

北京企业管理学院特色教材

创业实战

UANGYE SHIZHAN

纪世瀛 主编

一本最具指导性的创业大典

中关村第一代创业元老商海

鏖战的经验总结



中央广播电视大学出版社

北京企业管理学院特色教材

创业 实战

—迎接全球创业浪潮—

—拥抱现代创业人生—

纪世瀛 主编



中央广播电视大学出版社

北京

图书在版编目 (CIP) 数据

创业实战 / 纪世瀛主编. —北京: 中央广播电视大学出版社, 2010.9

ISBN 978 - 7 - 304 - 04856 - 3

I. ①创… II. ①纪… III. ①企业管理 IV. ①F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 173031 号

版权所有, 翻印必究。

创业学丛书

创业实战

纪世瀛 主编

出版·发行: 中央广播电视大学出版社

电话: 社会图书策划中心 010 - 68183482

营销中心 010 - 58840200

总编室 010 - 68182524

网址: <http://www.crtvup.com.cn>

地址: 北京市海淀区西四环中路 45 号 邮编: 100039

经销: 新华书店

策划编辑: 吴力超 雷 宁

封面设计: 阳关书坊

责任编辑: 吴力超 陈 平

版式设计: 桑里德文化

责任印制: 赵联生

印刷: 北京云浩印刷有限责任公司

版本: 2010 年 9 月第 1 版

2011 年 3 月第 2 次印刷

开本: 185mm×260mm 16 开 印张: 22 字数: 459 千字 插页: 2 面

书号: ISBN 978 - 7 - 304 - 04856 - 3

定价: 48.00 元

(如有缺页或倒装, 本社负责退换)

序 言

印证“中关村精神”的“创业实战”

顷接纪世瀛先生手书，并附有即将付梓的《创业实战》光盘，插入电脑，浏览之余，往事浮现脑海，甚感甚慰。

世瀛先生是中关村当之无愧的名人，拥有众多的“瀛丝”，“中关村第一村民”的雅号早已“飞入寻常百姓家”。世瀛先生经历传奇，原为京郊的一个农家子弟。苦难的童年时期，他为生计所迫曾当过小和尚；少年时立志搞原子弹，后来有幸成为大科学家严济慈的“关门弟子”。路途坎坷兮几多磨难，饱经忧患兮笃志弥坚，世瀛先生终于在改革开放的春风沐浴下成长为中国民营科技企业家。这本身就是“创业实战”的精彩一例。

2007年的新春时节，我主编的《中关村创新谱》问世，世瀛先生在新书发布会上“老夫聊发少年狂”，畅谈中关村人的“创新”故事，慷慨陈词，如数家珍，兴之所至，振臂疾呼“中关村精神万岁！”赢得一片喝彩声。嗣后，先生犹觉言犹未尽意，又赐稿在《中关村》杂志上释义：所谓“中关村精神”就是“创新、开拓、探索、创造、冒险、拼搏、诚信、求是、服务、责任、包容”等丰富内涵的集结。令人感动且无法忘怀的是，世瀛先生用毕生精力去践行这一伟大信念。先生“不知老之将至”，超常思维，激发灵感，兼容并蓄，集思广益，笔耕不辍，不断有新作问世，传承中关村之神韵，令人由衷感佩。

世瀛先生是“敢为天下先”的开拓者。在与世瀛先生的多年交往中，我发现他往往是“第一个吃螃蟹的人”，诸如创办中国第一家民营科技企业，在家乡京郊的九里山创办中国第一个民办科技园，创办中国第一所民办科研院，第一个提出建立中关村科技特区，第一个提出中国经济民营化，第一个喊出“80年代看深圳，90年代看浦东，21世纪看中关村”……这些都给人留下深刻的记忆。他是当之无愧的中关村人解放思想、开拓创新的先行者。

世瀛先生是当代为民请命的“知识英雄”，且以“一生写好七个字——中关村民营科技”为座右铭。“民”者，民营经济之谓也。在我辈的记忆中，世瀛先生高瞻远瞩，五上“万言书”的壮举早已传为美谈。令人记忆犹新的是，每篇“万言书”的核心问题都离不开一个“民”字。在世瀛先生的脑海中，“民营”是中关村的灵魂。诸如从建言“把促进民营科技实业发展列入政府重要议事日程”，到提议“把发展民营高科技产业列为国家战略目标”；从建言“应高屋建瓴打造中关村概念”，到倡议“加强民营经济理论研究”、“创立教育工程体系”……其内



