

# 廣州文史

## 第七十九輯

广州市政协学习和文史资料委员会 编



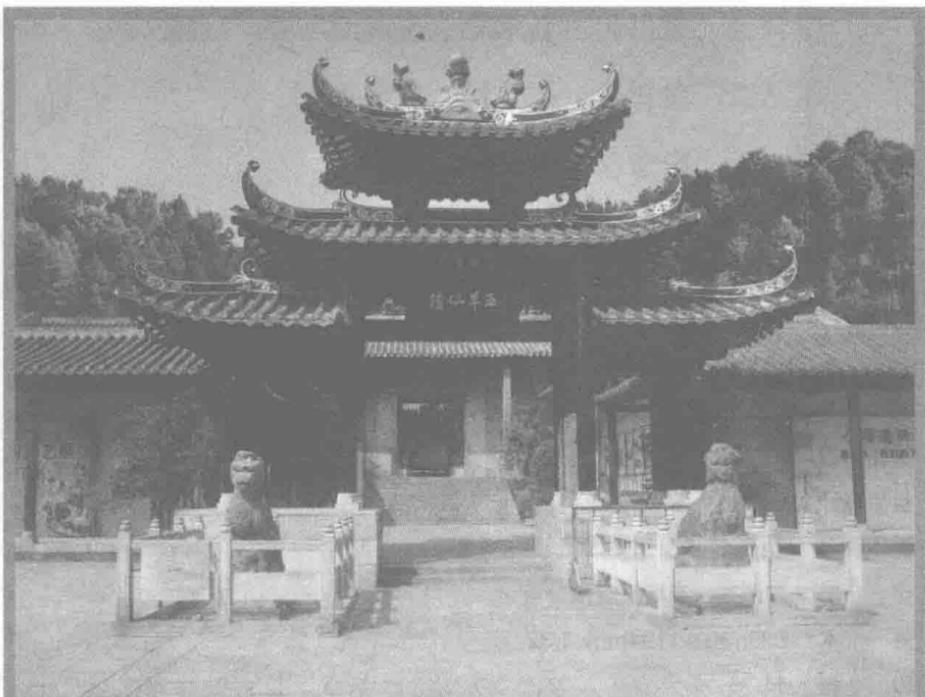
广州新华出版发行集团

广州出版社

# 廣州文史

## 第七十九輯

广州市政协学习和文史资料委员会 编



广州新华出版发行集团

广州出版社

## 图书在版编目(CIP) 数据

广州文史·第 79 辑 / 广州市政协学习和文史资料委员会编. —广州：广州出版社，2015.10

ISBN 978-7-5462-1869-4

I. ①广… II. ①广… III. ①文史资料—广州市 IV. ①K296.51

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 243481 号

书 名 广州文史第七十九辑

Guangzhou Wenshi Di Qishijiu Ji

出版发行 广州出版社

(地址：广州市天河区天润路 87 号广建大厦 9 楼、10 楼)

邮政编码：510635 <http://www.gzcbs.com.cn>)

责任编辑 蚁燕娟

封面设计 吴咏秋

制作统筹 星漢文化 广州星汉文化传播有限公司

印 刷 广州市一丰印刷有限公司

开 本 889mm×1194mm 1/32

印 张 11.75

字 数 315 千

版 次 2015 年 10 月第 1 版 2015 年 10 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5462-1869-4

定 价 38.00 元

## 编 委 会

主 任：杜和平

副 主 任：罗家祥 吴岳静 范松青 付广平

编 委：杜和平 罗家祥 吴岳静 管智坚

范松青 付广平 郑雪梅 田从军

吴 裳 刘育青 易宏谋 于 迅

主 编：杜和平

副 主 编：付广平

执行编辑：吴 裳

# 目 录

## 恢复经济

- 难忘 60 年前供销社 ..... 吴杰荣 (003)  
见证供销社会计工作 30 年 ..... 杨秉森 (009)  
忆增城农村合作经济之财务管理 ..... 黄增泰 (012)  
黄埔农耕改革史话 ..... 麦剑辉 (017)  
我曾在生产队里管财务 ..... 郑应流 (021)  
回顾增城中新公社社办企业 ..... 杨秉森 (026)

