

上海市档案馆藏近代中国金融变迁档案史料汇编

人物卷

钱新之往来函电集

近代
复钱君之

建銓學長閣下頻年系維有承

雅教教孝日前臨行後荷

寵賜感荷

隆情綢繆五內感蒙別後敬懇

新猷懋介

凡百咸宜利領

消輝定必下頌弟來申旬日料理塵俗

甫於本月一日隨同陶君接辦行務自愧

學識經驗均乏片長謬膺重任深虞不

稱伏祈

公不遺生遠

時錫指南俾作座右之箴期減隨越之

憲局曉盼禱之至尚肅奉

聞益鳴謝忱敬請

能安諸惟

無任

弟錢永銘謹啟

彭晓亮 董婷婷 编注



国家出版基金项目
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

上海市档案馆藏近代中国金融变迁档案史料汇编

人物卷

陈光甫日记言论集

左宗培將記
余於五月廿日由滬到京與建設委員會
會議籌備司今於前二日由北平到
京約定於六月一日往見是日適因建
設委員會開會延遲余此時致電相
左於下午時藉用電話達一問中而
余已能建設委員會開會遂未獲約
晤
三號早起余即往訪蔣六三未到蔣處
已有客多人候見值蔣早起行轉生後
直往五七號半蔣請余先入見他客咸
以為然
蔣見余時先問一般社會對南京政
府空氣如何余對云人民前見南京有
兩府今南北統一人民對南京深印更

何品 宣剛 編注

上海遠東出版社

图书在版编目(CIP)数据

陈光甫日记言论集/何品,宣刚编注. —上海:上海远东出版社,2015

(上海市档案馆藏近代中国金融变迁档案史料汇编)

ISBN 978-7-5476-1060-2

I. ①陈… II. ①何…②宣… III. ①陈光甫(1881~1976)—日记—选集 IV. ①K825.34

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 289163 号

本书由国家出版基金资助出版

陈光甫日记言论集·人物卷

何品 宣刚 编注

策划/陈占宏 责任编辑/陈占宏 装帧设计/张晶灵

出版:上海世纪出版股份有限公司远东出版社

地址:中国上海市钦州南路 81 号

邮编:200235

网址:www.ydbook.com

发行:新华书店 上海远东出版社

上海世纪出版股份有限公司发行中心

制版:南京前锦排版服务有限公司

印刷:上海文艺大一印刷有限公司

装订:上海文艺大一印刷有限公司

开本:787×1092 1/16 印张:39.25 插页:8 字数:915

2015 年 12 月第 1 版 2015 年 12 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5476-1060-2/F·563

定价:228.00 元(全两册)

版权所有 盗版必究(举报电话:62347733)

如发生质量问题,读者可向工厂调换。

零售、邮购电话:021-62347733-8538

上海市档案馆藏近代中国金融变迁档案史料汇编

编辑委员会

主 任 朱纪华

副主任 程绣明 邢建榕 吴景平

编 委 (按姓氏笔划为序)

马 涛 石 磊 刘红忠 朱荫贵 何 品(执行)

张 斌 郑泽青 曹胜梅 彭晓亮 戴鞍钢

主 编 吴景平 邢建榕

编选者 (按姓氏笔划为序)

万立明 石 涛 刘志英 庄志龄

何 品 何旭艳 吴晶晶 李 丽

邹晓昇 宣 刚 彭晓亮 董婷婷

总序

吴景平 邢建榕

目前付梓的《上海市档案馆藏近代中国金融变迁档案史料汇编》，作为国家社科基金重点项目的结项成果，是在充分借鉴了多种国内已刊行的金融史资料集的基础上，经过上海市档案馆与复旦大学中国金融史研究中心十余年通力合作而完成的。

