

# 响聊聊： 创业

当Boss，  
你准备好了吗？

李响 编  
LIXIANG WORK

李响首次领衔主编 全明星作者阵容  
21位创业精英共同分享自己的创业之路

不鸡汤  
纯干货

创业者必读之书

这是一次人生的选择，也是一段未知的精彩  
更是创业人的真实写照！

 北京联合出版公司  
Beijing United Publishing Co., Ltd.



XIANG  
LIAO  
LIAO

# 响聊聊： 创业

▲ 李响 / 编

## 图书在版编目 (CIP) 数据

响聊聊：创业 / 李响编. -- 北京：北京联合出版公司，  
2016.5

ISBN 978-7-5502-7527-0

I. ①响… II. ①李… III. ①企业管理—经验—中国  
IV. ①F279.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 075749 号

### 响聊聊：创业

作者：李响

责任编辑：夏应鹏

封面设计：刘志华

---

北京联合出版公司出版

(北京市西城区德外大街 83 号楼 9 层 100088)

北京山华苑印刷有限责任公司印刷 新华书店经销  
字数 150 千字 700mm×1000mm 1/16 16 印张

2016 年 5 月第 1 版 2016 年 5 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5502-7527-0

定价：36.80 元

---

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容  
版权所有，侵权必究

本书若有质量问题，请与本公司图书销售中心联系调换。

电话：(010) 64243832



# 目 录

XIANG  
LIAO  
LIAO



## 序：我们不是狗 @ 李响

### 创业·萌芽想

- 007 1. 创业到底有没有“过热”？ @ 陈默
- 012 2. 神奇的时代 @ 夏骄阳
- 029 3. 如果要创业，请干了这碗鸭汤再说 @ 李鹤

### 创业·原因说

#### （一）跨界力

- 045 1. 不跨界，无未来 @ 胡海泉
- 051 2. 念念不忘，必有回响  
——“非”小面不可 @ 孟非
- 059 3. 今天请叫我熊先生 @ 杜海涛
- 063 4. 白日梦想家 @ 魏晨

#### （二）品牌力

- 067 5. 创业就是一场出走 @ 李静
- 076 6. 当我们谈创业时，究竟谈什么？  
——新时代创业，要理想更要思想 @ 潘石屹

- 088 7. 只谈体育，不谈钱 @ 黄健翔  
101 8. 因为热爱，所以坚持 @ 李晨 nic

## **创业·做法行**

### **(一) 大学生创业路**

- 133 1. 这是最坏的时代，也是最好的时代 @ 俺来也孙大圣  
147 2. 创业，一条坎坷而鲜有结局的路 @ 作家张天一

### **(二) 情怀创业感**

- 159 3. 无所畏惧，以喜欢的方式过一生 @ 郑金艳 -Cindy  
173 4. 我的生命不能承受之轻 @ 如烟 1221  
184 5. 一碗创业能量的鸡汤 @ 马睿马同学  
192 6. 女人四十，整装出发 @ 少年慕容 2003  
211 7. 情怀不老，螺蛳粉味道不散 @ 马中才

## **创业·启示录**

- 225 1. 如果你跟这个世界格格不入 @ 颜晓华  
237 2. 创业忏悔录 @ 秋微  
244 3. 自己当 BOSS，你真的准备好了吗？@ 岳岫山

## **测试：你真的适合创业吗？**



## 我们不是狗

文 @ 李响

这是一个“狗”字横行的时代。

单身狗、IT狗、大学狗……好玩的自我称谓，成为流行。当这个字，开始被频繁用来标榜自我的时候，它就不再是侮辱和贬义，而有了一些自嘲精神和一丝的无奈与辛酸。

那么，今天我想说说创业狗。

为什么创业也能称之为狗，不是该称呼为创业英雄才对吗？

其实，如果仅以成败论英雄，那么创业英雄寥寥。而每天忙碌奔波，尝遍艰辛，历尽苦难，无暇顾及生活的创业者，和创业狗这个好玩的称呼显然更为贴切。

而且，有人说，创业一旦失败，真是惶惶如败犬。大概也是为“创业狗”这个词的存在提供了更多的合理性。

我想说，创业狗还有另外一种解读，面对创业的艰辛和艰难，一个优秀的创业者，要具备许多的条件。但最核心的都可以与狗相关，譬如：对于项目和创意，赢利点和市场，需要有狗一样敏锐的嗅觉；对于创业这件事本身，需要有狗一样的忠诚才能保持韧性。

