

中国官场

总览

经济日报出版社

●张诚 王合群主编

中国官场总览

经济日报出版社

中 卷

官 场 写 真

一、官场四维

1. 升官之法

凡跻身官场求取功名利禄者,均希望职位能不断得到晋升。然职数所限,对于同一职务的竞争者来说,成功者毕竟是少数。官场权力竞争,形式多样,复杂激烈。参与竞争者欲取得成功,当然须具备各种因素和条件,但竞争者本人不能不掌握一定的得以晋升的方法。本篇就是总结中国古代为官之经验,从中提炼出的如何得以晋升的方法。

中国古代为政实行“人治”而非“法制”,所谓“人存政举,人亡政息”。既然实行人治,那么,欲为官者当先谋人;善谋人者方能得其任;得其任者方能显其才、尽其能、伸其志、成其功,此为官者晋升之要者。得此要领之后,因势随形,根据情况变化,择法之宜者而用之,当能成晋升之功。

但为官不可贪高务大,贪多务得,当量其力而行,适其可而止。所谓“陈力就列,不能者止”,若“智小而谋大,力少而任重,鲜不及矣。”即如果智不及所谋,才不堪其任,力不及所负,则不仅不能持久,反而招致杀身之祸,此不可不明也。

晋升的途径与方法也大异其趣,若君

主行其道、谋其政、思其治,则奸佞难以容其身、肆其恶,为臣者当行以其道,靠德、才、行、绩而升;若君主行以非其道,不务正业,昏庸不肖,为臣者若以其道行之,则不唯无功,反会招致降罢乃至杀身之祸。故就晋升方法而言,难具善恶。当顺其时,因其势而用之;在成其功,遂其愿,伸其志而已。

○以忠而升法

忠为仕途晋升之第一要义。盖中国为政历来施行人治,而非法治,故为政在得其人,所谓“人存政举,人亡政息”。其影响及于仕途者在于:用人者以忠于己为最基本要求,被用者当以尽忠为最高原则。在封建君主专制时代,更是忠君与报国同列,在积淀于人们心灵深处的儒家思想文化所提倡的“八德”中,忠列为其首。为官者欲得晋升,首先要对上示之以忠,方能得其任,方能尽其才,建功立业。舍忠则晋升无由矣。忠是晋升之必要条件。

魏征忠心奉国犯颜切谏

魏征是唐太宗的重要大臣,是中国历史上一大忠臣,也正是因为他对唐太宗的忠贞,才使他屡屡晋升,最后官至宰相。

魏征在隋末农民起义时追随李密。李密兵败后,魏征随李密一起投奔唐高祖李渊,被任为太子洗马,追随太子李建成。当时,围绕着皇位继承,太子李建成和李世民明争暗斗。魏征出于忠心,曾力劝李建成

及早下手。但李世民当机立断,抢先采取措施发动玄武门政变,杀了李建成和李元吉。玄武门之变,李世民召见魏征,严辞责备:“你挑拨我兄弟相斗,该怎么说?”当时许多人都替魏征捏一把汗,但他却坦然回答:“如果太子早听我的话,不会有现在的下场。人各为其主,我忠于我的主人李建成,这有什么错呢?管仲不是还曾射中小白(齐桓公)的带钩吗?”对于魏征的直率忠心,李世民十分欣赏,对他不予追究,并任命他为詹事主簿。

唐太宗李世民即位后,升任魏征为谏议大夫,掌规谏讽喻,侍从顾问。经过大半生的曲折坎坷,四十七岁的魏征到这时才得遇明主,他的杰出的政治才能才得以发挥。从此魏征对唐太宗“深怀国土恩”,输诚献策,尽心竭力辅佐,为“贞观之治”的形成和巩固,起了极其重要的作用。

在“贞观之治”中,魏征的重大贡献就是帮助唐太宗制定了“偃武修文,中国既安,四夷自服”的治国方针。

贞观初年,由于连年争战,社会残破,民生凋敝,百废待兴,各种政治、经济、军事总是堆积如山,面对这样的局面,唐太宗十分忧虑,他曾不无担心地对大臣们说:“现在是大乱之后,老百姓恐怕很不容易教化吧!”魏征当即指出:不是这样,在动乱中遭受过忧愁困苦的老百姓是容易教化的,就像象给饥饿的人做饭,给口渴的人喝水,是会很费力的。”宰相封德彝指斥魏征的话是书生之见,不识时务,“从夏、商、周以后,社会风气逐渐奸诈虚伪,秦、汉都没有改变过来,难道是不想改变吗?”魏征据理反驳:“五帝、三王教化的都是同样的百姓,从前黄帝、颡顼、成汤、武王也经过战争,都把国家治好了。若说古人淳朴,后来的人渐渐奸诈虚伪,那到今天人们不是都变成鬼了吗?还谈什么治理呢?”这时魏征作为主谏

议大夫,官阶不过五品,竟敢当着皇帝的面批驳宰相,充分显示了他的才识和胆略。

唐太宗听从了魏征“偃武修文”的意见,几年之后,取得很大的成功:全国丰收,逃亡的农民返回家乡,一斗米不过三四钱,一年判死刑的仅二十九人,社会秩序安定。唐太宗非常高兴,对长孙无忌说:“贞观初年,上书的人都主张‘人君应当独揽大权,不应交给臣下。’有人说‘应该炫耀武力,征讨四夷’,只有魏征劝我‘偃武修文,中国既安,四夷自服。’现在果然产生了效果,这都是魏征的功劳。”