中国金融领域的变迁有着悠久的历史和丰富的内容。尤其是近代以来，金融对于促进社会经济诸领域的发展、维系财税体制的正常运作，起着不可替代的重要作用；与社会的方方面面乃至每个社会成员，有着越来越密切的联系。对于金融史的学习和研究，不仅成为历史学、经济学和金融学等学科的组成部分，还成为诸多工商实业界人士和政府公务人员的必需。正因为如此，整理编辑近代中国金融变迁的史料，历来受到有关研究者的重视。在金融系统供职的前辈与国家级档案机构共同合作，很早便开始了对于近代金融史料的整理选编工作。如20世纪60年代初问世的《中国近代货币史资料·第一辑·清政府统治时期》（中国人民银行总行参事室编选，中华书局1964年版），主要来源为中国第一历史档案馆藏清代币制档案文献，以及部分晚清官修文献及报刊资料，涉及晚清币制领域主要的演变、初创阶段的官办新式银行业和银行法规的基本内容。20世纪80年代以来，关于民国时期的金融史料的整理研究成果陆续问世。列为“中华民国史资料丛稿”之一的《中国农民银行》（中国财政经济出版社1980年版），由中国人民银行总行金融研究所编，选自中国第二历史档案馆部分藏档、有关口述回忆资料和其他资料。由中国人民银行总行参事室编的《中华民国货币史资料》（第一、二辑，上海人民出版社1986、1991年版），收录了中国第二历史档案馆藏1912~1949年间币制档案文献和其他资料。此后陆续问世的以中国第二历史档案馆藏档为主要来源的金融史专题资料有：中国第二历史档案馆、中国人民银行江苏分行等合编的《中华民国金融法规档案资料选编》（上下卷，档案出版社1990年版）；中国银行总行、中国第二历史档案馆合编的《中国银行行史资料汇编（1912~1949）》（档案出版社1991年版）；交通银行总行、中国第二历史档案馆合编的《交通银行史料（1907~1949）》（中国金融出版社1995年版），以及洪葭管主编的《中央银行史料（1928.11~1949.5）》（中国金融出版社2005年版）。

上述以中国第一、第二历史档案馆所藏档案为主体的史料整理成果，是研究近代中国中央政府的金融方针政策及其实施、政府官办银行的组织机构及其运作等问题的基础性资料书。而有关民营金融机构、金融市场的史料集，最早问世

的当数由中国人民银行上海市分行编的《上海钱庄史料》(上海人民出版社1960年版)。该书以档案史料为主,兼及口述史料、报刊史料,是嗣后数十年时间里近代上海钱业研究者最主要的资料书。有关民营商业银行的史料集,较早的有中国人民银行上海市分行金融研究所编的《金城银行史料》(上海人民出版社1983年版)和《上海商业储蓄银行史料(1915~1937)》(上海人民出版社1990年版),这两种行史资料都选入了上海市档案馆所藏这两家银行的部分档案。此外,上海市档案馆编的《一九二七年的上海商业联合会》(上海人民出版社1983年版)选入了少量该馆所藏上海银行公会、钱业公会档案。至于谢俊美编的《盛宣怀档案资料选辑之五·中国通商银行》(上海人民出版社2000年版)则选自上海图书馆藏盛宣怀档案而非上海市档案馆藏中国通商银行档案。2010年起,天津市档案馆与天津财经大学等单位合作推出了“近代天津金融档案系列丛书”,迄今已出版的有《大陆银行档案史料选编》(天津人民出版社2010年版)、《金城银行档案史料选编》(天津人民出版社2010年版)和《盐业银行档案史料选编》(天津人民出版社2012年版)等。

上海曾汇聚数以百计的中外大商业银行、钱庄,以及诸多的证券公司、保险公司、信托公司、交易所、票据交换所、储蓄会等非银钱业金融机构,十来个金融业同业组织和中介机构,留存下来数量浩繁、内容丰富、极有价值的金融史档案史料,其中绝大部分较完好地保存在上海市档案馆。这些档案史料既是关于近代上海金融,也是关于整个近代中国金融业、金融市场变迁的最主要的与代表性的史料文献;既直接反映了金融业和工商经济的兴衰,也从特殊视角体现了上海城区布局演变以及城市功能发展的进程。上海无疑是近代中国最重要且国际化程度最高的金融中心,然而这一中心地位有着形成、发展、演变的过程,其功能的发挥也颇多曲折,其中的历史经验有待全面客观地总结。多年以来,上海市档案馆典藏的金融档案史料或被选入若干专题史料集,或选登于上海市档案馆所办之《档案与历史》《档案与史学》和《上海档案史料研究》等刊物,对于金融史的研究起到了十分重要的作用。

