

# 支付大讲堂

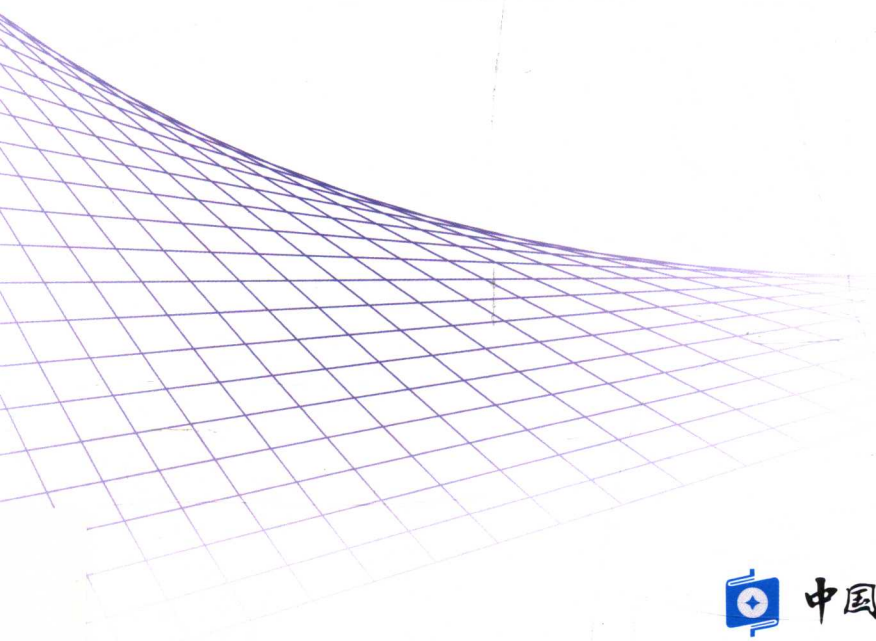
—中国支付清算协会培训课程精选系列

ZHIFU DAJIANGTANG

—ZHONGGUO ZHIFU QINGSUAN XIEHUI PEIXUN KECHENG JINGXUAN XILIE



■ 中国支付清算协会 编



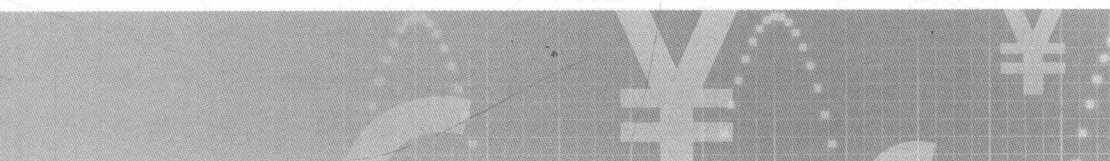
中国金融出版社

# 支付大讲堂

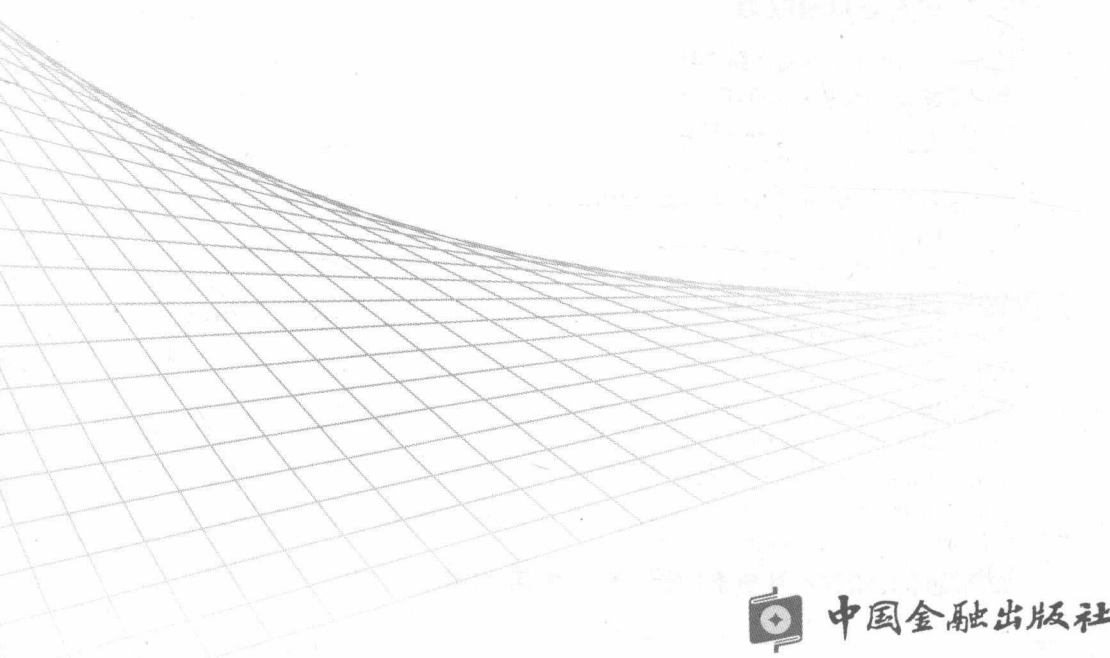
——中国支付清算协会培训课程精选系列

ZHIFU DAJIANGTANG

—ZHONGGUO ZHIFU QINGSUAN XIEHUI PEIXUN KECHENG JINGXUAN XILIE



■ 中国支付清算协会 编



中国金融出版社

责任编辑：戴 硕 董 飞

责任校对：潘 洁

责任印制：裴 刚

## 图书在版编目 (CIP) 数据

支付大讲堂 (Zhifu Da Jiangtang) / 中国支付清算协会编.  
—北京: 中国金融出版社, 2015. 12  
(中国支付清算协会培训课程精选系列)  
ISBN 978 - 7 - 5049 - 8165 - 3

I. ①支… II. ①中… III. ①支付方式—中国—文集  
IV. ①F832.6 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 251115 号

出版  
发行

**中国金融出版社**

社址 北京市丰台区益泽路 2 号

市场开发部 (010)63266347, 63805472, 63439533 (传真)

网上书店 <http://www.chinafph.com>

(010)63286832, 63365686 (传真)

读者服务部 (010)66070833, 62568380

邮编 100071

经销 新华书店