魏征辅佐唐太宗,最突出的则是他的进谏。魏征进谏,有他的鲜明特点,首先是直言无隐,犯颜切谏;其次是他的高瞻远瞩,深谋周虑;再次是忠心奉国,始终如一。

由于他的直言无隐,不断遭到攻击,有人告他阿党亲戚;有人诬他谋反。太宗派御史大夫温彦博进行调查,结果查无实据。但温认为魏征的行为有可指责之处。他对太宗说:“魏征身为大臣,不拘形迹,不避嫌疑,心虽无私,也应戒。”魏征听说后,谒见太宗说:“臣闻君臣一心,是为一体,应该相互信任。若凡事俱存形迹,相互猜疑,实非国家之福。”太宗点头称是。魏征进一步说道:“臣能事奉陛下,实属三生有幸。愿陛下使臣为良臣,勿使臣为忠臣。”太宗问何以区别良臣和忠臣。魏征答道:“稷契、皋陶,君臣同心,安享尊荣,便是良臣。龙逢、比干,面折廷争,身死国亡,便是忠臣。”太宗点头称善。

在封建帝王中,唐太宗算得上是开明的,能像他那样求谏纳谏的历史再没有第二人了,而有时太宗也为魏征的面折廷争感到难堪。贞观六年(632)三月,一次太宗罢朝,回宫很生气地说:“总有一天要杀死这个乡下佬!”长孙皇后问杀谁,他说:“魏征常常在朝廷上侮辱我。”长孙皇后立即道

贺,说:“魏征忠直,正因为您是明主。”太宗听了怒气才平息下去。

【点评】

自古以来,忠心耿直、犯言直谏的大臣不乏其人,但其谏言多不为君主所用,甚或因此遭罢乃至杀身之祸,而能为君主所用,以竟其功的并不多。独魏征以犯颜切谏、铺成治世而名垂青史。他敢直言进谏、谏而能用、用而见功,盖非忠心奉国、大公无私、且深谋远虑者不得其用,非遇器识恢宠、明事豁达之君主者难成其功,故魏征与唐太宗遂成君臣纳谏、进谏之楷模。

谷正纲豪哭表忠贞

谷正纲是国民党逃到台湾后政坛上红人之一,被称为官场上的常青藤、万年松。他之所以被蒋介石看中、走红官场,得益于他在特殊时期、特定场合,以独特的方式——哭,表达了自己对蒋介石的忠心。

1949年1月21日,国民党的末日已经不远了。为了苟延残喘,蒋介石宣布第二次下野,让李宗仁代总统,收拾败局。宣布下野时,在坐的有李宗仁、孙科、吴忠信、邵力子、谷正纲、蒋经国等人。

会场上气氛冰冷,蒋介石首先发言,他将自己与李宗仁的联名宣言拿出来,说依据中华民国宪法第四十九条:“总统因故不能视事时,由副总统代行其职权之规定,于本月21日起,由李副总统代行总统职权。”这位败军总统接着说:“时局十分严重,和平之目的不能达到,人民涂炭,为解救人民于水火之中,我个人非引退不可。只要和平能够实现,人民得以安宁,我个人进退无关紧要。”

蒋介石的声音低沉无力,失去了平时训话时高亢激昂,似乎有不尽的悲伤和无可奈何。接着,张群念了蒋介石一篇文告。张群念完后,会场上鸦雀无声,人人都感到

十分压抑,沉默不语。每个人都在思考自己如何发言。

忽然有人放声大哭。大滴大滴的泪珠雨水似的洒在会场里,哭得在场的人欲笑不敢,欲气又找不到借口。此人嚎啕了几声,又放开嗓门大喊道:“总统不能下野,总统不能下野,总统啊……”

此人是谁?正是CC派的少壮骨干谷正纲。

谷正纲满脸泪痕,不顾别人投去鄙夷的目光,哭声不止。高声哭叫道:“国不可一日无君,总统不能走……”

蒋介石冷冰冰的脸上有些暖意。心中想道:忠于我的大有人在,在这危急关头,还有这样忠心的部下,还有人敢出来为自己呐喊助威,真是难得,这样的人今后要重用。

蒋介石用眼角瞟了谷正纲一眼,满脸泪水的谷正纲并非是在演戏,而是发自内心的悲伤。蒋介石感慨万千,心中说道:真是一条汉子!

谷正纲嚎叫几声,原本沉重的会场骚动起来,人们交头接耳,窃窃私语。张群对蒋经国说:“这是一个忠通之士,难得的人才……”。

邵力子立即对孙科说:“可怜虫”!

不管人们如何看待自己,谷正纲选定了用“哭叫”来向总统表示自己对蒋氏家庭是忠心耿耿的。所以他哭得十分伤心,看上去肝断肠裂,如丧妣妣。

谷正纲还没有表演完,他的弟弟也跟着叫嚷:“在这非常时机,发表这样的文告,不利于将士和人心的稳定,总统不能下野……”。

张道藩也声嘶力竭地叫喊道:“总统不能下野,总统下野对大局不利。我极力反对。”

谷正纲用哭来带头维护蒋介石的威

信,虽然有失男子汉的尊严。但是,这一次“哭辩”却起到了良好的效果,为他后半生的官运打下了坚实的基础。

蒋介石虽然十分感激谷正纲的哭诉,但作为一个老谋深算的政治家,他的感激之情没有溢于言表。等谷正纲之流充分表演之后,他才用低沉的语调说道:“我以领袖为人格作了决定,这件事不能再更改,我今天就要离开南京,政府的一切大小事移交李代总统处理。”

蒋介石下野虽然是作表面文章,但毕竟是离开了权力的中心。在官场战场的激烈争斗中,谁也无法预测蒋介石是否会卷土重来,当时共军已经打下了北中国的半壁江山,美国政府已经对蒋总统失去了兴趣。这种时代,能够在中常委会上替蒋介石辩护,虽然有投机取巧的嫌疑,但也算难得。