## 蹉跎岁月

- 暹岗村历次政治运动大事记 ..... 孔进洪 (033)  
浮夸风是怎样刮起来的? ..... 钟润添 (038)  
记增城夏街“深翻改土” ..... 黄增泰 (042)  
“大跃进”、人民公社化运动见闻 ..... 叶萃扬 (045)  
黄埔港“大跃进”掠影 ..... 黄伟 (052)  
“四清”“文革”中的黄埔船厂 ..... 李春潮 (055)

## 军事见闻

但使龙城飞将在 不教胡马度阴山

- 陈庆云与虎门要塞 ..... 黄利平 (067)  
抗战前夕陈策备战虎门 ..... 黄利平 (077)  
父亲陆新民的军旅故事 ..... 陆新民口述 陆华廷整理 (109)  
尘封的岁月——1979 ..... 冯国权 (119)

## 改革开放

- 雨后春笋般的海珠区住宅建设 ..... 陈达良 (167)  
花都侨务僵局是如何打破的? ..... 洪政光 (170)  
厂长负责制在广州推行孵生万宝 ..... 严英仕 (175)  
天河区建区初期的回忆 ..... 张树荣 (179)  
记广州市第一个创业培训特色项目 ..... 钟智军 (188)  
“哥德堡号”造访海珠区前后 ..... 海珠区政协学习和文史委 (191)

## 文苑艺林

- 我所知的胡根天 ..... 王祥 (201)  
和容希白先生一起看画 ..... 吴泰 (209)  
话说吴子玉先生的艺术作品 ..... 素心室主 (216)  
西关电影业兴衰记 ..... 周承人 (221)

## 岭南花乡话盆景

- 记芳村花地盆景艺术起源与发展 ..... 吴志诚 (224)  
 回忆那粤韵绕梁的岁月 ..... 任绍江 任洪涛 (229)  
 粤剧与花都 ..... 黄展锋 (236)

## 杏林忆旧

- 四代从医为乡亲 ..... 梁俭光 (249)  
 杏林佳话  
 ——记全国著名中医骨伤科专家何竹林及  
 嫡传何应华 ..... 张克坚 何名芳 (254)  
 杏林耕耘五十载  
 ——忆先父吴粤昌 ..... 吴 平 (269)  
 处变不惊 积极应对  
 ——中国农工民主党广州市委员会抗击  
 “非典” 纪实 ..... 中国农工民主党广州市委员会 (276)

## 杏坛忆旧

- 开发区早期教育工作的回忆 ..... 李潮迅 (287)  
 开发区第二幼儿园混龄教育发展之路  
 ..... 梁淑贞 (292)  
 我亲历了开发区外国语学校创建和起步的全过程  
 ..... 龚远东 (299)  
 九龙四小五十八载风雨路 ..... 陈艳冰 (306)

## 百业回顾

- 黄埔水利春秋记 ..... 黄伟 (311)  
从化灭疟三大战役 ..... 谢新田 (318)  
农村卫生站发展回顾 ..... 从化市政协学习和文史委 (324)  
奋战卅二载消灭丝虫病  
..... 从化市政协学习和文史委 (329)  
忆新中国成立初期区干部的生活作风和工作作风  
..... 吴杰荣 (334)  
追寻番禺消失了的行业 ..... 屈九 (340)  
马车运输风行市桥 30 年 ..... 谢权治 (344)  
我所经历的“扫盲”运动 ..... 徐永才 (350)  
“增城丝苗”重生记 ..... 宋东海 (354)  
记 17 年对口扶贫 ..... 钟炳秋 (361)  
运用史志资料挽回被盗文物 ..... 崔大经 (366)





## 难忘 60 年前供销社

吴杰荣

1953 年夏天，我从增城县第一区人民政府调到增城县供销社工作，与我同一张介绍信的包括何培均、阮秦发、夏伯有、曾祯祥等 8 位同志，都是参加土改后调来的。我从基层政府单位进入县经济部门，感到非常新鲜和陌生，想不到自这一次调动开始，就和经济工作结下不解之缘，往后几十年大部分时间都在财贸、工交等经济部门度过。

