

主编 冼为广 章岳云 樊至光

广东高等教育出版社



# 南粤雄风

——从成功企业看社会主义制度优越性

南粵雄風

于飛

# 南 粤 雄 风

从成功企业中看社会主义制度优越性

主编 冼为广 章岳云 樊至光

广东高等教育出版社

粤新登字09号

## 南 粤 雄 风

——从成功企业中看社会主义制度优越性

主 编 冼为广 章岳云 樊至光

\*

广东高等教育出版社出版

广东省新华书店经销

广东省乳源县印刷厂印刷

850×1168毫米 32开 11.125印张 270千字

1992年3月第1版 1992年3月第1次印刷

ISBN 7—5361—0806—0/F·90

定价：4.60元

# 《南粤雄风——从成功企业中看社会主义优越性》

## 编辑委员会

### 题 字

于 飞：广东省人民代表大会常务委员会副主任

### 顾 问

梁 钊：广东省社会科学联合会主席、教授（撰写序言）

黎元江：广州日报社总编辑

雷鸣春：中共广州市委党校常务副校长

马中柱：广东省党校系统哲学教学研究会副会长

李维歆：中共广州市委党校教育长

陆卓森：中共广州市委党校科学社会主义教研室主任

### 主 编

冼为广      章岳云      樊至光

### 编 委

罗大坤      乔素兰      冯仿娅

## 序 言

梁 钊

如何转换经营机制，真正把企业推向市场，全面落实中央工作会议关于搞好大中型企业的各项政策、措施，提高企业经济效益，这不仅是当前经济工作的重点，社会议论的热点，同时也是我们认清有利形势，解放思想，抓住时机，加快改革开放步伐，集中精力把经济建设搞上去的重要课题。

要说明中央制定的政策措施是正确的，有中国特色的社会主义企业存在着巨大潜力，具有无比强大的生机活力，这主要看改革看实践。改革就是解放生产力，实践是检验真理的唯一标准。《南粤雄风》一书的出版，用广东、广州一批企业改革、创业、经营的实践，以大量的事实，翔实材料，有理有据地作了肯定地回答。榜样的力量是无穷的。作者通过对一批先进企业的深入调查，摸索和总结，找出带有规律性的东西，用以指导新的实践，继续开拓前进，无疑具有现实的意义。

广东得改革开放风气之先，改革开放先走一步，在坚持社会主义方向的前提下，实现了第一个翻番，经济实力有很大的增强，两个文明建设取得明显成果，人民得到实惠，精神面貌发生了深刻变化，同时发挥了自己独特的优势，在对外开放中取得了巨大成功。变化之大，是实实在在的，看得见摸得着的，是谁也否定不了的。珠江三角洲的“腾飞”，已经大大超过了亚洲“四小龙”发展最快的时期，引起世人的瞩目和强烈反响，初步显示了社会主义制度优越性。

其中的经验之一，是把改革开放同发展社会主义商品经济结合起来，高度重视市场，面向市场，运用市场机制，推动整个经济运行。全面地把企业推向市场是企业改革的根本方向。改革的目标模式，就是要使企业真正成为商品生产者和经营者，成为社会的经济主体。通过完善企业承包经营责任制，引进乡镇企业和“三资”企业的成功经营机制，有利接纳先进的科学技术和先进灵活的经营管理方法，使企业外有压力，内有动力，这样不但不会损害公有制企业的性质，恰恰相反，只能使公有制企业充满生机活力。通过对企业经营机制改革，股份制改革和企业集团化等，使企业特别是大中型企业逐步形成自主经营，自负盈亏，自我积累，自我发展，自我改造，自担风险，自享效益，自我制约的新机制，使企业真正具有法人地位，形成优胜劣汰的环境，从而提高企业在市场的竞争力和灵活机动的应变能力。

深化改革，转换机制，真正把企业推向市场，需要解决好三个方面的矛盾：一是企业与政府的矛盾，企业要转换经营机制，政府部门要转变职能，认真贯彻《企业法》全面落实企业自主权，为企业排忧解难，在政策上放水养鱼，把蛋糕做大；二是解决企业与职工的矛盾，要彻底打破“三铁”（即“铁饭碗”、“铁工资”、“铁交椅”），端掉两个“大锅饭”（即企业吃国家“大锅饭”，职工吃企业“大锅饭”），推进能上能下，能进能出的全员劳动全国制、岗位技术工资制和社会保障制度改革；三是解决好厂长、经理与党委之间的矛盾，中心与核心要两心变一心，一切工作都要围绕经济建设这个中心，服从服务于这个中心，完善激励机制，加强思想政治工作，充分调动广大干部、职工的积极性和创造性。

《南粤雄风》一书介绍的一批企业，从不同角度，不同侧面，反映了这些经验。该书共选了二十一个企业单位，它们中的绝大部分都是国家二级企业或省级先进企业。一些企业原来就颇