谷正纲的哭,与众不同,他选择蒋介石暂时处于下风的关键时刻,用眼泪向蒋介石效忠,用泪水来表示自己的忠心。足以使蒋介石一辈子都记住他。他的马屁拍得十分出色,十分妥贴。尽管很多正义君子会鄙视他的这种行为,认为他的所作所为有失做人的尊严和人格,是一种没有骨气的表演。但是,谷正纲却因为这一次“哭诉”而获得了蒋氏家庭的重用,使他后半生在台湾的官场上如鱼得水。

为了表示自己的忠心不二,在蒋介石“下野”的第二天,谷正纲就辞职抗议,不管李代总统同意与否,离开南京,跑到上海“隐居”起来,发表了不少“蒋总统不能走”的言论。

人们对谷正纲的这一次“哭诉”很不以为然,甚至连某些忠于蒋介石的国民党要人也认为谷正纲的表演太露骨了。但谁也不曾预料,谷正纲的这一次小丑似的“表演”却带来了后半生的飞黄腾达。

蒋介石兵败逃到台湾后,对国民党施行了大手术,首先是成立十五人组成的“中央改造委员会”。这十五人都是蒋氏父子精心策划和安排的,清一色都是蒋氏心腹。许多元老、党棍、军阀,都一一落选,谷正纲却凭借那一次“哭诉”而当选。

1952年10月,国民党召开“七大”。在蒋介石的提名下,谷正纲当选为国民党中央常委,此后连任三十年之久,这在国民党的官场上是独一无二的。

【点评】

忠是人治社会中官员进升的第一要义,对上司越忠,越能得到上司信赖和重用。但对上司的忠心要通过某种方式表现出来,为上司所知,才能显其效用;方式愈奇,给上司的印象愈深,效果就愈好,得到的信任也愈深。故已步入中年的谷正纲在关键时刻以哭示忠,得到蒋介石的垂青,以至于后半生官运亨通,盖为忠字之妙用耳。

○择主而仕法

择主而仕法又可称为“跟人法”,即选择那些有发展前途并能使自己得到提拔和重用的人去尽忠竭诚。这对于那些改朝换代、宫廷政变时代,想有所作为以及官场中的中下级官员,尤为重要。尽忠竭诚当事得其人方能尽其才用、成其功名;若事非其人,则如明珠暗投,不唯无功,反受其害。所以,负气离开项羽的范增,发疽病死;预见将被杀死的田丰,有误投袁绍之悔。故忠用当得其人,所谓“良禽择木而栖,良臣择主而仕”,官员之希图晋升者,不可不察也。

择人而仕创大业的邓禹

邓禹是汉武帝刘秀的开国元勋之一。邓禹早年在京师游学,看出也在京师游学的刘秀不是凡夫俗子,便主动和他交往,两人关系十分密切。数年后,邓禹离京回

家。

王莽地皇四年(23年),农民起义军新市、平林诸将立西汉宗室刘玄为帝,又扯出汉朝旗号,年号“更始”,定都洛阳。豪杰听说邓禹才气横溢,多次把他推荐给刘玄。邓禹敏锐地觉察出更始政权内部的矛盾,知道刘玄难成大事,就婉言谢绝了举荐者的好意。

这年冬天,刘玄派刘秀以大司马的名义,带领少数人马,到河北去安抚郡县。邓禹听到这个消息,就去追赶刘秀,一直追到邺城(今河北临漳)才追上。刘秀问邓禹:“老朋友远道跑来见我,有什么要事吗?我现掌有封官授职大权,想必要求个一官半职吧?”

邓禹说:“此非所愿。”

刘秀问:“所愿何为?”

邓禹笑着说:“但愿明公您威德加于四海,我能效尺寸之功,垂名于青史。”

刘秀心领神会,知道邓禹意在劝他成帝王之大业。到了晚上,刘秀留邓禹在一间屋里睡,避开闲杂人员,两人开怀畅谈。

邓禹分析了天下形势,向刘秀进献中兴汉室大策:“眼下更始政权虽然定都关西(泛指函谷关或潼关以西地区),然而关东尚未安辑。赤眉、青犢等起义军成千上万,各占地盘;三辅(指京兆尹、左冯翊、右扶风,辖境相当于今陕西中间地区)地区民众群起,假号称雄。更始帝刘玄庸碌无为,自己没有主见。他手下的将领也都是庸人,贪图财富。争权夺利,只图眼前享乐,缺乏忠良明智、深谋远虑的能人贤士,都不是尊重王室、安抚百姓的人。如今四方分崩离析,形势显而易见。您即使帮助更始政权建下藩辅之功,恐怕最终也难成大事。当今之计,不如延揽英雄,致力于争取民心,创立像高祖那样的事业,拯救万民的生命。凭明公的德才图谋天下,一定可以平定。”

邓禹对政治、军事形势的正确分析和推心置腹的建议,坚定了刘秀创立帝王大业的信心。次日,刘秀便令左右称邓禹为邓将军。刘秀经常把邓禹留在身边,跟他住在一起,有事就同他商量。

邓禹杖策追赶刘秀,进献兴复汉室之谋,东汉中兴名臣皆不能及。所以邓禹虽然智不及张良、陈平,勇不及韩信、彭越,而后人推其为东汉功臣之冠,皆因其首创大谋。

正当刘秀想大展身手的时候,河北形势突然发生巨大变化,卜者王郎自称西汉成帝之子,在赵缪王的儿子刘林以及赵国大豪李育、张参等的拥护下,于更始元年(23年)十二月在邯郸(今河北邯郸)称帝。赵国以北、辽东以西广大州郡望风响应。这时距刘秀到达河北只有两个月。

