

民國文獻資料編叢書

民國金融史料編

殷夢霞 李強 選編

國家圖書館出版社

圖

殷夢霞 李強 選編

民國金融史料彙編

第六十六冊

國家圖書館出版社

# 第六十六冊目錄

交行通信

|        |         |     |
|--------|---------|-----|
| 第四卷第四號 | 一九三四年四月 | 一   |
| 第四卷第五號 | 一九三四年五月 | 一一一 |
| 第四卷第六號 | 一九三四年六月 | 二一九 |
| 第五卷第一號 | 一九三四年七月 | 三一七 |
| 第五卷第二號 | 一九三四年八月 | 四四七 |

## 本期要目

四月份交通銀行滬區發行檢查報告

適用於案卷保存之新聞紙永久保存  
法

二十三年春季交通銀行滬區儲蓄部  
資產負債表

金銀異本位幣法定平價之算法

總經理蒞平訓話紀錄

津行部同人公餘生活組織一覽

燕庫袁經理告燕庫同人書

旅青年餘生活之回顧

三月份銀行券發行額之統計

紀葉先生漁獵之逝

近五年來滬埠津收化交匯價升降之

紀葉先生漁獵之逝

概況

馮君子如作古誌悼

銀行業務動態之檢討

上海銀行實務研究會實務議案

銀行之安全性與利益之檢討（續完）

民國十四年俄人變造匯票串騙鉅款

數字照合法原理上之檢討

案回憶錄（續完）

漢陽厚豐餅廠調查記

交通銀行分支行所在地銀錢業調查

揚州鹽務四岸運商最近之概況

表

南京經濟社會的一瞥

各項通訊

英法銀行制度的幾個歧點

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

# 交通行信

## 第 四 卷 第 號

中華民國三十二年四月十三日出 版

交 通 銀 行 總 行 事 務 處 編 辑

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

英法銀行制度的幾個歧點

平價降低之歷史的事例（續完）

改良本行匯票之芻議

專供本行同人閱覽

改訂本行定期存單之商榷

編輯餘言

交通銀行分支行所在地匯價一覽表

各項通訊

人事紀錄

同人消息

## 交通銀行滙區發行準備檢查委員會第四十次檢查報告

本行第四十次檢查發行部地區發行準備經由檢查委員會於四月二十日公推董事監察人等會同會計師嚴鴻客君帶同人員依據檢查會規則在本行舉行檢查茲將檢查結果分列於次

|        |                  |
|--------|------------------|
| 兌換券流通額 | 三千七百五十七萬二千四百六十九元 |
| 準備金總額  | 三千七百五十七萬二千四百六十九元 |
|        | ——計              |
| 現金準備數  | 二千九百零八萬一千六百二十元   |
| 保證準備數  | 八百四十九萬零八百四十元     |

交通銀行滬區儲蓄部資產負債表 中華民國二十三年三月三十日報告

檢查人會計師嚴鷗客

# 總經理蒞平訓話記錄

燕行郭銘軒筆記

此次總經理偕同陳秘書及津行嚴副理以視察行務蒞平，於四月十四日午後召集行庫同人訓話，並攝影一幀，以爲紀念。茲特將總經理之訓話，錄登通信，以與諸同人共體斯旨焉。

予（總經理自稱）此次視察行務北來，得與諸同人共躋一堂，不勝欣慰。今所言者，大別爲二端：（一）改組總行之經過情形，雖已見歷次通函，惟動機所在，或有未盡明瞭者，茲復略而言之。予接任伊始，即毅然着手改組總行，原因係鑒於舊總管理處對於分支行之指揮，中間多一層階級，既難收令出事行之效，猶每多失落時機。譬如軍隊之統制，階級重疊，爲主將者反不能直接指使下級之兵士，故本行爲求行務上管轄之靈捷，節省經費，並適合本行條例起見，實有改組總管理處爲總行之必要。目下全部改組，早經就緒。此次出外觀察，即希於原有之營業範圍外，另闢一條出路，以期業務日漸擴充，範圍日漸廣大。（二）今後行務之趨勢，注重於實業上之投資；苟其地有營業可做，即於是地創設支行或辦事處，務使分支行處，

