

曾国藩

中国近代史上最具影响力的风云人物的智慧汇集

全书

晚清第一重臣平步青云的军政谋略
传统文化宗师为人处世的金玉良言

(清)曾国藩◎著 李谦◎编



中国华侨出版社

曾国藩

(清)曾国藩◎著 李谦◎编

全书



中國華僑出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩全书 / (清) 曾国藩著; 李谦编. — 北京: 中国华侨出版社, 2013.6 (2014.7重印)
ISBN 978-7-5113-3732-0

I. ①曾… II. ①曾… ②李… III. ①曾国藩 (1811~1872) — 全集 IV. ①Z425.2

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第138200号

曾国藩全书

著 者: (清) 曾国藩

编 者: 李 谦

出版人: 方 鸣

责任编辑: 岑 涛

封面设计: 彼 岸

文字编辑: 江 璐

美术编辑: 刘 佳

经 销: 新华书店

开 本: 1020毫米×1200毫米 1/10 印张: 44 字数: 753千字

印 刷: 北京中创彩色印刷有限公司

版 次: 2013年10月第1版 2014年8月第2次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-3732-0

定 价: 59.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里26号通成达大厦三层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

发行部: (010) 88866079 传 真: (010) 88877396

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换。



前言

曾国藩（1811~1872），初名子城，字伯涵，号涤生。晚清重臣，著名军事家、理学家、政治家、书法家、文学家，湘军创立者和统帅者，晚清散文“湘乡派”创始人。嘉庆十六年（1811年），曾国藩出生于湖南长沙府湘乡（今湖南省双峰县）的一个地主家庭，兄妹9人，其为长子。他自幼勤奋好学，6岁时入塾读书；8岁时能读八股文、诵五经；14岁时能读《周礼》《史记》文选，同年参加长沙的童子试，成绩列为优等。道光十三年（1833年）考取秀才。道光十八年（1838年）会试中贡士，改名国藩；殿试赐同进士出身；朝考后授翰林院庶吉士。自此供职京师，结交穆彰阿、倭仁及唐鉴等人，累迁侍读、侍讲学士、文渊阁直阁事、内阁学士、礼部侍郎及署兵部、工部、刑部、吏部侍郎等职。十年七迁，连跃十级。咸丰三年（1853年）丁忧在籍，奉诏督办团练，创建湘军。咸丰四年（1854年）率湘军镇压太平天国起义。咸丰十年（1860年）任两江总督、钦差大臣，负责镇压太平天国事务，并开创中国洋务运动的先河。同治三年（1864年）湘军攻破天京（今南京），赏加太子太保衔，赐封一等毅勇侯，成为清代以文人而封武侯的第一人。同治四年（1865年）任剿捻钦差大臣；翌年因无功而去职，回任两江总督。同治七年（1868年）调任直隶总督。同治九年（1870年）奉命前往天津处理“天津教案”，因屈从洋人而遭朝野舆论谴责，旋回任两江总督。同治十一年（1872年）在南京病逝，朝廷追赠太傅，谥文正，祀京师昭忠、贤良祠。由于其实现了儒家修身、齐家、治国、平天下的人生理想，完成了立功、立德、立言“三不朽”的伟大事业，被誉为“中兴第一名臣”“中华千古第一完人”。

曾国藩一生奉行为政以耐烦为第一要义，主张凡事要勤俭廉劳，不可为官自傲。他修身律己，以德求官，礼治为先，以忠谋政，在官场上获得了巨大的成功。他的崛起，对清王朝的政治、军事、文化、经济等方面都产生了深远的影响。作为叱咤于清朝末年的风云人物，他打败太平天国，是清王朝的“救命恩人”；他“匡救时弊”、整肃政风、学习西方文化，使晚清出现了“同治中兴”；他克己唯严、崇尚气节、标榜道德、身体力行，获得上下一致的拥戴；他的文章兼收并蓄、博大精深，是近代儒家宗师。作为为官、治军、治家及为人处世等方面的楷模，他熟读中国历史，对为官之道参深悟透，在官场风风雨雨几十年，始终屹立不倒；他治军有方，认为“用兵之道在人而不在器”，用封建伦理观念将军法、军规与家法、家规结合起来，使士兵或下级易于遵从官长的命令；他是结交、培养、推荐和使用人才的高手，他的幕府几乎聚集了全国的人才精华，最著名的有李鸿章、左宗棠、郭嵩焘、彭玉麟、李善兰、华蘅芳、徐寿等；他是中国传统文化人格精神的典范式人物，虽资质一般，但志向远大、意志超强、勤学好问，待上、待下、待同僚谦恕自抑、豁达大度，朋友极多；他自始至终坚持个人道德修养，克己复礼，更有传世家书成为

