

稀见民国银行史料丛编

刘平 编纂

稀见民国银行史料 三编(上)



上海書店出版社
SHANGHAI BOOKSTORE PUBLISHING HOUSE

稀见民国银行史料丛编



稀见民国银行史料三编（上）

中国银行

《中行生活》月刊分类辑录（1932—1935）

刘平 编纂



上海書店出版社
SHANGHAI BOOKSTORE PUBLISHING HOUSE

前 言

中国银行于1912年经孙中山先生批准在上海成立,是近代中国历史最为悠久的银行之一。1928年10月,国民政府公布《中国银行条例》,中国银行成为政府特许的国际汇兑银行。1935年11月,国民政府实行币制改革,规定以中央、中国、交通三银行(以后又加上中国农民银行)发行的钞票为法币。1942至1949年,中国银行作为国家的国际贸易专业银行,负责政府的国外款项收付、发展国外贸易,并办理有关贷款与投资。在近代中国金融史上,中国银行有着相当重要的地位。

对近代中国经济史、金融史的研究,史料的搜集和整理无疑具有非常重要的基础性作用。关于中国银行的史料汇编,迄今已有《中国银行》(四行二局一库调查资料之二,江南问题研究会1949年编印)、《北京的中国银行(1914—1949)》(吴恩芳主编,中国银行北京分行、北京市档案馆编,中国金融出版社1989年版)、《中国银行行史资料汇编(上编1919—1949)》(中国银行总行、中国第二历史档案馆编,档案出版社1991年版),以及《张公权先生年谱初稿》(姚崧龄著,台湾传记文学出版社1982年版)等,但仍有进一步拓展的空间。将中国银行内刊《中行生活》中的文稿进行分类辑录,并公开出版,即是一种新的尝试和探索。

《中行生活》由中国银行总管理处编印,专供该行行员阅读。该刊创始于1932年5月15日,最后一期出刊时间为1935年3月1日,时间跨度约四年,共计出刊36期。颇有特色的是,该刊创刊号上是以“一封行员的信”替代通常的“发刊词”,说道中国银行已编印至第四卷的《中行月刊》,“一天一天的学术化、研究化、参考化,与本行的日常生活,不免一天一天疏远起来”,因此建议“另办一份小小的杂志,专来表现本行全体同仁的一切公私生活”。

如何来办这份杂志呢?该文提出:“这份杂志编制的精神,第一要真实,第二要活泼,第三要亲切。”具体而言:“真实”,即是“将本行总分支行一切业务、事务,及行员服

务的工作与思想,都用‘真实’的写法写出来”。“活泼”,即是“唯有将一切事事物物,从乐观的、善意的、向上的、超脱的方面来观察它、解决它,则自然而然不至增加我们的烦恼,不至减少我们的愉快”。“亲切”,即是以此刊“拿来作中国银行这个‘家’的家庭通信机关,一个一个自由发表意见、供给资料,表示亲切的态度”。该文还特别强调:作为“供本行同人阅读的刊品,不是一种公开的读物。因为一经公开,传布到行外,多少不便自由发挥。因此说来,就不能亲切有味,那么上面所说的真实、活泼、亲切三种要素,就不能完全实现”。

由于该刊的主要读者均为当时的银行内部职员,所刊文稿的真实性程度相对较高,因此,对于近现代经济史、金融史和银行史研究者而言,其中所蕴含的丰富而珍贵的史料价值,显然是不可忽略的。今日的银行管理者或银行职员,甚至普通读者,若要了解当年银行的社会环境,以及银行员工的生存状况,这批文稿无疑是提供了一个新的窗口和视角。

将民国时期银行内刊所刊载的相关文稿作为史料进行整理编纂,以挖掘近代中国金融史、银行史研究的新资源,应当说是一项开垦性的工作。《稀见民国银行史料初编:上海商业储蓄银行〈海光月刊〉分类辑录》于2014年10月由上海书店出版社出版后,不少专家学者和业内人士在给予充分肯定的同时,也提出了一些改进完善的意见和建议,因此在编纂此书时,特别辑录了一批反映当时社会经济方面情况的史料,以期开拓更宽广的视野。