偏設全國，以收指臂之效，求業務之發展漸臻上乘，觀於近半年來新設行處之多可見矣。至用人一層，極力於現役人員中，擇尤擢用，非至萬不得已時，決不添用新人。夫任一事之技能，求諸我行千餘之同人中而不可得，豈非絕大笑話乎；此不獨爲我行羞，亦諸同人之莫大恥辱也，故自此始，希我諸同人於本身工作方面，儘量發展個人之才能，經副理從而保舉之，擢用之，於已於行，兩受其益。行員考績，亦即依此爲準則，非復能如前之每年援例辦理。予在魯行時，曾作同上之談話，有某行員者，忽欲辭職，曰，「我爲低級行員，今聆總經理之言，今後考績，須以發展個人技能爲原則，個人技能將何由而表現，吾不知也，吾將終爲低級行員，不辭職而何。」後由陳秘書接見，詳爲解說，彼亦憬然。此種誤會，非彼之思想不聰明，實乃看錯事理之所致，今併及之，望諸同人不可再發生同前之誤解也。我人須知，行務之發達，同人進而得優越之待遇，方爲正當。否則，祇講待遇之如何優越，而不顧行務之如何營運，不利於行者，亦必不利於同人，至時

諸同人怨我總經理之遷就放任，遲矣。予出身非宜家子，亦非留學生，先前亦不過與諸君相同之銀行員耳。辦事重責任心，與我共事多年者，靡不知之。即如予前數年，交卸某銀行經理之前一日，曾擬發通函一件，語為告戒行員者，其時有知友來言曰：「汝明日即卸責，何必發此通函，而招怨於同人。」予曰：「不然，今之時，予責任尚未交卸，仍係該行經理，職責猶在，豈可自甘拋棄？」該通函終究發出。此雖小節，實予重視責任之一端也。次言服從心。吾人作事，不可有階級性蘊乎其中，然服從心確不可無也。所謂服從者，乃事理之服從，非階級之服從，諸同人宜三思斯旨。對於業務，凡研究之所見，或經驗之所得，儘可披誠陳述，總行無不誠意接受，擇善而從，求本行業務之發展。今而後，行務進行，即本上述方針做去，任勞任怨，在所不計。此乃予之個性與責任心使然，非可強抑也。予之任期，不過四年，為個人計，或可敷衍

過去，予則非然。責任所在，怨我德我，無暇計及。此番考察，自島，而烟，而魯，深察此三處地方情形，金融狀況，最近之將來，實難有發展。其重要原因，一為同業競爭出乎銀行營業範圍之外；二為地方不明白金融界之表裏。據魯行經理報告，本埠買入申匯款例須遲期五天，而攬收之匯款，僅能照市每千另加二角，以故所得匯水補償遲期利息，尚有不足，此同業競爭出乎營業範圍之明證也。北平地方，素非通商口岸，本少營業可做；據連日考察，確係吸存之碼頭；今後期於總行所定之利率範圍內，儘量吸收存款，厚集實力，以便運用。基於上述，魯島烟三行，暫時難期發展明矣。是以近又決定，出發平漢路沿線各行視察，並順道至山西陝西一帶，實地察看，或可打開新出路，謀業務之擴大發展也。

總經理等業于四月十七日，出發平漢線，赴石家莊矣。  
(辛)

## 告燕庫同人書

燕庫經理袁勵衡

昔管子以禮義廉恥為國家之四維，諸葛武侯有儉以養德之明訓，良以一民族有一民族特具之精神，而道德文化，即為民族精神之所繫。吾國奄有五千年悠久之歷史，民

族精神與國家文化之結晶，厥為此固有之美德。近數年來國家多故，民生日蹙；而歐風東漸，人習奢靡，克勤克儉之風，蕪然不可復得；成年男女，紙醉金迷，酣歌狂舞，

廢時失業，固無論矣；即黃口稚子，青年學士，亦復習於揮霍；雖一衣一履之微，亦必爭奇圖妍，務爲侈靡。說者

於此，頗有謂銀行人員，在薪給生活中，較爲安逸，亦較爲奢侈。是說之合於事實與否，姑置不論；惟思近年入超年有增加，二十二年分，已達七萬萬元，本年度據各方估計當超過九萬萬元；漏卮日甚，農村既瀕破產，都市勢將崩潰，國本民生，危如累卵。竊嘆挽救末運，人人負有重責，深願吾同人力矯此弊，特列以下數點，與我友好同人互相淬勵，勉力進行，個人事業與本行業務，均利賴之。

