

儒雅风度纵横商海

友爱善心对待人才

稳健心态发展事业



诚赢天下

李嘉诚10堂商道公开课

坚守势、勤、诚、和、稳、戒、准、远、才、情十字箴言，看李嘉诚如何缔造一代传奇

苏山◎编著



中华工商联合出版社

诚赢天下

李嘉诚10堂商道公开课

苏 山◎编著



中华工商联合出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

诚赢天下 / 苏山编著. —北京: 中华工商联合出版社,
2016.1

ISBN 978-7-5158-1513-8

I. ①诚… II. ①苏… III. ①李嘉诚—商业经营—谋
略IV. ①F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 259782 号

诚赢天下

作 者: 苏 山

责任编辑: 吕 莺 张淑娟

封面设计: 天下装帧设计

责任审读: 李 征

责任印制: 迈致红

出版发行: 中华工商联合出版社有限责任公司

印 刷: 北京高岭印刷有限公司

版 次: 2016 年 1 月第 1 版

印 次: 2016 年 1 月第 1 次印刷

开 本: 710 mm × 1000 mm 1/16

字 数: 160 千字

印 张: 16

书 号: ISBN 978-7-5158-1513-8

定 价: 35.00 元

服务热线: 010-58301130

销售热线: 010-58302813

地址邮编: 北京市西城区西环广场 A 座

19-20 层, 100044

http: // www. chgslcbs. cn

E-mail: cicap1202@sina.com (营销中心)

E-mail: gslzbs@sina.com (总编室)

工商联版图书

版权所有 侵权必究

凡本社图书出现印装质量问题, 请与印务部联系。

联系电话: 010-58302915

读不尽的李嘉诚

在享誉世界的互联网公司中，早些崛起的谷歌显然是成功的典范。但是要说现在全球影响最大的交际网络，你无法不正视一个“新贵”，它就是 Facebook。而我们走读李嘉诚的“旅程”，要从这家公司开始。

Facebook 在短短几个月间，从一个创意发展成为一家数百亿美元市值的互联网公司。据 Facebook 公布的消息显示，年仅 27 岁的扎克伯格，也就是这家网站的创始人，因为持有 Facebook 股票，一夜之间成为了手握 176 亿美元的大富豪，他的身价一举超过微软首席执行官鲍尔默（Steve Ballmer）。然而，在一长串股东和投资人名字中间，我们发现了一个熟悉的中文名字——李嘉诚。



原来，李嘉诚早在 2007 年就开始对 Facebook 投资，最初的投资金额为 6000 万美元；2008 年 3 月再次投入 6000 万美元。他曾主动向媒体透露，投入 Facebook 的成本已达 4.5 亿美元。以 Facebook 上市后市值可达 960 亿美元估算，李嘉诚持有的 3% 股权价值可达 28.8 亿美元，投资回报率高达 580%。“长和系很少投资非上市公司，Facebook 是早年用我的慈善基金投资的。我投资过一些新科技公司，赚得最多的未必是 Facebook。我觉得 Facebook 是很成功的，是一个长期投资。”李嘉诚说。

这就是李嘉诚先生的商道眼光，而这样的故事仿佛就像一部连续剧，一集集地上演，让渴望解读他成功轨迹的人们瞻之在前，忽焉在后，本以为已经找到了他成功的精髓，却发现懂的还只是皮毛。李嘉诚还像一本没有页码的书，翻不尽也读不尽，有络绎不绝的人前来解读，他散发着传奇的魅力。

李嘉诚有与众不同的经商智慧，他以儒者风度管理企业，以友爱善心对待人才，以稳健心态发展事业。他坦露过“夹着尾巴做人”、“积善必有善报”的个人修养和心得，阐述过低买高卖、以小博大、水涨船高、注重长远的操作技巧，还提炼过著名的“游泳哲学”及“成功四字诀”，然而这些远远不是全部。他为人则使人如沐春风，高山仰止；为事则静若处子，动若脱兔。这个当年吃尽苦头的潮州郎，成就了一个全球华人的奇迹。这个奇迹不仅在于它如何崛起，也不仅在于它如何扩张，而更在于它如何历经几十年却不显疲态，在于它如何不断地自我完善和奋进。

李嘉诚这个名字，今天已是“成功”与“奇迹”的代名词：他统领着长江实业、和黄集团、香港电灯、长江基建等四家上市公司，



业务遍及各行各业，如地产、港口货运、超级市场、基建、电讯、酒店、保险、水泥、电力、网络等等，形成一个逾万亿资产的跨国企业“帝国”。无论是“超人”还是“经商之神”都无法完全地表达出人们对他的敬意。