就《中行生活》的具体情况,并兼顾题材、文体与使用方便,本编将所选文稿分为九类,即:第一辑,行务;第二辑,社情;第三辑,演讲;第四辑,同人;第五辑,居家;第六辑,出游;第七辑,娱乐;第八辑,体育;第九辑,论丛。以下分别简介之。

第一辑,行务。该辑主要收录了与该行日常业务与事务直接相关的文稿,从中可以充分感受一家银行当年所面临的外部环境,并可大致了解其内部运作的情况。《屯支行营业室之损失》、《兰溪警讯》、《岗处被劫及拟裁撤之经过》、《郑支行被匪抢劫详情》、《市处解款被匪路劫详情》、《墟分处被劫颠末记》等文,从题目便可看出,当年被称为“金饭碗”的银行业,实际上也是一种高风险行业。《厦门成立银行同业公会及维持市面之经过》、《闽行挤兑经过略述》、《闽属挤兑经过记略》、《福支行应付挤兑风潮之经过》等文,反映出银行对发生挤兑等系统性风险时的紧急处置情况。《天津筹备公库之经过》、《天津银行公库成立》、《上海银行交换所之实现》、《本行对于国货运动努力之近讯》、《青岛银行公会新屋落成记》等文,体现了银行业为适应形势需要而进行制度调整

的努力,以及承担社会责任的情形。《鲁行召集业务会议》、《志津属业务会议》、《志本届宁属业务会议》、《志本届浙属业务会议》等文,对当年银行内部重要会议的经过多有描述,从中可看出决策者的殚精竭虑。《本行征用大学学生考试情形》、《鲁行举行练习生谒师典礼》、《助理练习生奖惩纲要》、《沪行举行“实务演讲”》、《对于员生考成标准之研究》、《银行员之训练与人事》、《总处设立训练班志略》、《总处训练班举行银行实务训练》等文,反映了该行在员工的招聘、培训、考核等方面采取的多种举措,体现了对人才培养的重视。

第二辑,社情。该辑文稿主要反映了中国银行当年所处社会、经济、金融等外部大环境的实际情形。《国货产销合作协会之成立》、《今年国货年》、《何以有国货介绍所之组织》、《国货联运处之成立》、《温州镇江长沙中国国货公司开幕》等文,对一度如火如荼的国货运动进行了观察和思考。《记广西省银行之筹设》、《六大商业储蓄银行巡礼》、《青岛市农工银行乡区放款规则》、《营口发字号成立及倒闭经过》、《中国保险公司之近讯》,介绍了有关的金融机构及其运作的特点。《汉口之铜元》、《天津钱业进行废止拨码之概述》、《大连钱业之特征及前途之推测》、《近日东北金融界之波澜》、《汉口之堆栈业》、《大连金融市况之解剖》、《四镖八骡》、《大连商业习惯谈》等文,对一些地区的金融市场实况和商业习惯等进行了考察。《江浙蚕业联合统制之第一声》、《杭江铁路与金融业》、《沈阳肇新窑业公司复兴》等文,反映了金融业参与社会经济,支持经济实体的情形。《汕头社会经济之观察》、《记四川今岁地震》、《金华农村之危机》、《民国二十二年无锡农村概况》、《四川十个城市一瞥》,以及《南洋华侨近况》、《述“蓝鹰运动”》等文,则是从不同角度介绍了国内外一些城市和社会地区的社会与经济实况。