#### 甲、積極方面

一、勤操作 陶侃之日連百甓，蓋恐過於優逸，不堪任事。吾人實亦應勤於操作，今日之事，必須今日了之，決不能使公務有所積壓，則精神自覺愉快。

二、公餘應作有益而富興趣之研究 工作之餘，或補習一種外國語言，或作其他，如攝影書畫中醫等，在個人頗能獲取真正之樂趣，且將來多一技能，亦易於謀生。

三、提倡儉樸 欲矯正目下奢靡之風，必須提倡儉樸；如人人能省衣節食，則自能安生樂業。鄙人平日創服藍市布衣，佐餐以白菜豆腐，望同人亦均能身體力行。

四、待人平和誠實 「欺人即是自欺」，待人必須真誠，而對於公家事務，尤應忠實。蓋吾人生活，首賴於茲

慢之意。

#### 乙、消極方面

一、愛惜物力 漢書有謂「生之有時，而用之亡度，則物力必屈。」我國工業幼稚，生產不振，若消費亡度，勢必取求外貨，增加入超；故人人宜愛惜物力，而尤以愛惜公家物品爲最要。每見銀行職員及公務員，對於公家物品，則絕對不愛惜，不特有虧職守，亦且有傷個人道德，同人極應注意。

二、勿做投機事業 投機事業，易遭失敗；小則傾家蕩產，大則喪失生命。年來因做投機事業失敗而自殺者，比比皆是。同人薪俸有限，務須量入爲出，自可安樂度日，切勿意存僥倖而受大害。

三、宜戒煙酒 據統計上年度煙槍耗費，華煙除外，僅洋煙一項，已達二萬七千萬元。此項鉅款盡於吞雲吐霧中耗去，實至可惜。洋酒一項，亦達六百萬元。煙酒二物，雖能暫予人以刺激，然於身體究屬有害無利。望人人從此戒絕，不吸不飲，以其款作儲蓄，積久之後，其數甚屬可驚。

四、切禁嫖賭 嫻賭二事，耗時喪財，人人應猛省，絕不尋取此種低級樂趣。公餘之暇，不妨以有益衛生之遊戲代替之。

# 銀行研究

## 銀行業務研究材料

### 三月份銀行券發行額之統計

王克久

查三月份滬埠各銀行之發行額，因國內工商業之衰替及金融季節之適值清閑時期，故與上月份比較，所減甚鉅，除通商增八十八萬餘元，浙江興業增三萬餘元外，餘均一致縮減；以中國減數最大，其發行數占發行總額百分之三十四強，計一萬零八百七十一萬餘元；比上月份減少百分之九，計一千零七十九萬餘元；比上年同月仍增百分之七弱，計六百八十萬餘元。次則中國實業，其發行數，占發行總額百分之九弱，計二千八百二十八萬餘元；比上月減少百分之十二強，計三百九十八萬餘元；比較上年同月則仍增百分之十五弱，計三百五十九萬餘元。中央發行數，占發行總額百分之二十二弱，計六千八百三十六萬餘元；比上月份減少百分之四強，計二百九十三萬餘元；比較上年同月，則增百分之五十四弱，計二千三百九十五萬餘

元。交通發行數，占發行總額百分之十二弱，計三千七百三十三萬餘元；比上月份減少百分之七強，計二百九十一萬餘元；比較上年同月，則增百分之九弱，計三百萬餘元。四行發行數，占發行總額百分之八弱，計二千四百三十二萬餘元；比上月份減少百分之九強，計二百四十五萬餘元；比上年同月，則增百分之二十八弱，計五百三十一萬餘元，中國聖業發行數，占發行總額百分之二弱，計五百九十七萬餘元；比上月份減少百分之五強，計三十三萬餘元；比較上年同月，則增百分之十八強，計九十一萬餘元。四明發行數，占發行總額百分之五強，計一千七百三十萬餘元；比上月份減少百分之三弱，計二十八萬餘元。至通商與浙江興業，比上月份既告增加，即與上年同月比較

