

# 创业者

曹海涛  
著

—— 互联网+、资本+、文化+ 创业箴言 ——



中国工信出版集团



电子工业出版社  
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY  
<http://www.phei.com.cn>

# 创业者

曹海涛 著

—— 互联网+、资本+、文化+ 创业箴言 ——



电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

## 内 容 简 介

创业的路，并非总是一帆风顺。如何能找对行业，慧眼识人，找到志同道合的合作伙伴，少走弯路？创业者需要具备哪些优良品质才更容易成功？创业者要注意避免踏入哪些陷阱？如何进行创业融资？如何说服投资人？

本书从深层次发掘创业者必备的各种素质及创业时面对的种种问题，并给出适当的建议，可谓创业者的“心灵导师”。

本书适合所有在创业、准备创业、未来有可能创业的人士阅读。

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。  
版权所有，侵权必究。

### 图书在版编目（CIP）数据

创业者：互联网+、资本+、文化+创业箴言 / 曹海涛著. —北京：电子工业出版社，2015.6  
ISBN 978-7-121-25228-0

I. ①创… II. ①曹… III. ①企业管理—基本知识 IV. ①F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2014）第 302753 号

责任编辑：高洪霞

印 刷：北京天来印务有限公司

装 订：北京天来印务有限公司

出版发行：电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编 100036

开 本：720×1000 1/16 印张：14 字数：240 千字

版 次：2015 年 6 月第 1 版

印 次：2015 年 10 月第 2 次印刷

定 价：66.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：（010）88254888。

质量投诉请发邮件至 [zltz@phei.com.cn](mailto:zltz@phei.com.cn)，盗版侵权举报请发邮件至 [dbqq@phei.com.cn](mailto:dbqq@phei.com.cn)。

服务热线：（010）88258888。

# 序



创业是创业者通过资源的整合运用，创造出更大的经济和社会价值的过程。李克强总理在十二届人民代表大会三次会议上指出，推动大众创业、万众创新，这既可以扩大就业、增加居民收入，又有利于促进社会纵向流动和公平正义。

创业，是经济增长的新引擎，而创业者，是这一价值创造过程中的核心要素。企业的一切业务、管理、文化、财务等都是由创业者计划、执行和完成的。没有成功的企业，只有成功的创业者！而成功往往是暂时的、相对的。创业，其实是挑战，不断失败，成功，继续挑战，继续失败，成功……的过程。

本书从政策、哲学、资本、理论和实战等角度让读者系统、清晰地了解创业的这门科学，学习创业知识，掌握创业技巧，培养创业心态，是每一个创业者必备的实战教材，犹如创业途中的“十万个为什么”，在关键时刻为创业者指点迷津。

这是最好的时代，这是创业的时代，分享创业经验、引导创业成长、培养创业人才和倡导创业精神是时代的要求。

# 前言



成功需要一群人，失败只需要一个人！

做事业，大部分的结果是失败的，往往被那些嘲笑人、不相信人的旁观者说中。但也正因如此，成功，才更有意义……

这部《创业者》述说的主要是创新企业的发展路径和成长方式。之所以叫“创新企业”，是因为有这样一群人，他们没有太多资源，没有太多起步资金，靠的是创新的技术、创意和一个敢拼敢闯的团队。这种创新企业是轻资产企业，越聚越多的创新企业大军是中国经济下一步发展的主要动力。

从可持续发展的角度来看，一个国家发展的主要推动力不应该是其拥有的自然资源，不应该是完全的传统生产，而应该是源源不断的创新和创意。

谈到行业，有两大类：传统行业和新兴行业。传统行业创业者和新兴行业创业者的心态和意识是大相径庭的，虽然各有利弊，但时代的发展需要的肯定是两者更好地融合。

最近一些证券私募基金去上市公司尽职调查之后得出的一些负面的声音听起来实在让人害怕：很多上市公司的创业团队真实的想法就是把企业作为融资和拿地的工具，早已不管企业的实际经营了，创业激情也早已不再；很多传统行业的创业者已经放弃了梦想，更多地是靠关系，做投资。新兴产业，如互联网、现代服务业的创业者中，大部分还在不停地为企业的发展奔跑和努力。