第三辑,演讲。在《中行生活》刊发的文稿中,有相当一部分涉及演讲。考虑到各辑篇幅的平衡,以及集中展示这种特殊体裁的需要,选编时将所有演讲稿汇为一辑。演讲者,有些是时任中国银行的总行和分行的高级管理人员,如中国银行总经理张公权、总秘书戴霭庐、上海分行经理贝淞荪、南京分行经理吴震修、天津分行经理卞白眉、杭州分行经理金润泉等,这是他们在视察分支行处时或在同人聚餐会等场合发表的演讲;也有不少是当时的社会各界名流,如秦润卿、徐寄庠、王志莘、范旭东、黄任之、何北衡等,他们应邀到中国银行进行的专题演讲,涉及面相当广泛,且观点独到,视野广阔,如《南洋游历谈》、《最近日本之经济状况》、《报告参加世界经济会议情形》、《国人在国外之地位与英处业务之概况》等,以及《卢作孚谈话录》、《浙江最近之经济社会观》、《谈西北打包事业》等,涉及国际和国内社会、政治、经济等多个方面的重要问题,不少见解颇有新意

和深意。另一些如《战事后钱业情形之一斑》、《工业放款拟注意的几个问题》、《农村繁荣与银行出路》、《报告所见农村改进现况》、《如何推进我行之业务》、《本行对于复兴农村之愿望》等演讲,表达了该行在困难条件下开拓业务的思路,同时也体现出强烈的社会责任感;而《本行对于练习生的期望》、《本行之精神及行员之修养》、《如何使各地的行员成为整个的中国银行行员》、《中国银行服务生活的“八段锦”》、《一个青年行员应具之性格》、《吾人应以人格与能力为竞争的工具》等,则对职员尤其青年职员的修养,包括业务能力的提高、精神情操的陶冶等,提出了不少颇有见地的主张。

第四辑,同人。该辑文稿集中描述了当年该行同人的生存状况,他们曾经真实地存在着,并因这些文稿而永久留下了自己的痕迹。《宋大班之俭德》、《宋汉章先生在银行的“生活”》、《一个能尽职的行警》、《七个月的庶务生活》、《乡村练习生播音》等文,记录了中国银行高层管理者的风范,也留下了对练习生、行警、庶务等最底层员工的写真;而从《悼沈君望伊》、《浙行洪启周君积劳逝世》、《潘公藕舫宋公汝明并葬记》、《悼辛子和兄》等文中,可以看到该行职员工作的辛劳和生活的不易,也可感受到同人之间深厚的情谊。该辑中更多的文稿,如《十八年来我的中行生活》、《从汇兑到存放组的“小出纳”生活》、《阪行同人生活回忆》、《在连六年来的生活》、《在山支行服务情形及经历感想》、《到行九年的回顾》等,侧是从各个不同侧面描述了员工的生活、工作的实际状况,从中也折射出该行颇为艰难的发展历程。该行当年曾要求助员、练习生等初级职员必须每天记日记,并由主管审阅和评价,以此作为培养年轻职员的一种手段。这些员工们究竟记了些什么?从《公私生活之片段》、《吾人应不断的受训练》、《一个行员日记中的感想和自励》、《我与报纸杂志》、《工作的兴趣问题》等文中,便可知其大概。

第五辑,居家。该辑文稿侧重反映了员工的日常起居生活。《谈谈送礼问题》、《谢寿声与训庭声》、《再谈送礼问题》、《津行同人送礼办法》、《沪行同人送礼办法》、《同人赠贖的商榷》、《举办同仁人寿交际会》、《关于送礼的又一个例子》等文,说的都是有关“送礼”的问题。遇到亲戚朋友及同事的婚丧嫁娶,如何既能节俭办事,又能体现人情关怀,始终是困扰中国人的一个重要问题。在当年的中国银行,也同样如此。《津中里》、《九十四号》、《广厦堂记》、《来自中行别业的一封信》、《总沪同人“生产建设”之一斑》等文,则极为生动地描述了中国银行在天津、上海、青岛等地的员工宿舍,以及生活在其中的员工及其家属的日常生活细节。从中可见,该行通过建筑集中的住宅,在改善员工福利的同时,确实也起到了加强员工管理的作用。《我怎样支配我的生活费》、《家书抵万金》、《我之生活费预算表》、《怎样支配我的生活费》等文,更多