家教样板，可谓“道德文章冠冕一代”；他是中国传统持家教子的典范，其家族一百多年来没有纨绔子弟，代代有英才……

其门生故吏颂之曰：“德埒诸葛，功迈萧、曹，文章无愧于韩、欧，实为一代名臣、名将、名相。”晚清政府旌表他：“学问纯粹，器识宏深，秉性忠诚，持躬清正。”梁启超称赞道：“岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。”蔡锷将军对其治兵思想推崇备至：“带兵如带子弟一语，最为慈仁贴切。能以此存心，则古今带兵格言，千言万语皆付之一炬。”

曾国藩一生著述颇多，其中尤以成功心法《挺经》、传世良言《家书》、识人秘要《冰鉴》、治家方略《家训》流传最广、影响最深，涉及修身、为学、齐家、处世、从政、治军等诸多方面。《挺经》详细记录了曾国藩在宦海沉浮中总结出的18条心法，是其从自身的成败得失中总结出的一套独到的为人为官的基本原则和理论，展现了其“内圣外王”的睿智权谋。《家书》是曾国藩的书信集，记录了曾国藩在清道光三十年至同治十年前后达30年的翰苑和从武生涯，近1500封，所涉及的内容极为广泛，是曾国藩一生的主要活动和其治政、治家、治学之道的生动反映。《冰鉴》是一部关于识人、相人的经典文献，是曾国藩对于自身识人、用人心得的总结，被称为曾国藩体察入微、洞悉人心的心法要诀。《家训》则记载了曾国藩继承先人遗训，结合自身体会，教导兄弟子侄成人成才的高妙策略。本书分别对曾国藩所著《挺经》、《家书》、《冰鉴》、《家训》中的经典话语进行解读，借助曾国藩的传奇经历和生活事例，讲述了曾国藩做人做事的艺术和生活感悟，以及从中引申于现世的有益的经验和方法，让现代人在重温古人传奇的同时，感受、品味、反思这位晚清风云人物的多变人生，体悟其给予后人的人生启示和提点。此外，书中还收录了曾国藩的笔记、诗词和散文数篇，可帮助我们更深入地理解曾国藩思想的精髓。本书堪称现代人案头、枕边必备的智谋宝典，对于研究曾国藩的成功谋略，学习其修身智慧、齐家准则、用人方略、处世技巧、为官之道、治军韬略，具有重要的现实指导意义。

目录

CONTENTS

卷一 挺经

第一章 内圣	2
慎独处身，心境泰然	2
君子独积诚为慎，小人独积妄生肆	3
遏欲不忽隐微，循理不间须臾	4
剖析公私，精研得失	5
善之当为，不善之宜去	6
心忠贞不贰，言笃实不欺	7
存心养性为体，民胞物与为用	8
内圣的四种境界	9
第二章 砺志	12
欲变化气质，须先立坚卓之志	12
有志则不甘为下流	13
君子欲有所树立，必自不妄求人知始	14
将心放在实处，养得性灵	15
将一切妄念，扫除净尽	16
以困勉之功，志大人之学	17
全副精神专注一时，首尾不懈	18
凡人心之发，必一鼓作气	19
以能立能达为体，不怨不尤为用	20
立者自立不惧，达者自达不悖	21
恒心守志，断无不成事	22
第三章 明强	24
高明由于天分，精明由于学问	24
心中极明，而后口中可断	25
武断自己之事为害犹浅，武断他人之事招怨实深	26
谦退而不肯轻断，最足养福	27
在自修处求强，不可在胜人处求强	28