容无一不与发展民营经济息息相关。令人欣慰的是世瀛先生的“万言书”篇篇都引起了高层的重视，如原国家科委主任宋健在阅读第一篇建言后，竟然夜不能寐，连读数遍，圈圈点点，欣然批示：“纪世瀛同志此文，有高度、有气势、有深情。请研究，作为‘民办’会议的参考。我阅后，获益匪浅，请向世瀛同志转致谢意！如能改成一篇短一点的文章，请《科技日报》或《光明日报》发表更好。”

在中华民族的历史中，敢于秉公直言、凛然上书、为国尽忠的故事不乏其例。古有唐代魏征的《谏太宗十思疏》堪为经典；明朝进士解缙敢于批评太祖屡改政令，劝谏实行德政，颇得太祖赏识，史有“万言书”之美称。今人纪世瀛先生勇于呈送“万言书”，更是别有新意地提出“查找问题问民意，改进发展听民声”，这正是贯彻科学发展观的有效途径。国是为重、敢于谏言是中国知识分子“位卑未敢忘忧国”的宝贵品格，更是当世难能可贵的国民精神。

“企业难写是精神。”世瀛先生的这一部《创业实战》，凸显了一个“实”字；在中关村的万家民营企业的实战案例中，撷取精英，画龙点睛，有“举一隅，反三隅”之效。世瀛先生与在中关村创业的许多“知识英雄”、“知本家”都是朝夕相处、休戚与共的战友或朋友，对他们的成长过程了然于胸。《创业实战》这部书稿的精华就在于用创业者亲历亲为的创新实践作为全书的主干，直面人生，畅所欲言，充满喜怒哀乐和爱恨情仇，深情地解读并讴歌了“中关村精神”。诸如，柳传志对中小企业给出的一个建议：老板要有“静夜思”的修炼，善于退出“画面”看愿景，班子建设靠群策群力和为人真诚，“一把手”要具有自律的明智……这些都是创业者的“基本建设”，今天读来仍感振聋发聩。段永基的“从四通的成败得失看企业的经营管理”，真情告白，从昔日之辉煌到今日的衰败，“有钱时犯的错误”更多了几许凝重，对后人也就更有借镜的价值。“出处每怀心耿耿，是非谁较论悠悠。”在我们的眼中，“成也英雄，败也英雄”，更让人心恸。王文京的演讲——《创业与均衡》，道出了“赢利、增长、可持续”的辩证关系，“产业方向选择”是关键，“争当龙头当仁不让”，“产权清晰是动力”，这些将给后来者以更深刻的启迪。王小兰的“哲学头脑”多有“理性思维”，她论述创新和发展，颇具学院派的学者风度。克服“成长的烦恼”，体味管理的艺术，迎来持续发展局面，更像促进企业发展的“路线图”。李勤解读现代管理：“一曰管事，一曰管人”，二者兼备，成功在握。神州数码继承了“柳传志的管理真经”，才有今日之成效。何鲁敏用亚都的实战案例，阐述了“木桶理论”的真谛：“抓住短板”，“剩者为王”，“窄比宽好”，“深比浅好”，当然会得到“笑比哭好”的成效……《创业实战》用几十个生动的创业故事，引导后来者“踏在前人的肩膀上”，借鉴成功的经验，绕开失败的旋涡，步步为营，走向成功。当然，“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，我们期望后来者居上，传承中关村精神并发扬光大，在全球创业浪潮中，拥抱创业人生。

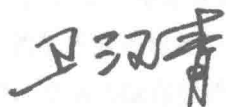
特别值得关注的是《创业实战》的第五篇，即《大学生创业与人生》，这是世瀛先生在近

乎“从心所欲”之年，登上大学讲坛，面对即将告别校园踏上创业之旅的莘莘学子，呕心沥血吟唱的“心之曲”；促膝长谈，有问必答，内容丰富，涵盖极广，真诚可信，提炼出来的32个问答，无疑是经验和智慧的结晶，传道授业解惑，令人感动。