印刷 保利达印务有限公司

尺寸 169 毫米 × 239 毫米

印张 27

字数 425 千

版次 2015 年 12 月第 1 版

印次 2015 年 12 月第 1 次印刷

定价 68.00 元

ISBN 978 - 7 - 5049 - 8165 - 3/F. 7725

如出现印装错误本社负责调换 联系电话 (010)63263947

# 前 言

近年来，我国支付清算行业发展迅猛，制度创新和产品创新层出不穷，成为互联网金融大潮中最前沿的领域之一，改变着原有金融格局，也深刻影响着电子商务、居民消费等经济社会的各个方面。在这个过程中，支付行业从业人员迅速增加，行业的人才聚集效应凸显。但同时也出现从业人员良莠不齐、人才供给不足等现象。针对这一客观情况，中国支付清算协会顺应行业和会员单位的客观需求，全力打造行业高效务实的培训平台，着力提高行业从业人员的专业化水平。

自成立以来，中国支付清算协会按照“多层次、重实效、高标准、体系化”的思路，以政策合规、支付安全、产品创新等内容，以及技术、高管等岗位为培训重点，兼顾不同类型会员单位的培训需求，有序组织开展行业培训工作。在人民银行等有关监管部门的关心和帮助下，在各会员单位的信赖与支持下，协会培训工作受到行业各界欢迎和好评。截至2015年6月底，已组织30余期培训班，培训学员3500余人次，课程涵盖政策法规、形势分析、业务研究、专业知识等门类，内容既有理论高度，又贴近我国支付行业的实践，取得了初步成效。

为了让更多的业内人士分享培训过程中各位专家的思想 and 见解，支付清算协会组织专人，根据培训录音和讲稿，将近年来培训内容进行了认真、系统的整理并编辑成册，尽可能原汁原味地反映授课专家的培训内容，最终形成《支付大讲堂》一书奉献给大家。

《支付大讲堂》作为中国支付清算协会培训课程精选系列书籍，定位为专业人士从事支付清算业务研究和实践的参考书籍。从“形势与政策”、“监管与自律”、“实践与创新”、“风险与管理”四个方面介绍行业发展现状及趋势、相关政策法规、业务类型和运作模式、行业应用和创新成果等情况。