我在县供销社一直工作了三年多，1957 年初才调到别的单位。那几年在县供销社的所见所闻，随着岁月的流逝大多已经淡忘，但有几点至今还印象颇深。

### 一支精干的队伍

增城县供销社（简称“县社”）成立于 1951 年，我们调去时仍属于初建阶段。1953 年，县社（不含直属企业）只有 30 多名工作人员，配有主任 2 人，设秘书、人事、计划、财会、采购（推销）、供应、储运、组导等股，每个股有股长一或两人，股员数人，负责指导全县 9 个区级基层社的各项工作。1954—1955 年，县社内设机构做了调整，除保留储运股外，全部股改为科，还增设了加工企业（生产）科、私改科，后又增设了生产资料、日用杂品、农副产品、废品回收 4 个经理部。当时的县社在全县商业活动中举足轻重，深受县委、县政府重视，因此干部配备一

直比较强。1953年时任副主任的邓木、罗育文同志，都是战争年代参加革命的老党员、老干部；后来先后任主任的宋国华、罗育文同志，在任时都是县委委员。在科长中先后有王志伟、李景彬、刘克行同志从副区长岗位调来。整体干部队伍的来源主要是：县社创立时调任的干部，从学校吸收的年轻干部，部队转业的干部，经过土改锻炼调来的干部。这些来自五湖四海的干部组成了一支有活力、能干事的队伍。在现职干部中，多数是十几二十岁的年轻人，初中以上文化占相当比例，在当时算得上文化素质颇高的。

### 以发展经济服务群众为己任

20世纪50年代中期，在新建的县社办公楼（即现机关幼儿园所在地）的会议室墙上，醒目地挂着这样几条标语：“发展经济，保障供给是经济工作的总方针”“商业是工业和农业的桥梁，是生产和消费的桥梁”“发展生产，繁荣经济，城乡互助，内外交流”。我想这是明确县社工作方向的最好写照。

当时的供销社系统是我县商业工作的“半边天”，分工负责领导农村市场，担负广大农村（含小圩镇）的农副产品收购和生产、生活资料供应工作，直接兴办了一些加工型企业（如铁锅、烟丝、水果、酱料加工厂等），还分管手工业和对归口的工商企业的社会主义改造工作，并担负供销社系统自身建设的社务管理（如发展社员、扩大股金、完善理监事会运作等）一系列工作。作为领导和指导机构的县社，每天要面对9个区级基层社和一些直属企业，面对当时近30万人口的广大农村，责任是重大的。

年轻的县供销社，谨记党和政府的指示，以抓好广大农村的商业工作、发展经济、服务群众为己任，每年对整体工作都有认真的规划和具体安排，还通过各种形式保持上下沟通，且经常组织由主任、科长（经理）带领的工作组，分赴各基层社检查督促

工作。特别在每年的农忙季节，为确保农业生产资料及时供应和大宗农业产品的收购，花费了不少心血。有许多时候，县社除极少人在家留守外，大部分人都深入到基层。我在县社几年间，曾任职于秘书科、采购科、私改科，和社里许多同志一样，每年有一半以上时间出发到基层社和农村，参加各种工作组（检查组）不下 20 次。

县社对基层的指导中，很注意点面结合的工作方法。每年都组织力量深入农村一些重点地区，抓好化肥分配、大宗农产品预购、定购，抓好良种、化肥、农药、先进农机具的示范，甚至免费送货到示范点应用推广。还举办培训班，组织科技人员下乡进行技术指导。为了方便群众购销，县社从 20 世纪 50 年代初就注意农村的购销网点设置，组织基层社和后来归口的合营合作商店、合作小组，不断进行商业网点调整，力求使大村庄有综合性购销点，中等村庄有供应必需品的小商店，在分散的小村庄，不定期组织货郎担巡回供应，有时还在一些圩镇、农村举办物资交流会、灯光夜市等。