第四章 坚忍	29
居官以坚忍为第一要义	29
腹中怀些不合时宜，却一味浑含	30
时时发露，非载福之道	31
养活一团春意思，撑起两根穷骨头	32
不怨不尤，反身争个清静	33
第五章 刚柔	35
圣贤者，各有自立自强之道	35
太柔则靡，太刚则折	36
刚非暴虐之谓也，强矫而已	37
节制血气，保身利势	38
去忿欲以养体，存倔强以励志	39
自胜之义：强制，强恕，强为善	40
趋事赴公当强矫，争名逐利当谦退	41
强自禁制，降伏此心	42
第六章 盈虚	44
古来成大事者，半是天缘凑泊，半是勉强迁就	44
天于大名，千靡百折，艰难拂乱而后予之	45
面对残缺，只可畏天知命，不可怨天尤人	46
既凶矣，则由悔以趋于吉	47
全者既得，而吝与凶随之	48
君子守缺而不敢求全	49
有福不可享尽，有势不可使尽	50
第七章 廉矩	52
身后无以自庇，不特廉吏不可为	52
贤者恒无以自存，不贤者志满气得	53
欲学廉介，必先知足	54
毋贪保举，毋好虚誉	54
第八章 勤谦	56
修身治人之道，不外乎勤、大、谦	56
为治首务爱民，爱民必先察吏	57
勤谦需彻始彻终，须臾不可离之道	58
爱而知其恶，恶而知其美	59
观人，在行事勘察，不在虚声、言论	60
责任愈重，指摘愈多	61

恭敬厚藏，身为鼎镇	62
终身幽默，暗然退藏	62
以贵凌物物不服，以威加人人不厌	63
第九章 审慎	65
力尽人事，不敢存丝毫侥幸之心	65
事以急败，思因缓得	66
慎一分得一分，忽一分失一分	67
小处不含糊，大处不吃亏	68
做事不慌不忙，先求稳当，次求变化	69
等差不紊，行之可久	70
临事时先爱惜精力，以备届时辛苦	71
宁可数月不开一仗，不可开仗而毫无安排算计	72
机势殊不易审，稳字尤不易到	73
第十章 外王	75
令人敬畏，全在自立自强，不在装模作样	75
恃己之所有夸人所无者愚	76
忽于所习见、震于所罕见者愚	77
威信：临难有不屈挠之节，临财有不沾染之廉	78
第十一章 英才	79
世不患无才，患用才者不能器使而适用	79
虽有贤才，苟不适于用，不逮庸流	80
当时当事，凡材亦奏奇效	81
才足以济世，何患世莫知己	82
英才皆由勉强磨炼而出	83
引用一班正人，培养几个好官	84
第十二章 忠疑	85
内度方寸，靡所于疚	85
以不贰自惕，以不已自循	86
圣人之不可及处，在尽性以至于命	87
古人绝大事业，恒以精心敬慎出之	87
第十三章 峻法	89
立一法须实实行之，常常行之	89
立法不难，行法难	90
痛加训练，以生其新者	91

银钱慷慨大方，绝不计较	92
不与争功，遇有胜仗，以全功归之	93
剖决曲直，毫不假借	94
第十四章 家范	96
八字家规	96
八本格言	97
不信地仙，不信医药，不信僧巫	98
居家八败	99
愿为耕读孝友之家，不愿为仕宦起见	100
虽在宦海中，须时时做上岸打算	102
罢官居家，勤劳恬淡	103
第十五章 虞实	104
不贪爱奢华，不惯习懒惰	104
仁人君子不应置理财于不讲	105
勤俭自持，习劳习苦	106
勤苦俭约，未有不兴；骄奢倦怠，未有不败	107
由俭入奢易，由奢返俭难	108