成书过程中，授课专家不仅无私地提供讲稿，还对文稿原意进行了核对，在此深表敬意。同时要感谢协会会员服务与培训部、政策研究与宣传部、资讯服务部等有关工作人员，为了既能忠实讲师原意，又保留现场感为读者带来身临其境的感受，他们不但完成了大量文字整理工作，还在众多细致之处付出了艰苦的努力。中国金融出版社为本书出版付出了辛勤的努力，在此一并致谢。

出版《支付大讲堂》是一次尝试，疏漏、错误和不当之处在所难免。支付清算协会将在后续各册中不断完善，使“支付大讲堂”的智慧之光在书中存续。

中国支付清算协会秘书处

2015年11月

## 目 录

## 第一篇 形势与政策

- |    |                    |     |
|----|--------------------|-----|
| 3  | 政治经济学视角下的国际关系      | 张宇燕 |
| 30 | 支付清算行业发展新形势及热点问题探讨 | 蔡洪波 |
| 61 | 支付业务创新与监管          | 周金黄 |
| 77 | 大数据时代的机遇与挑战        | 何宝宏 |
| 91 | 商务部促进跨境电子商务发展策略介绍  | 周 劼 |

## 第二篇 监管与自律

- |     |                             |     |
|-----|-----------------------------|-----|
| 103 | 《银行卡收单业务管理办法》政策解读           | 谭静蕙 |
| 117 | 《支付机构客户备付金存管办法》政策解读         | 黄 萍 |
| 133 | 支付机构反洗钱工作面临的形势和主要问题         | 徐启鹏 |
| 140 | 支付机构跨境电子商务外汇支付业务试点政策讲解      | 吕 晓 |
| 149 | 发挥行业自律 规范受理市场               | 亢 林 |
| 160 | 支付机构合规经营与消费者权益保护有关问题探讨      | 陈 凌 |
| 174 | 票据行业自律公约解读与商业汇票风险防范指引<br>释义 | 王 瑛 |