怀着对李嘉诚先生的敬意，我们在浩如烟海的资料中斟酌比较、筛选提炼，只为了从千枝百叶中找到他成功的一个主干，给向往成功之人一点指引。“势、勤、诚、和、稳、戒、准、远、才、情”这简单的十个字，在我们看来，就是支撑李嘉诚商道王座的十块基石。当然，也是这十个字，让李嘉诚先生的成功更引人瞩目。

目 录

||||| 第 1 课 |||||

“势”篇——借势而为

本课导读	3
大势一：潮汕儿郎	5
大势二：借势香港地区	8
大势三：地产为王	10
时势与运气——李嘉诚眼中的“势”	13



||||| 第 2 课 |||||

“勤”篇——天不负勤

本课导读	17
勤者一：穷且益坚	20
勤者二：勤学不辍	23
勤者三：搏击长江	27
勤者四：老当益壮	33
勤者五：慈善和对公益的热心	37
勤者富：李嘉诚谈“勤”	41

||||| 第 3 课 |||||

“诚”篇——唯诚唯信

本课导读	47
诚信之一诺千金，虽予不取	49
诚信之实事求是，不虚不美	52
诚信之君子爱财，取之有道	56
诚信之滴水之恩，当涌泉相报	61
以诚立身：李嘉诚谈“诚”	64



第 4 课

“和”篇——和气生财

本课导读	69
以和为贵，日后仍有“兄弟”做	72
人和之同行相亲，闻所未闻	75
人和之执子之手，与子偕老	79
人和之一视同仁，和睦与共	82
为富亦仁：李嘉诚谈“慈善”	86

第 5 课

“稳”篇——不动如山

本课导读	95
行慎寡悔，方能应万变	97
现金为王，控制负债	99
多元经营，跨业扩张	102
一成思胜，九成虑败	105
传承人脉，稳健过渡	109
欲思动，先求稳	111



||||| 第 6 课 |||||

“戒”篇——无欲则刚

本课导读	117
一戒贪：盲目扩张，经营大忌	119
二戒骄：扎实求进，一步一停	122
三戒奢：俭以养德，奢以败家	125
四戒名：盛名之下，犹自坚定	128
五戒私：以理治企，事业常青	130
自制力：李嘉诚谈“克制”	133

||||| 第 7 课 |||||

“准”篇——一击必中

本课导读	139
长江实业，“骑牛”上市	141
斗智为上，巧战置地	145
以小博大，入主和黄	150
顺市储备，逆市收购	154
有备而发：李嘉诚谈“商业”	158

||||| 第 8 课 |||||

“远” 篇——智者远虑

本课导读	165
风起云涌之立定香港	166
时代危机之能源帝国	170
为国储才之教育为本	173
远见才有卓识：李嘉诚谈“远见”	176

||||| 第 9 课 |||||

“才” 篇——千金求将

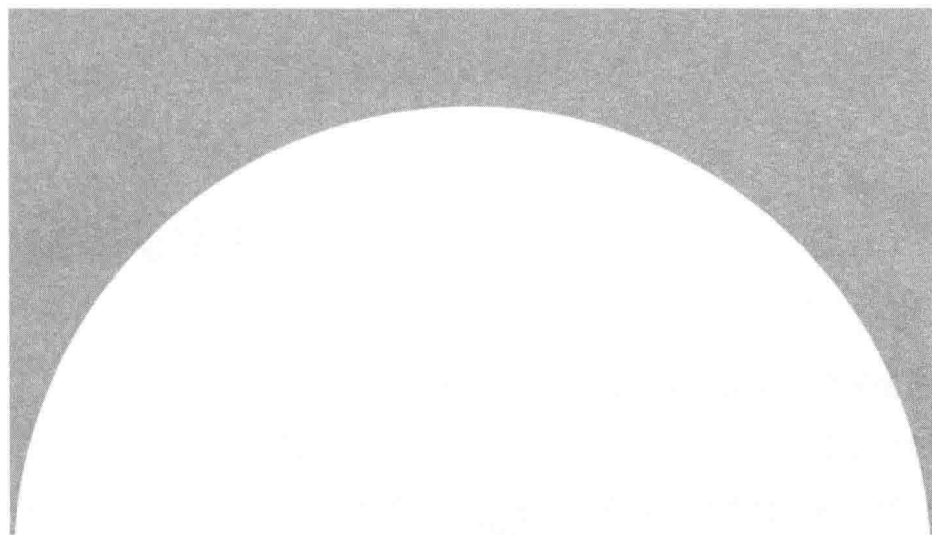
本课导读	181
人才之不拘一格	183
人才之李门女将	185
人才之青年才俊	188
人才之知人善用	190
人才之唯才是宝	192
李嘉诚谈用人	194