世瀛先生“退而不休”，把精力放在办好创业教育方面。他说得好：“党有党校，军有军校，企业家也要有企校”，“改革初期艰苦而漫长的创业路耗尽了我们的心血，就是只剩下一副骨架，也要做一个人梯，让青年一代企业家登上梯子攀上巨人的肩膀，从世界的高地上起飞”。《创业实战》正是这一理念的完美体现，是创业先行者的真情告白，亦是“创业者的心灵读本”。

新东方“教父”俞敏洪先生有句励志名言：“忍受孤独是成功者的必经之路；忍受失败是重新振作的力量源泉；忍受屈辱是成就大业的必然前提。忍受能力在某种意义上构成了你背后的巨大动力，也是你成功的必然要素。”阿里巴巴的“掌门人”马云先生说得更直白：“从创业的第一天起，你每天要面对的是困难和失败，而不是成功；创业者就是要面对困难。创业中最艰难的东西是永不放弃。我希望中国有更多永不放弃、有自己独特思考的人。这种创业者越多，中国的企业才有希望，中国企业才能走向世界！”世瀛先生主编的《创业实战》正是从这样的“人才高度”，试图提出培养中国企业家的路线图。我们相信这一伟业定然会受到有志者的青睐和欢迎。

蒙世瀛先生厚爱并遵嘱托，不揣浅陋，写下如许的感言，与读者共勉，是为序。



2010年5月4日于“海泰”工作室

（卫汉青 北京市海淀区文联主席 《中关村》杂志社社长兼总编辑）

创业是人生最大的乐趣（代前言）

他们是一个个卓越的生命，曾面临着一次次艰难的抉择。
用生命影响生命、用智慧点燃智慧。教育在线周刊特别推出系列专栏——

成就卓越的重要抉择

从一个科研工作者到创办中关村第一家民营科技企业，从为民营科技企业的创业环境呼吁到为青年企业家健康成长，京市政协委员纪世瀛，

创业是人生最大的乐趣



人物档案

[illegible]

在1956年中国向苏联老大哥定购了60架米格-17战斗机。这些飞机在苏联试飞时，曾创下过许多世界纪录。中国空军在接收了这批飞机后，曾进行过多次特技飞行表演。在1957年12月14日举行的第四届“红场”飞行表演中，一架中国米格-17战斗机，以每小时200公里的速度，飞越了莫斯科克里姆林宫，创下了当时世界飞行速度的新纪录。中国空军在接收了这批飞机后，曾进行过多次特技飞行表演。在1957年12月14日举行的第四届“红场”飞行表演中，一架中国米格-17战斗机，以每小时200公里的速度，飞越了莫斯科克里姆林宫，创下了当时世界飞行速度的新纪录。

[illegible]

创办中国第一个民营科技企业，创办中国第一个民办的研究院，接着在家乡九里山下建设中国第一个民办科技园，第一个提出中关村科技特区，第一个提出“中国经济民营化”，第一个提出“80年代看深圳，90年代看浦东，21世纪看中关村”……二十几年中，出身平凡的纪世瀛搞了很多个第一。然而，在他卓越成就的

背后充满坎坷，甚至是灾难。即使如此，为了自己所追求的事业，他从未表现出丝毫的退缩。他说：“一个人的能力虽然有限，但我死而无憾，我已经竭尽全力做一个有头脑有责任的匹夫，我最大的幸福是付出，而人生幸福与否关键在于主观感受。”

从科研到创业

纪世瀛有着苦难的童年，4岁时被送到一座庙里当和尚。在当地颇受敬仰的老住持见他干活卖力，机灵聪明，因此待他特别好，并在各方面对纪世瀛进行重点传授，使他从小受到佛学陶冶。新中国成立后，他回到家乡，受政府资助，被保送上高中，各科学学习成绩始终名列前茅。

后来，“不信中国人就不能搞原子弹”的青年纪世瀛考取了中国科技大学近代物理系原子核专业，成为我国科技界泰斗严济慈的关门弟子。正当他大学毕业准备为发展中国的原子能事业效力的时候，“文革”风暴降临。粉碎“四人帮”后，在中国科学院物理研究所里，纪世瀛从助理工程师一直做到高级工程师，完成了我国第一个高比压环形 GBH-1 核聚变实验装置的



主体工程设计，并与同事成功地搞了一个供核聚变实验使用的研究项目。他的很多科研项目成功了，但并没有投入生产，因为当时旧的科技体制大大限制和束缚了科技人员的积极性，其成果大部分被当作展品、样品闲置起来。科技成果与生产力之间，总有一个无法逾越的鸿沟，科技人员心头往往有一种落寞之感。