的是呈现出中国银行普通职员的日常开销。细读这些文稿,对银行“金饭碗”的内涵或许能有更真切的认知。《合作社对于同人服务之推广》、《消费合作的呼声》、《所望于鲁行同仁消费合作社》等文,展现了该行各地分支行兴办员工消费合作社的若干侧面。这一应运而生的同仁组织,在提倡和推广国货消费的同时,也确实也为员工提供了不小的实惠。

第六辑,出游。该辑文稿大多与“出游”有关,其实这也是相对于“居家”的一种划分。《记沙田游记》、《宜兴游记》、《北碚温塘之游》、《星期日在南翔》、《汉水游痕录》、《乍浦平湖一日记》、《玉山归来》、《琅琊山记》、《雁荡游记》、《太湖泛舟记》、《仙都纪游》、《游峨眉山》、《邯郸之游》、《华山游记》、《胜归山一日游》等文,大多是该行职员的旅行记录。旅行作为一种重要的休闲方式,“可以疏散精神,增长识见,调和平时枯闷、沉寂的单调生活,借天地山川的灵气,与自然的美丽,更能陶冶性情,转换思想”。与以休闲为主要目的的旅行不同,《工厂参观记》、《游览崂山并参观海圻军舰记》、《徐公桥模范新村参观记》、《广州石井兵工厂游记》、《参观临清第一棉业试验场记》、《华丰搪瓷厂及章华毛织厂参观记》、《冠生园与美亚厂参观记》、《追记参观大隆福新申新等厂》、《参观亚光电木工厂记》、《游淮南煤矿记》等文,大多是参观工矿、农场、军舰等的实况记录,从中可见的是该行对社会及经济实体的关注。《定县市面及农村概况》、《宜溧调查之一瞥》、《锦州二日记》、《西北行程纪略》、《视察津属经历秦晋豫冀四省观感记》、《归包漫记》、《安东视察记》、《溯江记》、《正阳关调查记》、《赣东一瞥》、《赣东归来》等文,实际上是该行职员在各地进行深度调查研究所形成的报告,对于拓展自身业务,更好地为社会服务,无疑具有重要参考价值。“他山之石,可以攻玉”,《南游见闻》、《游星洲杂记》、《旅东随笔》、《耳闻不如目见》、《东游片羽》等文,则从国外考察的角度,提供了不少可供借鉴的思路。

第七辑,娱乐。该辑文稿披露了各地中国银行员工公余娱乐生活的若干个侧面。《业余俱乐部》、《滨行的小图书馆》、《纪浙行之同人公余联谊会》、《闽行同人俱乐部之组织》、《福支行同人音乐会之组织》、《小小俱乐部》、《中国银行同人读书会简章》、《中行书法研究会缘起》等文,道出了中国银行各地分支行是依托于俱乐部、联谊会、读书会等公余联谊组织,“联络感情,交换知识,增进友谊,互策业务发展,共谋正当娱乐”。《滨行同人新年同乐会志盛》、《沈行新年同乐会之盛况》、《再记沈行新年同乐会》、《劫后论欢记》、《新秋聆曲记》、《济支行同人新年同乐会志盛》、《新春同乐会》等文,则翔实记录了该行各地分支行在春节等重要节庆开展的一些集体娱乐活动。这些活动大多经

过精心组织,具有一定规模,体现了较浓厚的团队氛围。《沪行同人公余生活写真》、《谈宜汇处同人公余生活》、《海浴归来》、《同人聚餐联欢之一夕》、《关于滨行同人工余读书的种种》、《春假中爬山头生活》等文,则更多展现了该行员工日常的休闲与娱乐活动。即以上海一地为例,业余生活之丰富令人目不暇接:玩玩球艺,练习拳术,弄弄丝竹,看看书报,读读英文,听听演讲,办办国货,管管学校,逛逛花园,荡荡马路,拍拍照相,开开匣话,碰碰麻雀,喝喝老酒,陪陪夫人,抱抱小囡,讲讲空话,哼哼京调,乘乘风凉,围围火炉,看看电影,着着棋子,写写字画,刻刻图章,种种花木,养养金鱼,游泳游泳。一定意义上讲,宿舍的相对集中,能够“聚居一处,望衡对宇,朝夕相见,过从日密,情感遂切,开支既省,生活渐裕,用能安居乐业,而服务精神益加增进,得以贯彻本行当局造福同人之本旨”。

