

博瑞森  
BRACE  
智慧丛书

史幼波著

# 孔门心法 中道而行

史幼波《中庸》讲记（下册）



中华工商联合出版社

中

史幼波著

孔门心法  
中道而行

史幼波《中庸》讲记（下册）

庸



中华工商联合出版社



第二十章 入世行道，治国方要（下） / 241

- 宰相就应该务虚 / 242
- 高薪养廉与时使薄敛 / 244
- 社会职称化带来的问题 / 245
- 嘉善而矜，厚往而薄来 / 247
- 早知三天事，富贵一百年 / 250
- 搞好人才纵向流动 / 253
- 交朋友的基本原则 / 256
- 顺亲有道，明善而诚 / 260
- 老天爷什么都知道 / 262
- 人人都是天之骄子 / 264
- 善恶是非的终极标准 / 267
- 南泉斩猫与归宗斩蛇 / 268
- 在博学中养道气 / 271
- 慧远大师的东林家风 / 273
- 学问之道，要学习提问 / 275
- 真正的禅修，就是思维修 / 277
- 儒家的功夫念头 / 279

笃行，要落实在每一个步骤中 / 281

什么该做，什么不该做 / 282

纪昌学箭的故事 / 285

## 第二十一章 诚明知性，至诚至善 / 287

正心诚意与明心见性 / 288

婴儿行与白马非马 / 290

精神中的体相用 / 293

## 第二十二章 圣人至诚，参赞天地 / 297

穷理尽性，以至于命 / 298

人最需要其他人 / 300

尽性正位，赞天地之化育 / 302

人类最高价值之所在 / 305

## 第二十三章 心诚有灵，至诚如神 / 309

呵护我们的一念之善 / 310

做慈善也会上瘾 / 312

从孝道开始的企业培训 / 314

从凡夫到圣人 / 316

## 第二十四章 至诚如神，未卜先知 / 319

知几，其神乎？ / 320

在祯祥与妖孽之间 / 322

最大的妖怪是什么？ / 324

打卦占卜与看相 / 326

## 第二十五章 诚者之道，成己成物 / 329

自助者天助 / 330

重视你的第一念 / 332

本欲度众生，反被众生度 / 334

## 第二十六章 天人同德，博厚高明 / 337

乾德不在云天外 / 339

儒家也有秘密法门 / 341

一阳来复，华丽转身 / 343

饭里茶里都是她 / 345

格竹子与龙场悟道 / 347

在天地时空的交汇中 / 350

德配天地，无为而无不为 / 353

一言而尽，一视同仁 / 355

从孔隙里透出一线光明 / 357

阳明四句教 / 358

儒家修行的总持门 / 361

附：书院课后交流 / 362

## 第二十七章 德至道凝，明哲惟中 / 367

要那么多礼干什么？ / 368

礼教、诗经与美女 / 370

三代礼乐，尽在佛门 / 372

五百年有圣人出 / 374

为什么不做真君子？ / 375

让天赋德性发挥出来 / 376

高明到极处 / 378

重读一遍《西游记》 / 379

河东河西三十年 / 381

持盈保泰之术 / 384

请大家多多保重 / 385

## 第二十八章 德位相配，礼乐从周 / 387

- 一个宰牛匠的自信 / 388
- 重建中国士大夫精神 / 390
- 引火烧身的三大原因 / 392
- 让人心合于道心 / 393
- 与孔夫子心心相通 / 395
- 大一统时代的制宪原则 / 397
- 周公制礼与王莽改制 / 399
- 云繚雾绕话改革 / 401
- 孔夫子研究三代礼法 / 403

## 第二十九章 知天知人，以永终誉 / 407

- 行王道的三件大事 / 408
- 万事以修身为本 / 410
- 现实考量与历史视野 / 412
- 给整个社会安心 / 414
- 无愧于天地鬼神 / 416
- 抓阄出来的云门方丈 / 418
- 知天原来是知人 / 419
- 这才是大师风范 / 420
- 要对中华传统生大信心 / 422