1980年，一位颇有造诣的中年等离子专家——陈春先，在参观考察了美国128号高速公路和硅谷之后，在党的十一届三中全会精神的感召下，首先倡导搞技术扩散，搞中国的硅谷一条街。此时，年仅38岁的纪世瀛面临着人生的又一次重要选择：一条是平坦、舒适的科研之路，一条是前途未卜的创业道路。

反复思索后，纪世瀛决定与陈春先一同走出中科院的深宅大院，率先创办了我国第一个民办科技机构——北京先进技术发展服务部。纪世瀛作为主持日常工作的服务部常务副组长，与陈春先一起开始了举步维艰的创业生涯。他们冒着风险日夜奔忙，承接科技服务、研制、咨询等项目，就是这点“星星之火”后来生发出中关村电子一条街和海淀试验区、中关村科技园。

对创业初期承受的巨大社会压力，60多岁的纪世瀛记忆犹新：服务部被查过账，被封过门，被盯过梢，被立案调查过，但他发展高新技术产业的信念却从未动摇过。1982年，服务部被彻底封门后，他又创办了“北京市华夏新技术开发研究所”——北京市第一个民办研究所，结果又遭同样厄运。然而，纪世瀛愈挫愈勇，再次以家产做抵押借了5万元，重整旗鼓，与同仁们又创办了北京市理化应用技术研究所以，从而成为中关村进入军事研究的凤毛麟角的民营企业之一。正因为纪世瀛是“中关村第一村民”，而且带头创办民营科技企业，当北京民营科技实业家协会选举时，他连续三届当选会长，一干就是14年。

作为北京市政协委员，他曾经先后四次向党中央、国务院提议“把大力发展民办科技事业提到议事日程”，“把民营高科技企业纳入国民经济发展的总体战略”，“点燃第三把火，创建中关村科技园区”，“加强民营经济理论建设”。这些提议都得到了中央主要领导的充分肯定，并很快被采纳。在担任北京市政协委员的十几年里，他是提案最多的北京市政协委员之一，其中很多提案是为中国民营科技企业摇旗呐喊的。

投身教育 培养青年企业家

纪世瀛从小就梦想当老师。在中关村打拼了二十多年的纪世瀛认为，中关村民营科技企业发展所需要的复合型人才供给严重不足，人才缺乏已成为制约中关村民营企业发展的重要“瓶颈”。因此，他不再担任协会会长，办起了北京企业管理研修学院，实现了当老师的愿望。

他说：“改革初期艰苦而漫长的创业路耗尽了我们的心血，就是只剩下一副骨架，也要做一个人梯，让年轻一代企业家登上梯子攀上巨人的肩膀。党有党校，军有军校，企业家也要

有企校！”他立志要打造中国企业界的“黄埔军校”，要把企业家生死成败的经验教训和创业的经典理论传授给年轻的创业者。他说：“我们投身民办教育并不是要使中国多一个‘北大’、‘清华’，这用不着我们去办，走那条路我们永远追不上‘北大’；我们也不是想多一个‘中欧’、‘长江’，他们已经很出色，用不着我们去奔命，我们的财力和资历永远赶不上它们。我要建立一个完全新型的、具有特色的‘黄埔军校’，目的是培养能打仗的领军人物，同时激发全民族的创业激情，通过教育焕发企业家精神，焕发中华民族精神。”

纪世瀛基于24年创业的经验教训，总结了“创业经典十九条”、“人生九大欲望”及“教育体制创新与机制创新”、“教育改革新思考”等经验，在教育界掀起了波澜。他很清楚自己是教育界的新兵，但他毫不介意自己人微言轻，也不在乎别人评头论足。现如今，他又提出建立“创业教育工程体系”，将创业学和创业教育作为后半生的事业。

得知国际上著名的诺贝尔经济学奖得主、“欧元之父”罗伯特·蒙代尔先生梦想在中国建立一个亚洲最好的商学院，纪世瀛又出人意料地创办了蒙代尔国际企业家大学，并承办了轰动全国的首次世界诺贝尔奖得主北京论坛。

回顾自己的一生，纪世瀛不假思索地说：“创业是人生的主题，也是人生最大的乐趣。”