第二年正月,王郎传檄州郡,悬巨赏捉拿刘秀。刘秀不敢南下与王郎争锋,北上到蓟城(今北京西南)。蓟城守将起兵响应王郎,刘秀仓促退往信都(今河北冀县)。邓禹独自率领数千人攻克乐阳(今山西长子),回师与刘秀共陷广阿(今河北内丘)。

刘秀夜晚住在广阿城楼上,查看地图,一边指划,一边问邓禹:“天下郡国如此之多,如今我才得到其中一个。先生以前曾说过,凭我的才德图谋天下,不难平定,您根据什么这样说呢?”话中流露出几分畏难情绪。

邓禹答道:“现在海内混乱不安,人们思念明君,就像赤子盼望慈母一样。自古以来,兴建帝王之业,在于德行深厚,不在一时势力的大小。”

刘禹听了,精神又振作起来,邓禹的话虽然只是勉励刘秀,增强他战胜困难的信心,却说得很有道理。在当时豪杰四起、纷乱动荡的形势下,谁能赢得民心,谁就能取得天下。尤其在面临危局、士气不振的

时候,邓禹能高瞻远瞩,放眼大局,提出收揽民心以摆脱困境的谋略,的确非常人所及。在邓禹等人的扶持下,刘秀终于复兴汉室,成就帝业,邓禹也得拜相封侯。汉明帝图画二十八位功臣像于云台,邓禹位列第一。

【点评】

邓禹雄才大略,深谋远虑,且有建功立业之心,在西汉末年纷乱动荡的时局中适逢其用。关键在于找到一个可以辅佐其成帝业的人。他慧眼独具,选择刘秀作为自己跟随的主子和拥戴的领袖,并尽心竭力辅佐其成就帝业。结果取得成功,帮助刘秀建立了东汉王朝,自己也得以拜相封侯,名垂青史。

裴寂胀戴李渊而腾达

裴寂是参与建立李唐王朝的少数几个宰相之一。隋文帝时,他在京师长安当左亲卫,宿卫宫殿。隋炀帝时,改派至太原当晋阳宫监。大业七年(611年),炀帝发动了收复辽东故土的战争,亲自到涿郡(北京西南)部署军务。王薄乘机在山东章丘长白山发动起义。此后,农民起义、地主割据、隋官暴动遍布全国。唐国公李渊出身关陇贵族,当过多年军政长官,富于政治经验和文韬武略,此时也在分析形势,窥测动向。大业十一年(615年),他被派到山西,负责黜陟选补文武官吏,讨捕盗贼。两年后,又被任命为太原留守,同时负责坐镇北地,防御突厥侵扰。这时,群雄逐鹿接近尾声,隋运将尽成为定局。裴寂和李渊过从甚密,经常悄悄讨论天下大事,酝酿起兵。李世民见其父太过韬晦,便通过好友晋阳令刘文静去交结裴寂,请他从中催促。恰好在这时,太原副留守高君雅对突厥作战败北,李渊因而受到牵连,被拘禁起来。裴寂乘机鼓动李渊起兵,说:“能发现和把握事物的细微预兆这才算得高明。现在天下

已经大乱,您功劳卓著,反被朝廷猜忌,怎么保得住身家性命呢?您的副手打仗失利,朝廷却归咎于您。形势万分严峻,应该当机立断。太原兵强马壮,晋阳官府库充盈,举兵起事,完全有成功的把握。主上现在驻守江都(江苏扬州),京师由毛孩子代王任总留守。当地豪杰并起,各自为战。希望您赶快起兵,开赴关中,创立帝业,何必要心甘情愿地接受一个使者宣布的拘禁处分而束手待毙呢?”李渊很赞成这个说法,准备起兵。后因炀帝撤消了对他的拘禁,便改变了计划。裴寂又屡次催促,致使李渊终于下定决心,在这年五月,正式在太原起兵。裴寂不仅把晋阳官府库的粮食、绢帛、甲衣提供给李渊,还建议成立大将军府,设置三军,由李渊称大将军以号令全军。李渊便任命他和刘文静分别为大将军府的长史和司马?

游牧族突厥自北朝起便称雄于东亚,坐收中原政权的贡物。李渊起兵前后,华北、西北的割据势力和农民军领袖,为了求得自身的生存,无不向突厥称臣,接受其封号。在这种情况下,李渊单靠自己的力量,不仅无法推翻隋朝以完成帝业,就连割据一方称主称霸也是困难的。形势决定了他的发展趋向:必须以称臣的方式去联合一向为中原人所轻视的夷狄突厥。这与李渊坐镇太原防御突厥的职责背后道而驰,丧权辱国的做法也使他感到难堪。这时,裴寂、刘文静都劝他打消顾虑,称臣于突厥。李渊说:“你们都是隋臣,反倒这样来劝我,哪还有臣子的气节?”裴寂列举了伊尹对夏桀、吕尚对商纣王的态度,对李渊大谈了一通何谓臣子的气节,并进一步申说道:“文帝传位主上,而主上重用奸臣,亡国丧家,由来已久。民怨神怒,才出现了目前的动乱状况。您说办事应师法古代,那么就请按照伊尹放太甲和霍光废昌邑王的先例,

废除主上，立代王为帝。既要如此，就不必对自己要废除的人讲什么臣节了，还是称臣于突厥，利用他们的援助吧！”李渊加以采纳，派刘文静出使突厥，突厥于是向李渊授以本族旗帜狼头纛充作印绶，并提供战马和突厥兵。这样，后顾之忧变成了异族援助，李渊夺取隋政权的把握增大了。

