

成功绝非偶然

“老干妈”的创业史
与人生哲学

寒晨 / 著



时事出版社



成功绝非偶然

“老干妈”的创业史与人生哲学

寒 晨 / 著

时事出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

成功绝非偶然：“老干妈”的创业史与人生哲学 / 寒晨著. —北京：
时事出版社，2016.5

ISBN 978-7-80232-983-6

I . ①成… II . ①寒… III . ①陶华碧—生平事迹

IV . ① K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 057914 号

出版发行：时事出版社

地 址：北京市海淀区万寿寺甲 2 号

邮 编：100081

发行热线：(010) 88547590 88547591

读者服务部：(010) 88547595

传 真：(010) 88547592

电子邮箱：shishichubanshe@sina.com

网 址：www.shishishe.com

印 刷：北京建泰印刷有限公司

开本：787×1092 1/16 印张：18 字数：210 千字

2016 年 5 月第 1 版 2016 年 5 月第 1 次印刷

定价：32.00 元

(如有印装质量问题，请与本社发行部联系调换)

序言

她从不欠别人一分钱，别人也不能欠她一分钱；
她把一瓶几块钱的辣椒酱做成与茅台齐名的品牌；
她十几年来只贷过一次款，从来都是一手交钱，一手交货；
她没上过一天学，只认得自己名字那三个字；
她解决了几百万农户的农产品销路问题；
她创造了“有华人的地方就有‘老干妈’”的奇迹；

……

她就是名闻天下的草根创业典范陶华碧。

拥有如此多光环的陶华碧，几乎是传奇一般的存在。一位没有家族优势，也没有大把资金支持的女性，一路凭借自己坚强的信念和执着的创业精神，一步一步地做到了辣酱王国的女王。

事实上，陶华碧是一个从未上过学的“文盲”，她甚至连自己的名字都不会写。从1947年到1967年的20年里，陶华碧一直过着贫苦的生活，由于家境贫困，她和许多乡下女孩一样，生活简单机械，每日劳作，没有什么惊喜，更没有值得回味的欢乐。对于陶华碧来说，劳动似乎就是生活的全部。

结婚后的陶华碧也只过了短暂的几年幸福生活，之后便是无止境的艰苦的创业生涯。也正是那段岁月里的风雨历练，让她对事业充满了信心，对未来的生活充满了希望。

她度过了食不知味的饥饿年代，也经过了衣食无忧的辉煌年代。处变不惊，从容不迫，将自己的爱好做成事业，并将它发扬光大，做到众人皆知，这的确值得创业者们细细研究。

其实，她所拥有的是每个成功的创业者都必须具备的基本素质，那就是坚持。

我们饭桌上的佐餐调料中，很可能有一瓶就是陶华碧的“老干妈”。它的名字被传播到世界各地，成为各地华人必买的一瓶美味。

如今的“老干妈”不仅销售到了国内所有省份，甚至远销欧盟、美国、澳大利亚、日本、韩国等40多个国家和地区。

“老干妈”可以说是一个小调味料，也可以说是草根创业、以小见大的典范。

成功没有捷径，也没有从天而降的馅饼，唯有用梦想和努力去创造。

陶华碧曾说，上市就是圈钱，她始终认为应该认真做企业，不该去想“歪门邪道”。她还曾郑重承诺，绝对不采用任何方法偷税漏税。她曾创下3年缴税16亿，产值68亿，直接间接带动800万农民致富的优异成绩，并获赠政府奖励的A8888连排号车牌。正是这样认真的态度成就了今天的“老干妈”，成就了陶华碧的梦想。

如果没有“老干妈”，或许我们的饭桌上只是少了一瓶调味料，但是有了“老干妈”，我们的生活却多了一份美味。

小小的一瓶辣椒酱，承载的不仅是“老干妈”陶华碧的梦想和希望，更多的是我们对美食的向往，以及对“老干妈”成功的惊叹。一个手无寸铁、目不识丁的农妇，如何由一瓶辣椒酱起家，做成一家闻名遐迩的大型企业，值得我们深思。