《人民政协报》记者 杨 好

目 录

第一篇 绪论 全球正在进入创业型经济时代	1
一、创业决定着人生的历程、命运和前途	2
二、创业行为是现代人必须面对、无法回避的生存方式	2
三、改革开放为中国人开启了新的创业里程	3
四、创业是人生的主题也是人生的最大乐趣	4
第二篇 要创业就必须认识创业型经济这个全新的经济形态	5
一、创业型经济是一种全新的经济形态	5
二、创业型经济的深刻内涵	5
三、创业对全球经济的影响	7
第三篇 中关村的创业浪潮和创业革命	9
一、中关村模式是创业型经济发展模式的典范	9
二、中关村发生的一切影响了中国 21 世纪的历史进程	10
三、中关村发生的是一场中国式的创业革命	11
四、中关村的创业史是一部创业者的成功秘籍	11
第四篇 创业实战亲历亲言：著名企业家亲自登台传授创业实战经验教训 ..	13
对中小型企业建设给出一个建议（摘录）	13
柳传志（联想控股董事长兼总裁，联想集团董事局主席）	
从四通的成败得失看企业的经营管理（摘要）	15
段永基（四通集团公司董事长，中国民营科技实业家协会理事长， 第八届、第九届、第十届全国政协委员，第九届工商联副主席）	
创新与均衡	21
王文京（用友集团董事长、全国工商联副主席）	



高新技术企业的成长与创新	31
王小兰（时代集团总裁、全国政协委员、北京民营科技实业家协会会长）	
只有管理上不断突破才有经营上的持续发展	43
李 勤（神州数码集团董事局主席）	
传统文化与现代企业管理	50
李庚其（历史学家、北京企业管理学院学术委员会主任）	
公司上市及上市公司的治理	58
张家林（大恒集团董事长、全国政协委员）	
中小企业生存之道	70
何鲁敏（亚都集团董事长、北京市政协委员）	
从企业不同的发展阶段看利润模式定位	90
严望佳（启明星辰集团董事长、全国政协委员）	
塑造企业的核心竞争力	102
朱希铎（四通集团总裁、中国民营科技实业家协会副会长）	
动态平衡——新奥特的经营哲学	114
郑福双（新奥特集团董事长、北京市政协委员）	
企业家必须做到“五心”	124
郑忠秀（清华紫光集团副总裁、民进北京企业家联谊会会长）	
高新技术企业资源要素的配置与整合	137
张 力（三晶集团董事长、北京企业管理学院副院长）	
生存、生活与创业	142
祁魁元（生命源公司董事长）	
民营企业是如何做起的	149
邱淦清（浙江珍贝有限公司董事长）	
第五篇 关于创业的演讲与问答	158
一、大学生创业与人生	158
二、对话互动问答（提要）	171
第六篇 创业实战指南——创业感悟 肺腑箴言	192

第七篇 创业实战文化——中关村文化的影响力、穿透力和震撼力	293
一、法无明文禁止不为过	293
二、容忍失败 鼓励创新	294
三、海纳百川的中关村	295
四、引导潮流当仁不让的龙头文化	296
第八篇 企业家精神是创业的灵魂	297
一、企业家精神的核心构成	298
二、企业家精神是发展现代先进生产力的不可或缺的要素	300
三、精神就是财富，精神就是力量，精神也是生产力	301
四、企业家是推动社会发展的主体	302
五、用企业家精神促进社会的进步	302
第九篇 创业教育是创业型经济的重要组成部分	304
一、以创业精神为核心的企业家精神对我国经济发展和建设创新型国家具 有重大意义	304
二、创业教育应作为现代教育的核心内容	305
三、建立“创业教育工程体系”实现五大转变	306
四、“创业教育工程体系”面对九大人群	307
五、“创业教育工程体系”的几点具体建议	309
六、创业教育对我国经济发展和企业发展的巨大意义	309
七、创业教育是教育革命和素质教育的突破口	310
第十篇 创业名言、古训、谚语、格言	314
一、创业心态	314
二、创业经典语录	316
三、古人名言	323
四、谚语	327
五、创业之歌	329
后记	330

第一篇

绪论 全球正在进入创业型经济时代

随着世界发展的主题从战争与革命转入建设与发展,经济发展的模式和人们工作、生活的方式都发生了本质性的变化,人们的人生理念及价值取向都处在变革时期。一门学科的地位与作用正在逐步上升,它就是与国家、民族的命运以及人们的生活方式都息息相关的“创业学”。这门学科对于人们从童年一直到晚年的生活都发生着深刻的影响,对于一个国家的民族精神、经济繁荣、社会稳定都有着直接的影响。

