

| 新常态改变中国 3.0 |

困局 规则博弈 突围

世界经济与中国机会

THE CHINA OPPORTUNITIES

全球企业领袖看中国大趋势

[[美] 比尔·盖茨等 著]

胡舒立 编

财新图书
Caixin books

中国文史出版社

新常态改变中国 3.0

世界经济与中国机会

THE CHINA OPPORTUNITIES

[美] 比尔·盖茨等 著

胡舒立 编



中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

新常态改变中国3.0 : 世界经济与中国机会 / (美)盖茨等口述 ;
胡舒立等编. — 北京 : 中国文史出版社, 2015.10

ISBN 978-7-5034-6646-5

I. ①新… II. ①盖… ②胡… III. ①世界经济—文集 IV. ①F11-53
中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第191626号

新常态改变中国3.0 : 世界经济与中国机会

责任编辑: 刘 夏

封面设计: 黎花莉

版式设计: 谭 锴

出版发行: 中国文史出版社

网 址: www.wenshipress.com

社 址: 北京市西城区太平桥大街23号 邮编: 100811

电 话: 010-66173572 66168268 66192736 (发行部)

传 真: 010-66192703

印 制: 北京京都六环印刷厂

经 销: 全国新华书店

开 本: 700毫米×1000毫米 1/16

印 张: 27.5

字 数: 340千字

版 次: 2015年11月北京第1版

印 次: 2015年11月第1次印刷

定 价: 49.80元

文史版图书, 版权所有, 侵权必究。

文史版图书, 印装错误可与发行部联系退换。

第一篇·财富新视野

盖茨这样做慈善·002

微软公司创办人和董事长：比尔·盖茨（Bill Gates）

特派记者：胡舒立

记者：李昕、刘虹桥、蓝方

资本之王的财富观·019

黑石集团的共同创始人

全球主席兼首席执行官：苏世民（Stephen Schwarzman）

记者：胡舒立、王烁

华尔街债券教父的投资箴言·031

贝莱德公司创始人和CEO：劳伦斯·芬克（Laurence Fink）

记者：胡舒立、王烁

上海自贸区可为法治试验田·041

麦肯锡全球资深董事：欧高敦（Gordon Orr）

记者：王力为

自贸区可成更广泛改革试验场·049

罗兹全球咨询有限公司总裁兼首席执行官

花旗集团高级顾问：威廉·罗兹（William Rhodes）

记者：王力为

中国可推动世界再思考城市·056

霍尼韦尔董事长兼首席执行官：高德威（David Cote）

记者：王玲

迈向工业 4.0，中国向德国学什么？·064

波士顿咨询公司（BCG）全球主席：博克纳（Hans-Paul Buurkner）

记者：王力为

第二篇·危机下的投行之变

危机重塑华尔街·072

摩根士丹利董事长兼首席执行官：高闻（James Gorman）

记者：胡舒立

每家银行的 DNA 都不同·079

瑞银 CEO：安思杰（Sergio Ermotti）

记者：王玲

中国应维持低增速·087

高盛集团董事长兼首席执行官：贝兰克梵（Lloyd Blankfein）

记者：李李晓

抓住各国股市的轮动·093

高盛资产管理国际业务（GSAM）

首席执行官：希拉·帕特尔（Sheila Patel）

记者：李李晓

美股仍被低估·098

高盛高级投资策略师

高盛全球市场研究院（GMI）主席：艾比·科恩（Abby Cohen）

记者：王力为

透过新兴市场看中国·103

高盛成长型市场首席策略分析师

兼高盛亚太组合策略联席负责人：欧阳汉（Chris Eoyang）

记者：王力为

房地产泡沫迟早会破·111

花旗集团全球首席经济学家：威廉姆·布亦特（Willem Buiter）

记者：李增新、丁锋

改革过于谨慎有时也有代价·119

野村控股董事会高级常任顾问：氏家纯一（Junichi Ujiie）

记者：王力为

第三篇·环球经贸投资

危机后各国并未真正去杠杆·126

麦肯锡全球资深董事：华强森（Jonathan Woetzel）

记者：王力为

重回主动投资·133

Thomas Balk 富达总裁

全球运营委员会主席：柏克堂 (Thomas Balk)

记者：王力为

达沃斯看什么·139

波士顿咨询公司 (BCG) 总裁

兼首席执行官：李瑞麒 (Richard Lesser)

记者：王力为

国际资金仍会回流新兴市场·145

邓普顿新兴市场团队执行主席：马克·麦朴思 (Mark Mobius)

特派香港记者：王端、戴甜

金砖银行事件看出西方对新兴国家偏见·152

马里兰大学史密斯商学院

迈克尔·丁曼战略和全球化主席：古普塔 (Anil K. Gupta)