但嗅觉和忠诚，更多的来自于一个人骨子里有没有类似的基因。它可以说是一种天赋，有些人天生就有，而有些人，明知匮乏，却苦求终不能得！

简单点说，创业这件事，有些人天生就适合，有些人，似乎走这条路真的不太合适。

我不反对创业，也不反对年轻人创业。但我反对那些仅仅抱着激情和幻想，并未对这个时代、这个社会，和当下的现实有清晰的了解，从未想过创业有可能会失败，会吃苦，会让你的人生轨迹变得灰暗的人去创业。

创业是需要许许多多复杂的元素，才能最终抵达成功的。资金，人脉，资源，对行业的了解度，你是否明白市场和顾客需求，有没有独特的卖点和操作。这些全盘汇总起来，变成一套清晰、理性、可执行的方案，才算是有了创业的基础。再加上前面所提到的天赋，你才能够比较从容地踏上创业的路。可即便如此，胜败难料，谁也不敢说，你就一定能够获得成功，踏上人生的巅峰！

所有美好的东西，获取的过程都不可能是一条坦途。

我身边有许许多多的朋友，他们在创业，有的成功，有的失败，有的辉煌，有的黯淡。

他们所经历过的那些沧桑和风雨，远远比你想象的要更

加复杂和丰富。所谓成功人士的传记和回忆，并没有真正的一点一滴地记录下他所经历的全部过程，更多的侧重于塑造鸡汤和制造鸡血。

你也许永远不知道，他曾经失败多少次，更不知道他们为成功，付出了什么代价。所以你无从去判断，这份代价、勇气、耐心，你是否真的拥有。

于是，忽然萌生了一种聊聊创业的冲动。有我，有那些创业有成的朋友，他们有些是明星，有些是如你我一样的普通人。但是他们都走上了创业的路，取得了不菲的收获。

而他们，则会在这本书中，真实地、详细地、具体地告诉大家自己创业的故事，自己的心得，自己所经历过的种种。

如果可以，我希望这本书能成为一个测量仪。让读者在看到之后，能清晰地画上一条线。线这边，是具备创业天赋，有所准备，可以去勇敢创业的人。有些，则是不太适合创业的朋友。

也希望更多创业的人能够明白，当你带着天赋上路，创业途中遇到了壁垒，很多时候是要停下脚步，好好想想，没必要去做更多无谓的付出。

你适合不适合做一只创业狗，如何更有效率地创业有成，变身为创业英雄，从此可以自豪地说：“我们不是狗！”

在这里，你可以找到一份答案！





XIANG  
LIAO  
LIAO



# 创业·萌芽想

有人说，当一件事情过热的时候，人们就应该冷静下来思考，祛除浮躁。创业这件事，值得鼓励，但不应被吹捧。当所有人开口创业闭口融资之时，静下心来想一想，你是谁，你要走向何方。



## 创业到底有没有“过热”？

文 @ 陈默

前两天参加《中国企业家》杂志主办的年度企业领袖峰会，活动间隙有人上来递名片，我接过来一看，上面印着：“创业家，正在寻找项目。联系地址：中关村创业大街XX创业咖啡”。

我不禁哑然。联想到现在出现了越来越多的孵化器、越来越多的创业咖啡厅、越来越多的投资人、越来越多的创业知识辅导，甚至连总理都亲自为创业站台，这似乎进入到了一个全民创业的时代。

创业本是件好事，我们今天看到的任何一家百年公司、成熟品牌，其实都能追溯到它懵懂创业的那一天。毕竟千里之行始于足下，若没有当年的勇敢与孤注一掷，若不是



过去的坚持与百转千回，我们今天就看不到这些正在持续改变世界的公司与品牌。只是，当人们对一件事情投注的热情远远超越理性的时候，我们必须回头看看事物背后的法则与规律，想想我们是否忽略了些什么。

### **场景一：** **发生在一次校园讲座中的故事**

有一次我在一所大学演讲，结束后有位戴眼镜的女同学举手提问，我到现在都还记得那是一张充满稚气的脸庞，她的声音略带颤抖，她问：“我就要毕业了，还没找到心仪的工作，想去创业，想问问在哪个领域创业比较容易取得成功？”