具规模，在改革开放的环境中，更是“春风得意马蹄疾”，如虎添翼，焕发了青春，成为该类企业的龙头和骨干；而更多的企业本来“出身低微”，名不见经传，然而借改革开放的大潮，只几年功夫，便后来居上，跃上了新的台阶，创造了令人刮目相看的成绩；更使人感到惊叹的是，一些在改革的阳光雨露滋润下脱颖而出的新企业，创造了前所未有的高速度和高效益。

当今世界，社会主义事业遭受严重挫折，原因是复杂的，“冰冻三尺，非一日之寒”，但根本原因是那个模式的社会主义，不能推动生产力的发展，不能给人民带来福利，失去人民的支持。东欧剧变，苏联解体，有人断言，中国的前途只有两个，一是倒骨牌效应，相继跨台，二是回到封闭僵化的老路上去，关门自保。但事实证明，这种判断大错特错了。在世界社会主义事业遭受严重挫折的时候，有中国特色的社会主义，前途无限光明。我国政局稳定，社会稳定，经济发展，人民生活不断改善，改革开放不但已经取得了巨大的成功，还将要迈出更大的步伐。

讲社会主义好，不但要有理论思维，同时还要有形象思维。我们从《南粤雄风》一书介绍的一批企业的成功实践中，来看社会主义制度的优越性，也是有说服力的。



# 目 录

墨香同人

长黎曼面信新

- 序言.....梁 钊 ( 1 )
- 咱们工人有力量
  - 国家二级企业广州氮肥厂.....刘梁勇 杨舒平 ( 1 )
- 把握未来便能把握生命
  - 国家二级企业广州市珠江啤酒公司.....樊至光 王罗夫坤 ( 17 )
- 只因手中有把金锁匙
  - 国家二级企业广州市羊城制药厂.....王 山 ( 31 )
- “百花园”迷人的魅力
  - 国家二级企业广州市南方面粉厂.....王悦华 刘道桂 陈诺华 ( 47 )
- 刚柔相济新钻石
  - 国家二级企业广州第一橡胶厂.....叶珊如 李 俐 ( 66 )
- 红棉为什么这样红
  - 省级先进企业广州市红棉大酒店.....冼为广 ( 83 )
- 胜天的诀窍
  - 省级先进企业广州市众胜制药厂.....章岳云 王彦民 陈 平 ( 101 )
- 同唱一个调 共演一台戏
  - 省级先进企业广州市流花宾馆.....方 亚 素 兰 ( 115 )

~ 伸向大海之路

——省级先进企业广州

新港港务公司……………陈治桃 刘兰霞(130)

~ 人间奇星

——省级先进企业广州奇星药厂……………叶蔚云(144)

~ 巅峰前面是曙光

(1) ——省级先进企业广州市

力康农工商联合公司……………樊至光 罗天坤(162)

(2) + 举足轻重的“采金人”

——省级先进企业广州市

金属材料公司……………陈伟 汪大卢(177)

(3) ~ 济世为公五十载

——省级先进企业广州市

(17) 何济公制药厂……………许育良 叶珊如(196)

~ 在这里走向世界

——中国出口商品基地建设总公司

(15) 广东分公司……………章岳云(215)

~ 把甜蜜香醇洒向人间

——省级先进企业广州市

(14) 南粤糖烟酒食品商店……………白兰 方亚(232)

~ 诚挚伴你走天涯

(18) ——省级先进企业广州市

东方胶鞋制品有限公司……………张星红 黄小玲(250)

~ 生死关

(10) ——省级先进企业广州市

先达制衣厂……………汪大卢 黄小玲(262)

~ 侨乡电子明珠

(21) ——省级先进企业江门市精艺通讯器材厂……………袁旭光(277)

- 富甲一方“状元村”  
——中山市小榄镇永宁办事处……………贾振华(296)》
- 老店新装谱新曲  
——广州市新大新百货公司……………蒋凤想 王秀兰(311)》
- 谁持彩练当空舞  
——国家二级企业江门市恩平县广联泰  
纺织企业有限公司……………雷素莲(327)》
- 后记……………(342)》

# 咱们工人有力量

## ——国家二级企业广州氮肥厂

刘 勇 杨 平

当中国社会主义实践家们在本世纪所剩不多的时间里再次充满信心地提出社会主义优于资本主义这一伟大命题时，历史的目光是严峻的，因为这命题的核心是社会主义比资本主义创造出更高的劳动生产率。于是搞活社会主义企业就不再是单纯的经济问题，而是关系到社会主义优越性能否体现的政治问题了。