复旦大学中国金融史研究中心致力于中国金融历史变迁的研究、相应专业人才的培养和学术交流,多年来以金融档案史料的收集整理为各项工作的基础,尤其与上海市档案馆合作开展馆藏金融档案史料的全面而系统的整理研究,已经持续十余年。目前面世的这套资料集是在“近代中国金融变迁”的主题之下,按专题分卷册选编上海市档案馆典藏金融档案史料。其中有独立经营的各著名银行(包括政府银行和商业银行),也有整个行业状况的反映(钱庄业);有上海银行公会这样重要的同业组织,也有证券、信托、保险等非银钱业金融行业组织机构,以及票据交换所、联合准备委员会、征信所等专门性机构;同时也有若干著名金融家的专卷。除了专题卷册之外,另按照时序围绕近代中国金融演变的基本历程和重大事件设综合卷。无论专题类还是综合类档案的选编过程中,在具体

案卷和文本的比较、取舍、考订、校注、编目等环节,都将努力体现与吸收多年来中国近现代史、金融史、上海史、城市史研究和相应史料整理的前沿成果,通过不同金融档案史料之间的联系,揭示近代中国金融变迁的历史进程中,各代表性金融实体的经营管理、金融人物的作为和金融市场的运作。

鉴于近代中国金融档案数量繁多、内容繁杂的特点,无论综合类还是专题类,都先确立章节结构,作为选择案卷的主要依据;在各案卷内容的取舍时,努力兼顾全局性、整体性,既有体制机制、组织人事等较常态的部分,也有业务经营管理、市场运作、客户往来等较动态的部分。鉴于专业知识和能力的局限,目前的选编和校注难免存在不当和差错,我们诚恳地期待着专家学者和读者同仁的批评指正。

2014年10月

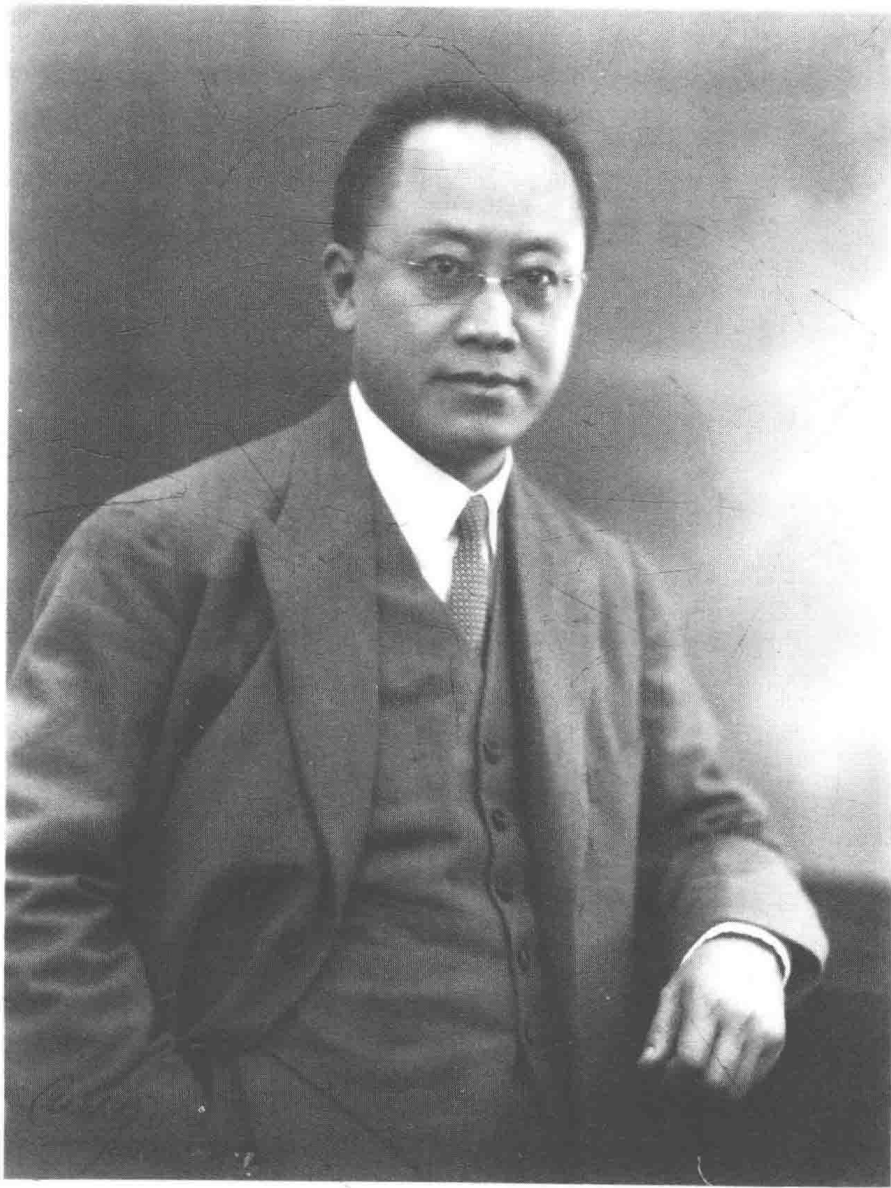
一、上海市档案馆保存的金融业历史档案卷帙浩繁、内容丰富,是其馆藏的一大特色。为了全面反映近代中国金融变迁的历史全貌,为现今中国金融业的改革发展提供有益的借鉴,现分辑汇编出版《上海市档案馆藏近代中国金融变迁档案史料汇编》,所选档案史料均系上海市档案馆馆藏。