## 第三十章 夫子之德，川流敦化 / 425

- 天不生仲尼，万古长如夜 / 426
- 伪托与学术责任心 / 428
- 重视道统与法统的传承 / 430
- 人类文明的黄金时代 / 433

东方文化生态学 / 435

天地之道，有容乃大 / 436

### 第三十一章 天下至圣，德配于天 / 439

儒家道统的早期传承 / 440

三教融合的新儒学 / 442

观音入理之门 / 444

临观之义，或与或求 / 446

性情中的阴阳之道 / 447

从主静到主敬 / 450

嘴巴素，心也要素 / 452

分别之处无分别 / 454

敢不敢承担这个“时”字 / 456

惟德动天，无远弗届 / 457

中华文化的理想情怀 / 459

### 第三十二章 至诚之德，大经大本 / 461

做人的最高典范 / 462

寒山、拾得的故事 / 464

### 第三十三章 君子之风，润物无声 / 467

不学诗，无以言 / 468

隐德中有真君子 / 469

修养上道了的感受 / 471

内省君子的日常修为 / 473

有理不在嗓门大 / 474

夫子之道，天何言哉 / 476

第二十章  
人世行道，治国方要（下）





## 宰相就应该务虚

下面“官盛任使，所以劝大臣也”，“大臣”，指的是朝中重臣、辅佐你的骨干成员。“官盛任使”，意思是要设置很完备的人员、要有足够多的人手帮助大臣工作，好让大臣从繁重的具体事务当中解放出来，好让他有精力做重要的事情。

对于大臣首辅而言，什么事情最重要？陪你坐而论道最重要。也就是说，要让你最得力的左右二臂，能够有充分的时间和坐下来，一边喝酒品茶，一边讨论根本的政治方针、基本国策、宏观调控、发展远景等，这些才是他们要为你做的大事。如果都像诸葛亮那样事事躬亲，最后的结果，就只能是“出师未捷身先死，长使英雄泪满襟”。大家看三国，诸葛亮一死，整个蜀汉政权从根上就动摇了。所以，对于你的首辅大臣，一定要把他从烦琐的具体事务中解放出来，多给他配置些人手，这样才能用好你这些最得力的大臣。

在汉初的时候，汉文帝是个很了不起的君主，文帝即位以后，可以说是励精图治，政务非常精细、非常勤勉。当朝有左、右两个丞相，一个是周勃，一个是陈平。周勃在战场上是叱咤风云的人物，为汉朝初创立下了赫赫战功，非常了得；而陈平呢，足智多谋，平常不显山不露水，但是策划了很多巧计奇谋，更为汉高祖刘邦所倚重。文帝时期，周勃对跟自己一样同为丞相的陈平就很不以为然了，心想我为汉朝出生入死，立下了汗马功劳，你陈平算什么？只在背后动一动嘴皮子，居然也来做丞相！

有一天，汉文帝突然问周勃：国家监狱里面关了多少犯人啊？每年都进去多少、出来多少啊？周勃一听傻了，我不知道啊。文帝又问他：

国家今年的财政怎么样？收入、支出都是多少？周勃也不知道。这下他很不好意思了，就说陛下，我是行武出生，这些事您还是去问陈平吧。汉文帝于是用同样的问题问陈平，结果陈平跟周勃一样，也是一问三不知，反而让皇帝去问相关的司法部门、财政部门。这下皇帝就上火了！厉声质问他们：所有这些我都去问别人，还要你们两个宰相做什么？！皇帝上火，非同小可，周勃当时就吓得不敢吭声了，但是陈平很沉着，不紧不慢地说：陛下息怒，听我慢慢道来，宰相与各个部委的职责不同，皇上不要混淆了嘛。皇帝一听，就阴沉着脸问：那好，宰相的职责是什么呢？陈平就回答说：“上佐天子理阴阳、顺四时，下遂万物之宜，外镇抚四夷诸侯，内亲附百姓，使卿大夫各得任其职焉”。

大家看，古代宰相所管的范围很宽啊！上下内外，统统管完。对上，天地阴阳不协调了，春夏秋冬四时不顺了，也就是出现水旱天灾这些问题时，我就来把它们调理好。宰相就相当于现在的总理嘛，就像5·12地震了，温总理就代表总书记、党中央来看望大家，给灾区人民打气，并且协调好人、财、物等方方面面的事情，组织全面抗震救灾，最终战胜了困难。这就是做宰相应该做的事情。对下呢？宰相要了解万物的生长情况，以便合理安排全国各地区的农、林、牧等经济生产。对外，宰相还要代表国家，以仁德慑服四边的诸侯、外族，通过智慧摆平周边那些不安定的因素。对内，了解百姓的生活情况，让全国人民安居乐业，遵照国家的国策来生产生活；同时还要让朝廷的卿、大夫等各级官员各司其职、各尽其能，有优秀的人才就选拔出来，不称职的就解除他的职务，官员之间有矛盾了，就居中调停，有时候也当个和事佬抹抹稀泥。