亦俱有增進；通商增百分之七十五，計七百三十九萬餘元。茲

列表如次。

| 發行<br>銀行    | 檢查<br>次數 | 二十二年<br>三月份    |        | 較<br>上<br>月    | 較<br>上<br>年 | 同<br>月     |            |                |            |            |        |
|-------------|----------|----------------|--------|----------------|-------------|------------|------------|----------------|------------|------------|--------|
|             |          | 發行額            | 百分比    |                |             |            |            |                |            |            |        |
| 中<br>央      | 192      | 68,368,222     | 21.62% | 71,298,922     | (+)         | 4,11%      | 44,414,521 | (+)            | 23,953,701 | 53.94%     |        |
| 中<br>國      | 73       | 108,714,576    | 34.39% | 119,512,931    | (-)         | 10.798,355 | 9,04%      | 101,910,599    | (+)        | 6,803,977  | 6.68%  |
| 交<br>通      | 39       | 37,332,869     | 11.81% | 40,247,569     | (-)         | 2,914,700  | 7.24%      | 34,325,769     | (+)        | 3,007,100  | 8.76%  |
| 四<br>行<br>庫 | 212      | 24,329,237     | 7.69%  | 26,781,537     | (-)         | 2,452,300  | 9.16%      | 19,013,237     | (+)        | 5,316,000  | 27.95% |
| 中國實業        | 31       | 28,287,212     | 8.95%  | 32,276,892     | (-)         | 3,989,680  | 12.36%     | 24,693,401     | (+)        | 3,593,811  | 11.55% |
| 四<br>明      | 20       | 17,317,400     | 5.48%  | 17,602,100     | (-)         | 284,700    | 1.61%      | 15,215,800     | (+)        | 2,101,600  | 13.81% |
| 通<br>商      | 20       | 17,254,900     | 5.46%  | 16,356,900     | (+)         | 888,000    | 5.42%      | 9,856,100      | (+)        | 7,398,800  | 75.07% |
| 浙江興業        | 45       | 8,574,861.50   | 2.71%  | 8,450,971.50   | (+)         | 33,990     | .39%       | 6,890,916.50   | (+)        | 1,683,945  | 24.45% |
| 中國墾業        | 20       | 5,975,000      | 1.89%  | 6,312,000      | (-)         | 337,000    | 5.34%      | 5,059,000      | (+)        | 916,000    | 18.11% |
| 合<br>計      |          | 316,154,277.50 | 100%   | 338,939,722.50 | (-)         | 22,785,445 | 6.72%      | 261,379,343.50 | (+)        | 54,774,934 | 20.96% |

## 現代經濟

### 美國銀大拉平價降低問題(六四)

新聞聯合最近載有美銀團與羅總統會議白銀國有問題。因收用白銀，足以引起通貨之增發，而銀幣平價之降低，亦將隨之。故其銀幣平價降低後，所得之差益，預計如次。

(一) 現在之標準銀大拉（純分〇・七七三三四盎斯）降低法定平價四・〇九四，則現在之標準銀大拉五萬四千萬圓，可一躍而增為九萬一千四百萬圓，取得三萬七千四百萬圓之差益。

(二) 補助銀幣（純分〇・七二三三四盎斯）倘亦同樣減低其純分，則現在之三萬萬圓，可增為五萬萬圓，取得二萬萬圓之差益。

(三) 再收用條銀二萬萬盎斯，如作為鑄造新銀幣（純分〇・四五六三一）之用，約可得銀幣四萬三千八百萬圓。

# 近五年來綏埠津收化交匯價升降之概況

化行包驥

懋前懋後，鑑往知來，此統計上最大之効用也。本文根據之材料，取之最近之五年，原知明日黃花毫無足取，然而匯兌業之盛衰，大可以覘商業之消長，與金融之利鈍，故特將綏埠津收化交匯款比較於次：

綏埠在商務鼎盛時代，恆以上半年為淡月，下半年為旺月。

市面金融之活潑，用場之廣大，以及匯率之高漲，亦純以下屆為最吃重。民十八、十九兩年，似尚維持常態。近三年來，則完全相反；春季或可得水，或竟全年貼出，縱可勉為得水，為時極短，可謂失常而不可捉摸矣。推原其故，固由於商務之不振，而當局嚴禁現款出境，現款因而凍結，亦一原因也。謹將五年來各月