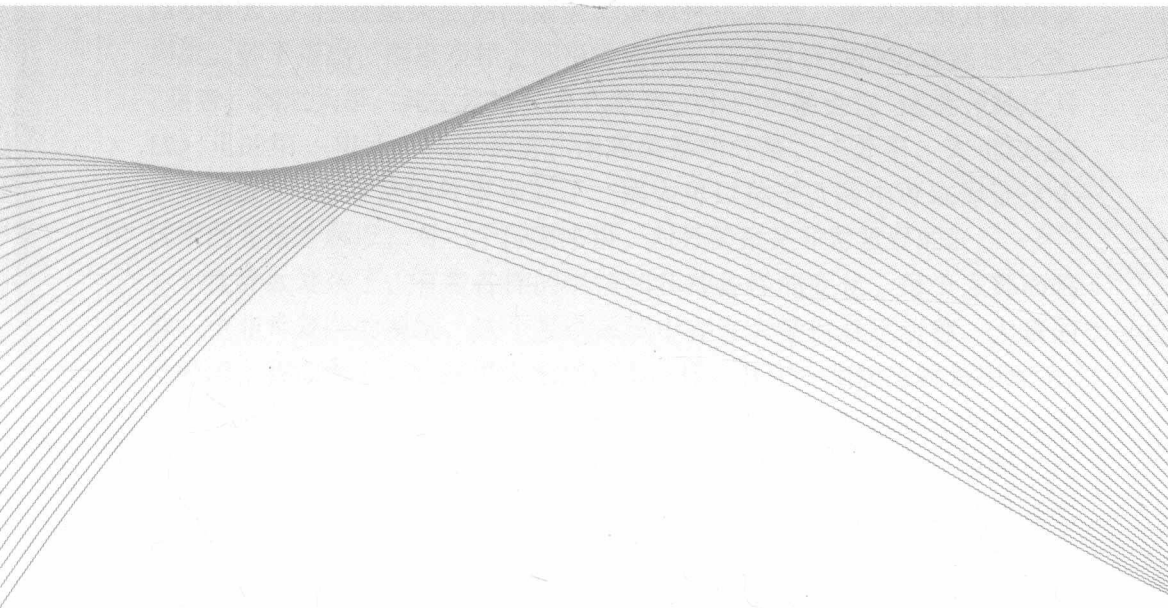
### 第三篇 实践与创新

- |     |                   |     |
|-----|-------------------|-----|
| 201 | 商业银行收单业务管理        | 李 红 |
| 219 | 商业银行跨境结算业务简介      | 张兆杰 |
| 237 | 移动金融与支付           | 张敬华 |
| 253 | 支付机构系统架构设计        | 程 立 |
| 283 | 互联网生态环境下的银行产品服务创新 | 赵志宏 |
| 321 | 互联网金融之移动支付        | 井贤栋 |
| 325 | 互联网金融背景下的支付行业新格局  | 张 斌 |
| 331 | 支付发展促进金融变革        | 周 晔 |
| 336 | 互联网时代的支付创新与发展     | 唐 彬 |

### 第四篇 风险与管理

- |     |                           |     |
|-----|---------------------------|-----|
| 351 | 积极收单“风”“险”“管”“理”          | 温永盛 |
| 358 | 支付机构收单业务风控体系建设            | 葛良骥 |
| 366 | 商业银行票据风险案例分析              | 任恩林 |
| 379 | 伪报票据丧失案件的应对               | 刘心稳 |
| 392 | 支付机构法务工作实践                | 冯明杰 |
| 397 | 支付机构协助查询、冻结、扣划工作的现状、法律及建议 | 姚余川 |
| 405 | 大数据应用背景下个人信息保护            | 杜晓宇 |
| 413 | 支付行业业务连续性管理               | 尹 晖 |

# 第一篇 形势与政策







## 政治经济学视角下的国际关系

中国社会科学院世界经济与政治研究所所长 张宇燕

很高兴参加支付清算协会组织的支付机构高管培训班，今天利用这个机会给大家讲讲国际关系的一些内容。

国际关系是一个很大的题目，内容很丰富。我们看到，古代先哲们一开始就讨论国和国家之间的关系。孟子讲，当时齐王问他什么叫邻国，一个国家和其他国家交往有没有交邻国之道，孟子说，有。交邻国之道，他讲了两个，如果你是大国，你就要对小国施以仁义，所以叫“惟仁者为能以大事小”；如果你是小国，你跟大国做邻居，那叫“惟智者为能以小事大”。你要想保住你的国家，要靠你的智慧，要学会跟其他国家周旋。孙子指出，国家互相之间很重要的一点或者极端的形式就是战争，“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也”。这是《孙子兵法》里的第一句话。韩非子讲，国际关系叫外事，“外事，大可以王，小可以安”，也就是说外事做好了，国大可以称王，国小可以保证这个国家的安定。所以，对一个国家来讲，对外关系是非常重要的。

世界太复杂了，有着各样的事情和各种各样的变化。每个人都面临着一个非常复杂的系统，这个复杂系统中存在大量信息不对称、大量的不确定，我们怎么办？这里大家想法不一样。其中一个想法就是用理论。理论是从现实中抽象出来的。用理论来概括和描述这个世界之间的主要变量。理论或者模型就是从纷繁复杂的世界中找出主要变量，说明它们之间的关系。经济学有货币发行量多了，物价就上涨的论断，这就是两个主要变量，一个是价格水平，另一个是货币发行量。美国经济学家弗里德曼研究美国过去一百年的货币史，把货币数量、发行量和物价作比较，发现这两个关系相当密切而且相当稳定，最后得了诺贝尔经济学奖，他就找出了变量之间的关系。

理论不等于现实，也不应该是现实。理论是现实的一个抽象。以地图为例，最准确的地图是什么，是1:1的地图，但1:1的地图有什么用，你拿着1:1的地图有多沉，没有用，所以地图一定是一比几十万，它小了以后可能不一定精确，但是有用，它就要抽象很多的问题，给你留下的是一些你感兴趣的主要变量，道路、航线、山、海拔等。所以大家一定要注意理论和现实之间的关系。

