

胡闹

从红小鬼到总书记

(修订版)

陈利明◎著 人民日报出版社

下卷



从红小鬼到总书记

(下卷)

陈利明◎著

胡耀邦——57年总路线小段从：陈利明著

出版社：人民出版社
编文野：陈利明著
图全图：陈利明著

ISBN 7-01-001010-0
定价：10.00元
CIP 数据：CIP 数据

人民日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

从红小鬼到总书记——胡耀邦 / 陈利明著. — 北京:
人民日报出版社, 2015.8
ISBN 978-7-5115-3310-4

I. ①从… II. ①陈… III. ①胡耀邦(1915~1989)
—传记 IV. ①K827=7

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第209395号

书 名: 从红小鬼到总书记——胡耀邦
编 著: 陈利明

出版人: 董 伟
责任编辑: 程文静
装帧设计: 阮全勇

出版发行: 人民日报出版社
社 址: 北京金台西路2号
邮政编码: 100733
发行热线: (010) 65369509 65369527 65369846 65363528
邮购热线: (010) 65369530 65363527
编辑热线: (010) 65363530
网 址: www.peopledaily.press.com
经 销: 新华书店
印 刷: 北京鑫瑞兴印刷有限公司

开 本: 880×1230mm 1/16
字 数: 641千字
印 张: 48.5
印 次: 2015年10月第2版 2015年10月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5115-3310-4
定 价: 88.00元(全二册)

目 录

(下 卷)

十 整顿中国科学院

再次出山	393
主持起草《汇报提纲》	400
惨遭迫害	405
转折关头	410

十一 拨乱反正闯禁区

出任中央党校副校长	415
创办《理论动态》	419
组织推动真理标准大讨论	424
在中央党校拨乱反正	437

十二 平反昭雪冤假错案

担任中央组织部长	445
----------------	-----

冲破“组织枷锁”	450
平反冤假错案	457
全部摘掉“右派”帽子	466
平反昭雪大案重案	472

录目

十三 主管宣传理论工作

兼任中宣部长	494
召开理论务虚会	500
振兴文学艺术	516
落实知识分子政策	523
关心群众文化生活	531

十四 担任中共中央总书记

当选中央委员会主席	535
中央机关要做表率	539
推动农村经济改革	547
促进对外开放	565
深入实际，调查研究	572
推动干部队伍新老交替	591

十五 对外交往传佳话

推动开创外交新局面	601
独特的外交风格	618
对国际友人坦诚相待	622

十六 公仆本色

与民同乐	631
甘当公仆	636
端正党风	643
清正廉明	653
知己知音	664

十七 高风亮节

为人风范	679
海纳百川	688
不计前嫌	695
不徇私情	697
勇于自责	701
心里装着百姓	707
孝子情怀	712
公正待人	716

胡耀邦生平大事年表（1915—1989）	720
后 记	752
主要参考书目	755

十 整顿中国科学院

再次出山

1974年10月，毛泽东提议邓小平任国务院第一副总理、党的副主席兼军委总参谋长。次年1月，邓小平开始全面负责党、政、军日常工作，对全国各项工作进行全面整顿，而科技整顿就是其中重要的组成部分。

为了消除“文化大革命”对中国科学院造成的严重影响，把科技工作搞上去，1975年7月，邓小平提出要“整顿中国科学院，加强领导”。随即，党中央批准了关于整顿中国科学院的报告。

在邓小平的支持下，“文革”中被停职9年的胡耀邦，正年届花甲。1975年7月中旬，党中央派他与李昌、王光伟等参加中国科学院的核心小组，领导科学院的整顿工作。胡耀邦担心自己难以胜任，他谦逊地说：“中央领导同志要我到科学院，我很担心。我一夜未能入睡，我60岁了，这是最后一次分配工作。我对自然科学一窍不通，恩格斯钻研自然辩证法8年说才开始‘脱毛’（从猿到人），他是伟大天才，我搞8年恐怕连‘毛’都脱不了。”