“老干妈”的创业史是一部苦难史，更是一部真实的奋斗史，我们应该好好学习。

第一章 苦难是我人生的一笔财富

- 1 · 再多的心灵鸡汤，也抵不过飞来横祸 \ 003
- 2 · “老干妈”也是从摆地摊起步的 \ 010
- 3 · 实惠餐厅的“实惠”是“老干妈”的雏形 \ 015
- 4 · 不死心为她打开一扇窗 \ 020
- 5 · 把辣椒当作苹果切，这点苦不算什么 \ 030

第二章 目不识丁照样做大生意

- 1 · 制度就是“不能偷懒” \ 037
- 2 · 梦想有多大，心就有多大 \ 042
- 3 · “老干妈”的名片就是麻辣酱 \ 045
- 4 · 既然要做，就要做大 \ 048
- 5 · 把握机会，成功看似偶然，却是必然 \ 054

第三章 好口碑就是好营销

- 1 · 好产品用质量说话 \ 061
- 2 · 有华人的地方就有“老干妈” \ 066
- 3 · 饥饿营销，我也敢 \ 080
- 4 · 我卖的是味道，不是包装 \ 082
- 5 · 宁可人人负我，我不负他人 \ 086

第四章 我不欠钱，别人也不能欠我钱

- 1 · 奖励的是诚信缴税 \ 093
- 2 · 平生只贷一次款 \ 096
- 3 · 现金流是企业的命脉，“老干妈”没有应收账款 \ 098

第五章 管理方法虽然“老土”但管用

- 1 · 奖你一辆车，说到做到 \ 113
- 2 · 企业要壮大，人才要跟上 \ 117
- 3 · 保障员工利益，工资绝不拖欠 \ 122
- 4 · 管理就两点：温情加诚信 \ 125

第六章 一个目不识丁妇人的领导技巧

- 1 · 我是给你们打工的 \ 137
- 2 · 亲姐姐也要一视同仁 \ 140

· 3 · 和懂得吃苦的人才能谈生意 \ 144

· 4 · 从没有老板架子 \ 149

第七章 一个普通母亲的创业经历

· 1 · 儿子心目中的“老干妈” \ 155

· 2 · 家族企业不是真正的企业 \ 162

· 3 · “老干妈”成了海外餐桌上的“奢侈品” \ 165

· 4 · 零售商眼里的“老干妈” \ 175

· 5 · 产品链带动周边经济 \ 183

第八章 “老干妈”的四个印象

· 1 · “老干妈”等于麻辣酱 \ 191

· 2 · 瓶型、头像、配方都是行业的标杆 \ 195

· 3 · 吃饭拿出来，饭后拿下去 \ 200

· 4 · 浓香、油辣，挡不住的诱惑 \ 202

第九章 一个真实的“老干妈”

· 1 · 不打广告，利益最大回馈消费者 \ 209

· 2 · 上市是骗人家钱，我才不干 \ 218

· 3 · 参加两会，提携后辈 \ 225

· 4 · 他们卖的是“赅货”，我才是真正的“老干妈” \ 229

第十章 “老干妈”：我只做我的辣酱

- 1 · 不熟悉的领域我不干 \ 251
- 2 · 要做甩手掌柜 \ 256
- 3 · 不随便妥协 \ 260
- 4 · 对话“老干妈” \ 265

后 记

- “老干妈”发展纪事 \ 275

第一章

苦难是我人生的一笔财富

“老干妈”陶华碧的前半生可以用“跌宕起伏”来形容。苦难有时候可以摧毁一个人的意志，但如果能够将它化为动力，将会收获意想不到的精彩人生。



再多的心灵鸡汤，也抵不过飞来横祸

在世人的眼中，“老干妈”陶华碧或许是一个传奇人物，因为她只是一个没有文化的妇人，却可以独掌亿万资产的“辣酱王国”，这不仅令人称奇，更令人称赞。但也许，这并不是传奇，这只是一个又一个忙碌的脚步踩出来的“通天大道”，一滴又一滴汗水凝结成的“滚滚汪洋”。

有句话说：“不经历风雨，怎能见彩虹，没有人能随随便便成功。”陶华碧的成功自然也不可能是随随便便得来的。她曾经是一个普普通通的农家姑娘，没有什么大的梦想，对她来说，能吃饱穿暖已经是非常满足的事了。

1947年，陶华碧出生在贵州省湄潭县永兴镇的一个农场里。家中共有姊妹八个，她是最小的。父母曾为她取小名“春梅”，可见对她也是相当偏爱的。但姊妹众多也使得并不富裕的家境难以为继，为此她小小年纪就不得不劳动。为了减轻家庭的重担，她没读过书，自然也不识字，至今也