李渊率军西进，准备渡过黄河，直趋长安。代王派大将屈突通镇守河东，拆毁河桥，阻击李渊。李渊同屈突通打了几仗，没能克复河东，便打算舍下河东不管，兵锋直指长安，却又担心屈突通在后牵制。裴寂见他犹豫不决，就对他说：“如不平定屈突通，我们就会腹背受敌。我看不如先攻下河东，以断绝长安的援路，再挺进关中，可不费什么力气就占领长安。”李世民不同意，说：“兵法注重权变，权变在于神速，现在应抓紧渡河西进，给屈突通造成心灵上的震撼。关中眼下有很多股盗贼，没有统一的指挥，很容易招怀他们。招怀后，我们兵强马壮，还担心什么城邑不能占领。我们如果错过了进入关中的时机，前景就很难预料了。”李渊兼采两种意见，留下一些将士继续和屈突通较量，自己率军逼向长安。后来屈突通屡战屡败，只得投降。

同年(615年)十一月，李渊攻占长安。他遥尊炀帝为太上皇，将十三岁的代王立为皇帝，即18年)三月，炀帝在江都被杀，李渊由恭帝许可，建天子旌旗，出警入跸。恭帝面临着弃如秋扇的命运，不得不将帝位禅位让给李渊。这正是李渊期待的，但又怕担当坏名声，招来风险和麻烦。这样，裴寂带领两千文武官吏，联合上表劝进。李渊见到表疏，故作姿态，说：“我早知道会这样！”裴寂拜见李渊，继续劝道：“夏桀和商纣王虽然无道，但各自都有儿子。商汤和周武王没有在推翻他们之后拥戴他们的儿子作天子，自己来当大臣。这是历史借

鉴，确然无疑。前人说过：‘功盖天下的，不赏。’您要出让皇帝不当而当臣子，恐怕隋主也不会同意。再说，我们都是您这位唐王的将佐，官位封地，都受之于唐国，您不称唐帝，我们也该离职而去了。请您深思，使我们有容身之地。”他引用这期间流行的一些谣谶来说明天意如此。经过再三劝进，李渊表示：“汉高帝刘邦当年说过：诸侯王推举我当皇帝，如能利于百姓，那我可以接受。我难道还能和汉高帝唱反调吗？”

这年五月，李渊改国号为唐，改元武德，即皇帝位于长安太极殿，在城南设坛，由裴寂谨奉供品祭祀上天。李渊既受禅，对裴寂说：“使我至此，公之力也。”李渊即位后，以裴寂为尚书右仆射，成了朝廷的宰相。李渊赏赐裴寂服玩，不可胜数；每日赐御膳，视朝必引与同坐，入阁则延之卧内，言无不从，呼裴监而不名。当朝权贵，亲礼莫可与此。

【点评】

裴寂本无特殊才能，唐太宗李世民登基后，以其无能而罢其相位。但风云际会，裴寂在隋末天下大乱之时，以其与李渊的亲密关系，受李世民之托劝说李渊起兵。结果李渊起兵成功，建立了唐王朝。没有特殊才能、没有任何战功的裴寂，就因为与李渊关系密切，跟从李渊并怂恿、拥戴李渊建立唐王朝成功，而得以位居宰相，权倾一时。盖得跟人法之妙用也。

赵普选对了赵匡胤

赵普是宋太祖赵匡胤的开国元勋。他自幼学习吏事。成年后，被聘为后周的永兴军节度使刘词的幕僚，受到刘词的赏识。刘词去世时，在遗书中向朝廷推荐了赵普。

显德三年(956年)，周世宗柴荣亲征淮南。滁州地势险要，历为兵家必争之地。大军过淮水后，周世宗命令禁令统帅殿前虞侯赵匡胤率部强攻，攻破清流关(今

安徽滁县西北),占领滁州(今安徽滁州市)。宰相范质根据刘词的推荐,奏请任命赵普为滁州军事判官,就这样赵普在滁州与赵匡胤相处了一段时间,赵普的才智给赵匡胤留下了很深的印象。在一起要杀头的百余人盗案中,赵普怀疑其中有无辜者,就细心核查,又请赵匡胤亲自审讯,结果救活了很多无辜的人,赵匡胤更加重视赵普的才能。赵匡胤的父亲赵弘殷在滁州患病时正值赵匡胤出征,赵普早晚奉侍,尽心照料,因此赵匡胤与赵普的关系更加亲近。平淮南后,赵匡胤领同州节度使时召赵普为推官,赵匡胤移镇宋州时又任赵普为掌书记,赵普已成为赵匡胤幕府中的核心人物。

屡立战功的赵匡胤,更加得到周世宗信任和器重,显德六年(959年),被提升为殿前都点检。这个职务是总领禁军及统帅出征各军的最高指挥官,握有军队的最高权力,担负着重要的军务和责任。

显德七年(960年)正月初一,朝廷得到契丹勾结北汉大举进犯中原的消息。当朝的宰相范质、王溥未察虚实,决定派赵匡胤率军出征。正月初三赵匡胤整军出发,当晚宿之在开封东北的陈桥驿。安营营后,军中将士开始议论纷纷,军心思变。当一些将士簇拥着赵匡胤弟弟赵匡义(后改名光义)和赵普要求立赵匡胤为帝时,稳健的赵普还想试一试军中拥立的温度,就声称殿前都点检忠于皇帝,如果知道你们谋逆,不会宽恕你们。众将士表态十分坚决。赵普为进一步激励将士,又故意说如今外寇压境,应首先杀敌,拥立之事待凯旋归来后再议。诸将士齐声说不可。赵普见已水到渠成,便对诸将说出自己的真心话:“兴王易姓,虽云天命,实系人心。”于是赵普开始进行一番周密而紧张的布置:一方面提出要求约束将士,不许嫖劫,保证都城人心