记者：王玲

为什么仍要看好中国·159

普华永道中国大陆及香港市场主管合伙人：林怡仲 (Frank Lyn)

记者：李增新

企业跨境并购要注意什么·164

瑞生国际律师事务所全球石油天然气业务联席

主席兼合伙人：张清彦 (David Blumental)

记者：王申璐

撬动外资实现结构转型 · 168

俄罗斯直接投资基金 CEO：德米特里夫 (Kirill Dmitriev)

记者：李增新、实习记者 骆雅洁

我们一定会申请清算牌照 · 174

万事达卡中国区总裁：常青 (Chang Qing)

记者：李小姐

Visa 中国支付市场应变 · 179

Visa 北亚太区创新支付业务副总裁：郑道永 (Paul Jung)

记者：张宇哲

第四篇 · 能源大博弈

石油说话 · 190

沙特阿美 CEO：哈立德·法利赫 (Khalid Al-Falih)

记者：胡舒立、王烁、王宇倩、黄凯茜

征收全球统一的碳税 · 202

爱尔兰新能源企业 Mainstream Renewable Power

首席执行官：埃迪·奥康纳 (Eddie O'Connor)

记者：王力为

未来将继续扩产 · 209

必和必拓 CEO：安德鲁·麦安哲 (Andrew Mackenzie)

记者：王少杰

中国领导人应相信低碳发展之路·213

能源基金会首席执行官兼联合创始人：艾瑞克·海茨（Eric Heitz）
记者：崔箐

能源不是零和游戏·218

IHS 国际咨询公司副主席
剑桥能源研究协会主席：丹尼尔·耶金（Daniel Yergin）
记者：倪伟峰

新兴市场崛起重塑能源世界·226

剑桥能源咨询公司创始人：丹尼尔·耶金（Daniel Yergin）
记者：王小聪

矿业超级周期尚未结束·231

摩根大通董事总经理
兼全球大宗商品研究策略部主管：科林·芬顿（Colin Fenton）
记者：蒲俊

中国的未来能源格局·236

美国智库兰德公司经济发展项目部主任：克雷恩（Keith Crane）
记者：田林

致力于中国非常规气发展·241

壳牌首席执行官：彼得·傅赛（Peter Voser）
记者：王小聪

第五篇·汽车业的未来

我不是钢铁侠·246

特斯拉 CEO: 伊隆·马斯克 (Elon Musk)

记者: 胡舒立

中国将是全球最大电动车市场·256

宝马大中华区总裁: 安格 (Karsten Engel)

记者: 吴静

实习记者: 王珏

互联网造车带来了挑战,但这是一件好事·264

福特汽车公司执行董事长: 比尔·福特 (William Clay Ford, Jr.)

记者: 包志明

东风入股·269

标致雪铁龙集团董事、执行副总裁

亚洲运营部 CEO: 奥立维 (Gregoire Olivier)

记者: 朱世耘

见习记者: 李尚晶

中国汽车技术还落后十年·276

杰克控股创始人

董事长兼执行合伙人: 杰克·佩尔科夫斯基 (Jack Perkowski)

记者: 沈乎

中国汽车品牌应专注扩大国内市场份额·281

艾睿铂商业咨询驻上海董事总经理：罗曼 (Ivo Naumann)

记者：戴甜

第六篇·IT 与互联网 +

向前一步·286

Facebook 首席运营官：谢丽尔·桑德伯格 (Sheryl Sandberg)

记者：胡舒立

微软仍在创新·292

微软常务副总裁和总法律顾问

微软公司董事会的秘书长：布拉德·史密斯 (Brad Smith)

记者：覃敏

中国仍是戴尔第二大市场·296

戴尔亚太及日本地区总裁

全球新兴市场董事长：闵毅达 (Amit Midha)

记者：覃敏

体育赛事的数字化挑战·301

全英草地网球俱乐部有限公司

商业主管：米克·戴斯蒙德 (Mick Desmond)

记者：赵剑飞

中国已经成为 SAP 的第二故乡·306

SAP 亚太及日本区总裁：华棣文（Stephen Watts）

记者：王姗姗

第七篇 食品医药生活

对话孟山都·312

孟山都董事长、首席执行官：休·格兰特（Hugh Grant）

记者：崔箐

实习记者：杨洁、张霞

希望中国业务大到足够影响达能·330

达能全球 CEO：范易谋（Emmanuel Faber）

记者：张伯玲、田园

中国牛肉进口价格将逐渐与国际市场持平·338

泰丰资本董事：利米（Fergal Leamy）

记者：王姗姗

把更多新药引进中国·345

拜耳医药保健中国总裁：康洛克（Alok Kanti）

记者：李妍

希望中国药物审批能更有效率·350

杨森制药全球研发负责人：比尔·海特（Bill Hait）

记者：薛健聪

实习记者：余翔

产品创新的“中国导向”·355

强生公司中国区主席：吴人伟

强生亚太创新中心总裁：吴冬

记者：蒋飞

我在沃尔玛 30 年·360

沃尔玛首席执行官：董明伦 (Doug McMillon)