第八辑,体育。该行对体育活动一向非常重视,《中行生活》曾经出版过一期“体育专刊”。该辑文稿中,《中国银行同仁拳术会简章》、《沪行球艺部之过去及其近况》、《记津行体育会之成立》、《沈行运动生活的经过》、《总行同人国术会之新猷》等文,反映出该行组织多种业余体育组织、创造各种条件、推动体育活动开展的情形。《津平球战记》、《沈行篮球及长途赛》、《沈行球队远征开原》、《闽行篮球队战胜十九路军之特载》、《滨行同人第二届运动会纪详》、《滨行篮球队血战记》、《沈开比赛网球记》、《沪行篮球队二战金城中南队》、《总处老爷篮球队出征记》、《进行中“公权”篮球比赛》、《本行参加上海华商银行乒乓多标赛》等,报告了该行各地分支行组织运动会及参加篮球、网球、乒乓球等项目比赛的情况。《对于本行体育的一个贡献》、《卫生与体育》、《我对于体育的感想》、《一个体育的倾向者》等文,体现了该行员工对于体育的基本认识,如“健全的精神,寓于健全的身体;而健全的事业,建筑于健全精神之上”。又如“若公余之暇,没有相当的户外运动以调节之,不足以锻炼体魄,振奋精神;但运动虽是一件卫生的工具,要是运动的不得其法,亦可影响于健康”。再如“比赛在相当条件之下,是有利于体育发展的;但体育至少应以普遍的、平均的发展为提倡之最高原则,才能真真健全我们的体魄,达到体育的目的”。还有“今日我们‘工作运动’,既可利用时间、经济,又可借以锻炼体格,诚为一举两得之事”。这些观点,即便以今天的眼光看,其中也不乏真知灼见。

第九辑,论丛。该辑文稿均为议论文文体,内容涵盖面相当广泛,作者包括自张公权先生在内的各级职员,也有卢作孚先生等社会名流。《论我国农业之救济》、《从农村经济之衰败说到银行今后之责任及其危机》、《国人欲图自爱自救须对己先有相当认识

与研究》、《国货年》、《生意经》、《建设中国的困难所在及其必循的道路》等文,表达了对银行须履行社会责任的关注与思考。《我行宣传工作的商榷》、《业务用“言语”宣传的效力》、《艰苦中得来的生命》、《吾人应注意之调查工作》、《难道我们的思想能力不如他人吗》、《应付顾客的“谈话艺术”》、《怎样增进工作的效率》、《我们不该使有一个顾客不满意而去》、《从事业观点上推论管理组织技术之重要性》、《商品研究的重要性》、《防止行员舞弊之我见》等文,对推进该行业务发展,提出了不少建议和设想。《我的银行生活观》、《无病莫呻吟》、《银行会计员应备之信条》、《闻沪行开办业余补习班因有所感》、《我们大家再来做一次小孩子》、《敬以“恒心毅力”奉献晨校诸君》、《吾人应当省察自己的病态》、《说训练人才》、《银行员的新生活》、《我们视力圈外的敌人》、《同人读书运动》、《咱们欢迎在工作时唱着歌的人》、《磕头经》等文,对于如何提高行员自身修养,从不同角度进行了阐述。《一封行员的信》、《谈第九期〈中行生活〉》、《编者之言》、《释中行生活》、《我对于中行生活“周年纪念号”之贡献和期望》等文,则对如何进一步办好《中行生活》提出了具体设想。1933年新年前夕,上海《东方杂志》曾策划了一次征求“新年的梦想”活动。一百多位国人围绕“梦想的中国”和“梦想的生活”,坦承自己内心的“梦想”,表达了对中国未来的期盼,这一活动在当时颇具影响。时隔不到一年,1933年11月,《中行生活》,亦策划了一次征文,题目即为:“我们理想中的中国银行”,所有应征的72篇文章,刊登在1934年该刊“新年号”上,本辑也全部收入,从中可管窥80年前银行员心中的“银行梦”。