改革12年，中国工人阶级正向历史交出自己的答卷……

广州氮肥厂是最早在中国华南地区建设的大型化工企业。该厂筹建于1957年底，经过30多年的建设，已经成为一座具有相当规模的化学肥料和化工原材料的生产基地。

固定资产3亿2千万元，拥有各种生产设备2千8百多台（套），铺设专用铁路线和1万1千多平方米的水运码头，现有职工6千多人，其中科学研究和工程技术人员450名，经济管理人员180名。

广州氮肥厂作为化工部在广东省、广州市的重点骨干企业，在广东乃至中南数省的经济发展中占据重要的位置。

自改革开放以来，该厂紧紧抓住“一业为主，多种经营”的发展方针，逐步完成了单一型生产企业向综合型生产经营型企业过渡，目前拥有生产产品种类有20多种（其中出口产品达十余种），形成了一个由化肥产品逐步向提高氮利用率的方向转变，由单元素化肥向适应现代农业生产需要的多元元素化肥转变；由无机化工向无机、有机化工相结合转变的现代化生产结构。

1990年该厂实现总产值12218万元；实现利税2183万元；1990年出口创汇198万美元；资金利税率达到34.8%。人均创利税达9838元；劳动生产率指标达20940元/人，均已超过了国家二级企业指标的水平。

改革开放以来，广州氮肥厂以总产值平均年增长6.5%，上缴利税年增长8%，生产率年增长5%的高速度，为支援国家、广东省和广州市的工农业生产和建设作出了应有的贡献。

广州氮肥厂何以取得这样令人瞩目的成绩，其中重要的原因在于他们认定：

## 一、科技是第一生产力

马克思、恩格斯考察了近代科学技术在工业发展进程中的重大作用，得出了科学是一种在历史上起推动作用的、革命的力量，科学是一般社会生产力，是最高意义上的革命，生产力中包括科学，劳动生产力是随着科学技术的不断进步而不断发展的结论。从而认为科学技术是推动经济和社会发展的强大杠杆。建国以来的社会主义建设尤其是十年改革开放的伟大实践，使我国亿万人民尤其深刻地意识到马克思主义观点。广州氮肥厂在改革开放形势下取得的巨大成绩，进一步为此提供了有力的事实根据：

社会主义企业应成为科技进步的重要力量。企业的进步，说到底是企业科技水平的进步，一个企业不具有强烈的科技开发意识，没有形成不断追求科技进步的机制，就不会具有迎接时代挑战的活力。

围绕着“科学技术是第一生产力”的思想，有许多理论上的问题尚须作出圆满的解答。但是在生产实践的层次上，它首先要予以考虑的是怎样才能把科学研究的各个有机部分（基础理论、技术科学、应用研究、技术开发）最优化地协调和配合起来，以求得科学技术作为一个整体对生产力发展的作用。

广州氮肥厂，作为一个50年代建起的老企业，多年来国家和省市都十分关心其技术改造。并曾多次共同探讨多种改造方案。1988年，该厂还被国家正式列为“第二批国家重点改造企业”。但即使如此，该厂仍然认为，在近期之内，广氮厂的发展，应走一条自力更生之路。具体来说，应依靠技术进步、走自我积累、自我改造、内涵挖潜，和扩大产品深度加工来实现既定目标。如是，新产品的开发就成为企业发展战略中的关键所在。新产品的开发，不仅关系到企业产品的体系的多样化，而且关系到企业产品整体质量水平的提高和产品品种更新换代。他们坚持“以质量求生存，以品种求发展”的方针，充分发挥老企业工程技术力量的优势，从对资源进行综合利用，改善环境保护，提高设备利用率，挖掘生产潜力中来开发新产品。这样充分利用本厂现有资源挖潜改造，使得新产品开发做到了投资少、见效快，企业的产品结构根据不断变化的市场需要进行不断地调整。

为了实现这一“科技兴厂”的战略决策，广氮厂专门成立了一个具有综合性职能的新产品开发处。作为厂最高决策层“咨询库”，它的作用主要体现在三个目的上：

第一，提高该厂的产品品质，以增加其使用价值。第二，利用现有的基础强化科研攻关能力，以使得科技直接转化为生产

力。第三，对该厂的大型技术改造，作出全面规划。

在这之中，他们又紧紧抓住强化科技攻关能力这一关键性环节。所谓强化科技攻关能力，主要从这几方面入手：

### 1、建立一个高质量的人才库

一个厂，一个企业能否在强手如林的市场竞争中求生存、求发展，首先要取决于该厂该企业有无强有力的新产品开发能力，而新产品的开发，说到底就是人才的开发，是人的智能的开发。从1980年开始，该厂相继开发了“农之宝”“农宝素”“高效涂层复合氮肥”等16个新品种，占产品品种总数的三分之二。其中，高效涂层复合氮肥被权威意见鉴定，认为是一项填补了国内空白，生产流程具有实用性和先进性，生产工艺是国内首创、有工业化生产前途的科研项目。该项目已于1990年列入国家星火计划重点项目。中国科学院与国家科委在泰国举办的中国星火计划成果展览会上，高效涂层复合氮肥荣获金奖。