胡耀邦这次“出山”，他并不感到意外。邓小平复出后，胡耀邦兴奋不

已，托人带信，要王任重的儿子去他那里谈谈，叫他转告其父三条：

第一，彻底的唯物主义者是无所畏惧的；

第二，我们的党是有希望的；

第三，锻炼身体，准备将来出来工作。

胡耀邦对自己重新出来工作，早有思想准备。受任之初，他豪情满怀地说：“我已到了耳顺之年，来日无多，生命有限，在有限可能工作的日子里，为党、为国、为民能干多少就干多少，鞠躬尽瘁，死而后已。”

他言行一致，竭诚实践着自己的诺言。

当时，院长兼党的核心小组组长郭沫若，已年老多病，胡耀邦担任科学院党的核心小组第一副组长、第一副院长，主持科学院的日常工作。

经过“文革”的多年浩劫，知识分子集中的中国科学院，成为深受其害的“重灾区”，在科研路线、专业队伍、科研机构等方面都受到巨大的灾难和破坏；科研工作正确的方针、政策遭到批判和否定；领导干部和科学家受到批斗和摧残；领导班子被改组，研究机构被肢解。原有的106个研究所仅剩下40多个。

7月22日，胡耀邦走马上任。他雷厉风行，锐不可挡，开始了对科学院的全面整顿。整顿科学院的工作从组织、思想、理论等方面迅速展开。

胡耀邦首先着手改组领导班子，加强领导力量。参加党的核心小组不久，中央又先后调进刘华清、王屏，并增补了武衡和胡克实。核心小组改组后，改变了原核心小组政治、业务“一把抓”的现象，把行政业务和党的工作分开，专门建立行政办公会议，分工专人抓业务。

中国科学院的领导权基本上集中在核心小组，干部的审查、任命，科研方针的确定等重大事项都由核心小组讨论决定。

1975年10月，党中央正式任命胡耀邦为中共中国科学院核心小组第一副组长，李昌、王光伟为核心小组副组长，核心小组组长继续由郭沫若担任，

“造反派”头头不再参加核心小组会议。科学院领导班子的改组，为整顿工作深入展开创造了条件。

胡耀邦十分重视并强调发挥研究所所长的作用。他不辞劳苦，召开一系列的座谈会，深入各研究所，找各方面的代表人物特别是科研人员谈话。他有的放矢，开门见山，敢言别人所不敢言，常常语惊四座：“科技战线不要提无产阶级专政。科技战线实行无产阶级专政，就会把知识分子当作专政对象。”“红就是红，专就是专，何必搞得那么繁琐！”“强调与工农相结合，使人不敢搞理论”。“不宜笼统提‘开门办学’，这种创新还是少点好。”

10月31日，他在座谈会上指出：要重视选拔业务干部，“在今后一定时期内要大力扶持业务干部的威信”，“支持他们大胆放手地抓业务工作，没有这一条对大干快上不利”。他多次提出，要恢复所长制。“选所长、副所长、室正副主任，最好是对本行业务比较精通或比较有权威的，为科学界所公认的，是第一流的……这些人一上来，实际上是一种无形的影响，他会使人感到有奔头，这是一种精神力量，鼓舞力量。”他经常讲：如果我是党委书记，我就找个懂业务的当所长，老老实实在地对他讲，所长同志，我不懂，你来主持，听你的！

他在数学所讲话时，明确反驳了所谓恢复室主任制是复旧的说法：“说室主任制是修正主义路线，我看这种说法是形而上学”。“不要以名词吓唬人，把科研搞上去，谁都得服从这一条。”

在胡耀邦和李昌等人的支持下，研究机构的业务专家重新受到重视，研究所所长的作用开始得以发挥。

在组织整顿中，胡耀邦特别注重落实政策，消除派性，促进安定团结。胡耀邦旗帜鲜明地反对派性，落实政策，开始复查在“文化大革命”中对受审查者所作的结论；对于没有安排适当工作的科技人员，尽量给予安排。为

了使更多的科技人员发挥特长，胡耀邦不失时机地进行调查，发掘人才。8月19日，与部分科学家座谈时，胡耀邦列举了一位1951年毕业于英国牛津大学回国搞植物生态研究的科学家，回国后于1970年被下放的事例，向大家询问：“就你们所知，还有没有一些有成就的人，现在在农村，或是分配工作不当而不能发挥作用的？请你们给我开个名单，有一个就写一个，有两个就写两个……写好了寄到我这里来。”经过细致的思想工作，中国科学院在4个月的整顿中，落实政策的达800多人。