各辑所选文稿,除排版关系及原稿质量等原因,删除了极少量图表外,其余皆为全文照录。除将繁体变作简体,异体改为通行,并对部分文稿重新标点,以适合今人阅读习惯外,遇有文字错、讹、衍、漏等情况,酌情判断,判为作者原稿如此的保存原貌,判为排印时误植的径直改正。凡同一题目分期连载者,合为一篇。每篇稿末注明原刊卷、期和刊行时间,以便参考。考虑到篇幅等原因,编选时舍弃了部分专业性较强的业务探讨类及内部动态类文稿。此外,译作、诗词、照片等,也只能割舍。由于年代久远,有些文稿字迹确实难以辨认,尽管进行了多方比对,仍可能留有遗憾之处,敬祈读者批评指正。还应特别说明的是,《中行生活》的办刊时间正值第二次国内革命战争时期,囿于历史和认识局限,部分文稿在提到中国共产党及其领导下的中国工农红军、革命根据地时,按照国民党统治当局的口径,每以“匪”名或类似概念诬诬,如“匪军”、“匪区”等,为保持史料的本来面目,编者不作改删,读者自能鉴察。

在资料查找与核对过程中,上海图书馆、复旦大学图书馆等单位给予了许多协助;

在资料复印录入方面,我的同事仇戈、苏玉梅、徐进、朱明宝等,提供了许多帮助;这项工作,几乎占据了我全部的业余时间,而我的家人则一如既往地给予理解和支持。在此,一并致以由衷的谢意。

刘 平

2015 年 5 月于上海

目 录

第一辑 行 务

总处通函之一叶	3
总务科近闻	5
虹处奠基典礼志盛	6
鲁行召集业务会议	8
屯支行营业室之损失	10
兰溪警讯	11
岗处被劫及拟裁撤之经过	12
上海邮务罢工后本行之应急办法	13
市处迁移新址开幕志盛	15
浙属业务会议补志	17
厦门成立银行业同业公会及维持市面之经过	22
渝属增设之新机关	23
志津属业务会议	24
汕支行的宣传工作	26
鲁行宿舍开工建筑	29
信托部实务工作及运用之方法	30
本行征用大学学生考试情形	33
鲁行举行练习生谒师典礼	35
天津筹务公库之经过	36
天津银行公库成立	37
缴纳营业税问题	40
关于本行股票息折被天津印花税局扣留交涉之经过	42
上海票据交换所之实现	45
渝行整饬收税处之风纪	47
整理二十年度联行帐之经过	48

本行行员服务待遇规程之修订	51
志第一区区务会议暨沪属管辖会议	53
志宁属业务会议	54
我所遇见的顾客	张钟毓 56
志鲁属业务会议	59
郑支行被匪抢劫详情	怀 荪 62
我所遇见的顾客	夏玉瀛 64
我所遇见的顾客	王豫章 66
助员练习生训练奖惩纲要	蚌支行 69
市处解款被匪路劫详情	72
本行救济农村经济之第一步	吴聘儒 73
我所遇见的顾客	曹尔龙 75
甬支行新行落成志略	周延庆 78
我所遇见的顾客	徐宗泽 80
营业室中自治的规律	83
沪行举行“实务演讲”	88
对于员生考成标准之研究	渝 行 90
闽行挤兑经过略述	郑培保 92
闽属挤兑经过记略	张公量 93
福支行应付挤兑风潮之经过	陈勉庵 94
行员应恪遵各项规则及办事程序方法之申告	97
墟分处被劫颠末记	99
锡支行开设第一堆栈第二堆栈之经过	101
体育会聚餐小志	记 者 103
志本届宁属业务会议	107
志本届浙属业务会议	109
志本届津属业务会议	112
鲁行新屋落成王经理演词	113
虹处之过去与将来	徐德庆 115
一位本行顾客来的一封信	117