稳定,使四方不发生骚动;另一方面派遣军使飞驰入京,密告赵匡胤亲信殿前都指挥使石守信、殿前都虞侯王审琦准备内应;又命令陈桥夜宿的将士甲胄在身,持戈待旦。第二天黎明,拥立之声震荡原野,赵匡胤在酒醉酣睡中猛醒。赵普、赵光义已带领武装将领破门而入,对赵匡胤说诸将无主,愿立殿前都点检为天子。并不由分说便把象征皇位的黄袍加在赵匡胤身上,大家跪在地上叩拜,高呼万岁。这就是中国历史上著名的“陈桥兵变、黄袍加身”。军队返回京城后,后周在朝百官,见大势已去,便承认了现实,以宰相王溥、范质为首的百官降阶跪拜降服。赵匡胤就这样成了宋朝的开国皇帝,而直接参与策划指挥这一兵变的赵普也成了开国元勋。

赵匡胤取代后周后,改国号为宋,即为宋太祖,建都汴梁(今河南开封),改元建隆。赵普因有拥立大功,迁升为右谏议大夫,枢密直学士。建隆三年(962年),出任枢密使;乾德二年(964年)正月,拜为同中书门下平章事,也就是宰相。太祖视赵普为左右手,事无大小,都要听取他的意见。赵普也竭尽全力,参与制定了北宋初期的所有重大决策。

【点评】

择主而仕,需要一定的政治远见。如果选择或跟从了没有发展前途的人,那便是忠心误用。在封建专制社会中,由于君主享有绝对权威,能给予追随者以常人得不到的东西,所以如能选择明主而立之、仕之,便可以功成名就,位居卿相,赵普是成功的范例之一。赵普受人推荐而得用于赵匡胤。赵普看准之后,也借此机会紧跟赵匡胤,通过鼓动士兵发动陈桥兵变,拥立赵匡胤做皇帝,建立了宋王朝,自己也得以位居宰相,功成名就。

○以才而升法

忠以才而显,才以忠而用。忠才相辅,必得晋升。才不仅是官场晋升,而且是做好其他任何事情的保证。为政不可无才,无才则无济于事,难当大任;但有才无忠,难得其用。以才仕进,可谓“陈力就列,不能者止。”

乐毅才兼文武

乐毅为战国时期中山国人,是魏将乐羊的后裔。活动年代大约在公元前312年至公元前271年间。由于乐毅德才兼备且擅长用兵,赵人推举他在赵国做官,赵武灵王被围困饿死时,他离开赵国到了魏国。他听说燕昭王(前312—前279年)为了对齐国报仇雪耻,以谦恭的态度、隆重的礼物招纳贤士:凡知道齐国的险阻要塞、君臣间的关系,善于用兵的,一律欢迎。乐毅作为魏国的使者来到燕国,被燕昭王任命为亚卿。

乐毅帮助燕昭王进行政治改革,“察能而授官”,“不以禄私其亲,功多者授之;不以官隋其爱,能当之者处之。”他主张:臣民所遵循的法令,同样施行于妾媵所生的庶子跟流民、奴隶。燕昭王也“吊死问生,与百姓同其甘苦。”经过二十八年的艰苦努力,弱燕已逐步富强,伺机向齐复仇。

燕昭王二十年(前285年),燕王欲乘齐湣王昏庸不得人心之际出兵伐齐,谋计于乐毅。乐毅认真地分析了当时的形势后,认为齐是霸主之国,虽已衰落,但地广人众;燕国虽然现在粮足兵强,但毕竟是国小人少,如单独进攻齐国难以取胜。因此,他献策说:“王必欲伐之,必与天下图之;与天下图之,莫若结于赵。”接着又进一步分析说,淮北地区和宋国,是楚国和魏国一心想要的,如果说服赵国许给他们,那么就可以四国联合伐齐,齐国即可攻下。当燕昭

王采纳了乐毅的谋略后,乐毅便亲自出使赵国劝说,又另派专使赴楚、魏,阐述联合伐齐之利。乐毅在赵国时,适有秦国使节至赵,乐毅又让赵王出面劝说秦国一起伐齐。秦出于想抑制齐在东方的霸主地位,欣然相从。于是,乐毅“天下共图之”的谋略得以实现,五国联军在上将军乐毅的统帅下,于燕昭王二十八年(前284年)发兵攻齐。

齐湣王得悉联军已从西方攻入境内,乃仓促起齐国之兵渡济水西进抗击。两军战于济水之西。乐毅身先士卒,率军冲杀在最前头,秦、赵、韩、魏四国将士亦英勇拼杀。齐军不敌大败。齐湣王率残军退守临淄,并遣使求救于楚。此时,乐毅认为五国联军已完成使命,即让秦、韩军撤回本国,让魏军占守宋地(今河南省东部及山东省西南部部分地域);赵军略河间(今河北河间);自率燕军,长驱齐境,进围临淄,不久便攻下临淄,尽取齐国宝物祭器运回燕国,并一鼓作气,长驱直入,“六月之间,下齐七十余城”。对于乐毅的进军计划,燕国大臣剧辛曾提出不同意见,主张只略边城,不入内境。而乐毅志在灭齐,自有其长期占领齐国的谋划和打算。他对剧辛说:“齐王好战,矜功称能,但没有什么谋略,排斥贤良,信任谄谀,政令暴虐,百姓怨恨;其军队已无战力,如果我们乘胜击之,那么百姓必然叛之,内部祸乱随之而起,我们就可取得齐国了。如果我们不乘胜图之,等他们醒悟过来,改正错误,怜恤百姓,抚慰其民,那我们就难于取胜了。”