陈平说，我把这些做好了，我就是非常称职的宰相了，至于陛下问的那些具体数据，自然由各部委给您提供了。汉文帝听到这些，觉得的

确应该如此，宰相就是应该务虚的，不是务实的，于是对陈平大大地表扬了一番。而周勃听陈平一席话，也自感惭愧，觉得自己不如陈平，宰相这个位置不好坐，不久就向皇上打了离休报告。

我们看，这就是“官盛任使，所以劝大臣也”的例子。我们如果事业做大了，一定要把核心的智囊人员从具体的事务中解放出来，让他们做更重要的事情——好好贡献他们的智慧。至于人、财、物这些具体的工作，交给相应的人去做就行了。

## 高薪养廉与时使薄敛

下面就讲该怎样对待中层干部了。“忠信重禄，所以劝士也”，首先要以诚相待、奖惩分明，同时还要让他们有较高的收入，就像如今说的高薪养廉一样。

我们看现在的政府公务员，有人说应对他们高薪养廉。我觉得现在公务员的薪水还达不到养廉的程度，还应该再提高。大家想一想，各级中层领导干部的手上掌握着实际的权力，具体在指挥办事，如果在这个中间要吃点回扣，勒索一点贿赂，是轻而易举的。为什么不给这些有实权的人物更高一些的薪水呢？我们给政府工作人员更好的待遇，一方面给予足够的尊重和信任，使他们从内心感恩，感到要尽忠尽职；另一方面也要利用经济杠杆，使其没有后顾之忧，这样就有利于减少贪污，减少向企业、个人吃拿卡要等事情发生的机会。

作为最高领导，加强反腐倡廉，从制度上着手杜绝贪腐的蔓延，这是必需的。同时，大幅度提高公务员的待遇，高薪养廉，也很必要。当然，还有更重要的一点，就是要努力提高领导干部们的思想文化素质，大家都来学学传统文化，培养“仁义礼智信”这些圣贤品格。如果能

这样三管齐下，我相信国家的廉政建设，一定会有一个质的飞跃。

下面一句，“时使薄敛，所以劝百姓也”，对待老百姓，不要做劳民伤财的事情，不要有太多的苛捐杂税，不要变着法子乱收费、乱摊派。“时使”，指的是让老百姓服徭役的时候，要看时节是否合宜，比如在春耕秋收的时候，就不要驱使人们去搞建筑、修工程。我记得小时候在家乡，县上的政府部门、各级单位在春秋两季都有所谓的农忙假，就是机关人员要放下事务性的工作，回到农村去帮助春耕秋收。那时学校也要放农忙假，进城上学的农村学生，这时都要回农村从事抢种、抢收的劳动。因为时令不等人，一旦错过了春耕和秋收的时节，全年的粮食生产就要打折扣了。这就是“时使”的感觉。当然，古代的徭役也很多，时常会征调百姓去修建城墙、水利工程、政府衙门，乃至扩建皇宫等，这些都是摊派给老百姓的劳动，都是不给钱的，家有男丁的都要出力。但这些徭役，就不能放在农忙时节，否则老百姓的口粮都成问题了。

当然，现代人就没有这样的感觉了。不过，我们现在搞的奥运会、国庆大典什么的，征集群众演员、志愿服务人员，也可以参考古人的这个思想。对于这种大型的活动，领导者也要有点“时使薄敛”意识，你对基层百姓多一分关心，老百姓就会对政府多一分拥戴，这个政权才会稳固长久。

## 社会职称化带来的问题

“日省月试，既稟称事，所以劝百工也”，“百工”就是各种技术工作人员。“日省月试”，就是对这些技术人员要有一套严格的日常考核制度。“既稟称事”，这里的“既”通“饩”，意思是用粮食代替工资，

按照工作量发给粮食。

我们现在也是这样的。在社会上，各种专业技术职称都有高、中、低的区分，每年也要进行年审考核，合格的继续使用，不合格的吊销资格，这就是“日省月试”。但是，现代社会把这一套“日省月试”的制度用得过度了，甚至泛滥成灾了。我们看这里，这套制度原本只是针对“百工”，即纯粹的技术工程人员的，但现在的评审制度已经充斥于各个领域。在企业里要评职称，在事业单位也要评职称，学校老师要评职称，医院医生也要评职称，搞艺术创作也要评职称，甚至于公务员也有职称，比如什么高级政工师、高级经济师、一级作家、国家级画师……总之，几乎整个社会都职称化了。