### 严格的要求 严明的纪律

20 世纪 50 年代中期，正是我国胜利完成民主革命任务，全面进行社会主义革命和建设的时期，党的总路线的贯彻，极大地调动了广大人民群众的积极性，各项建设事业蓬勃发展。在这样大好形势下，当时的县社，也充满着生机、活力，干部的思想、工作、生活作风都是较好的。从主任到一般干部，都体现着有严格的要求，严明的纪律。只有 30 多名干部的县社，平时的运作秩序井井有条，绝大多数人工作热情奋发，严肃认真，各司其职，各尽其责，懒懒散散的现象是见不到的，日常也少见加班加点，但是对于一些重大的工作部署和突击性任务，领导一声令下，立即行动，责无旁贷。县社的领导和下面的同志，无论工作上、生活上都能打成一片。

当时的县社干部不但在机关能严格要求，下到基层也能保持良好的风尚。不论主任、科长（经理）还是一般干部，下基层都自带行李，在职工饭堂买饭票吃饭，碰上节日加菜也如数付费。每逢圩日（集市开市的日子），还自觉到门市部帮圩售货。我们这些初调来的同志，开始参加售货时，连用纸角袋、咸草包装咸杂货品都不会，几乎闹出笑话，但后来也在实践中慢慢学会了。

每年年终，县社都进行年终评奖，开表彰大会，对优秀工作者进行奖励，但日常对工作失职者都有必要的惩戒。1955年，从山区通过增江河运来的苗竹，因保管不善造成损失约几千元，县社业务科室一位主管此项业务的负责人也受了记过处分。1953—1954年间，仙村区供销社有一个分站，在受粮食部门委托代购粮食中，由于当天的收购资金未能足额依时送到，致使一些群众售粮后，售粮款一时得不到兑现，产生了意见。县社知悉此事，立即派人调查核实后，向全系统发出通报进行批评教育，责成该基层社和有关人员认真整改，向群众道歉。

县社机关还非常重视组织职工的文体活动。在当时经济条件较困难的情况下，开辟空地建了篮球场，设置了跳高跳远、杠架、木马、羽毛球、乒乓球、桌球等运动设施，还设置了图书馆、音乐室，每天清晨、傍晚和节假日，各文体活动场地都欢声一片，一派活跃景象。县社的主任、科长（经理）们多参与其中，上下之间、同志之间是那样和谐和融洽。

当时的县社，经济生活是艰苦的。在职的干部工资即使已实行了薪金制，多数人每月也只有三四十元。职工饭堂每天只开两餐正餐，早餐也没有。外出工作很多时候是步行前往，开通了汽车、火车的地区，因班次很少，搭车也不容易。30多人办公只挤在一间原来的商铺里，无论主任或科室人员都在大厅摆着最简朴的办公台集体办公。除了已结婚又带家属的干部有一两间简陋的住房（无厕所、无厨房，更无客厅）外，其余的人都挤在大集体宿舍。后来集体宿舍移作他用，大部分男同志（主要是单身的年

轻干部)只好住在集体办公室，白天的办公台晚上被席一铺就成了睡床。我和办公室的罗锡舜同志后来因要安装电话搜集汇报，特别照顾安排住在县社办公楼的一间只有五六平方米的阁楼里。至1956年县社新办公楼建成后，大家才搬去住四五人一间房的集体宿舍。在俭朴的生活中，当时县社的干部们依然感到是充实的，是欢愉和舒畅的。我在县社的几年间，未听过有人闹福利待遇，更没有听见有人出现假公济私、贪污受贿的行为。

### 重视增长知识 重视培育人才

当年的县社，不但单位的资历是年轻的，而且整个干部队伍也是年轻的。当时的县社领导班子具有战略的眼光，深知县社担负任务的艰巨和责任的重大，把提高单位和队伍的整体素质放在重要位置上，着力培育一支过硬的队伍，去创造丰硕的业绩。