二、所选档案,根据内容、形式、数量,按单位、专题、事件等分辑汇编,每辑档案史料,一般按文件形成的时间顺次编排。无具文时间者,则以收文、拟稿、阅批等时间为序;无收文、拟稿、阅批等时间者,则推定大致时间,加注说明。

三、所选档案,一个文件或一组文件拟写一个标题。原标题一般仍予保留,原文无标题者,根据内容拟写标题;原文标题不妥者,另拟标题。

四、所选档案,为保持原貌,一般原文照录。原文无标点、不分段者,均分段、加标点;原文用外文书写者,则在编注时译成中文。

五、所选档案,凡需更正原文中的显著错、别、衍字,以〔〕标明;增补显著漏字,以【】标明;字迹模糊难以辨认或有漏缺者,以□代之;保留原文中删改、批注的字句或标记者,以〔〕标明;删节内容重复或与选题无关的段落字句,以〈略〉标明;对原文中需要说明的问题,以注释①②……标明;难以查考者存疑,以〔?〕标明。对于档案中时人特定行文不同于当今规范的字词,并不属于错别字,均不作改动。



陈光甫 (1881~1976)

(一)

陈光甫是中国近代银行家的杰出代表,中国近代第一大私营银行上海商业储蓄银行的创办人和经营管理者。原名辉祖,后改辉德,字光甫,英文名为 Kwang Pu Chen,简写为 K. P. Chen。1881 年 12 月 17 日(清光绪七年十月二十六日),出生于江苏省镇江府丹徒县。

陈光甫幼年就读私塾,12 岁时随父亲至汉口,在祥源报关行做学徒,工作七年,同时学习英文,得到商业与金融上的知识甚多。1899 年(光绪二十五年)考入汉口海关(江汉关),分发给在邮政局办事一年有半,并结识杨敦甫(名厚生,以字行)和杨介眉(名静祺,以字行),二人后来成为协助陈光甫经营上海商业储蓄银行的左膀右臂。辞去海关职务后,陈光甫又在汉阳兵工厂任译员,经其未来的岳父景维行推荐,成为湖北省参加美国圣路易斯万国博览会代表团随员。1904 年,陈光甫赴美,博览会闭幕后,即在美留学深造,1909 年毕业于宾夕法尼亚大学沃顿商学院(Wharton School of Finance and Commerce, University of Pennsylvania),获得经济学学士学位。