本行对于国货运动努力之近讯	119
本刊“川行专号”之先声	122
百闻不如一见	来 马 要 得 124
川行一瞥	126
屯溪五日游	寿景伟 132
宁行新屋落成开幕	135
福支行迁移新址志详	陈勉庵 郭履刚 137
银行员之训练与人事	格雷(F. W. Gray) 139
总处设立训练班志略	148
本行在广西云南甘肃与各银行订立合约	149
津属办理仓库近况	150
本行如何发觉上海银行陈案的经过	记 者 152
青岛银行公会新屋落成记	王祖训 155
津行筹设西安、彰德、灵宝三打包厂	157
答“问”	崔適成 158
“女人”与“处长”	刘敷五 160
柜台里面的小动作	冷 眼 163
英合作专家斯曲克兰谈话纪要	张心一 166
一位不速的女客	邹君斐 169
大众的愉快	张由路 172
本行总处及沪行迁移汉口路办公志详	记 者 174
上海国际饭店宴会席上	记 者 178
“猪年”改良猪种	史秉章 180
总处训练班举行银行实务试验	182

第二辑 社 情

蚌埠通讯	187
汉口之铜元	马貽成 188
记广西省银行之筹设	粤 行 189
国货产销合作协会之成立	191

邹平乡村建设研究院工作调查记	陈隽人	193
国货产销协会近讯		197
今年国货年		200
一年来广州各业之概况		201
六大商业储蓄银行巡礼	钱雨尘 邹君斐	203
天津钱业进行废止拨码之概述	刘容季	207
何以有国货介绍所之组织		209
江浙蚕业联合统制之第一声		211
二十一年郑州商业之回顾	潘仰山	214
近日东北金融界之波澜		216
大连钱业之特征与前途之推测	张俊声	218
汕头社会经济之观察	刘孔贵	221
漳州概况	张公量	224
汕头金融风潮之经过		227
渝埠气候特殊之点	周宜甫	231
杭江铁路与金融业	刘孔钧	233
金华概况	张钟韩	236
记四川今岁地震	周宜甫	238
杭江铁路特刊序	霍宝树	240
南洋华侨近况	陈步新	243
汉口之堆栈业	甄润珊	246
金华农村之危机	陈德洽	249
愿国人认清提倡国货之动向		250
国货介绍所变更组织之近况		252
青岛市农工银行乡区放款规则		257
汕头市概况	陈步新	259
营口发字号成立及倒闭经过	任元昌	263
国货特讯		264
中国保险公司之近讯	班	266
大连金融市况之解剖	连	268

述“蓝鹰运动”	野 马	270
民国二十二年无锡农村概况	锡支行	275
沈阳肇新窑业公司复兴之近况		278
国货联运处之成立		279
国货联运处章程		281
四川十个城市一瞥		283
四川省一瞥		294
各地中国国货公司纷纷组织		306
介绍一个未曾雕琢之西湖	董孝逸	308
温州镇江长沙中国国货公司开幕		311
“四镖八骡”	郑相臣	312
各地中国国货公司进行状况		314
国货联合运输处办理近讯		316
大连商业习惯谈	张俊声	318

第三辑 演 讲

战事后钱业情形之一斑	秦润卿	327
南洋游历谈	聂光地 演讲 薛光前 笔记	330
废两改元问题	贝淞荪	333
工业放款拟注意的几个问题	霍亚民 演讲 薛光前 笔记	335
仁者以财发身不仁者以身发财	黄溯初	339
二十年来兑换券之信用	徐寄庾	344
卢作孚谈话录		346
方剑阁演讲录		349
范旭东谈话录		351
虞中望谈话录		353
郑铁如谈话录		354
本行对于练习生的期望	戴志骞 演讲 曹尔龙 记录	356
行之精神及行员之修养	王祖训 演讲 曹尔龙 记录	358
马寿南谈话录		363