有一篇文章的题目叫“狗与飞盘”。我不知道大家玩过没玩过那个飞盘，一扔，在草地上那边有人接着，我玩过那个东西，我水平不太高，接不太准。按理说，我们人挺聪明，我们学过物理学和力学，我们测量地形，我们有一大堆的工具，我们可以测出你扔飞盘的力量、速度、角度以及当时的风和地理位置，我们全都能测出来，来做这个事。但是发现人接这东西就是不行，不如狗抓得好，那狗跳跑起来，一下子就把它咬住，人怎么也弄不太好。这篇文章的两位作者，一位作者是英格兰银行的副行长，一位是国际清算银行的重要经济学家。我看了以后感触特别深。他说实际上我们面临的金融系统是非常复杂的，大量的不确定性，但我们又必须做决策，所以他就讲了不确定条件下进行决策的五条戒律，我觉得这个就挺有意思的。第一条是认知成本是非常高的。一旦你要做决策，你得知道大量的信息，信息不是无成本的，信息是非常贵的，你越想知道得多，你的成本就越高。你一定要清楚这一点，你想把什么都弄清楚了以后你再做决策，那成本是无穷大的。

第二条是有时候无知是福，你知道得少了反而还好，关键是你要抓住主要变量。一个好的理由胜过众多原因，所以你要抓住主要变量。不知道在座谁看过有一部电影叫《德黑兰43年》，1943年，斯大林、罗斯福和丘吉尔这三个人在德黑兰开了一个会，这三国正式结盟，跟希特勒和轴心国打仗。德国人也知道这三人在德黑兰开会，所以他们就雇了职业杀手，想在德黑兰把这三巨头一举干掉，那个电影就讲这个事。给我留下最深印象的是那个职业杀手见到了德国人，他就问德国人说你们最近都忙什么呢，都找不着你们，德国人说我们在帮助你搜集情报，你要暗杀这三个人，你首先得知道这三个人什么时间什么地点，他们一定三个人一块出现，你才可以制定计划。职业杀手就问你们现在找着了么？德国人说没有，这个情报太难找了。杀手说，我告诉你们，他就拿了一本书往桌子上一放，那本书的名字是《丘吉尔传》，翻开以后，正好那

一页是写着丘吉尔的生日。后来，他就讲，斯大林和罗斯福不可能不知道那一天是丘吉尔的生日，所以这两个人一定要去，因为是丘吉尔的生日，他说他们那天一定要去给丘吉尔过生日。在这种环境下他们知道很危险，所以最安全的是使馆，他们不可能去美国使馆，也不可能去苏联使馆，一定是去英国使馆，而且过生日这个不可能早晨也不可能中午，一定是晚上。最后果然就是那天，他们三个人见面，但是实施的谋杀没有成功。我举这个例子说明什么，就是在做决策的时候你最重要的是找到一个最关键的点，这个很重要。

第三条是权重可能无用。统计概率是未知的。我们对未来的预测往往有一些模型，还有多个变量，我们这时候要计算每一个变量之间的权重，这个权重往往是根据过去统计数据来测算，但是权重可能是没有用的，因为过去并不代表未来。所以说你一定要注意，基于过去经验得出的对未来的预测，可能是有问题的。

第四条是小样本和简单规则。当数据不足的时候，你的数据反而越少越好，当你知道你做这个决策信息不够，这个时候越少越好。我觉得这都是非常好的，这不光是在金融领域，在什么领域，都是这样的。

第五条是复杂规则往往会导致一个防卫行为。为了防范风险，规则弄得越来越细，最后在这种非常严密而复杂的规则面前，人们的行为全都变了。我们现在看到很多医患矛盾，医生治疗有问题，家属就来了，开始权利责任没弄清楚，行了，现在去看病，做手术，得签一大堆的字，家属在那签字，你去看病，先检查，其实他知道你是什么病，很有可能99%他都知道是什么病，但是不行，你得全给我查一遍，费用就上去了，也不是说医生非要挣你钱，不是的，他是干嘛，他是逃避责任。

还有我们看金融监管。1988年巴塞尔协议I的时候，协议文本才30页。到了2004年巴塞尔协议II的时候就变成了300多页。到了国际金融危机以后，20国集团首脑开了会，责成国际清算银行搞一个新的银行监管条例，这就是巴塞尔协议III，2010年出来的，这是600多页，正文是600多页，它有一个辅助说明，6000多页，就是这个东西越弄越复杂。所以这两个作者在写这篇文章的时候，实际上就对目前整个金融体系的监管提出了质疑，在座的你们也是金融领域的从业人员，在金融领域怎么有效地进行监管，这一直是一个非常大的问题。《狗与飞盘》说的就是复杂系统怎么能够抓住主要变量来简单应对。