卷二 家书

第一章 修身	110
慵人以“惰”致败，才人以“傲”致败	110
“逸”字致人败，“骄”字讨人嫌	111
以勤医惰，以慎医骄	112
以劳戒惰，以谦戒傲	113
“勤”字功夫，第一贵早起，第二贵有恒	114
越自尊大，越见器小	115
德以满而损，福以骄而减	116
自骄自矜，为小人所忌、为君子所薄	117
以不轻非笑人戒骄	118
能勤能敬，愚人有贤知	120
心常用则活，不用则窒	121
第二章 敬恕	122
为人“四知”：知命，知礼，知言，知仁	122
一鼓作气发仁心，尽吾力之所能为	123
以圣贤律己，躬自厚而薄责于人	124

相见必敬，开口必诚	125
怨则不肯损人利己，存心渐趋于厚	126
治世以大德，不以小惠	127
心中不着私物，无以欺人	128
负我者，我又加厚；疑我者，我又加信	129
予人一分面子，人必予两分面子	130
大过改之，微瑕涵之	131
闻有逆耳之言，当平心考究一番	132
第三章 取舍	133
能人贵慎其所择，先其所急	133
君子愈让，小人愈妄	133
两利求大，两害取轻	134
驰事者无成，慢人者反尔	135
剑戟不利不可断割，毛羽不丰不可高飞	136
将来遇有机缘，即抽身引退	138
论功推以让人，任劳引为己责	139
没了得失心，声气舒展	140
第四章 中庸	141
无众寡，无小大，无敢慢	141
治生不求富，修德不求报	142
成大事者，规模远大、综理密微	143
官阶不愿再进，虚名不愿再张	144
平则致合，激则招争	145
处处谦逊，自无后患	146
处世之道，内刚外柔	147
位高而资浅，貌贵温恭，心贵谦下	148
第五章 宽怀	150
不甘为庸庸者，向平实处用功	150
专守一“静”字法，可期万稳	151
畏止祸，足止贪	152
心以收敛而细，气以收敛而静	153
静中真味，煞能领取	154
唯忘机可以消众机，唯懵懂可以袪不祥	155
心宽然无累，反觉安舒	156
去机巧，求笃实	157
勿外享大名，内图厚实	158

第六章 挺忍	160
受不得屈，做不得事	160
艰苦则强，娇养则弱	161
耐得千事烦，收得一心净	162
以忍治失意事，以淡处快心事	163
不争一时之短，须争一世之长	164
做一分算一分，在一日撑一日	165
安分耐烦，挺然特立，作一等人物	166
咬定牙根，徐图自强	167
坚忍维持而后再振，坚忍力争而后有济	168
智慧愈苦愈明，不可因境遇坎坷而止息	169
第七章 言辞	171
说话中事理，担斤两	171
巧语悦人，自扰其身	172
智者不夸，夸者不智	173
不说大话，不谈过高之理	173
言必忠信，不欺人，不妄语	175
多言嚣讼，凶德致败	176
多言好辩惹祸端	177
说话太多，神必躁扰	178
欲以口舌胜人，转为人所不服	179
今日所说之话，明日勿因小利害而变	180
不轻易立说，专务躬行	181
聒噪不如沉默，息谤得于无言	182
第八章 处事	183
从波平浪静处安身，莫从掀天揭地处着想	183
成事之道：以专而精，以纷而散	184
不贪财，不失信，不自是	185
择一术以坚持，他术不可全废	186
凡事不可待明日，愈积愈难清	187
先求稳当，次求变化	188
尽一分心，做一日事，不计成败	189
凡事，做一节，说一节	190
不随众人之喜惧为喜惧	191
行事不可任心，说话不可任口	192