学成回国后,陈光甫先在江苏南京担任“南洋劝业会”外事科主任,劝业会结束后,入江苏巡抚程德全衙门,在“清理江苏财政局”办事。1911 年辛亥革命爆发后,江苏独立,都督程德全创办江苏银行,陈光甫先任监督,后改称总理。至 1913 年(一说 1914 年)被免去江苏银行总理职务后,陈光甫决心自行创办私营金融企业,以发展其抱负。在好友张嘉璈(字公权)、李铭(字馥荪)二人的大力协助下,陈光甫发起创办的上海商业储蓄银行于 1915 年 6 月 2 日正式开幕,投资入股最多的庄得之(名策,以字行)担任董事长,陈光甫则任总经理,负实际经营管理之总责。

陈光甫将“服务社会”确立为上海商业储蓄银行的营业宗旨,倡导以“不辞烦碎”“不避劳苦”“不图厚利”“为人所不屑为”“从小处做起”“时时想新办法”为服务方法。具体服务创新理念有:推广储蓄,存款一元即可开户,以吸引大量小额存户,又创办礼券储蓄、教育储蓄、婴孩储蓄、零存整取等种类,以提倡勤俭节约;首创银元与银两并用,打破银钱业惯例,废止洋厘及手续费,以便利顾客;提倡对物信用观念,以转变银钱业对人信用之旧制度,大力经营货栈仓库及抵押放款,并利用铁路交通干线,积极开办货运押汇业务;致力于拓展国外汇兑,以推动对

外贸易;为促进都市与内地之间的物资交流,在内地广设分支机构,又首创在同一城市设立分支行;为救济农村、改良农业,倡办农业合作贷款;为适应小工商业者及一般市民之需要,举办小额信用贷款;对于教育文化事业,在可能范围内,尽力予以协助;为增加本行信誉、推广本行业务,努力创办旅行事业,并设立中国旅行社,作为该银行主要附属事业;为顾客着想,革新柜面支付手续;为适应机构加多、业务拓展、人员日增的需要,极其重视对本行行员的培养与训练。此外,对于盐业放款、保险、信托等业务,也是不遗余力地加以推进。

在陈光甫富有新意且卓有成效的领导下,上海商业储蓄银行从 1915 年创办时资本不足 10 万元、行员仅六七人的一家“小小银行”,至 1937 年抗战爆发前,短短 22 年间已发展成为中国第一大私营银行。据 1937 年《全国银行年鉴》统计,该银行资本已增至 500 万元,各项存款近 1.7 亿元,全行员生达到 1 700 多人,各种分支机构 79 处(不包括仓库)。其进步之速,业务之广,实为中国银行界所罕有。

除了领导上海商业储蓄银行以外,陈光甫在金融、财政、经济、商贸等各领域亦多有贡献,特别是对南京国民政府协助甚多。至抗战爆发前,陈光甫在本行以外的主要经历有:1918~1920 年任上海银行公会第一届副会长,此后历任该公会董事、委员;1927 年被蒋介石任命为江苏兼上海财政委员会主任委员;1928 年起任中央银行理事会理事;1929 年任出席国际联盟劳工局中国代表,会后游历欧美各国;1931 年任国际商会中国分会会长;1933~1937 年任上海市银行业同业公会第二届、第三届主席委员;1936 年 5 月,奉国民政府指派,以中国币制代表团首席代表名义,与美国财政部长摩根韬(Henry Morgenthau, Jr.,又译摩根索)签订《中美白银协定》。此外,陈光甫还被国民政府聘为棉业统制委员会、导淮委员会等主任委员,全国航空建设委员会、全国经济委员会、币制研究会等委员。

抗战期间,陈光甫继续担任上海商业储蓄银行总经理。至 1944 年 6 月,将上海商业储蓄银行总行迁设于重庆,陈光甫改任董事长。在此时期,陈光甫大部分时间用于推广国外贸易、改进运输、接洽借款、在国外及国内各地视察,对于战时中国财政金融出力尤多。1937 年任贸易调整委员会(后改名贸易委员会)主任委员。1938 年任国民参政会参政员。1938 年,陈光甫作为国民政府指派的代表再度赴美,与美国政府长期接洽谈判,先后达成桐油借款(1939 年)、滇锡借款(1940 年)两项协议,并在美设立世界贸易公司(Universal Trading Corporation),在华设立复兴商业公司,为中美双方购运战争物资。1941 年,中美、中英平准基金借款协定达成,陈光甫出任中美英平准基金委员会主席,直至 1944 年该会结束。1944 年,陈光甫赴美出席国际商业会议,会后推动中外财团合资组建中国工业投资公司(China Industries, Inc.)、中国工业拓展公司(Manufacturing Enterprises of China)、国泰保险公司(Cathay Insurance),为中国战后重建寻求资