匯價均數，列表如次：

|    |                               |           |           |           |           |
|----|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 年別 | 十八年                           | 十九年       | 二十年       | 廿一年       | 廿二年       |
| 月別 | 一 (-) 2.25                    | (-) 15.90 | (+) 13.45 | (-) 7.65  | (+) 11.10 |
| 各月 | 二 (-) 1.16                    | (-) .84   | (+) 7.90  | (-) 8.16  | (+) 1.85  |
| 均價 | 三 (-) 2.70                    | (-) 6.97  | (+) 6.52  | (-) 10.36 | (+) .10   |
|    | 四 (-) 4.40                    | (-) 13.83 | (+) 2.68  | (-) 6.35  | (-) 5.65  |
|    | 五 (-) 3.23                    | (-) 7.06  | 平         | (-) 12.58 | (-) 6.66  |
|    | 六 (-) 4.77                    | (-) 2.77  | (-) 1.95  | (-) 16.00 | (-) 4.77  |
|    | 七 (-) .84                     | (-) 2.90  | (-) .75   | (-) 18.98 | (-) .23   |
|    | 八 (+) 5.53                    | (+) 2.00  | (-) .04   | (-) 11.58 | (+) .98   |
|    | 九 (+) 19.00                   | (+) 9.20  | (-) 1.18  | (-) 5.16  | (-) 3.40  |
|    | 十 (+) 13.63                   | (+) 6.70  | (-) 2.00  | (-) 2.14  | (-) 5.22  |
|    | 十一 (+) 19.63                  | (+) 6.67  | (-) 4.25  | (-) .24   | (-) 5.24  |
|    | 十二 (-) 1.43                   | (+) 26.67 | (-) 8.60  | (+) 4.15  | (-) 1.89  |
| 附註 | 表內均價係按每千元之行市平均(-)為貼水(+)為得水(王) |           |           |           |           |

見編者按本文雖係局部統計，而綏埠貿易之就衰，與金融之呆滯，可以概

# 銀行業務動態之檢討

少 儀

資產負債經過表之編製法

資產負債經過表之觀察法（以上本號）

損益經過表之編製法

利益處分狀態之經過（以上次號）

我國各銀行，自上年年底決算期屆滿以來，多於近月先後召集股東會議，發表其決算報告；留心銀行業者，亦將於是時依據資產負債表暨損益表等之內容，以考察各銀行業務上動態之變化焉。竊思考察銀行業態之目標，不一其端；即其所用之方法，亦不一其道。見仁見智，各人之目光，原不必盡同。惟是科目之種類，與夫數字之大小，不啻銀行之風雨表也。分類探求，自有其進退消長之軌跡，顯示其業務上必然之因果。凡此關係，亦吾儕從事於銀行業者應有之知識也。本文所取材料，為避免主觀目光起見，多出自東邦，且僅就商業銀行之通常情形而言，卑無高論。其有特種業務及特殊關係者，不在此例。

關於銀行業務之研究，前在業態及安全性之檢討等文中，已言其梗概。惟以前所述，乃就各銀行在某一時期內，說明銀行業態各部份相對之狀況，以屬於靜態者為主，而於隨時變化之動態，則未之及。故凡觀察銀行業者，尙未能由此明瞭其業務消長之狀況。今茲所述，雖仍不外乎銀行資產負債以及損益等事項，顧如就此等事項在各時期內之靜態部份，加以總合之探討，則頗足以窺見各銀行在若干時期內變化之狀態；即銀行業務之進退消長，不難由決算時表現之數字，用歸納法，或演繹法覘其究竟也。

欲觀察銀行之業態，則該銀行存款之多少，安全性之強弱，及利率之高低，均為必要之因素，即銀行業動態之變化，不可不以靜態之表現為基礎也。例如甲乙二銀行之資本純益率，俱為百分之十，而甲銀行在前期為八%，更前期為九%，則本期之純益十%，頗足為業態轉趨良好之徵象。又如乙銀行之純益率，在前前期為百分之十二，前期為十一%，而本期則為十%，是其純益，雖尚與甲銀行相同，而利益已逐漸減退，即彼之業態，實不免有漸次退步之傾向。由此言之，可知各銀行之業態，在各時期