做企业是一条“不归路”，只能越做越大，直到做到资本市场。然而即使做到资本市场，事业也才刚刚开始。就像高考一样，中国学生熬了十几年为考个好大学，考上大学才发现，人生才刚刚开始。

创业是艰苦的，融资之路也是艰难的。很多人关注过 2014 年 5 月 25 日凌晨皇家马德里对阵马德里竞技的那场比赛，皇家马德里在比分落后的情况下，在连观众都要放弃观看比赛、准备为马德里竞技庆祝的时候，终场前两分钟拉莫斯的头球将皇家马德里从死亡线拽了回来。创业也是如此，过程是艰苦的、难熬的，心理素质需要非常强悍，要像战士一样坚持，坚持就是一种无敌的进攻，坚持就是最好的防守。

2014 年的巴西世界杯，走到最后的是德国队。这个曾经被世人嘲笑过的“落幕下的日耳曼战车”具备哪些优秀的素质，又是如何焕发青春的呢？严谨、坚韧、守纪、高效、融合、纳新，说得再具体些，就是创造梦想、勇于创新、保持灵活、统一团队、人才培养。这些也都是创业成功必备的因素。

一位成功的创业者曾经对我说过，他之所以会一直保持对新生事物、对创新和创业的极度兴趣，是源于注重保持一个良好的身体状态和精神状态，每天对各种新鲜运动的尝试和锻炼是让人一直保持这种创业原动力的根本。先不管创业是否真的与“肾”有关，创业成功与激情和兴趣一定是息息相关的，无论是那些“夸张型”的创业者、“稳健型”的创业者，还是“闷骚型”的创业者，如果想要获得持续的成功，就需要持续的激情！

什么才是最伟大的力量？意念才是最伟大的力量。失败不可怕，关键看是否可以重生。如今，不少的创业者碰到一点困难就变得不堪重负，碰到一点不确定性就把前途描摹成暗淡无光的样子，碰到一点不顺利就似乎一切失去了意义。成功者找方法，失败者找借口，面对才是真正的勇敢，成功者绝对不会为了逃避而去找出一个又一个拙劣的借口。

# 目录



## —前言 / 2

### 第 0 章 创业新政 / 1

### 第 1 章 创业的哲学 / 5

创业为“什么” / 6

不是懂了才会做，而是做了才会懂 / 8

创业就是“使自己疯魔、使别人着魔”的事情 / 9

创业就像放风筝 / 10

这一点做不到，就别创业了 / 14

创业到底有多难 / 16

企业到底是什么 / 17

如何看待“公平” / 19

诚信到底怎么解读 / 20

创业是否要“趁早” / 21

“肉要烂在锅里面”原则 / 23

做不成创二代，就做创二代的爹 / 24

学马云创业的“进”与“退” / 26

用“国学”成就“创业” / 28

### 第 2 章 资本的力量 / 33

股东结构 VS 企业命运 / 34

什么人都可以做股东吗 / 36
到底用谁的钱创业 / 37
财务，创业中一直绕不过的问题 / 39
银行的钱成本最低吗 / 43
创业者有两种收入，后者的比例越大说明越成功 / 47
如何撰写商业计划书 / 48
融资是一条不归路 / 52
融资该如何谈 / 54
为什么要上市 / 58
没有上不了市的企业，只有上不了市的董事长 / 61
创业者应该炒股票吗 / 64
新三板就像炸酱面 / 67
新三板是小企业的救命稻草 / 69
疯狂并购是对企业生死的考验 / 71
企业资本力 / 74
<b>第 3 章 创业与商业模式 / 83</b>
男人和女人都怕入错行 / 84
产品重要还是销售重要 / 86
创业不懂法，其他一切免谈 / 87
商业模式是否重要 / 88
战略重要还是商业模式重要 / 90
什么是核心竞争力 / 92
企业如何跨过由小变大的坎儿 / 94
都在谈“颠覆”，到底怎么颠覆 / 97
一切为了市值吗 / 100
“舆情”牵动“市值”，别再抱着炸弹裸奔了 / 103
<b>第 4 章 创业与产业 / 105</b>
P2P 网贷，是馅饼还是陷阱 / 106
“股权众筹”路在何方 / 109



