

设任务，2012年农网工程投资完成率达到90.24%，位居国家电网公司系统先进行列。圆满完成1734个帮扶村电网建设任务，建成4个新农村电气化县，5项农网改造升级工程入选国家电网公司“农网百佳工程”，公司农网工程管控和10kV及以下设施成套化设计经验在国家电网公司系统推广。公司滦县500kV变电站工程荣获2012年国家电网公司质量管理流动红旗，48项110kV及以上输变电工程优质工程率达到100%。

积极推进智能化项目建设，依托国家风光储输电示范工程，有效破解清洁能源大规模集中并网技术难题，取得了一系列举世瞩目的科研成就，得到了贾庆林、万钢等党和国家领导人高度认可。风光储输电示范电站CDM项目在联合国正式注册，六氟化硫气体回收减排CDM项目第一监测期减排量获得联合国正式签发。建成冀北电网首座220kV智能变电站，累计安装智能电能表超过369万只，用电信息自动采集覆盖率达到60%。县域电力通信网试点工程顺利通过国家电网公司验收。公司获得省部级科技进步奖12项，国际专利申请受理实现零的突破。

（五）经营管理水平持续提升

以管理提升活动为契机，强化基础管理。召开党政联席会23次、党委会36次，研究解决194项事关公司改革发展全局的重大议题。坚持周例会和月度例会制度，通过电视电话形式及时传达公司决策部署，各项工作有力有序推进。发布规章制度502项、企业标准10088项，优化管理流程633项。积极推动国家、行业和企业标准建设，公司荣获中电联“电力标准化工作先进集体”称号。

积极应对地方经济增长放缓等不利因素，大力增供扩销、增收节支，完成国家电网公司下达的各项经营指标。加强综合计划管控和预算集约调控，在保障公司快速发展基础上，严控投资规模，提高资金使用效率。充分发挥一体化市场开拓协同机制作用，全年增售电量55.96亿kWh，增收4896万元。实施自备电厂统购统销结算，市场占有率同比提高2.04个百分点。规范预付费工作机制，电费回收率达到100%。周密部署阶梯电价相关工作，及时解决各类问题，确保了政策平稳实施。积极汇报沟通，获得可再生能源配额补贴1.2亿元；争取税收申报优惠政策，节约利息支出1800万元。扩大基建标准成本试点，实施工程预警控制，节约投资1700万元。

以国家电网公司依法治企综合专项检查为契机，着力解决各类历史遗留问题，努力提升风险防范能力。