內，殊無一成不變者，果能就業態經過之情形，作綜合之比較，則銀行之良否，不難窺測得之也。

## 二 資產負債經過表之編製法

欲觀察銀行業資產負債狀態之變化，宜先就其資產負債之主要科目，編製經過表，以資比較。此經過時期之長短，苟無特殊之目的，原無一定之標準，但其必要之材料，在可能範圍內，果能採集至既往之三年以上，則該銀行業態之概況，與趨勢之何若，已足資吾人充分之探索。所謂三年，即經過六次決算期之謂。設此六次決算之數字，不能完全調集，則四次決算期，即二年，亦無不可。（但吾國之銀行，分上下兩期發表其決算表者，殊不多見，兩年內決算數字變化之階段，尚屬過簡，故仍以三年為適當。）倘以材料關係，僅能比較其一年間之經過情形，則下二期之業態，僅足表現其隨金融季節而起之變化，而猶不足以顯示其本身演變之趨勢，為期殊嫌短促也。茲因缺乏國內銀行上下二期決算表之故，姑以日本名古屋銀行前昨二年之決算數字，列表於次，以示一例。

|                 | 1932年上期 | 1932年下期 | 1934年上期 | 1934年下期 |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|
| 現金及繳存中央銀行       | 8,147   | 10,888  | 9,190   | 12,582  |
| 拆 放 款           | 0       | 2,500   | 3,950   | 5,700   |
| 有 價 證 券         | 57,370  | 47,154  | 49,207  | 50,336  |
| 貼 現 放 款         | 51,988  | 52,581  | 60,696  | 60,704  |
| 動 產 不 動 產       | 6,976   | 7,153   | 7,136   | 7,126   |
| 存 放 同 業         | 816     | 1,427   | 1,070   | 655     |
| 同 業 承 兌 票 據     | 534     | 727     | 724     | 702     |
| 其 他 資 產         | 37      | 33      | 119     | 169     |
| 計               | 125,870 | 122,466 | 132,095 | 138,977 |
| 存 款             | 83,565  | 91,772  | 101,488 | 107,067 |
| 借 入 款 拆 借       | 13,550  | 0       | 0       | 0       |
| 同 業 存 放         | 1,787   | 3,223   | 3,037   | 3,930   |
| 承 兌 票 據         | 534     | 727     | 724     | 702     |
| 其 他 外 部 負 債     | 1,861   | 1,996   | 1,841   | 1,978   |
| 已 繳 資 本         | 3,950   | 13,950  | 13,950  | 13,950  |
| 公 積 金 及 前 期 滙 存 | 10,620  | 10,796  | 11,053  | 11,349  |
| 計               | 125,870 | 122,466 | 132,095 | 138,977 |

編製經過表時，關於資產負債等主要科目之取舍，乃不可不首加考慮之一端。又因各銀行決算表所列科目互有不同，故其性質相似之科目，不得不酌加歸併，俾各銀行

之資產負債等科目，歸於一致。此其大體之標準，略以上表所列科目為主，亦無不可也。

但如各科目內資產項下之存放同業與同業承兌票據（或應收未收票據），或負債項下之同業存放與承兌票據，為額甚少，則分別歸併於其他資產，或其他負債等科目之內，亦無不當。又如較大之銀行其資產部份與負債部份之國外匯兌帳目，較為重要，則該銀行之經過表內，各自增設國外匯兌科目亦屬當然。

上列經過表內，最後所列公積金及前期滾存一項，係將每期利益處分結果，所有公積金及盈餘滾存之金額，一併計算在內。其員生獎勵金，交際費，分配利益等金額，則併入其他外部負債項下，此應予聲明者也。

### 三、資產負債經過表之觀察法

今欲就上文編製之資產負債表，觀察其在某時期內業態之變化，只某某科目數字之增減，頗皆含有特殊之意味，故先就重要科目，略加說明，以示業態變化之關係。

甲 上表所列「繳存中央銀行」乃銀行依法定比率，存入中央銀行之支付準備，我國尚無此規定。銀行收益之存款較多時，現金及繳存中央銀行之支付準備，自必較多。故「繳存中央銀行」之增減，即可表示該銀行存款之多少，而其性質，亦殆與現金相同。今觀表列「現金及繳

存中央銀行」科目，一九三二年下期，遠多於是年上期；迨一九三三年之上期，又見減少，下期則又增加。由此可知是項科目，每值下期常有膨脹之傾向。並可由此推知下期終時資金之移動較為繁忙，銀行之現金準備，不得不隨之特見增多，此其一。又在金資之移動較多時，各銀行互相運用他銀行之票據而列收往來戶者，亦必增多，收受之票據較多時，即「現金」科目必隨之膨脹，此其二。

至於上期終時，資金之移動，常多於平時，故現金科目亦必於上期終時，較為膨脹。此種傾向，至下期終時，即年底而更益顯著，故下期終時之現金，常比上期終時為特多，此金融季節之關係，固人人所熟知者也。