胡耀邦在科学院大声疾呼，大胆否定“知识私有”、“白专道路”的提法，强调要尊重人才，奖励出成果。当时有人认为陈景润是走白专道路的典型。胡耀邦针锋相对，在8月19日的座谈会上说：“我不这么看。他科学上有成就，国际上有他的成就叫‘陈氏定理’，他政治上没有资产阶级派性，不争官，争权，争名，争利。当然不是说他没有弱点。说他‘白’，他有可学习的地方。什么叫‘白’？我看，搞资产阶级派性的人才是白而不专。”胡耀邦还风趣地说：“以上这些话，你们一传，出不出我的大字报？彻底的唯物主义是无所畏惧的，出我的大字报，我也不怕。”

他的话使陈景润等一大批被视为“白专道路”的人扬眉吐气，在科研事业上发挥着积极作用。

“文化大革命”中，科技人员的生活基本上无人过问，加上下放农村等，许多科技人员在生活上存在着严重困难。胡耀邦明确提出要关心群众生活，从大家最关心的生活困难入手，解决科技人员的住房问题、夫妻两地分居问题、子女、入托上学问题、补贴工资问题等等。胡耀邦在中国科学院任职4个多月时间里，他为科学院解决了许多实际问题，被传为佳话。

胡耀邦对科学院的思想整顿工作抓得很紧。8月15日，他在一次座谈会上，宣布整顿工作主要是全院各级领导班子的组织整顿和思想作风的整顿，而思想作风方面的整顿时间更长，任务更艰巨。10月15日，胡耀邦在一次会

上明确指出，科学院有些人科研思想不正确。他说：为什么这次要以思想整顿为主呢？因为现在好多思想工作、政治工作是妨碍科研、破坏科研的，不是去帮科研发展，为科研服务，而是妨碍甚至破坏科研工作。在很长时间内，党内一度提出科研工作要“三面向”，即面向工厂、面向农村、面向学校。1971年，又提出科研要“三急”，即急战备所急，急工农兵所急，急工农业生产所急。以后“三急”又简化为“开门办所”。这些口号无论怎么变化，均不是以发展科研为前提，而是以“改造科研工作者”为目的。

科学院的发展方向到底是什么？这是广大科技人员反映强烈的问题之一。科技人员告诉胡耀邦，这些年除了接受工人、农民的“再教育”，就是搞生产，与白菜、土豆打交道。有些研究所每月搞业务的时间不足20个小时。胡耀邦觉得这些问题非解决不可，刻不容缓。

胡耀邦深入各研究所召开各种座谈会，针对实际，广泛发动科研人员积极参加反对“左”的错误和反对派性活动。他在大会小会上都明确强调：

“科学院是科学院，不是生产院、教育院，更不是白菜院、土豆院，科学院就是搞科学的，是搞自然科学的。”

8月19日，他在科学家座谈会上说：“科研工作搞不上去，没有成绩，那才是最大的错误。”“科学院就是搞科学研究嘛！工厂是搞生产的嘛！我们就是要刮搞科研的台风，刮8级不行，得刮12级台风……对科研事业着急的人，才有党性，才有爱国心。”

10月5日，他在数学所说：“所有搞科研工作的共产党员，业务上非搞上去不行！……今后25年赶上世界先进水平，这是我们赌了咒、发了誓的。科研工作搞不上去，不仅是犯错误，而是犯罪……搞业务的台风要刮起来！”

10月15日，他听取遗传所党委汇报时，又说：“业务、政治、行政三个部门有个共同目标：繁荣社会主义的科学技术，保证每年都要有新成果。这

一个必须弄清楚。”他还说，我们是搞政治的，“我们搞了54年。28年搞了一个事情，推翻三座大山。解放后26年打下了一个社会主义的基础，保证江山不改变颜色。现在搞第三个伟大目标，沿着社会主义方向，在本世纪末实际四个现代化。”四个现代化实现不了，“我们的子孙后代是要骂我们的”。因此，“所有的工作为一个目标服务，为把科研工作搞上去。”