记者：胡舒立

沃尔玛中国未来要实现两大目标·369

沃尔玛中国总裁兼首席执行官：柯俊贤 (Sean Clarke)

记者：李雪娜

多元化是有选择的专注·386

西门子股份公司总裁兼首席执行官：罗旭德 (Peter Loscher)

记者：李增新

中国钻石市场增速放缓·394

永恒印记首席执行官：斯蒂芬·卢希尔 (Stephen Lussier)

特派香港记者：戴甜

第八篇 聚焦文化软实力

中企需多研究海外市场·400

奥美集团全球董事长兼首席执行官：杨名皓 (Miles Young)

记者：王宇倩

以国际合作提升中国科研水平·405

爱思唯尔中国区总裁：黄有堃（Yukun Harsono）

记者：陈沁

如何选择商学院·409

美国西北大学 Kellogg

商学院院长：萨利·布朗特（Sally Blount）

记者：王力为

在线教育升温是积极信号·414

华尔街英语中国区首席执行官：保罗·布莱克斯顿（Paul Blackstone）

记者：闻静

见习记者：南皓

在线教育的市场空间·420

ALISON 网站创始人兼 CEO：麦克·费瑞克（Mike Feerick）

记者：张岚

第一篇·财富新视野



盖茨这样做慈善

微软公司创办人和董事长：比尔·盖茨（Bill Gates）

特派记者：胡舒立

记者：李昕、刘虹桥、蓝方

墨西哥城内的查普尔特佩克公园，位于城区西南，拥有大片绿地，素有“城市之肺”之称。公园又与著名的墨西哥国家人类学博物馆、国家历史博物馆、现代艺术博物馆相拥相邻，从人头攒动的墨西哥老城区来到此处，更觉神清气爽。

2月12日，中国农历大年初三的下午，我们从“城市之肺”南门穿过马路，来到附近的四季酒店。刚刚抵达墨西哥城的比尔·盖茨在此接受了财新的专访。

（一）

58岁的盖茨今天引人注目，不仅在于他身为微软公司创办人和董事长的身份，更重要的还是他在慈善业的宏大作为。从1995年到2007年，盖茨连续13年是《福布斯》评选的世界首富，他捐资创办的比尔及梅琳达·盖茨基金会正是世界上最大的私人慈善基金会之一。至2012年12月，基金会总资产已达362亿美元。

恰如当年从哈佛大学辍学创办发展微软公司，盖茨在慈善业的举动同样不同寻常：2006年6月，在将近51岁时，盖茨宣布将淡出微软管理工作；2008年6月，他正式从微软退休，全职从事慈善事业，

并宣布已立下遗嘱，将把绝大多数个人财产遗赠基金会——其时，盖茨的个人财产总值约为 555 亿美元。

盖茨同时以成功企业家的财力和能力倾注慈善，深得大投资家巴菲特认可。2006 年 6 月 25 日，巴菲特表示将把自己的慈善捐助注入盖茨基金会。如今，巴菲特是盖茨基金会的三名董事之一，其余两人是盖茨夫妇。

盖茨加巴菲特，成功的世界级富豪以其富可敌国的实力从事慈善业，且亲力亲为，将给慈善业带来什么样的新局面？这对中国正在悄然兴起、亟待提升的慈善业，特别是私人慈善业有何直接或间接的影响？

（二）

盖茨此次墨西哥之行，计划与墨西哥电信大亨卡洛斯·斯利姆（Carlos Slim）一起，参加墨西哥国际玉米小麦改良中心（CIMMYT）中一个新研究中心的揭幕仪式。

CIMMYT 是一家非营利机构，创始于 1943 年，在 1966 年拓展为国际机构。盖茨与当今的世界首富斯利姆为其新研究中心联合出资 2500 万美元。新中心主要研究种子的基因特征，旨在为 CIMMYT 的种子库增加适应不同环境要求的良种供世界各国选用；而盖茨基金会已有计划，将改良的种子用于对非洲和南亚等地的农业扶贫。

盖茨此行亦有联手斯利姆，更多从事慈善之意。

盖茨在筹划基金会时，曾对美国最有影响的洛克菲勒基金会做过多次考察，与小洛克菲勒的会面就达七次之多。盖茨基金会设定的关注领域，着眼与其他慈善基金会的配套、补充或加强，其国际上重点是健康和消除贫困，在美国国内则是教育机会均等。

有针对性地推动农业领域的科技创新，在盖茨看来正可以帮助穷国的小农户提升生产力。