乐毅为了实现灭齐广燕的宏愿,他在攻下临淄后,除了在军事上采取五路进军的战略部署之外,还十分重视在政治上采取怀柔政策,布施德惠,稳定民心。其主要措施有:禁止燕军掠夺百姓;求齐之名士,尊显其地位,以礼待之;废除齐之暴政,宽

免齐民之赋税;恢复齐桓公、管仲时齐的旧政,建宗庙祭祀桓公和管仲;对贤者进行表彰进封。这些措施,收到良好的效果,齐民皆愿隶属于燕。

在乐毅所率燕军的强大攻击下,齐国只剩下了莒城(今山东莒县境)和即墨(今山东省即墨县)两座城池。这时,由于楚国改变了联燕攻齐的政策,转而出兵救齐,再加上昏庸的齐湣王被杀,齐襄王即位,齐国旧臣和两城守将见有了转机,坚决抵御,致使乐毅久攻不下。在此情况下,乐毅又审时度势,决定解除围城,退兵九里,筑垒屯驻,因而不战,拟采取德惠来收服二城的人心。其具体政策是:“城中出者勿获,困者赈之,并使二城人各复旧业,以安其心。”乐毅认为,在民心不服的情况下,即使强行攻下城池,也难以守住,犹如以前齐国灭掉燕国一样,其民未服,终被燕民赶走。

可是,燕国有的人却对乐毅的策略表示怀疑,并在燕昭王面前拨弄是非,说乐毅智谋过人,在呼吸之间攻下齐的七十余城,而现在只有二座城池,却迟迟攻不下;不是乐毅不能攻下,而是不积极去攻,想用兵威立信于齐,尔后自己在齐南面称王。还有人挑拨说:“齐人已服,所以未发者,以其妻子在燕故也。且齐多美女,又将忘其妻子。愿王图之。”但燕昭王开明贤达,不仅不听谗言,反而置酒设宴,当着众多大臣的面指责谗言者说:“先王举国以礼贤者,非贪土地以遗子孙也。遭传德薄,不能堪命,国人不顺。齐为无迫,乘孤国之乱,以害先王。寡人统位,痛之入骨,故广延君臣,外招宾客,以求报仇。共有成功者尚欲与之同共燕国。今乐君亲为寡人破齐,夷其宗庙,报塞先仇,齐国固乐君所有,非燕之所得也。乐君若有能,与燕并为列国,结欢同好,以抗诸侯之难,燕国之福,寡人之愿也。汝何敢言若此。”并将言者斩首。赐乐毅妻以

后服(皇后的衣服),赐其子以公子之服,略车乘马,各属百辆,遣相国奉旨乐毅,立其为齐王。乐毅既感激,又惶恐不安,乃上书以死坚誓不受。

【点评】

乐毅既有卓越的政治谋略,又有杰出的军事才能,可说是文武兼备。在战国时期诸侯争霸,相互攻伐不已。角力斗智之际,遇上燕昭王这样明主的赏识和重用,乐毅的才能得以充分发挥。在他的谋划和努力之下,得以组织五国联军,合众力以进攻齐国,结果“六月之间,下齐七十余城”,取得了辉煌的胜利。为了实现长期占领齐国的打算,他在政治上采取怀柔政策,惠施齐民,稳定民心。可谓能安民心、勤远略。由于他杰出的才能,得到重赏和封王。

蔺相如完璧归赵

蔺相如是战国后期赵国人,原在赵国宦者头目缪贤家当舍人,地位卑微。后以出色的外交才能被赵惠文王拜为上卿。

赵武灵王胡服骑射进行重大改革之后,连年进攻中山国。赵惠文王二年(前297年)灭掉中山国。从赵惠文王即位(前298年)到燕武成王元年(前271年),除去秦国攻取赵国的梗(桂)阳、蔺、祁,光狼三次战役外,赵国没有受到他国的进攻。相反,倒是赵灭中山、伐魏、攻齐,燕昭王和魏昭王入赵见赵惠文王。但是,和秦国比起来,赵国也只能算是二等强国。秦国自从商鞅变法之后,厉行耕战政策,以并吞山东六国为其战略目标。秦孝公支持商鞅变法,取得国势强盛的可观政绩,尔后经过惠文王、武王,到了秦昭王时期,秦国先是对山东的魏、齐、韩、赵用兵,后是进攻蜀和楚。燕惠王元年(前278年),将白起竟攻下了楚国的国都郢、郢(今湖北江陵北)。尽管如此,秦国还没有灭掉六国之中的任

何一个,席卷天下之势尚未到来,还需要利用山东的强国赵。惠文王十四年(前 285 年)秦昭王和赵惠文王相会,田齐襄王五年(前 279 年)两者又在浍池(今河南浍池)相会修好。但是秦国并没有放弃吞赵的雄心。赵惠文王十六年(前 283 年),秦国提出要用十五座城换赵国的和氏璧,以进行试探。

和氏璧是战国时期公认的宝物,它有一段非凡的来历。楚国人卞和在楚山中得到一块没有经过加工的玉石,捧着献给了楚厉王。厉王让玉工鉴定。玉工说:“这是石头。”楚厉王认为卞和骗了他,便砍掉了卞和的左脚。厉王死了以后,武王继位。卞和又捧着这块璞玉献给武王。武王让玉工仔细端详,玉工又说:“这是石头。”武王也以为是卞和骗他,因而又砍断了卞和的右脚。武王死后,文王继位。卞和抱着这块璞玉在楚山下哭了几天几夜。楚文王听到哭声,便派人问他为什么啼哭不止,是不是因为失去了双脚。卞和说:“我伤心的是宝玉被看成石头,忠贞之士被说成骗子。”楚文王命令玉工把璞玉加工成玉璧,取名“和氏之璧”。由于这块玉璧质地超群、来历特殊,从而引起诸侯们的觊觎,秦王用十五座城换和氏璧,既有贪璧之心,也是对赵国的试探。