||||| 第 10 课 |||||

“情”篇——感恩从善

本课导读	199
知恩图报重情义	202
从善如流，善莫大焉	205
投我以木桃，报之以琼瑶	207
老板养活员工 VS 员工养活公司	209
人去求生意，还是生意来求人	213
善待部下，就是善待自己	216
有能力就要为人类谋幸福	218
人情投资，利在长远	221
“授人以鱼”不如“授人以渔”	224
经商的终极使命就是创造幸福	226
忧国忧民，拳拳爱国心	230
奉献爱心，回报社会	232
今日的付出，明天的希望	234
发展不忘家乡人，致富不疏家乡情	237
 结语：成功的“图腾”	 239



第 1 课 “势” 篇——借势而为



本课导读

如果将事业的成功看作一个目标，那么达成这个目标所需要的条件，就是成功的手段，而对这些手段的研究，已经成为一门新兴的学问——成功学。其实，先贤们早就用简洁的六个字概括了成功学的根本——天时地利人和。

放到我们的主人公李嘉诚身上，要想解读出他成功的轨迹，实在是需要太多的心思和智慧，这就好比一个庞大而复杂的机器，一个个部件有序地结合起来，才有了宛如传奇的李嘉诚。那么，该从哪个部件入手，才能最清晰地显示出这位华人首富的成功轨迹呢？是他犀利的目光？顽强的品质？坚毅的性格？稳如泰山的运筹帷幄？还是他的人脉、关系、努力甚至风水？以上种种似乎都缺一不可，但我们还是要将“势”放在第一位，因为任何一个人的成功，都离不开一个使之成功的环境。

何为“势”？《孙子兵法》中讲道：“故善战者，求之于势，不责于人，故能择人而任势。任势者，其战人也，如转木石。木石之性，安则静，危则动，方则止，圆则行。故善战人之势，如转圆石于千仞之山者，势也。”意思就是，善于作战的指挥员，总是从势中寻找取胜的战机，而不苛求部属。因而，他能恰当地选择人才，巧妙地



运用“势”。善于运用“势”的将帅，他指挥军队作战，就像滚动木石一样。木头、石块的特性，放在平坦的地方就静止，放在险陡倾斜的地方就滚动；方的容易静止，圆的经常滚动。所以，善于指挥作战的将帅所造成的有利态势，就像从千仞高山上滚下的圆石那样。这就是所谓的“势”！

简而言之，“势”就是一个人周围的所有环境因素，包括时代、地域、社会、政治以及最主要的——变革。顺势而为，则事半功倍，大业可成；逆势而为，则事倍功半，甚至自取灭亡。任何成功，必然是顺应了时势的成功，必然是大势所趋下的成功，必然是借势而为的成功。任何逆势而行，哪怕暂时取得了一定的成果，最后也将功亏一篑。

理清了这一点，我们不难发现，李嘉诚在成功的道路上，究竟乘了哪些“大势”。下面，就让我们来一一揭晓这些“大势”，看看传奇的背后，是怎样的“时势造英雄”。



大势一：潮汕儿郎

熟悉李嘉诚的人都知道，李嘉诚是香港人，公司总部在香港，生活在香港，如果了解得详细一点的话，还有可能知道李嘉诚还是香港《基本法》的起草人之一，是有名的“太平绅士”，可以说，李嘉诚俨然就是一个香港人的典型。

然而，李嘉诚却并非是一个地地道道的香港人。他与当年许多迁往香港的一代移民一样，来自广东的潮汕地区。潮汕人闯香港，甚至都成为了一个模式，为香港的崛起和繁荣提供了无法想象的推力。而我们的推演，也将从潮汕这个地方开始。

第二次鸦片战争之后，清政府与美国、英国、法国等签订了屈辱的《天津条约》，条约规定增开潮州府等十处为通商口岸。选定澄海县沙汕头一带，那时汕头并不为人所熟知，其面积不足一平方公里。但汕头一带引潮汕三江出海口，北通海峡（台湾海峡），身靠南海，其地理位置极为重要，自然条件十分优越，成为潮州府属的中心港口。至咸丰九年十二月初九日潮州府如期对美开市，在汕头港把门岛——妈屿岛上设立“潮海关”。二十世纪初，汕头埠逐渐成为潮州