金支持。

抗战胜利后,上海商业储蓄银行总行由重庆迁回上海,陈光甫则于1946年由美返国,继续担任董事长一职,并于1947年任国民政府委员,1948年任立法委员,1947~1948年间担任外汇平衡基金委员会主任委员,另兼任输出推广委员会副主任委员、美金公债监理委员会委员等职。1949年3月,陈光甫赴泰国曼谷参加联合国亚洲及远东经济委员会会议,会后回国;同年4月25日,陈光甫从上海飞往香港,此后再未回中国大陆。

1950年,陈光甫将原上海商业储蓄银行香港分行改组为上海商业银行(1951年1月1日正式对外营业),自任董事长。1954年,陈光甫去台湾,积极推展中国旅行社事业,并在台北设立上海商业储蓄银行总管理处,仍任董事长。1965年6月,上海商业储蓄银行在台复业,陈光甫连任董事长。1976年7月1日,陈光甫在台北病逝,终年95岁。

(二)

上海市档案馆收藏的与陈光甫有关的档案资料,主要集中在上海商业储蓄银行档案全宗(全宗号Q275)里,就上海市档案馆收藏的银行家档案资料总体情况而言,陈光甫档案资料可以说是其中数量比较多、价值比较高的。馆藏陈光甫档案资料大体上可以分为言论、日记、来往函电、文件资料、照片、实物等几类。大部分文字材料为中文,也有不少来往函电和文件资料为英文,还有少量为日文、法文、俄文等其他语种。从形成时间上看,主要在1915年至1952年之间,亦即涵盖了上海商业储蓄银行从创立起至在中国大陆的机构并入统一的公私合营银行为止的整个历史变迁阶段。

本书编选的上海市档案馆馆藏陈光甫档案资料,分为两个部分:

第一部分为陈光甫日记。据本书编者所知,近代中国银行家有记日记习惯的并不多,其日记得以留存至今的恐怕更少,因此陈光甫日记价值弥足珍贵。然而,上海市档案馆收藏的陈光甫日记并不完整,目前只有1928年、1929年、1930年、1931年、1932年、1936年、1949年等几个年份,而且在这些年份中,月日所记也缺漏甚多。另外,1947年、1948年、1949年、1950年等几个年份的一部分陈光甫日记,目前收藏于美国哥伦比亚大学珍本和手稿图书馆(Rare Book and Manuscript Library, Columbia University)。至于陈光甫是否每年都写有日记,其他年份的日记目前收藏于何处,则仍不得而知。世纪交替之时,上海市档案馆的几位研究者,经美国哥伦比亚大学珍本和手稿图书馆准许,将该馆收藏的陈光甫日记与本馆收藏的陈光甫日记合编为一册出版(上海市档案馆编:《陈光甫日记》,上海书店出版社2002年版),本书编者也曾全程参与其事。此次本书编选的陈光甫日记,仅就上海市档案馆馆藏部分辑录而成,分为七个部分,参照已出版的《陈光甫日记》一书的编排,仍给相关年份的日记附加一标题以作概括,依

次为:

(1) 旅汉日记(1928年);(2) 沪宁日记(1928年);(3) 旅欧日记(1929年);(4) 视察日记(1930~1931年),与其他各部分日记均为手稿原件不同,这部分日记为上海商业储蓄银行编印本;(5) 淞沪日记(1932年);(6) 白银日记(1936年);(7) 曼谷日记(1949年)。

陈光甫日记的内容、体裁较芜杂,时间上也有交错。以书信、电报、随笔、记事录等代替日记,或在日记中附录相关文件、函电等,是陈光甫日记的一大特点。另外需要指出的是,陈光甫日记中有不少内容是他人代笔记录或誊抄的,所以笔迹不一。为保持原貌起见,本书编者对其日记影印件按原册顺序编排,一般不作变动。根据馆藏上述相关档案案卷原状,为便于与影印版相互对照,本书编者对陈光甫日记的文字版重新进行了编排,调整内容,校订文字,并增改部分注释,添加人名索引。