实际上，按照《中庸》“天下国家九经”的原则，从事教育工作的，不管是小学老师、中学老师，还是大学教授，凡是教书育人的都应该放在“尊贤”的范畴之内。你想啊，教书育人是为人师表啊！如果老师不是一个品德高尚的人，你凭什么教别人啊？你怎么能教出好学生来呢？你说我教的是数理化，跟道德品质这些没有关系，那么，按中国传统的分工，教那些跟做人道德无关的实用技术，就是匠人师傅带徒弟，是属于百工的范畴。这就不能称为老师，老师一定是为人师表、堪为学生楷模的贤者。

其实，真正的文化人对于财物并不是看得很重。我在文化圈子里也混了很多年，真正有德性的文化人，更重名分一些，这个名分背后，就是一个社会对贤者的尊重。如果一个文化人得到了别人相当的尊重，那他们就会非常努力地去回报社会。

民国时期尊贤的气氛很浓厚。那时一个小学校长，在县里都是非常受人尊敬的，不但可以随时去县衙见县长，县长还必须恭恭敬敬、客客气气地奉为上宾。民国时期一个中学校长可以随时见市长，一个大学校

长更不得了，部长、省长对他也是非常恭敬的，每年要去拜会，以示尊敬。如果学校里有什么事情，地方领导是要随叫随到的。的确是这样，若是不尊贤，而是尊钱、尊权，这个社会风气就会向功利化方向发展，连老师都变成了见钱眼开的财迷、见官就点头哈腰的官迷，你还指望他们教出什么学生来呢？这对于社会风气可说是后患无穷！

我一说到现代社会的弊病，就爱拿教育和医疗说事。我们看现在的医疗行业，一些现象真是不堪入目！在传统社会，医生是非常受人尊重的，所谓“不为良相，即为良医”，不能做一个治理国家的宰相，就去做一个治病救人的良医。这是什么感觉？只有德行高尚的人才能做医生。什么叫医生？就是医疗、救治天下苍生的人，是为天下苍生服务的人。一个医生如果找到了这样的感觉，他说话即使不是一言九鼎，起码也是掷地有声的。过去的老师和医生，那是全社会最受人尊敬的人，可是现在我们进医院去看看，好吓人！某些白衣天使们的手术刀，那是宰人也不眨眼！可能，现在各行各业中，怨声最大的就是教育和医疗。

当然，这也不能全怪学校和医院，全社会的风气也有一定责任。这个社会风气是怎么形成的呢？根本上，还是为政者的理念出了问题。如果今天的为政者不知道什么是本、什么是末，不懂得我们这里讲的“治国九经”，那么，以后的社会问题就可能愈演愈烈，乃至到不可收拾的地步。所幸，现在的政府领导层已经对此有了很好的认识，社会风气在逐步优化。

### 嘉善而矜，厚往而薄来

“送往迎来，嘉善而矜不能，所以柔远人也”。中国是非常好客的，对于远道而来的人，尤其是外国的使者、使节，都要有盛大的接待和欢

送仪式，同时要吃好住好，帮助人家把事情办好，这是官方的礼遇。我们看那些使者举着天子赐予的旌节，也就是使者的仪仗，那是很有威仪的，以此为凭证，过任何关隘哨卡不能阻挡，普通的百姓也会非常尊敬，乃至黑道上的人物都要对他们敬畏三分。倘若黑道上的人杀死了一个持旌节的使者，后果就会很严重，引起了国际纠纷，一定会惊动中央，那么再大的势力都要遭到清剿。

说到“送往迎来”，我们成都过去也有一个传统，在送别远方朋友的时候，如果是坐船出去，就要从老南门顺着府南河一直要送到合江亭。合江亭就是专门送别的地方，后来，甚至要送到更远的望江楼一带。我们看成都地方文献，凡是涉及合江亭、望江楼的诗词，往往都是送别诗，那是中国传统中非常有人情味的一套礼仪。

“嘉善而矜不能”，矜，指矜持，四川叫“稳起不说话”。大家想想，远道而来的人，往往会因为环境的改变、习惯的不同、思维方式不同，而导致很多差异乃至矛盾。他们有些方式习惯跟我们相合，有些方式习惯又跟我们不合，那怎么办呢？“嘉善而矜不能”，就是对于合乎我们的习俗或者感觉挺好的行为举止，就要多称赞、鼓励、表示欢喜；对于那些不合乎我们的习俗或者与我们观念相悖的行为举止，只要他不是有意为之，我们就要“矜”，要稳起，不要随便发表意见。作为主人，我们要尽量展现出宽宏大量来，要有包容心，要体谅别人出门在外不容易。我们自己出门在外也是这样啊！将心比心，我们也一定会对这样善待自己的人充满感激。只有这样才能结交远方的朋友，这就是“柔远人”。