胡耀邦大胆直言，这与当时一些领导干部讲话时照念堆满“最高指示”的稿件，空洞无物，不敢越雷池半步，形成了鲜明的对照，使人耳目一新。

他在古脊椎动物研究所说：“我们现在脱离了单纯的脊椎动物，有了脊椎，就有了骨头，就可以爬行，可以站起来。人没有骨头能行吗？一个马克思主义者，革命者，要搞点马克思主义，搞点骨头。”他这番话是有深刻寓意的。

他还意味深长地对大家说：“谁好谁坏，一时弄不清。但埋在地下的化石都挖出来了，历史的面目是怎么样也埋没不了，混淆不了，歪曲不了，抹杀不了的。”

当时，科学院的所长、研究室主任都取消了，胡耀邦极力主张都要恢复。他说：“认为设所长、室主任是修正主义，我看这是形而上学。有人说这是复旧，我看复旧就复旧，不要在乎！要从工作实际出发，不要拿‘罪名’吓人。最重要的是把科研搞上去，谁破坏这个，谁就是修正主义！”

胡耀邦在科学院共青团纪念红军长征40周年的大会上，做了“实现四个现代化是新的长征”的报告。他说：“长征到现在40年了，我们全国人民要再干一件惊天动地的事情，要进行一个新的长征”，这个新的长征就是“要在本世纪末实现四个现代化，把我们可爱的祖国建设成为伟大的社会主义强国。现在，我们新的伟大的长征的进军号已经吹响了！”“我们一定要在科学技术上赶超世界水平，在本世纪末一定要站在世界科学技术的前列”。他满怀激情地说，“25年后的今天，是2000年，那时要开这样的大会，要请立

下丰功伟绩的同志上台，请你们讲实现四个现代化的新的长征故事。我们这些人呢？假如我能挣挣扎扎地活到那一天，我将向为祖国‘四化’贡献了力量的人祝贺，把我的希望献给为祖国奋斗的年轻人……”

胡耀邦的讲话，深深地打动了在场的2500名青年同志，会场上不时响起热烈的掌声。至今，科学院的许多老同志谈起这次大会，都说：那是一次激动人心的大会。胡耀邦讲到激烈的地方时，台下许多的听众流下了激动的眼泪。一些原来参加造反组织的年轻人，从这次大会后也幡然悔悟，再没有批判“唯生产力论”。胡耀邦提出的“新的长征”的口号影响极为深远。

胡耀邦、李昌等在一些具体问题上尽量消除“左”倾错误的影响，为发挥科技人员的作用创造条件。

科学院在强调科学技术是生产力时，胡耀邦尽量使大家明确这样一个概念：科技领域不属于上层建筑，不能把所谓无产阶级在上层建筑领域的“全面专政论”搬到科学领域，把广大科技人员当成专政对象。

明确科技界的主体是科研人员，搞科研就是联系实际。整顿开始后，胡耀邦明确否定了“开门办所”的做法，否定了科技领域的主力军是工农兵的提法，明确提出“在科研领域专业队伍是主力军”，“研究所里研究员是中心”；“科研人员搞科研就是结合实际，不一定要到工厂农村去搞科研。”

胡耀邦还以毛泽东的一些理论论断作依据，在大小会议上，阐明科学技术的特点和重要性，纠正一系列荒谬观点。他提出：“科学实验是建设社会主义强大国家的三项伟大运动之一”，“科学技术是生产力”，“科学技术这一仗一定要打好”。既然如此，就不能把科学实验等同生产斗争，而取消科学实验。科技是人们通过观察、实验、认识自然发展规律和应用这些规律改造自然，为人类生存、发展服务。不能用“开门办所”的口号，强迫科研人员都到工厂农村去。更不能把实验室拆掉办工厂，压制、扼杀科技人员开展业务和探索自然科学理论。

胡耀邦在许多场合对所谓“知识私有”、“白专道路”进行了反驳，他说：“什么叫知识私有？我这个人叫知识私无。我们要把学到的东西用来为人民服务，为我国科学事业的繁荣服务。”