由此可见，广州氮肥厂已经建立一个胜任科研攻关能力的人才库。

### 2、注重高质量情报网络的设立

一个企业要进行科研攻关，尤其是进行“填补国内外空白”的攻关项目，没有一个耳聪目明的情报网络是很难想象的。而广州氮肥厂的雄心很大，“根据国内、外市场的需要，搞几项国内外没有的新产品”，这样，情报队伍和情报网络的建立，就是首当其冲。要搞的项目是否属于国内外首创，要搞的项目在国内外的开发进展情况，这些都有待于进行大量的专利检查，情报资料检索。该厂首先建起了联机检索系统，并且有一支高质量的情报检索队伍，其中有一人还通晓4门外语。这对于一个以生产为主要目的企业来说，实属罕见！

### 3、充分利用广州的科研机构密集有利条件，加强厂外科研攻关的横向联系，把厂外的科学技术成果，直接转化为生产力

为了弄清涂层复合氮肥使农作物增产及氮利用率提高的原因，该厂曾委托华南农业大学、广东省土壤研究所、广东省农科院、广东省农业厅和部分县的农业科研部门协助进行试验研究，连续三年进行了系统的室内试验研究和田间试验，弄清了高效涂层复合氮肥的性质、特点，增产原理，作用效能和施用要点，为大面积的推广应用提供了科学依据。

为使科技更快更有效地转化为生产力，更好地带来经济效益和社会效益，广州氮肥厂除加强科技开发能力之外，还十分注重新产品技术的推广宣传工作。社会主义企业具有的强烈使命感和社会责任感使他们意识到，一项新产品新技术的开发，不仅应带来合理的经济效益，更应体现它的社会效益。仍以高效涂层复合氮肥为例，这项能使水稻增产5—6%、花生增产4—10%、甘蔗增产7—8%、叶菜类增产7—8%、瓜类增产12—13%，施用一吨涂层氮肥可使农民多得益141.6元~188.9元。如何使它的社会效益更为显著呢？广氮人意识到，如果仅以该厂目前的生产能力也不过区区十来万吨的规模。要使这项技术得以发挥更大效益，必须找到一条新的推广应用路子。

出于社会主义企业的主人翁感，他们从涂层氮肥的生产工艺分两步完成的流程中得到启示，即涂层溶液的制备和溶液喷涂尿素完全可以在异地进行。作为一项尝试，广氮厂率先与河北邯郸化肥厂合作开发，由广氮厂提供涂层溶液及指导设备安装、调试和操作，一次试验成功！

这次成功的尝试，为涂层氮肥这项新技术在全国推广应用开拓了广阔前景，以广氮厂提出涂层溶液，供全国尿素生产企业进



行推广，可以迅速地、大面积地提高我国尿素化肥品质，实现化肥产品一次新的更新换代。

推广涂层化肥，广氮厂还设想走出工、商、农联合发展的道路。由生产企业，外资和商业、农贸或农户进行多种方式的联合推广应用，发挥体制一体化的优势，加快推广应用的步伐。

为把涂层技术尽快地向全国推广，在1991年3月召开的全国中氮厂长年会及全国小氮肥4万吨尿素建设现场会上，他们作了宣传介绍，并且邀请上海科技教育电影制片厂把该技术拍摄成科教片，在全国进行广泛宣传。

作为更大的目标，为使涂层技术打入国际市场，该厂向泰国和马来西亚的商人进行宣传推广，并向马来西亚农化有限公司提供20吨涂层尿素作示范作用，为今后大批出口摸索走出一条路。

依靠科技进步，科技开发带来的效益是显著的，据初步统计，从1987年至1990年4年间，广氮厂生产约18万吨涂层氮肥，新增农业效益超过1亿元，该项技术为企业新增利税1939万元。同样，利用科技进步，加快了广氮厂的技术改造，综合利用，使各种主要产品的物耗、能耗逐年下降。整个企业的能源消耗以万元产值综合能耗反映，1990年比1986年下降17.9%，1987年实现“省级节能先进企业”，1990年被命名为“国家二级节能企业”。

科技进步给广氮厂带来效益；科技开发给广氮人带来生机；科技兴厂给老企业带来自我改造、自我发展的能力。科技在广氮厂的推广应用，其意义已远不止于广氮厂本身，对于长期处于“微利保本”运行状态下的我国化肥行业来说，它所具有的意义更重大，更深远！

## 二、把握住每一个机遇

社会主义经济改革的大潮给企业以前所未有的机遇和挑战，