“继绝世，举废国，治乱持危，朝聘以时，厚往而薄来，所以怀诸侯也”，这句是说怎样安抚四方的诸侯。这一段所体现的，是中国古代政治文化中非常优秀的传统。当周边的诸侯国君，其直系的子孙没有

了，国家陷入没有继承人的混乱状态时，就应该在他王族的旁系血统里面寻找有德有才的人，将他扶上诸侯国君的位置，而不是趁机兼并他们。当周边的诸侯国因为灾难、战争等陷入绝境，即将垮掉的时候，就要帮助人家平定祸乱、救济灾难，重新恢复正常的国家秩序。

“治乱持危，朝聘以时”，不只要帮助他们复国、平安渡过危机，而且还要教导他们，让他们定期来朝礼中央大国的天子，让他们知道尊重天朝的权威。在古代，这个“朝聘以时”很重要，这表明天下一家嘛！大家有什么纠纷，都由中央天子来裁决，这样就把矛盾界定在人民内部上面，而不是要拼个你死我活的敌我矛盾。当然，大家来朝礼中央天子，必须要在统一规定的时间来，不该来的时候，不能随便到中央之国来。如果不该来的时候来了，别的诸侯就有猜测、起疑心：你不跟大伙儿一起觐见，是不是有见不得人的私下交易？以后天子会不会偏袒你？等等。如果该来的时候不来，中央乃至别的诸侯就会认为你太托大了、太骄傲了，不把中央王朝看在眼里，是不是想造反？这样就会受到大家的讨伐。

“厚往而薄来”，朝聘的时候，各诸侯国都要带礼物觐见，各地方政权到中央来朝见天子，都要带上各地的特产。但是从中央政府的立场来说，让地方来朝聘，并不是图那点礼物、贡品，而是为了显示中央的权威，所以，中央政府对于四方诸侯就要恩威并施，对于朝贡的诸侯国要加倍奉还，这就叫作“厚往而薄来”。

说实话，像汉、唐时代或者明、清比较强盛的时期，周边的小国家是很愿意到中国来朝礼、进贡的。为什么？这买卖划得来，有大便宜占啊！他们进贡一些中国人没见过的稀奇玩意儿，比如海里的珊瑚啊、山里的梅花鹿、雪莲花之类的，其实不过是当地的土特产而已，不值几个钱；但是，中央政府那真的是出手大方，让他们带回去的往往都是大量



的真金白银，何乐而不为呢！因为中央政府只有让自己的权威和仁德同时体现出来，才能使四方诸侯臣服，并对你感恩戴德。

上面讲了“天下国家有九经”的具体手段。“凡为天下国家有九经，所以行之者一也。”这些条款实行起来，其实都归于一处。归于哪里呢？就是诚，就是一颗至诚之心。如果没有用一颗至诚之心来贯穿、统摄这九条根本大法的话，那么上面讲的一切措施、方法、手段，就都变成了虚伪的摆设，乃至阴谋权术，见不得阳光。那样的话，你说得再天花乱坠也都不值一提了。

“凡为天下国家有九经”，这是一个领导者能够定国安邦、治理天下的九条根本大法。这个根本大法的道理并不复杂，但它也不是我们听过了、了解大致意思，就能够做得到、落实得下来的。像前面说的修身、尊贤、亲亲、敬大臣、体群臣、子庶民、来百工、柔远人、怀诸侯，这些纲要如果具体落实，都需要有计划、有步骤，先制定长远目标，然后确立中期目标，最后落实到近期目标，乃至找到当下的人手之处。

## 早知三天事， 富贵一百年

我们来看下面一段，“凡事豫则立，不豫则废。言前定则不跲，事前定则不困，行前定则不疚，道前定则不穷。”这就是讲我们做一件事，应该有怎样的计划和步骤。

“凡事豫则立，不豫则废”。做任何事情都要有计划、有预判，对事情的前因后果都需要我们做出智慧的分析，做出理智的判断，这样才胸有成竹。现在搞策划、搞资本运作、搞事业设计的人才比较吃香。现在经济发展很快，有资本的人也很多，但往往不容易找到好的项目来投