全世界的经济学家普遍认为,世界进入 21 世纪就进入了“创业时代”。这不仅仅是一个推断,世界各国所发生的实际情况在不断地证实这个论断的正确性。最为典型的就是美国和中国的发展状况。自 20 世纪 90 年代以来,美国经济出现一个相当长的高速稳定发展期,创造了 30 年持续增长的纪录。很多经济学家在进行充分调研和深入分析之后几乎一致认为:创业是美国经济发展的主旋律。同样,在中国的深圳、浦东、中关村,不断地掀起一个又一个的创业浪潮,创业精神持续高涨,千百万个中小型企业像雨后春笋般地繁衍、滋生,发展壮大。虽然大量的小企业不断被淘汰出局,但有更多的创业者在推动着新的创业浪潮。正是在这种生生不息、永不停止的创业过程中,一部分经过考验、富有发展前途的企业逐步成长为大型支柱企业,成为经济发展的脊梁。这种万马奔腾的局面造就了生龙活虎的经济发展格局。

未来学家约翰·奈斯彼特认为:创业是美国经济持续繁荣的基础。世界管理大师彼得·德鲁克认为:创业型就业是美国经济发展的主要动力之一,是美国就业政策成功的核心。

世界各地、全国各经济发展的热点区域,重复着同样的现象和过程:凡是创业活动频繁而兴旺的地区经济都能持续地发展。可以这样讲,一个国家、一个地区,创业活动活跃的程度能够表明这个国家或地区经济发展的潜力和活力。经久不息的创业活动、蓬勃旺盛的创业激情以及生生不息的中小型企业的滋生和繁衍是经济蓬勃发展的强大的直接驱动力,创业已是社会发展的巨大驱动力。

我国经济技术发展的代表性杰作——中关村经济就是最好的典型,中关村所发生的现象是这个论断的又一个佐证。中关村在发生技术革命的同时,实质上是发生了一场“创业革命”。从 1980 年 10 月开始,我和陈春先、崔文栋等人共同创办了第一家民营科技企业,宣告了这场革命的开始。“星星之火,可以燎原”,民营科技企业以迅雷不及掩耳之势很快发展到十家、



百家、一千家，如今已经形成数以万计的中小科技企业，数以百万计的创业大军。正是一个一个的创业浪潮把中关村推向经济发展的新高度，使一个被农村经济包围的小镇变成了经济技术竞争的核心地带，形成了真正意义上的“中关村”。

一、创业决定着人生的历程、命运和前途

随着创业型经济时代的到来，创业已成为人生的主题。

其实，在人类的历史上，创业始终伴随着人的生命历程。一切有志向的人都为创业付出了毕生的努力。从秦皇汉武、唐宗宋祖到商贾工农、坊主摊贩、富豪侨商，无不在创业中成就人生。今天我们专门来讨论创业，是因为历史进入了以创业为主题的新时代，创业在经济发展、人生道路上都逐渐成为了主题。随着信息时代、知识经济的到来，高新技术使经济发展和人们的生活基调都有了大幅度的变革。日新月异、千变万化的生产、生活环境，使人们时刻处于一种“不得安宁”的跳跃式、非线性的生活状态，人们的心态、思维、生活理念、价值取向、生活方式、生存的意义都在跳跃式地变化着，迫使或者诱发人们自觉不自觉地处于创业的浪潮之中。创业决定着人生的历程、命运和前途。

创业牵动着父母、儿女和子孙后代的心，深刻地影响着人们的生活。正是这种生生不息、永不停歇的创业活动成了人们生活的主题，成为国家经济发展的巨大推动力。为了自己、为了国家、为了子孙后代，我们不能不认真地研究创业。

二、创业行为是现代人必须面对、无法回避的生存方式

创业在不同的历史时期，对不同的人群有着不同的意义。李世民打江山建基业显然是一种创业，秦皇汉武、唐宗宋祖、成吉思汗无一例外。伟大领袖毛泽东从韶山的一个山坳里、池塘边走上井冈山，南征北战解放了全中国，一统中华，何尝不是伟大的创业？！贫苦的农民成家立业、顶立门户，小业主开门立市、建坊开工，毫无疑问这些都是人们的创业行为。