我们要做的事是什么，就是处理复杂问题，复杂问题在哪？国际问题就很复杂。这个国际问题，首先要搞清楚什么是国，其实很多问题都是这样的，我们天天都在说，但是真正我们要一问你，比如说中国，一个国家，什么是国家，你还真说不大清楚。我们天天都跟钱打交道，我问你什么叫钱，钱的定义是什么，货币，什么叫货币。我从1979年上大学就学经济学，在大学一年级二年级的时候，你问我什么叫经济学，我张嘴就告诉你，现在你问我什么叫经济学，我得想好一会儿，因为你说了以后一定是不完整的，它是有缺陷的，所以有时候就很难说。我们社科院有一个老先生，很有名，叫钱钟书，钱钟书老先生在世的时候，他的一位同事也是学生，就问，钱老，你是研究文化的大家，你能不能跟我们说一说什么叫文化，钱老听了这个问题以后就望着天花板，在那想了好一会儿，大家以为他要说出一个什么样的定义呢，后来他说你不问我，我觉得我知道，你真正一问我什么叫文化，他说我还真是说不出什么叫文化。

很多事情都是这样，我们天天都在说，真正问你的时候，你还真是说不出来。比如说这个国家，什么是国家？国家在中文里是一个词，在英文里是三个词，Country, Nation, State, 三个词都叫国家，但是这三个词它反映了定义国家的三个不同的维度。当说Country的时候，它主要指的是土地、领土、国土；当说Nation的时候，它主要指的是民族、人民；当说State的时候，它主要指政治制度、司法体系等国家机器。

说到这个国家的含义，国家就是三个含义，土地、人民、政事。孟子讲，“国君有三宝，土地、人民、政事”，所以你一折回去就发现古人厉害，他什么都说了。所以我说大家读书就读经典，尤其现在书太多了，相当多的书咱也可以读，消磨时间，但是你要真想积累知识还得看经典，《孟子》就是一部非常好的书，我对这本书的评价在《论语》之上。国家的国字怎么写，繁体字怎么写，它外面一个方框，那个方框是一个汉字，它不叫口，小的那个方框叫口，大的方框叫围，围的本意就是城墙。那个城墙里面包括什么东西呢，包括人口，要吃饭要说话的人，还有什么，武器，一把戈。这里面国家就是三个基本因素，有土地、有人民、有军事政治，这就包含了这三个基本的含义。中国这个汉字是非常有学问的，每一个字都有它的来历，我们说到国家的国是有来历的。民也是，民是什么意思，就是眼睛，眼睛被利器给弄瞎一只，叫盲其左目，把左

右给刺瞎，这就是当时战俘，古代打仗，打仗完以后你是俘虏，被抓住了，叫你做奴隶，又怕你跑，又怕你造反，又要有标志，拿刀把眼睛刺伤，弄瞎一个，这种人就是民。大家有兴趣看一看，这个文字有它的来历。比如说挑衅的衅，一个血，一个半，这指的什么，就是古代拿木盆，木板，把几片凑到一起一捆，这就是一个木盆，但是你弄完它漏水，半实际上就是缝隙，然后用牲畜的血快干不干的时候给它塞上，有点像今天的腻子这个东西，给它的缝塞上，一干以后它又粘上，又不漏水，这个东西叫衅，用血把那几片木头粘在上面。你拿个什么东西把这个衅挑出来，你这不是没事找事吗，所以这叫挑衅。比如说这件事我很犹豫，什么叫犹豫，大家想过这个事吗，犹是什么，一种动物；豫有两种解释，一种也是动物，就是大象；还有一个就是预先做准备，和我们现在预测的预是一个含义。为什么要用这两个动物来表示我们这个意思呢，这里面学问就大了，犹是非常灵敏的动物，跟猴子一样，平时在树上，胆很小，下来后找点食物，嗖一下从这个草丛中蹭就上去了。大家知道大象是什么行为，所以这个事就是快和慢的矛盾，犹豫不决。打仗，打输了以后叫败北，为什么不叫败南，这里面都有说法的，北是什么，两个人背靠背，你在战场上你拿后背对着敌人，你是打赢了打输了，一定是打输了，你跑的时候你才背对着他。我提到这个，希望大家开阔视野，我们也知道一些，这个东西知道多了以后，对我们这个民族，对我们的传统也多了一分温情与记忆，知道这个东西是有来历了，不是随便来的。