第九章 交际	193
欲成大事，需营运关系	193
无应酬馈赠不成事	194
见可而留，知难而退，绝不得罪东家	195
情愿给人方便，不肯轻受人惠	196
独享大名折福，与人分名受福	197
人我之际看得平，功名之际看得淡	198
知不知一听之人，顺不顺一听之天	199
有过人之行口不自明，有高世之功心不自居	200
诚心求人求才，虚心处名处利	201
虚怀博尽，慎无以喜怒加人	202
与他人交际，须略省己之不是	203
交际之道，与其失之滥，不若失之隘	204
第十章 处友	206
求友不专，博爱不亲	206
求友以匡己之不逮	207
交友须常常往来，不可太疏	208
大小喜事，常常表示	209
择交，须择志趣远大者	210
待友，常存敬畏之心	210
君子忌苟合，择友如求师	211
以过相贬，以善相养，千里同心	212
银钱量力资助，办事竭力经营	213
受人恩情，当为将来报答	214
近贤友，远损友	215
取明师之益，无受损友之损	216
友人相助相抚成事，孑然力单者无成	217
世上难得有知己，交友得交心	218
第十一章 审时	220
适时则贵，失时则损	220
相机图事，不可用力太猛	221
人人料必胜者，中即伏败机	222
人人料必挫者，中即伏生机	222
审立身之处，诚内度方寸	223
不审力者骄，审力而不自足者衰	224
稳扎稳打，机会来了再出击	225
尽人力之所能为，听天事而无所容心	226

放开手，使开胆，不复瞻前顾后	227
切不可以为有损架子而不为小事	228
狭路相逢，避其锐气，击其惰气	229
一面顺天意，一面尽人事	231
第十二章 居官	232
居高位，以知人晓事为职	232
宁可肥公，不可肥家	233
办公事，视如己事	234
处大权位，推让少许，减去几成	235
以“勤”字报吾君，以“爱民”二字报吾亲	236
崇廉让以奉公，禁大言以务实	237
用之于己有节，取之于民有制	238
不妄花一钱，则一身廉	239
不私用一人，则一营廉	240
誉望一损，远近兹疑	241
名望正隆，宜力持不懈，有始有卒	242
居官四败	243
第十三章 治人	245
得人四事：广收、慎用、勤教、严绳	245
将必亲选，兵必自募	246
但求一长可取，不可因微瑕而弃有用之才	247
将才的四重标准	249
来一官帮一官，自此无安息之日	250
不轻进人，不妄亲人	251
诱之以名利，动之以真情	252
得一人可免一分咎，得十人渐受百分福	253
用人之智：磨其锐，激其才	254
用养兼顾，宽于名利	255
养廉之道：武人给钱，文人给名	256
凡事公平照拂，不使远人吃亏	257
驭下宜严，治事宜速	258
赏罚之任，视乎权位	259
敢于放权，鼓励下属	260
第十四章 为学	261
废志无以成学，废学无以成才	261
戎马倥偬中，不废圣贤之学	262

为学四字：速、熟、恒、思	263
为学譬如熬肉，先猛火煮后慢火温	264
读书，贵在发现书中的漏隙	265
读书贵有心得，不必轻言著述	266
欲求学问之长进，宜多求良友，扩充其识	267
学问阅历，渐推渐广，见习见熟	268
知一句，行一句	268
事事做得下笔有神，事事不做文笔枯涩	269
第十五章 持家	271
执德宏，信道笃，终身可居之业	271
和气致祥，乖气致戾	272
一家之中，勤则兴，懒则败	272
贤肖不在高位，而在谨朴	273
不求好地，但求平安	274
进一分德积一升谷，修一分业余一文钱	275
情谊宜厚，用度宜俭	276
每用一钱，均须三思	277
家庭不可说利害话	278
兄有言弟无从不，弟有请兄无不应	279
谈婚论嫁，求勤俭孝友之家	280
亲族邻里来家，无不恭敬款待	281
常怀休戚一体之念，无怀彼此歧视之见	282
家中有人做官，待邻里可略微宽松	282
第十六章 教子	284
孝敬以奉长上，温和以待同辈	284
使父母心中有贤愚之分，即是不孝	285
兄以弟得坏名为忧，弟以兄得好名为快	286
德业相劝，过失相规，期于彼此有成	287
患难兄弟，互劝，互勸，互相鼓励	289
子弟贤否，六分天生，四分家教	289
爱之以德，不欲爱之以姑息	291
骨肉之情愈挚，望之愈殷，责之愈切	292
榜样太坏，将来孙辈断难成立	293
欲禁子弟之骄，先戒己心自满	293
以言诲人，即以善教人	295
以德薰人，即以善养人	296
莫怕寒碜，莫怕慳吝	297