创业行为是一种广泛的人类行为，广义的创业几乎包括了人类生产活动的大部分内容，所以我们在研究创业并为其下一个定义时，应当首先确定其特定的范围和对象。

我们所研究的创业学主要针对的是在经济发展和企业生产经营管理范畴内的创业行为，如此我们才能给出一个比较确切的定义。

创业是一个综合的系统过程，是一个人或者一个团队在社会经济活动中，潜心捕捉机遇、审时度势，整合自有和客观的资源，投入资本和劳动，承担失败和亏损的风险，创造社会财富和价值的成就事业的行为过程。

创业不仅仅限定在通过上述行为要建立一个新的企业,凡是符合上述条件的行为过程都应当认为是一种创业。它的最终目标不一定是企业、产品和利润,更重要的表现结果应当是人生价值、社会财富和社会价值,而即使是建立了一个新的企业而没有上述的特点和过程也不能称为创业。比如继承祖传资本,开立了一家商企从事着一般的经营管理活动,虽然也伴随着一个新企业的诞生,我们还是不情愿把这种行为纳入我们的“创业”范畴。简言之,创业应当是具有捕捉机遇、投入资本、承担风险、创造价值等基本特点。

创业行为是现代人必须面对且无法回避的生存方式。在激烈竞争下的市场经济时代,在创业型经济时代,在日新月异、瞬息万变的知识经济时代,在跃迁式、飞旋式的生活节奏下,人们要想生存下去,要想生活得好,要想有所成就,就必须努力奋斗、大胆创业,才能创造美好的人生。即使你仍然幻想平静安宁的日子,时代也将驱使你走上创业之路。

三、改革开放为中国人开启了新的创业里程

中华民族具有十分优良的创业传统,从浙商、徽商到晋商,成就了华商的创业典范,创造了中华民族的商企文化——创业精神。长期的殖民统治和奴化教育使中国人逐渐失去了棱角,长时间的计划经济和大锅饭、铁饭碗使中国工商界失去了创业的激情,缺失了创业的环境,中国工商界处于一种平庸无为的状态。尤其是公私合营、全面国有国营之后,商企界几乎没有真正的创业可言。经济发展处于一种平稳、安宁、平淡的状态,创业成了一种象征性的名词。

党的改革开放的政策激发了人们创业的激情,以小岗村的农民和中关村的知识分子为代表的勇敢分子开始了创业的大胆尝试。党的十一届三中全会像一阵春风使得有志之士像雨后春笋一样涌现出来,人们的创业行为像大堤决口一样冲开了计划经济的堤坝。那个维持了几十年的大坝轰然倒塌,创业大潮的巨浪冲垮了计划经济的基石。我们亲身经历了从1980年到1983年初,围绕着冲出计划经济边界的第一个创业型企业展开的一系列斗争。从查账、封门、立案、侦查、大会点名、小会批判,到被指责为“中关村的幽灵”,破坏了科研秩序,扰乱了科技人员的思想,腐蚀了科研队伍,但第一个创业婴儿却顽强地抗争着。直到1983年的初春,这种白热化的斗争惊动了中共中央的最高领导。当时的中共中央总书记胡耀邦、政治局常委胡启立和国务委员方毅等高层领导共同批示:支持这个创业型企业。一石激起千层浪,一个伟大的批示唤起了中国第一个创业浪潮。从这个创业型企业难产的阵痛中可以看出,这次创业浪潮就是一场真正的创业革命。

从1980年10月起,北京市中关村诞生了第一家民办民营的科技企业,大胆提出“不要国家投资、不要国家编制,自筹资金、自担风险、自负盈亏、自主经营”的“两不四自”的经营方针,吹响了中关村创业的号角。它已经蕴涵了创业的“捕捉机遇、投入资本和劳动、承担