互联网金融应该怎么玩 / 112
民营教育怎么赚钱 / 115
抓住“大文化” / 117
“跨界”能否带来出路 / 121
未来属于70后、80后还是90后? 体会大学生的创业路 / 123
第5章 创业的“人和” / 129
人，是最不值得信任的；人，也是最值得信任的 / 130
做企业最难的事情是什么 / 132
究竟如何才能让客户满意 / 136
责、权、利不明是企业走向慢性自杀的普遍因素 / 138
什么样的人更吸引投资人 / 139
创业中的“悟” / 142
第6章 创业之路 / 145
精准签约莫言，帮助“能人”成为“伟人”是创业者的大智慧 / 146
软件行业怎么干才稳健 / 150
传统咖啡+创业平台+创业服务=? / 153
抓住健康就抓住了永远的朝阳行业 / 155
失败不可怕，关键要重生 / 158
如何让“互联网+” Duang 得给力 / 164
4年300倍回报，领略“创业+投资”的温文尔雅 / 169
是否以自己名字命名的企业才够伟大 / 173
8年“抗战”，谁主沉浮 / 178
女演员+女制片人+女创业者+……=? / 182
信息服务平台的创业路 / 187
如何“找到”并“得到”贵人相助 / 192
你可能不知道他的名字，但你一定喝过他的产品 / 198
第7章 公司干得好，更要卖得好 / 201



第0章  
*chapter 0*



---

# 创业新政

---

创业之路充满挑战和未知，成功一定属那些始终坚韧不拔、锲而不舍者。

——北京银行（601169）行长 张东宁

2013年10月25日,国务院常务会议对注册资本登记制度改革进行了部署,改革内容主要包括放宽注册资本登记条件、将企业年检制度改为年度报告制度、放宽市场主体住所经营场所登记条件等。2013年12月,十二届全国人大常委会第六次会议对《公司法》中有关公司注册资本登记的规定进行了修改。

2014年2月18日,国务院新近批准的《注册资本登记制度改革方案》在中国政府网公布。方案提出,将通过改革公司注册资本及其他登记事项,进一步放松对市场主体准入的管制,降低准入“门槛”,优化经营环境。

自2014年3月1日起,新《公司法》正式实施,借此契机注册资本登记制度改革将在全国范围内正式推行。

国务院《注册资本登记制度改革方案》规定,除特定行业外,取消有限责任公司最低注册资本3万元、一人有限责任公司最低注册资本10万元、股份有限公司最低注册资本500万元的限制。国务院推进注册资本登记制度改革,取消了注册资本的多种限制,就是把更多的自由权与选择权交还市场主体,特别有利于一些新经济、新技术、新领域、新产业的发展。

为了进一步支持小型微利企业发展,经国务院批准,财政部、国家税务总局发布了自2015年1月1日至2017年12月31日,对年应纳税所得额低于20万元(含20万元)的小型微利企业,其所得减按50%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税。

创业成本过高,往往成为中小企业、科技文化创新型企业的绊脚石。地方在“降低门槛”方面的探索其实早就出发了。2009年,上海就率先推出高校毕业生创业注册资本“零首付”、集中登记、筹建登记等政策措施。

而推进注册资本由实缴登记制改为认缴登记制,将最大程度降低企业资本运营成本。同时,此次改革注重运用信息公示和共享等手段,将企业登记备案、年度报告、资质资格等通过市场主体信用信息系统予以公示,对推进企业诚信建设意义重大。

“宽进”的同时更要“严管”,政府将重新划分各监管部门的职责分工,将“重审批轻监管”转变为“宽准入严监管”,政府管理方式由事前审批为主向事

中、事后监管为主转变。

根据国务院公布的《注册资本登记制度改革方案》，构建市场主体信用信息公示体系也是此番改革的重心。在市场主体信用信息公示系统上，未按规定期限公示年度报告、通过登记的住所（经营场所）无法取得联系等的市场主体将被载入经营异常名录，并在市场主体信用信息公示系统上向社会公示。

有其他违法记录的市场主体及其相关责任人，而被管理部门推进“黑名单”全国联网的管理应用之中，企业将为此付出巨大的代价，系统将对主体形成“一处违法，处处受限”的局面。有欺诈和违规行为的境外投资者及其实际控制人列入“重点监控名单”。