只会写自己的名字而已。

她出生在贵州，那是一个山清水秀、人杰地灵的好地方。正是这里的山水养育了陶华碧一颗真诚炽热的心，也磨砺了她坚毅而温和的性格。

幼年时，因家境所限，温饱尚且令父母发愁，他们更不可能有余钱供养她上学来寻求更加美好的前途了。

正所谓“穷人的孩子早当家”，陶华碧自幼便明白这个道理，所以她从未苛责过父母没有给她读书的机会。

陶华碧出生时，贵州还未全面解放，之后的几年，全家才慢慢过上相对安定的生活。在那样的饥荒岁月里，她常常挖野菜充饥，但长年累月的常规吃法，让她渐渐萌生了改良口感的想法。于是，她大胆地钻研用普通的野菜做成最惊艳的美味。

陶华碧的童年可以说是简单而纯粹的，那时候最快乐的事情就是做美食，用简单的食材，经过自己的加工，做成独具风味的美食。那时候的生活并不富裕，陶华碧几乎从未穿过新衣，总是姐姐们穿不了的又传给她穿，但她也没有怨言，因为生活的窘境不允许她挑三拣四，当然她自己明白，温饱才是当下最应解决的问题。

一年到头，也只有大年夜里，全家才能吃上一顿肉。这样的生活年复一年，但陶华碧对生活的热情并没有因家境的贫寒而冷却，年纪尚小的她，不知是个性使然还是天资聪颖，在大山里发现了一种非常特殊的植物，这种植物同时也是一味中药材，她用这种中药材和自家种植的辣椒一起，酿制出了一种风味极为独特的辣椒酱。酿造的过程并没有遵守任何既定的模式，纯粹是按自己的理解和想法。当她用自制的辣椒酱拌饭并拿给

全家人试吃的时候，大家都对她的手艺赞不绝口。

对于含着金汤匙出生，整日鱼肉佐餐的富家子弟来说，陶华碧童年生活的艰辛是难以想象的。然而贫苦的生活并没有让陶华碧感到厌倦，反而激发了她对美好生活的热切期盼。

平凡的生活有时候会让人失去信心和希望，但陶华碧却没有，她渴望改变，更渴望能够跳脱出当时的生活状态。

时光辗转流逝，那一年陶华碧20岁了，她遇到了生命的另一半，并嫁给了他，他是地质队的一名会计。陶华碧非常满意这门亲事，至少，她嫁给了一个知识分子。婚后，她随丈夫住到了地质工程队所在地——贵阳市龙洞堡。

婚姻生活对20岁的陶华碧来说，是憧憬也是希望。丈夫和家庭给她带来了许多新鲜的东西，比如知识、新的世界观。

生活开始不再一成不变，增添了一些绚烂多彩的味道。

之后她添了两个可爱的儿子，大儿子取名李贵生，小儿子取名李辉。一切看起来都是那么的美好和一帆风顺。

本以为嫁了个端铁饭碗的丈夫，曾经苦难的生活也应该就此结束了。然而，就在她享受着生活带给她的一丝甜蜜的时候，上帝却跟她开了一个玩笑，而这个玩笑差点让她失去了家庭，失去了对生活的信心。

那是婚后几年，她的丈夫突然患病，卧床不起。对于一个没有正式工作的家庭妇女来说，两个不谙世事的幼子是她最大的牵绊，而顶梁柱却突然倒下了。孩子们的衣食住行顿时没有了着落，而丈夫的病还需要继续花钱治疗。生活犹如遁入了一个无边黑暗的谷底，陶华碧

的心焦急而悲痛。

望着病床上的丈夫和两个嗷嗷待哺的孩子，陶华碧明白此刻的自己是他们最大的希望，所以她要坚强，不能倒下，她的肩上还有千斤重担需要扛起。

婚姻本来带给她的是快乐，是幸福，是一种童年时期从未享受过的自由和快乐。然而，美好的光景总是短暂的，她还来不及细细体味生活的美好，就陷入了比幼年时更加令她手足无措的窘境。