浙江最近之社会经济观	寿毅成 演讲 薛光前 笔记	365
内地归来	杜重远 演讲 薛光前 侯 湘 笔记	368
居逸鸿先生之临别赠言	钱仰之	372
鸿江聚话录	吴崧坡	374
如何使各地的行员成为整个的中国银行行员	公 权	376
与广处同人一夕谈	潘述庵 演讲 于鑫铎 笔记	380
怎样打破“老鸪”的生活	顾敦甫 演讲 易孟聃 笔记	384
放胆来说几句关于本行的话	戴蔼庐	386
中国银行之基础安在	公 权	389
自强不息	郭秉文 演讲 谢谱韶 钱仰之 记录	392
农村繁荣与银行出路	王志莘 演讲 钱仰之 笔记	394
“戒”与“练”	吴震修 演讲 镇慈勛 记录	396
本行特有之精神	吴震修 演讲 珏 记录	398
“心术”与“体格”	吴震修 演讲 秋 野 记录	400
报告所见农村改进现况与个人感想	黄任之 演讲 薛光前 笔记	402
最近日本之经济状况	公 权	410
报告参与世界经济会议情形	贝淞荪	416
汪经理来锦视察对同人训话记录	秦仲康	420
“救国”与“救行”	公 权	423
吴震修先生在徐谈话录	幼 如	426
我们的出路	公 权	428
新年的新贡献	卞白眉	433
中国银行服务生活的“八段锦”	潘光迥	435
闽江一夕谈	勋 宇 履 刚 记录	439
事在人为个个要在挣扎中谋生路	仰 之 笔记	441
吾人应团结精神以坚改进之基础	公 权	443
内地与上海	公 权	446
戴志骞先生闽粤演讲录		449
怎样去寻找新境地	张公权	456
“做”	居逸鸿	458

一个青年行员应具之性格	张公权 演讲	桂 金 笔录	460
以创造能力打破环境	张公权 演讲	周仲眉 郑晓溪 萧冠堃 笔录	463
存款行的职责	张公权 演讲	黄星樵 温承兆 笔录	466
我人本身之能力是否足敷本行今日之需要	张公权 演讲	周仲眉 笔录	468
吾们应以人格与能力为竞争的工具	张公权 演讲	周仲眉 笔录	470
如何使我行成为“最进步最稳固之银行”	张公权 演讲	周仲眉 赵循伯 熊 沅 笔录	472
银行界的责任应以商业道德改良政治	张公权 演讲	青年会 速记	475
提高智识才能挣扎图存	张公权 演讲	仰 之 笔录	481
川行感想之种种		张公权	483
“抢” “抢”	史海峰 演讲	仰 之 笔记	486
吾人应如何努力以副社会之期望		公 权	489
如何推进我行之业务		戴志骞	491
练习生应注意之三件事	甄润珊 谈话	洪政润 记录	493
谈西北打包事业		汪晴江	495
从新建筑产生新精神开拓新生命	吴震修 汪叔梅 演讲	汪仲吕 笔记	498
一个幼稚生的旅行自述		董孝逸	500
我人应如何努力与社会新事业相俱进		陈守先 记录	507
四川人心目中所希望的中国银行		何北衡	509
个人过来之银行生活	束云章 演讲	薛光前 笔记	513
阪行同人之公私生活		戴蔼庐	516
国人在国外之地位与英处业务之概况		李德燊	520
说贫富		寿毅成	524
伦敦金融市场概况		李德燊	527
海南岛中的一夕话		霍亚民	532
一席话		吴焕盛	535
本行对于辅助复兴农村之愿望		公 权	537
求“知”与求“才”	吴震修 演讲	唐润一 笔记	539

第四辑 同 人

宋大班之俭德		543
--------------	--	-----