做事业，无外乎需要抓住五件事，政策、产品、市场、人和资本，而政策是一切事业的基础，国家大力推进创业的措施是否让你动心了？周围一个又一个创业成功的故事是否让你激动了？激动是否真的转变成了行动？欲做一番事业的那颗不服输的“心”是否真的被激活了？从现在开始，让我们聆听创业，学习创业，感受创业，至少，可以知道自己是否适合创业！





第1章  
*chapter 1*



---

# 创业的哲学

---

创新创业对于中国的发展和转型至关重要；目前越来越多的年轻人，尤其是大学生开始自主创业，但创业并非易事，对创业者本身的素质和能力要求很高，曹先生的新书非常有价值，值得推荐！

——中国科学院虚拟经济与数据科学研究中心风险投资  
研究室 刘曼红

# 创业为“什么”

---

“这是二十万，离开我女儿！”

“阿姨，我们是真心相爱的。”

“四十万！”

“阿姨，我不是为了钱，我觉得感情是不能用金钱衡量的。”

“六十万！”

“阿姨，您这是逼我啊！”

“一百万！我说最后一次，离开我女儿。”

男孩叹了口气，顿了三秒之后，缓缓从口袋里掏出支票。

“这是一千万！我要娶您的女儿。”

其实，努力不为别的，只为以后没人能用钱砸到你妥协……

创业，往往是一种证明，是奋斗，是留给自己的一个又一个故事，是为了心中一次又一次呼唤的那个梦想，为了更自由地掌握自己的命运。

世界上最伟大的音乐家之一路德维希·凡·贝多芬的那句“我要扼住命运的咽喉，他休想使我屈服”的誓言就像一阵飓风，伴着激励人心的音乐，激励着青年人向着自己的梦想前进。

## 创业箴言

---

创业，往往是一种证明，是奋斗，为了更自由地掌握自己的命运。

创业，需要的就是这股劲儿！

小鸡问妈妈：“今天可否带我出去玩？今天先不用下蛋了吧？”

母鸡回答：“不行的，我要工作，那是我的价值。”

小鸡奇怪地问：“可是，妈妈，您已经下了那么多蛋了啊！”

母鸡很严肃地拍拍小鸡的肩膀，说：“孩子，一天一个蛋，刀斧靠边站！要记住，存在就要创造价值，过去的价值只代表过去而已，每天都需要努力，用梦想和行动来实现你自己的价值！”

创业，是实现价值、不被淘汰的一种选择。

做事不需要人人理解，但需要尽心尽力！

做人不需要人人喜欢，但需要坦坦荡荡！

失败者忙于找借口，借口一个比一个花样！

成功者忙于找方法，方法一个比一个漂亮！

如果你是雄鹰，没有人鼓掌，你也要翱翔！

如果你是小草，没有人心疼，你也要生长！

如果你是深山里的花儿，没有人欣赏，你也要芬芳！

如果你是创业者，没有人理你，你也要挺直胸膛！

什么是创业？

创业，本身就是不寻常……



创业，本身就是不寻常……



# 不是懂了才会做，而是做了才会懂

---

创业，其实就是资源的整合运用并且创造出社会价值的过程。

创业贵在坚持，有“一条道跑到黑”的气魄。

无论走到哪里都应该记住，过去都是假的，回忆是一条没有尽头的路，以往的春天都不复存在，就连那些最坚韧而又狂乱的爱情归根到底也不过是一种转瞬即逝的现实。而只有未来，只有梦想，才是让人可以憧憬、可以向往并且可以为之行动的。

不要轻言谁是在为谁付出，其实所有的付出根本的受益人都是自己。

人生看透了，其实是一场与任何人无关的独自修行、修身、修心，这是一条悲喜交加的道路，路的尽头一定有礼物。

人之所以是这个世界上最脆弱的动物，是因为永远会有更强大的人对他所拥有的一切美好事物予以致命的威胁。

善良比聪明更难，聪明是一种天赋，而善良是一种选择。创业更是如此！

所有事情不是懂了才会做，而是做了才会懂。