我当时很难过地告诉她，创业的本质也是一种工作，而且是更难的工作——你必须在没有团队、没有平台、没有支持、没有理解的情况下工作，而且还要陆续发动很多人和你一起工作。我们怎么能把创业当作没有找到工作逃避性的出口呢？又怎么能在逻辑上把创业当作职业发展中“退而求其次”的选择？

我看到她很失落而又沮丧地坐下，说实话，于心不忍。但我若不说出实情而只是不负责任地端上鸡汤，我觉得这样会害了一个年轻人。

## 场景二： 同宿舍的哥们儿要一起创业了

活动结束后，四个满脸写着青春与热情的男生一起跑过来，说他们四个是同一个宿舍的好哥们儿，其中两个人已经找到了工作，但是四个人打算毕业后一起创业做校园文化产业，四个人有良好的分工、默契的思考，打算按照每人占股 25% 的方式来一起做这个事儿。

我想了想，都挺好的。突然，想到一个简单的算术题，就问他们：“如果你们开董事会，投票的时候是 2 : 2，你们该怎么办？”

没想到四个理科生突然愣住了，你看看我我看看你，好似从来没思考过这个问题。过了不久，一个看起来比较沉稳的男生说：“那就说明这个事儿我们没想清楚，才导致投票分散，那就不应该做。”

孩子，其实这个世界上有一种约定，叫作“绝大多数人同意才能生效”。我想问你们的问题并不是简单的投票问题，而是这个世界上，公平不等于平等，更不等于平均。股份结构的设计，不是体现友情之处，而是一个团队或一家公司运作与决策模式的基础。各 25% 的股权分配不能叫作设计错误，但对于这样的团队该如何做决定，如果没有一个正确的认知，或是这种“做决定的原则”不能共识

到“脱口而出”的程度，则是很严重的问题。说明这个团队最重要的事情还没有想清楚。

人很难避免做出错误的决定，但人绝对不能连做决定的逻辑都不清晰。

### 场景三：

#### 做一天和尚撞一天钟的打工

和一位在大公司工作的朋友吃饭，他说团队里有一个年轻人刚刚辞职去创业了，作为前老板，他很为年轻人担心。这个年轻人工作时间不长，经验不足可以教，但他觉得年轻人在责任心方面有所欠缺。也因此，在年轻人决定辞职的时候，他特别坦诚地和年轻人分享了这个观察。没想到，年轻人却告诉他，之前是打工，所以确实责任感不强，但是自己创业后一定会充满责任感。

别骗自己了。你说的那叫“兴趣”而不叫责任感。在工作中，责任感就是一种职业道德，说严肃点，也可以叫契约精神。常有人觉得“做一天和尚撞一天钟”是一句有贬义色彩的话，但其实体现在职业精神上，这其实是责任感与职业道德的“典范”。做和尚的时候不好好撞钟，不做和尚后也往往不会好好做人。更何况，即便是打工，也需要创造性的心态和企业家精神，这本身就是一种“创”

的过程。

说到这里，我想和所有有志于创业的朋友分享一下我的观点。

创业和打工不应该有那么清晰的界限。打工应该有创业精神，而创业本质上就是一种工作，它更孤独、更艰难、更“百废待兴”，切莫在这个看似“全民创业”的时代被风口效应吹昏了头脑。一个好的创业者，必然是懂得工作背后的法则，并且能升华这种工作模式的人，创业不可能成为“退而求其次”的选择，更不可能成为避风港或桃花源。

有人说，当一件事情过热的时候，人们就应该冷静下来思考，祛除浮躁。创业这件事，值得鼓励，但不应被吹捧。当所有人开口创业闭口融资之时，静下心来想一想，你是谁，你要走向何方。



## 神奇的时代

文 @ 夏骄阳

我很幸运，从出生到现在，经历了中国一个完全不同的发展阶段，每个时代都个性鲜明，充满传奇色彩。

### 70年代： 吃不饱的山里娃

70年代，我出生在北方的某个山村，对于70年代最深刻的记忆就是物资匮乏。在我们山村，很多人家都是有上顿没下顿。

我父母是知青，他们在县里的国营单位工作，收入会