莫贪大方，莫贪豪爽 298

第十七章 养生 300

以“不药”二字治身 300

养生五事 301

保身三要：节欲，节劳，节饮食 302

菜不必贵，适口则足以养人 303

寿之长短、病之有无，听天命不妄想 304

每日做事愈多，夜间临睡愈快活 305

养生以少烦恼为本 306

不藏怒，不宿怨 307

卷三 冰鉴

第一章 神骨鉴 310

先观神骨，兼论形骸 310

清浊易辨，邪正难辨 311

静若含珠，动若木发 312

抖擞易见，断续难见 313

第二章 刚柔鉴 314

既识神骨，当辨刚柔 314

五行生克，顺合者贵 315

观人刚柔，不忽其内 316

粗蠢各半，胜人以寿 318

纯奸豁达，其人终成 319

粗无周密，半途必弃 320

以柔克刚，假饰真意 321

第三章 容貌鉴 322

胸腹手足，实接五行 322

耳目口鼻，全通四气 322

相顾相称，福生运转 323

五短多贵，负重高官 324

容貌有清古奇秀之别 325

第四章 须眉鉴 326

眉主早成，须主晚运 326

长有起伏，短有神气 327

浓忌浮光，淡忌枯索	328
第五章 声音鉴	329
轻清上浮，重浊下坠	329
声主“张”，音主“敛”	330
辨声之法，必辨悲喜	330
字句相联，喋喋利口	331
大言不张唇，细言不露齿	332
第六章 情态鉴	334
情态神余，补神不足	334
时态有三，难定终身	335
人有四态，弱狂懒旋	336
久观精神，乍观情态	337
大家举止，羞涩亦佳	338
小儿行藏，跳叫愈失	339
不衫不履，旁若无人	340
第七章 气色鉴	341
面部如命，气色如运	341
大命整齐，小运亨泰	342
科名中人，以黄为主	343
心事忧劳，青如凝墨	344
面色忌青，脸色忌白	345

卷四 家训

第一章 立品	348
学做圣贤全由自己做主	348
德无成，业无成	349
天下事无所为而成者极少	350
受不得穷，立不得品	351
惟志趣高坚，可变柔为刚	351
有所激有所逼而成者居半	353
有所贪有所利而成者居半	354
怠者不能修，忌者畏人修	355
第二章 持重	357
仪表绝人全在一“重”字	357

举止庄重，不怒自威	357
少断是非，不争长短	359
言不妄发，说话宜迟	359
刻刻谨慎，存一临深履薄之想	360
外而整齐严肃，内而专静纯一	361
求名不可太骤，求速不可太捷	362
第三章 浑含	363
尔辈少年不宜妄生意气	363
玲珑剔透者，宜从“浑”字上用工夫	364
情愿吃亏，万不可与人构讼	365
富贵功名有命定，半由人力半由天	366
韬光养晦，缓图发展	366
处顺境时当作坏时打算	368
第四章 达变	369
困时切莫间断，熬过此关即可有进	369
泰而不骄，威而不猛	370
风霜磨炼，能坚筋骨长见识	371
居官不过偶然，不恋衙门热闹	372
凡有盛必有衰，不可不预为之计	373
不拘泥于往事成败，迁就一时利害	373
襟怀闲远，可化刻为厚	375
行兵最贵机局生活	376
第五章 耐劳	378
“劳”字为安身之法	378
遇棘手之际，须从“耐烦”二字痛下工夫	378
耐冷耐苦，耐劳耐闲	379
既知保养，却宜勤劳	380
欲稍有成就，须从有恒下手	381
事无大小难易，皆宜有始有终	382
勿恃清介而生傲惰	383
曾国藩生平三耻	384
第六章 情韵	386
拘苦疲困，不能真养生	386
养得胸中一种恬静书味，稍足自适	387
用功不可拘苦，须探讨些趣味出来	388