他鼓励科技人员精通业务，又红又专，向专家发展。1975年8月，胡耀邦主持了有各部委负责人参加的科学技术规划座谈会。在这次会议上，胡耀邦向与会者强调了两个问题：一是要把国民经济搞上去，科技工作必须走在前面；二是要充分发挥科技人员的作用，必须划清发挥科技人员作用与“专家路线”和钻研业务与“技术挂帅”等政策界限。

主持起草《汇报提纲》

胡耀邦不负党中央和邓小平的重托，他夜以继日，亲自主持起草了《关于科技工作的几个问题》，后改为《科学院工作汇报提纲》。这实际上是一个清算“文化大革命”对科学事业造成破坏的文件，包括六方面的内容：

1. 关于充分肯定科技战线上的成绩问题；
2. 关于科技工作的组织问题；
3. 关于力求弄通毛主席提出的科技战线的具体路线问题；
4. 关于科技战线的知识分子政策问题；
5. 关于科技10年规划轮廓的初步设想问题；
6. 关于院部和直属单位的整顿问题。

1975年9月26日，邓小平主持国务院会议，听取胡耀邦《关于科技工作的几个问题（汇报提纲）》（第四稿）的说明，肯定了《汇报提纲》所提出的加强自然科学研究、整顿研究所、室领导班子的意见，强调科研必须走在国民经济的前面，对有水平的人要加以爱护和赞扬；要选党性好、组织能力强的人给科技人员搞后勤；对一不懂行，二不热心，三有派性的人不能留用。从第一稿全文和以后每次修改稿，都是经胡耀邦逐字逐句斟酌定稿的。

起草《汇报提纲》时，胡耀邦提出总体思路，具体分几个部分，由李

昌、王光伟、胡克实等人分头起草，最后由郁文、吴明瑜和罗炜协助，胡耀邦逐章、逐段、逐句审定，反复推敲，几经修改后，胡耀邦、李昌、王光伟三人联名上报。

2001年3月8日，李昌向笔者讲述胡耀邦在9月26日国务院会议上做关于整顿科学院的汇报以及邓小平的插话、讲话，极为精彩。

开始胡耀邦按《汇报提纲》分几个部分做简要汇报。他说：解放以来，我国科学技术的发展速度是比较快的，我们用了20多年时间，走过了资本主义国家一二百年的路程。但我们与世界先进水平还有不小的差距。（邓小平插话：“这一点要谦虚一点好。”）成绩是主要的，必须加以肯定。在谈到科技工作的组织体系时，胡耀邦说：全国科技战线专业科研机构，有（1）科学家系统；（2）国务院各部、委、办系统；（3）各省、市、自治区系统；（4）全国高等院校系统。专业科研机构共3309个，职工近40万人，其中科技人员15万。（邓小平插话：要加上国防工办单位，全国应加在一起。国防工办主任方强补充：国防工业7个院，96个所，13.6万人，其中科技人员48000人）胡耀邦继续汇报说：科技路线的任务，第一，是为生产需要服务；第二，是发展新兴科技领域；第三，是研究基础科学。

胡耀邦汇报科技路线时，讲到现在又红又专，不敢讲红专。（邓小平插话：实际上是不敢讲“专”字，说清楚。）先进科技资料，很少有人看，每年用800万元。（邓小平问：这包不包括军队的？还是全部的？高教部负责人周荣鑫说：全部的）

胡耀邦汇报科学院整顿时说：一周只有4个半天搞业务。（胡乔木补充：看电影也占工作时间。）大家不满意。（邓小平说：怎么会满意呢？）胡耀邦谈到科技人员生活时，（邓小平说：不是一般的问题，高级人员的房子被占？要修房子。）胡耀邦汇报到落实政策时，邓小平说：“所、研究室领导不调整，说落实，是空话。一个县，一个工厂不把班子弄好，谁执行政