那个时候，陶华碧的丈夫工资也只有30元钱，若是平时，供养一家人的简单生活尚可维持，但如今他卧床不起，两个孩子还需要读书吃饭，30元钱显然无法维持全家人的生活。最绝望的时候，她甚至想过以死来挥别这令人悲伤的世界。整日以泪洗面的日子实在难过，家不成家，再也没有欢乐。但望着病床上的丈夫，她渐渐恢复了理智，日子还是要过的，她安慰丈夫说，这个家只要还有她在，就不会塌，就还有希望。

当丈夫的病情稍有好转，陶华碧就简单收拾了行装，准备去广州打工。那时候的广州是打工者的聚集地，如果可以找到工作，至少可以维持一家人的生活。

去广州打工就意味着要背井离乡，对于没有出过远门的陶华碧来说，那是一种十分孤寂的凄凉。

心里挂念孩子，挂念丈夫，她更加深切地体会到身在异乡的无可奈何。古人说：“独在异乡为异客，每逢佳节倍思亲。”尤其是家人团圆的节日里，她更加思念远方的亲人，还有那个小小的家，虽然如今已是风雨飘摇，但仍是她心灵休憩的港湾。

陶华碧每次去深圳，都会带上自己亲手酿制的辣椒酱，因为在外的生活并不好过，为了节省生活费，她用辣椒酱就着馒头，就算是一顿饭。

寂寞的夜里，她也会思前想后、坐立不安：孩子们吃得好吗？丈夫的病情好些了吗？

让她担忧的事情终于还是发生了，犹如晴天霹雳一般。也许她早就知道会有这么一天，但当这天到来的时候，她仍然手足无措、悲痛难忍。

她的丈夫由于病情加重，不治而终，留给她两个嗷嗷待哺的孩子和一个几乎破碎的家。

还不到30岁的陶华碧，仿佛一夜之间老了好几岁。她宁愿丈夫卧床让她照顾，也不愿接受他已离去的事实。因为那样，至少他是亲密的爱人，是可以陪她一起创造未来的人，是在枕边说着知心话的人，可如今，丈夫离去，留给她的只是一片空荡荡的寂寥。

正所谓“生容易，活容易，生活不易”，失去了丈夫的陶华碧才深切体会到这句话的含义。两个孩子还需要她的抚育，孩子失去了父亲，不能再让他们看到一个颓废度日的母亲，于是陶华碧收起了自己的眼泪，她要去做孩子们的榜样。

她不是温室中的娇花，也不是万丈红尘中的富家女，她本就是从小贫苦农家走出来的孩子，深深懂得生活的艰难不易。

现实生活的残酷，让她必须抛弃一切不切实际的想法，才能将生活的重心稳住。陶华碧料理完丈夫的后事，便再一次收拾好行装，踏上了漫长的打工之路。

她要靠自己的一双手给孩子们创造一个美好的未来，也自己的生活

一个交代。最初的那段日子，陶华碧整个人变得不像个女人，她对任何工作都不计较不挑剔，只要给钱，她都肯去做，苦和累在她眼中已经是家常便饭。

她曾经举过8磅锤，背过黄泥巴，背100斤只赚3角钱。可她知道怨天尤人没有用，家有幼子，她不得不收起女人的娇弱，用不输于男人的气魄坚持着。

她还拉过黄包车，不论刮风下雨，只要有客户，只要有需求，她就会出去跑活儿，完全像个男人一样，从不顾虑，一切只为了这个家庭能继续支撑下去。

那时候比她年纪大的人都叫她“老干妈”，可见生活的风雨在她的脸上刻下了多少印记。

女人都希望拥有一个温暖的家，一个能够遮风挡雨的港湾，有乖巧的孩子和体贴的丈夫。然而，那个时候的陶华碧根本没有憧憬的能力，因为能够让生活不再艰难已属不易，哪敢奢望更多自己没有的东西。

随着时间一点一滴地推移，陶华碧总算一步步地摸索出了一条生活的路，那就是摆摊。

她的“经商生涯”最初是从卖米豆腐开始的。

米豆腐是周边人们都非常喜欢的一种廉价美食。那时候她每天晚上在家做米豆腐，白天走几公里路到集市上去卖。有时候背着大大的背篓，公交司机都不让她上车。由于常年接触做米豆腐的原料石灰，直到现在，她的双手一到春天就会脱皮。

1989年，陶华碧用省吃俭用积攒下来的一点钱，在贵阳市南明区龙洞