第二部分为陈光甫言论集,内容全部出自上海商业储蓄银行于1949年1月编印的《陈光甫先生言论集(本行同人励练丛书)》,其中收录了陈光甫于1915年至1946年间发表的88篇言论文稿,按照发表时间顺序编排而成。这些言论文稿或是已有报刊登载,或是留有记录可考,大致包括致词、演讲、谈话、感想、文章、公告、信函、日记等数种,涉及内容颇为广泛,可以分为人生修养、对外服务、银行管理等三类,是反映陈光甫个人思想行为的重要参考资料。鉴于编选的各篇言论文稿原本已有标题,本书编者遂不再另拟标题。

参考书目:

张寿贤:《陈光甫先生传略》,(台湾)上海商业储蓄银行1977年版。

关国煊:《陈光甫(1881~1976)》(“民国人物小传”四十二),(台湾)《传记文学》第三十卷第三期(1977年3月号)。

姚崧龄:《陈光甫的一生》(传记文学丛刊之七九),(台湾)传记文学出版社1984年版。

《陈光甫与上海银行》(近代中国工商经济丛书),中国文史出版社1991年版。

陈逸平总编辑:《上海银行九十年》,(台湾)上海商业储蓄银行2005年版。

编选说明 / 1

一、陈光甫日记(1928~1949年)

1. 旅汉日记(1928年) / 1
 - (1) 1928年日记第一册 / 1
 - (2) 1928年日记第二册 / 15
2. 沪宁日记(1928年日记第三册) / 26
3. 旅欧日记(1929年) / 40
4. 视察日记(1930~1931年) / 51
附: 1931年陈光甫日记补遗 / 75
5. 淞沪日记(1932年) / 76
6. 白银日记(1936年) / 90
7. 曼谷日记(1949年) / 95

二、陈光甫言论集(1915~1946年)

- 四年六月二日本行开幕时陈先生向来宾致词摘略 / 110
- 十六年下期发告同人书 / 110
- 十八年一月五日陈先生在银行公会与中国旅行社同人聚餐演词 / 111
- 十九年六月陈先生由欧美考察回国后对本行同人演讲 / 112
- 十九年八月十七日全行行务会议陈先生演词 / 115
- 十九年九月十八日陈先生与同人聚餐谈话录 / 116
- 十九年九月二十五日陈先生与行员聚餐谈话摘录 / 117
- 十九年十月二日陈先生与行员聚餐谈话 / 117
- 十九年十月十五日陈先生在总行行务会议致词摘录 / 118
- 十九年十月十六日陈先生与行员聚餐时谈话摘录 / 118
- 十九年十一月陈先生与行员聚餐谈话 / 119
- 十九年十一月陈先生与行员聚餐谈话摘录 / 120
- 十九年十二月二十六日陈先生在天津与同人聚餐谈话 / 120