策？你落实，他就落虚，归根到底是领导班子的问题。

接着李昌汇报了几点：一是请中央调些干部，一是想在怀柔办一高等科技学校，招高中生，半工半读，加强自然科学基础和外语的学习；一是办进修班，把各行各业在科研上表现特别突出的调来培养；一是办一个宣传自然辩证法的刊物。邓小平插话说：“不懂外文，你搞什么情报；没有数理化，你名为叫高中、大学毕业，你怎样搞自然科学！这是对教育部提出的问题。不但懂外文，也得有基础知识，不然外文的東西也翻不出来了。”当李昌讲完办一个自然辩证法刊物，于光远又提出办自然辩证法刊物很重要，邓小平先后两次插话说，“你们为什么只搞一个？当然不能只讲数量，不讲质量，主席对《化石》都有批语。刊物太小了，自然科学，社会科学，水平低一点不怕，慢慢提高。没有刊物也不好发现人才，教育人、发现人。”

最后，邓小平做了重要讲话，他说：科技是一件大事，要好好议一下。你们讲第一讲应用科学，应用科学也有理论。科技大大削弱了，接不上了；靠老的，也靠年轻的，他灵活，记忆强。大学毕业25岁，经过10年，35岁，真正来说，30岁多点应是出成果的年龄。这一段他们没有工作，看电影，打派仗，搞得很少，少数人秘密搞，像犯罪的一样。陈景润是秘密搞的，这些人还有点成绩。陈景润究竟是算红专还是白专？中国有一千人就了不得。在世界上公认他是有水平的，他会数学。应该爱护、赞扬，是个代表吧。你们有个搞半导体的，是个老科学家，叫黄昆，北大叫他改行教别的。周荣鑫你查一查，半导体所请他做学术报告，反映很好。他说这是业余研究。这种人是大量的，学非所用。应当发挥作用，不然，是对国家最大的浪费。全国知名的人，就这么个遭遇。他是学部委员，为什么不叫他搞本行？北大不用他，可调到科学院半导体所当所长。给他配党委书记，配后勤人员。

邓小平还说，毛泽东思想是理论，马列主义是理论，学习这些也叫“刮理论风”？对理论有恢复名誉的问题。

邓小平强调指出，思想整顿关键是五千，不是四万五千（指科技队伍），是班子。领导班子要真正执行主席科技路线的。广大科技人员，实在想搞研究啊！闹派性的是少数，能转过来。组织整顿，思想整顿，不就是这些人嘛。

邓小平又说，一不懂行，二不热心，三有派性，为什么留着？科技人员有水平有知识的为什么不可以提拔所长？40多岁的人，搞十几年了，现在的工作，主要是依靠40多岁的人来搞。好的管党，管后勤工作。后勤很重要，要为研究工作创造条件。资料、材料、仪器、机器保护好；不是忠心耿耿的人，搞不起来。科研机构，包括党的、科研的、后勤的三个部分，无后勤，科研搞不起来。不能叫搞科研的人整天东跑西跑。所谓整顿班子要包括这三部分人。搞后勤的人也得学科学知识，不懂科学知识，搞后勤也不行。挑选些党性好的、组织能力强的搞后勤。

邓小平说，科技机构领导班子要三套人，特别要注意把有前途的提到班子里。外行要热心内行，诚心诚意地搞后勤工作。建议建立科技人员档案，把那些比较好的科技人员，那些有前途的记下来。15万人有4000人也好。也许有几十个人有成就的，就了不起。帮助他们创造条件，发展条件，不管资格老不老。1957年我在苏联，尤金说：苏联搞原子弹，就是3个无名气的、其貌不扬的人搞出来的。不是大科学家，是三四十岁的。“白专”只要对中华人民共和国有好处，比占茅房不拉屎的，比闹派性，拉后腿的人好得多。首先要解决这些人的房子问题，把他们提到领导岗位，家庭有困难，解决他们的困难，孩子没有进托儿所的帮助进托儿所，夫妻两地分居要帮助解决。

邓小平还说，后继要有人，中心是教育部门，究竟大学起什么作用？培养什么？好些学院是中等技术学校水平，这何必办大学？上海机床“七二一”职工大学是一种形式，但不能代替其他大学。科学院要把科技大学办好，选数、理、化好的高中毕业生，不照顾干部子弟。要是犯错误，我