乙 「現金」科目膨脹之第二原因，為「存款」科目之上昇。試觀上表，銀行存款之按期膨脹，蓋皆與現金之增加同其傾向，而活期往來，尤足以顯示此種性質焉。

丙 表列「借入款及拆借款」，僅一九三二年之上期有之，自是以後，即皆為零。銀行之有此項帳目者，往往於各期之末，設法償還，不復見於決算書內；但其有無多少，仍可考察其所付利息之有無多少別之。蓋借入款之運用，頗足以見該銀行頭寸之寬緊與實力之強弱，考察銀行業態者，不可不注意也。

今觀名古屋銀行之損益計算書，却無所謂借入款利息之損失科目，故其借入款利息，乃合併支付於各項利息之

中，可由此推想得之。茲查該銀行之「各項利息」科目，在各期內之數字，如次：（單位千圓）

一九三二年上期 六九八

同 年下期 一四七

一九三三年上期 四六

同 年下期 四〇

此項付出之各項利息，通常以「同業存放」之利息為主。今觀該銀行各期內「同業存放」之款項，如次：（單位千圓）

一九三二年上期 一、七八七

同 年下期 三、一二三

一九三三年上期 三、〇三七

同 年下期 三、九三〇

試以此「同業存放」之金額，與上述「付出各項利息」之金額對照觀之，是一九三二年上期內，實有鉅額之借入款與拆借款，不難窺見。迨及同年下期，已屬無多；至一九三三年上下二期，則已完全無此款項；即或有之，亦祇占極少數量而已。

丁、「同業存放」餘額之大小，涵義最為重要。按銀行內容之良否，惟銀行同業之感覺，最為銳敏。設某一銀行而有內在之破綻，或存有不穩事故而尚未暴露於外表時，世人雖未必明瞭，早已為他銀行所窺破，殆無法可以掩蔽也。所謂「同業存放」，概係銀行同業互為存放，以便往來調撥之用。銀行之內容有變化時，款項之往來調撥，勢必失其常軌。同業於此，自必早加防範，而該銀行之同業存放，亦必立見減少。因此之故，同業存放果有增加，乃同業間信用良好之證據；反之，即為內容不良，或業務退步之朕兆。但銀行之營業方法，如因無彼此互為存放必要，而減少，或停止同業存放者，不在此例。

但同業存放（存放同業同）之性質，與上述之現金及存款同，下期終時，有特見膨脹之傾向。  
戊、銀行之「公積金及前期滾存」，是否果有增加，亦為極堪注意之事項。蓋此類資金，純屬於自己資金，既不若存款之有支付利息之必要，又不若運用存款，不可不有較多之經費，故其有利於銀行，實遠非其他資金所可比擬。設某銀行之「公積金及前期滾存」增加至二十萬圓，則由其為益於銀行之効用上言之，略可相當於存款五十萬圓，或一百萬圓之多，亦自其運用之手腕別之而已。

如右所述，乃說明某項科目增減時所含特殊之意味，以便觀察銀行業態時之注意而已。但銀行資產負債之變化，無不與全體有聯帶之關係，某一科目之變化，往往即為他項科目變化之原因，或其結果，故其業態之變化，不可不就其全體之變化，加以周密之考察。倘就大體上言之，則各項資產負債之變化，殆無不以存款之增減為樞紐，而

其他一切科目之變化，亦即由此而起，此亦一定之關係也。

銀行業以存款為取得利益之源泉。因此之故，存款之增減，為銀行業者，既視為最重要之一端，即其他資產負債之狀態，亦復以此為中樞而隨時演變，則存款之重要更可知矣。

今觀上表所列存款增減之狀況，一九三二年上期餘額為八千三百萬圓，由此逐期增加，自九千一百萬圓，一萬一百萬圓，而增至一萬七百萬圓，大有竿頭直上之勢。

凡存款增加時，資產方面，必隨之而同時增加；或其他負債，因是而為之減少。但如以最普通之情形而言，大抵以增加之存款，償還其原有之借入款項，或拆借款項；設於此而尚有餘裕時，則再運用於拆放、有價證券、貼現、放款等業務，此常例也。