谈到国际问题，第一个就是国际问题有很多和国内问题不一样的地方。国际上有很多的权力中心，国内就一个政治中心，一个法院，一支军队，它是单独性的。在国际上就不一样，美国有美国的，中国有中国的，不一样。每个国家都是主权国家。什么叫主权国家，主权就是我的事我说了算，你不能管它，这叫主权国家。世界是一个权力多中心，没有统一的世界政府，有联合国，但联合国不是世界政府，政府很重要的特点是什么，它能征税，政府非常重要的特点是它有征税权，它有军权，有财权，而且它整个财力结构是一个金字塔形的。世界上没有这个，中国的官员不是联合国任命的，这是国际问题和国内问题很重要的区别。

第二个就是权力不对称，有的国家很大，有的国家很小，具有高度

的不对称。美国有一个前总统叫尼克松，他写了一本书叫《Leaders》，我们翻译成叫《领袖》，也有翻译成《领导者》。在这本书里，尼克松就讲，一个人要想成为世界级的人物，他至少要满足三个条件。第一个条件就是你必须要生活在一个伟大的时代，什么叫伟大的时代，就是动荡的年代，四平八稳，歌舞升平的那个世界方向是很清楚的。在动荡的时代，世界有各种各样的发展方向，你才能显示出你的伟大。第二个条件，你本人必须得有盖世才华，得有本事。第三个条件，你得是一个大国的领导者。他说他认识一个人非常可惜，生活在伟大的时代，本人是盖世英才，但他的国家太小，这个人叫李光耀，他写这本书的时候，李光耀是新加坡的总理。新加坡有600多平方公里，什么叫600多平方公里，就是20公里×30公里，600平方公里，就这么大，开汽车半个小时必须得拐弯，你不拐弯你就掉海里去了，因为国家太小，他说这个人非常可惜。

中国就不一样，中国大，有13亿人口，960多万平方公里的土地，特别是人口，13多亿人口，不得了，每人每天多吃一个鸡蛋，后果相当吓人。巴西厉害吧，两亿人口，农业大国，如果中国每个人每天多吃一个鸡蛋，巴西所有的粮食拿来喂鸡都不够，这个事就不得了。所以这就是大国的影响。我们人均收入和美国的人均收入是越大还是越小了？改革开放之初的时候，美国1万多美元，我们200美元，现在我们7000多美元，美国多少，美国5万多美元。如果按人均收入的差距，原来我们最多差1万多美元，现在我们差4万多美元，绝对差距越来越大。但是我们作为一个整体，我们13亿人，这不得了，你再乘上13亿，我们跟美国的差距就越来越小。2000年，中国GDP不到美国的15%，这是按照汇率来计算现在我们是多少，我们从15%，今年应该是达到美国的55%，就是在这14年间提高了40个百分点。

为什么你这个国家规模大，人家害怕。我们有一次开会，有一个韩国的教授就说中国威胁论，我说中国威胁谁啊，他说我告诉你韩国人和中国人现在的差距，说中国就像一个十八九岁的年轻人，天天在那练肌肉，他说韩国就像四五岁的小孩，看着你练，你说别害怕，我不会伤害你，然后你又在那练，练完看看小孩，说你再害怕我就揍你，他说我们是那个小孩看着你们中国越来越强大，他说未来韩国不是要跟中国竞争，我们是跟一批韩国竞争，他说五年、十年以后广东就超过韩国，浙江、



江苏、山东、辽宁、北京、上海，最后我们要跟一批韩国一起竞争。他说你老跟我们说你们人均收入是多少，你们有多少贫困人口，他现在不看你这个东西，为什么，就是中国是一个大国，大国和小国有着本质的差距。

第三个是博弈类型很多。它不光是国家，我们重点研究国家，但还有很多非国家行为体，比如说银行，银行是跨国公司，还有大型体育组织，世界杯，国际足联，奥林匹克委员会，这些影响都很大，除了国家，还有很多其他的大企业也是。金融里面最大的金融机构大家知道吗，现在最大的金融机构不是银行，也不是保险公司，是一个资产管理公司，叫黑石公司。这家资产管理公司管理的资产是4.4万亿美元，一个公司管理4.4万亿美元，这个不得了。我们在讨论国际形势，特别是实体经济形势的时候，特别讲到世界资产管理公司管理的全部资产87万亿美元，占到整个银行资产的四分之三，几乎要超过银行，发展速度很快。而且这些资产管理公司不受巴塞尔协议的监管，它还在系统重要性金融机构监管之外。这些力量非常大，力可敌国，都是博弈者。从某种意义上讲国家的行为都是受到他们的影响，表面看上去是国家这些总统，什么大臣在外面跟人谈判，背后操纵他们的都是这些大的集团。