十九年十二月至二十年一月陈先生视察日记摘录 / 122

二十年一月十八日陈先生在汉口普海春与本行第一区武汉同人茶话会致词 / 125

二十年一月陈先生在沪与同人聚餐谈话摘录 / 127

二十年二月陈先生在沪与同人聚餐谈话摘录 / 129

二十年三月十七日陈先生邀请训练班教员聚餐谈话摘录 / 130

二十年三月二十六日陈先生在沪与同人聚餐谈话摘录 / 130

二十年六月十一日陈先生在沪【与】同人聚餐时谈话摘录 / 132

二十年六月二十五日本行迁入新屋后第一次行务会议陈先生致词摘录 / 133

二十年七月九日陈先生与行员聚餐谈话摘录 / 134

二十年七月廿三日陈先生与行员聚餐谈话 / 135

二十年七月三十日陈先生与行员聚餐谈话 / 136

二十年九月十七日陈先生与行员聚餐谈话 / 137

二十年九月二十一日本行第二届训练班开学陈先生致词 / 138

二十年十月二十八日陈先生与行员聚餐谈话 / 139

二十年十一月十九日陈先生与行员聚餐谈话摘录 / 141

二十年十一月二十六日陈先生与行员聚餐谈话摘录 / 141

二十年十二月三十日总经理处会议陈先生谈话摘录 / 142

二十年十二月三十日陈先生于行务会议致词摘录 / 142

二十一年一月六日行务会议陈先生致词摘录 / 143

二十一年一月二十日行务会议陈先生致词摘要 / 145

二十一年二月陈先生在中国银行之研究会演讲“战事停止后银行界之新使命” / 147

陈先生二十一年三月九日行务会议致词 / 151

二十一年三月十六日行务会议陈先生致词摘录 / 152

二十一年三月二十三日行务会议陈先生致词摘录 / 152

二十一年三月三十一日陈先生与同人聚餐谈话摘录 / 153

二十一年四月六日总经理处会议陈先生谈话摘录 / 154

二十一年四月六日行务会议陈先生致词摘录 / 154

二十一年四月二十八日陈先生与同人聚餐谈话摘录 / 155

二十一年五月一日陈先生在股东常会致词摘要 / 156

二十一年五月二十二日陈先生在第一区与各分支行处经理谈话 / 157

二十一年九月一日陈先生与同人聚餐谈话摘录 / 158

二十一年九月八日陈先生与行员聚餐谈话摘录 / 159

二十一年九月二十二日陈先生与行员聚餐谈话摘录 / 160

二十一年九月二十一日陈先生在总经理处会议谈话 / 161

二十一年九月廿八日总经理处会议陈先生谈话 / 162

二十一年十月二十二日总经理处会议陈先生介绍宋春舫先生到会致词 / 162

解决中国经济问题的一条出路 / 164

国家与银行 / 166

陈先生在本行第三届训练班开学致词 / 168

二十二年三月十五日管理会议中陈先生谈话纪录 / 169

说不出的痛苦 / 169

廿二年五月陈先生读中国银行廿一年度营业报告后之感想 / 170

廿二年四月廿六日陈先生在管理会议致词摘录 / 171

廿二年五月三日陈先生在管理会议致词摘录 / 171

经济统制的 ABC / 171

廿二年六月廿八日陈先生在管理会议致词摘录 / 172

二十二年七月五日陈先生在管理会议致词摘录 / 174

西行随笔 / 175

吾国经济改造的根本问题 / 176

廿二年十月十五日陈先生在管理会议谈话摘录 / 182

资本主义的一条新出路 / 182

柯尔氏 G. W. H. Cole 的三本书 / 183

一片经济统制声 / 184

廿三年四月廿九日陈先生在股东常会致词摘要 / 185

好印象和坏印象 / 186

值得纪念的三件事 / 187

二十四年六月十九日陈先生在行务会议致词摘要 / 187

二十四年七月第二次全行行务会议陈先生致词 / 188

二十五年二月十九日陈先生在行务会议致词摘要 / 192

二十五年八月陈先生与南京分行同人谈话纪录 / 193

商业银行与环境 / 195

二十六年六月陈先生以本行之第二时代一文告同人 / 197

二十六年十月一日陈先生与上海总分行同人谈话录 / 199

廿七年二月廿三日陈先生在行务会议致词摘录 / 201

三十三年五月二日陈先生致纽约李桐村先生函摘录 / 203

三十三年八月六日陈先生致纽约李桐村先生函摘录 / 203

三十三年九月九日陈先生致旅行社潘社长在纽约时之函摘录 / 204

卅四年九月五日陈先生在纽约所定本行战后经营方针 / 204

三十四年十月陈先生在纽约发致告同人之立命寄言 / 206

三十五年二月陈先生发布本行战后经营方针一续 / 209

卅五年三月陈先生发布本行战后经营方针二续 / 210

三十五年陈先生发表本行筹设驻美通讯处用意说明 / 211

三十五年一月七日陈先生自纽约发致伍克家李桐村二先生函摘录 / 212

三十五年二月陈先生在纽约拟定之育才建议 / 213

三十五年十月四日陈先生在津行对同人致词 / 215

三十五年十一月陈先生视察东北后所发表之东北印象 / 217

人名索引 / 220