风险、创造价值”的基本特点，这样一个新兴的民办民营科技企业的诞生象征着中国新的创业浪潮的兴起和创业革命的起点。

四、创业是人生的主题也是人生的最大乐趣

多年来，我一边参与创业实践，一边研究创业型经济和创业教育，深深地体会到，创业对于国家、企业、个人都非常重要。

前些日子我参加了大学生创业开讲仪式，并且作了主题报告。我在北京高等秘书学院开学典礼上，讲了“大学生创业与人生”，几千名学生从头到尾专心致志地听报告，始终保持高昂的情绪，最长的掌声持续数分钟之久，表明了当代大学生对创业人生的高度关注，对创业人生的期待和渴望。一个人的一生，真正想有价值，得到幸福，必须要投入创业。除非你就想默默无闻地做一个家庭妇女让老公养着你，做一个吃你爸爸财产、在那儿提着鸟笼子四处溜达的人。如果想稍微做出点成绩，一定要投入创业。实际上秦皇汉武、唐宗宋祖、成吉思汗、毛泽东都是伟大的创业者。唐太宗李世民是什么出身？宋太祖赵匡胤是怎样当上皇帝的？全是从默默无闻的平民而创业成功的。伟大的领袖毛泽东，不过是水潭旁边几间平房里面的一个平民而已，一个小小的师范毕业生，到最后竟然成为一跺脚全世界都会震颤的伟人。他的一生就是创业的一生。一个人的真正价值在于创业，一个人真正的乐趣也在于创业。

改革开放一方面为有志于创业的人们开辟了道路，提供了良好的环境；另一方面也在迫使每一个人必须面对创业时代的到来。几乎所有的人都被卷入创业的浪潮中，不管你愿意不愿意，自觉不自觉，你不得不投入创业的潮流中。你要想有所作为，你要想生活得好一点，要想生活得有点意义，在这个创业时代你别无选择！

你要想让你的后代有出息，望子成龙，那么，当他刚刚懂事的时候，就应当进行创业教育。在这个充满竞争的时代，形势就是这么严峻。一个家庭的主要话题，不仅是念好书、拿文凭，更主要的将是培养创业意识、创业能力、创业专长、创业实战本领。创业已经成为人生的主题，也是人生的最大乐趣。

近年来，创业与就业引起了各级领导的高度重视。譬如2006年，我从年初开始策划的第五封万言建议书，即《关于建立创业教育工程体系的建议书》，7月3日下午由我的秘书陈宏阳通过邮局寄给了北京市市委书记刘淇同志。7月4日晚上，刘淇同志就作了批示。7月5日，朱善璐（主管教育的北京市市委常委）就向我传达了刘淇同志的批示。接着，市长王岐山也作了批示。这说明什么？说明创业这件事情迅速地得到了有眼光的政界人士的高度重视。

第二篇

要创业就必须认识创业型经济这个全新的经济形态

及时适应这个创业时代是当前每个人的人生课题，为了能更得心应手地求得生存和发展，我们有必要充分认识这个全新的经济形态，了解它的特点、内涵。

一、创业型经济是一种全新的经济形态

所谓创业型经济是知识、技术、管理、资本与企业家精神互融的新型经济形态，它以创新、创业、创造为核心，以理论创新、机制创新、技术创新、制度创新为宗旨，建立一个综合的创新经济体系。以民营科技企业为主体的创业大军，从事着生生不息的创业活动，掀起一个又一个创业浪潮，创造着惊天地、泣鬼神的创业奇迹，成为创业型经济的主体。创业型经济对产业结构调整、经济增长方式转变都有着重要的战略意义，正成为经济可持续、健康发展的关键。

随着知识经济时代的来临，创业活动对经济繁荣的贡献日益显著，创业成为国家或地区繁荣的驱动力。中关村就是最典型的范例。

创业型经济发展除原有的三大生产要素外，以知识和企业家精神为最重要的生产要素。以企业家推动企业创新，激发企业创业精神，通过创业机制将科学技术转化为现实的生产力，正好迎合了现代经济发展的需要，创业型经济正在开创一个创业时代。

胡锦涛总书记在党的十七大报告中提出：“促进以创业带动就业……完善支持自主创业、自谋职业政策，加强就业观念教育，使更多劳动者成为创业者。”创业对促进经济增长、扩大就业能力和推动技术创新起了重要的作用。当前促进以创业带动就业，实施扩大就业的发展战略，必须通过完善中国创业政策体系，进一步提高创业活动水平，推动中国经济向“创业型经济”转化。我们应当着力打造中关村模式，引领创业型经济新潮流。

二、创业型经济的深刻内涵

（一）生产要素构成的变化是创业型经济的理论基础

传统的经济理论认为：土地、资本、劳动力是生产力的三大要素。邓小平同志英明论断：