再有一个，就是国际问题，国家和国家之间交往得有规矩，得有规则，得有制度。国际规则、国际制度制定起来是非常困难的，而且执行难度很大。我特别强调这个国际制度、国际规则，这是非常重要的。从某种意义上讲，我们人和人，企业和企业，国家和国家之间的竞争都是规则竞争。你的实力，你的竞争如果没有制度或者规则做保障，那都是空。举一个极端的例子，在座的谁跑100米跑得比那个牙买加人博尔特快。他之所以跑得快，是因为在现行的规则下他跑得快。如果我们改变一下规则，比如说跑50米以后停下来做两道算术题，边上有裁判，答对了以后接着再跑完，我把这个规则改一下，他就肯定不是冠军，我们在座的就都有希望。我举这个极端的例子想说明什么，决定胜负的是规则，而不是你的实力。规则是最重要的，这是我想讲的核心。1904年奥运会，当时在美国城市圣路易斯召开。这届奥运会增添了一个比赛项目，叫撑杆跳。它的规定是什么，凭借手中的杆，你跃过的横杆越高，你的成绩就越好。当时日本有一个运动员，叫富士，这个人说你们谁都超不



过去我的起跳，我水平比你们高，大家都跳不过去了，他出场，他走到那个横杆下面，把他那个杆放地上扎牢，扎牢以后他爬上去就跳过去了，说我要拿金牌。大家说我们都撑着跳，你怎么就这么跳，他说你规则上写的就是凭借着手中的杆看谁跳得高，我就是凭着手中的杆跳的。大家说这怎么行，马上就现场开会，讨论，后来改了规则，必须得借助助跑，他又回去跟他的领队唠了半天，助跑把杆插牢了以后，他跑了几步，最后爬上去，还是冠军，就要这块金牌，这就成了一个事件。日本人就是要那个金牌，那帮人就不给，他说你规则就这么定的，后来又改了规则，又加了一条，两手不能离杆，两手不能离杆你就没法爬了，这就是今天撑杆跳的规则。

这是真事，我想借这事说明什么呢，说明规则或者制度分为几类，一类叫做中性规则，一类叫做非中性规则。什么叫中性规则，就是所有的人都觉得这个规则怎么定都行，对我是无差异的，这叫中性规则。规则面前人人平等这不一定意味着规则是中性。比如说交通规则，交通规则最重要的是马路靠左走还是靠右走。民国政府最后就定下来了，靠右走，我们今天就靠右走，如果他当时定了靠左走我们就靠左走。因为世界本来就两套体系，日本、中国香港、英国是靠左的，英国的殖民地都是靠左的，美国是靠右的。其实最初定的时候靠左靠右对我们来讲无所谓，因为定规则的目的是为了提提高通行效率，所以你定就定了，别天天改就行。但是据说个别的人对民国政府定成靠右走有意见，他提了个挺好的问题。我们这有山东来的，当时山东的原省主席叫韩复榘，他说委员长的政策我都支持，但是靠右走这个我有点疑问，他说马路都靠右走，那左边谁走，他提了一个很深刻的问题。

这类就是中性规则，很多都是中性的，我小时候上学的时候就觉得有点奇怪，怎么一公尺就正好等于三尺，你们想过这事吗，一米就正好等于三尺，这尺是中国历史上的长度，三尺加在一起等于一米，我说怎么就这么准，一公斤正好等于两市斤，这事有点奇怪，一公升又正好等于一升。其实这个换算就是民国政府定下来的，当时为了统一度量衡，搞了一个一二三原则，一就是一升等于一公升，硬性规定，原来是不等的；二就是一公斤就等于我们的两斤，也是硬性规定，原来也不等；一米就等于三尺，大约等于三尺，就强行地说一米就等于三尺。这种定下来以后它就是中性的，因为我们方便。包括这个数是十进位还是十二进