这几年间，培养选拔年轻优秀干部工作都抓得较紧、较好。特别是党的八大后的二三年间，这项工作更是“黄金时代”。为了帮助年轻干部提高觉悟、增长才干，县社领导和老一辈的同志，政治上热情鼓励他们以党、团员的标准严格要求自己，在工作业务上对他们做好传、帮、带，鼓励年轻干部多下基层、多下农村，让他们参加各项重要的工作活动，向他们压担子，让他们在工作实践中接受磨炼。有些年轻同志在担任科长级干部前，领导上已有意识安排他们实习这一岗位工作。

这几年间，县社机关每周有几节(早上或晚上)作为政治理论学习时间，学习政治理论和时事政策。有一段时间分中级组、初级组学习政治经济学和哲学，还不定期组织学习业务知识，输送干部到高等院校深造，到短期、中期的培训班学习。县社还组织本机关、直属单位和附近基层社的干部职工参加县总工会的职工业余文化学校学习中学文化，并举办业余文化夜校，以提高只有小学程度的干部职工的文化水平。在县社人事科还特设专、兼职的

巡回教员，在全系统内巡回讲课，促进职工教育的开展。

在我的印象中，县社机关从1953年下半年至1956年底，共提拔为正副科长（经理）级干部的不少于30人，从科长（经理）以上提为正副主任级干部有3人。这些提任的干部绝大多数是二十岁左右的年轻人，其中为数不少的干部若干年后成长为各行各业的领导骨干，在社会主义建设中做出可喜的贡献。

罗育文同志，在县社时从副主任提任为县委委员、县社主任，后来曾担任县委委员、副县长，县人大常委会副主任。

刘昆贤同志，在县社时从采购科长提任为县社副主任，后来曾担任县委常委、副县长、县政府党组副书记。

陈慕松同志，在县社提任人事科副科长，后来曾担任龙门县委常委、县纪委书记、广州市委党校行政处长。

曾祯祥同志，在县社时提任副科长，后来曾任县司法局长、县政法委副书记。

何润荣同志，在县社时提任人事科副科长，后来曾担任县政府办副主任、县房管局局长。

罗练仁同志，在县社时提任统计科副科长，后来曾任德庆县供销社副主任、高级统计师。

黄钖仁同志，在县社时从财会科副科长提任科长，后来曾任商业局长。

几十年弹指一挥间，20世纪50年代中期，县社那批十几二十岁的年轻人都进入了白发苍苍的暮年，至今依然没有听说有人因严重违法违纪而受到严重处分，十分可贵地保持了“革命的晚节”。直到今天，许多当年在县社工作过的老同志，谈起往事还引以为自豪，永远忘不了那火红的年代和激情的岁月。

（作者是增城市政府经委原主任，现退休）

（增城市政协供稿）

# 见证供销社会计工作 30 年

杨秉森

20世纪50年代至70年代初，我在增城县国营商业和供销合作社（以下简称“供销社”）从事会计工作。在这期间，会计工作曾经历过不少风风雨雨，尽管如此，但它毕竟是一门科学，在经济领域的位置里，它是必不可少的。在共和国诞生后的恢复经济阶段和经济建设时期，曾起过积极的作用，但也在历次运动中受到一定的冲击，一度被人们忽略了它的重要性。

## 造就会计人才

解放初期，为配合国家迅速恢复和发展经济，1951年增城县各乡相继成立供销合作社（1952年改为区供销社）。同年11月，增城县在新塘成立第一间国营百货商店，那时候会计人员很缺，特别是各区供销合作社，担负着全区的购销业务，而会计工作必须要及时跟上。会计人员不足，怎么办？在县供销合作总社的领导和支持下，1952年初，各区供销社选派素质好的干部，由县供销合作总社保送到惠阳“东江合作总社会计训练班”学习会计。当时被保送去学习的有中新供销社的温秋带、毛镇坤，福和供销社的江德明，仙村供销社的列送满，石滩供销社的顾道潮、汤文坚等同志（当时各区供销社均有同志被保送去学习，因时间已久记忆不全）。被保送学习的同志经过数月短期培训学习后，回到所在供销社都成为财会组负责人。与此同时，全国供销社总社为