由上表揭示之名古屋銀行之情形言之，大體亦不外乎此。但在一九三二年上期與下期間發生之變化，却不免稍稍複雜。負債項下增加之存款，既如上述；資產項下有價證券帳項，約減少一千萬圓。是該銀行在一九三二年下期，以有價證券之處分，與存款之增加，除償還其原有之借入款及拆借款若干外，尚有若干餘資，運用於拆放項下，可推想得之。但該銀行在一九三二年上期內，果有借入款及拆借款若干歟；又在同年下期，由有價證券之處分

與存款之增加，果能償還若干歟。今為求其明瞭起見，依上列各項利息考之，一九三二年付出之各項利息，計有六九八千圓。此其大部，可視為借入款與拆借款之利息。果爾，則在此期內，該銀行所有負債，如借入款與拆借款等，為額殊匪渺少。洎乎同年下期，則付出之各項利息，約計減少五〇〇千圓以上，如以有價證券之減少額與存款之增加額合併計算，大致可推想其償還之借入款與拆借款，約達二千萬圓之譜。此該銀行一九三二年上期終時與下期終時之業態，可由經過表而知其梗概者也。

自是而後，一九三三年之上期存款項下，約有一千萬圓之增加。自其付出各項利息之金額考之，可見其在一九三二年下期內所有剩餘之借入款與拆借款，至此已全部清償；此外又更以其所餘之資金，運用於拆放、有價證券、放款等業務，亦可由此等科目膨脹之狀況知之。迨及一九三三年下期，存款增加之程度，雖不若上期之多，約有五百萬元左右，可視為拆放及有價證券，各有相當之運用。

上文所述，乃自一九三二年上期一九三三年下期間業態變化之主要項目。此外所應注意者，厥惟公積金及前期滾存等保留於內部之資產；總計四期之間，各有十七萬圓，二十五萬圓，二十九萬圓按期增加，由此可見銀行之業態，漸次發展之現象，亦值得注意之一端也。

於此更有進者，資產負債狀態之變化，尤以流動資產

對於外部負債之比率，為重要之因素；即銀行安全率之變化何若，亦為考察銀行動態者，不可不注意之一端也。考察安全率之方法，在「銀行安全性之檢討」中，曾經述其概略。所謂之外部負債，即不屬股東科目之負債；所謂之流動資產，即現金、存款、拆放、有價證券等之合計。流動資產對於外部負債之比率，即所謂之安全率是也。但如該銀行之負債中而有借入款與拆借款者，則無庸加入外部負債一併計算，而其相當數額，却不可不於流動資產內減却之。由此推算，則上表所列名古屋銀行安全率之變化，當如次：（單位千圓）

|     | 外部負債 | 八七、七四七  |
|-----|------|---------|
| 上一期 | 流動資產 | 五一、九六七  |
|     | 比 率  | 五九·二%   |
| 下一期 | 外部負債 | 九七、七一八  |
|     | 流動資產 | 六〇、五四二  |
|     | 比 率  | 六一·九%   |
| 下一期 | 外部負債 | 一〇七、〇九〇 |
| 上一期 | 流動資產 | 六二、三四七  |
| 比 率 |      | 五八·二%   |
| 下一期 | 外部負債 | 一一三、六七七 |
| 上一期 | 流動資產 | 六八、六一八  |
| 比 率 |      | 六〇·三%   |

## 現代經濟

### 新西蘭中央準備銀行之創立(六五)

新西蘭中央準備銀行之創立法案，於上年十一月二十一日通過於議會，現正著手籌備。

該行在二十五年內，有在國內發行銀行券之獨占權。並有以一定價格，買賣匯票，維持對英匯兌平價之義務。

現有發行權之商業銀行，自今年八月一日起，一律停止發行。又現在市中銀行保存之金準備，約五百萬鎊，以標準金一盎司三磅十七先令十便士二分之一之法定價格，收歸新設之準備銀行。由此所生之利益，概歸政府所有。蓋政府視此項準備金為各銀行在歐戰前保存之存款準備，而不視為銀行之投資物，不能依市價讓渡也。

存款與現金兩科目，下期較見膨脹之理由，既如上述，所以流動資產對於外部負債之比率，至下期而常有上升之傾向。依此理由，以觀察該銀行安全率之經過，自一九三二年上期以迄翌年下期，兩年間負債之安全率實不免降低。但貼現雖為放款內極易流動之資產，却未加算於流動資產之內。所以安全性雖云降低，而票據貼現等帳項，比較增多時，檢討該銀行之安全性者，要不能漫然視為不良之銀行，此亦審察銀行資產負債者，不可忽視者也。

—待續—