赵惠文王接到秦昭王要求以城易璧的来信之后,召集廉颇等大臣商议对策。诸大臣认为,把璧交给秦国,又怕得不到秦国的十五座城,而白白受骗;要是不给,又怕秦国以此为借口而进攻赵国。大臣们这种疑虑不是没有根据的。鲁平公二年(前 313 年),秦相张仪为了拆散齐楚联盟,答应还给楚怀王商于之地六百里。齐楚果真断交,张仪说是六里不是六百里。楚怀王三十年(前 299 年),秦昭王约楚怀王在武关结盟。结果怀王被秦国扣留,当年客死

在秦国。当时人们就深刻认识到:“秦虎狼不可信,有并诸侯之心。”秦昭王以十五座城来换玉璧,肯定是包藏祸心。可是一时大臣们又想不出办法对付这个雄强而狡诈的秦国,同时也找不出一个回报秦国的合适人选。这时宦官头目缪贤说:“我的舍人蔺相如可以派遣。”赵惠文王说:“怎么知道可以派他呢?缪贤说:“我过去犯了罪,私下打算逃到燕国。相如阻止我,说:‘您根据什么知道燕王会收留您?’我说:‘我曾经跟着大王和燕王在国境上相会,燕王私下握着我的手说:‘希望跟您交个朋友。’根据这个知道他会收留我,因而想去投奔。相如对我说:‘赵国强,燕国弱,而您又得到赵王的宠信,所以燕王才想跟您结交。如今您竟然从赵国逃亡,投奔燕王,燕国怕赵国,从形势看必然不敢留您,把您捆起来交给赵国。您不如脱下衣服露臂膀趴在刖人的砧子上请罪,那就可以侥幸得到解脱。’我听了他的话,大王也就幸而赦免了我。我私下以为那个人是勇士,有智谋,可以出使。”赵惠文王下令召见相如。他问蔺相如:“秦王用十五座城换我的氏璧,可以给吗?”相如说:“秦强赵弱,不可不应。”赵王说:“取了我的璧,不给我城,怎么办?”相如说:“秦国用城求璧而赵国不答应,赵国理亏。赵国给了璧而秦国不给赵国城,秦国理亏。两相权衡,宁可让秦国理亏。”赵王说:“谁可以出使?”相如说:“大王确实没人,我愿意捧着宝璧出使。城入了赵国版图,那么璧就留给秦国;城不给赵国,我请完璧归赵。”赵王于是便派遣相如奉璧出使秦国。

秦王在章台上坐着接见蔺相如,态度傲慢。相如按常规捧着璧向秦王说明来意。秦王看到宝璧到手,大为高兴,拿过璧来让美人和左右近侍传阅,让大家欣赏这稀世珍奇。秦王把这样的赵国重宝交给地

位卑贱没有资格把玩的美人近侍,那是把赵国重宝当成随随便便的玩物,态度是很不郑重的。如果玉璧在秦王眼中真抵得上十五座城,秦王不会这么不严肃。相如一眼看穿秦王无意偿还赵国十五座城,便上前说:“璧上有斑点,请让我指给您看。”秦王给了璧,相如拿着它后退站了起来,倚着柱子,怒发冲冠,对秦王说:“大王想得到这块宝璧,打发人送信给赵王。赵王如何集全体人臣商议,都说:‘秦国贪婪,仗着强盛,拿空话求得宝璧,偿还的城恐怕得不到。’商议不想给秦国。我以为平民的交往尚且不相互欺骗,更何况大国之间的来往呢。况且因为一块玉璧的缘故惹起秦国的不高兴,不应该。于是赵王便斋戒五天,派我捧璧而来。临行前,赵王恭敬地行礼之后,才交给我带来一封信。为什么这样做?是尊敬大国的威望以增强敬意。现在,我来到这里,大王在平常的台观上接见我,礼节简慢;您得到璧以后,把它传给美人,用来戏弄我。我看大王无意偿还赵王城邑,我这才把玉璧收回。大王一定要逼迫我,我就跟和氏璧一起撞在柱子上!”相如拿着玉璧斜视殿柱,准备把璧往上撞。秦王深怕他把璧撞碎,便婉言道歉,请求他停下来,并召唤主管官吏察看地图,指着地图指点着将哪十五座城给赵国。相如看出秦王没有偿还十五城的诚意,只不过以欺骗来取得和氏璧,于是又对秦王说:“和氏璧是天下公认的宝物,赵王害怕,不敢不献。赵王送璧的时候,斋戒五天,现在你收到璧之前,也应该斋戒五天,在朝廷上举行隆重的九宾礼,我才敢把璧交上去。”斋戒五天,固然是神乎其璧,同时也杀了秦王威风,抬高了赵国地位。秦王估计终究不能强夺,便答应斋戒五天,把相如安置在称作“广成”的宾馆住下。相如早已料到秦王虽然斋戒,仍是负约不还城,便让他的随从换上贫

苦平民穿的粗麻布衣,揣上和氏璧,从小道出走,把璧交回赵国。

秦王果然五天之内穿洁净衣服,不饮酒吃肉。五天以后在朝廷上摆好九宾之礼,引导赵国的使者蔺相如到朝廷。相如到了以后对秦王说:“秦国从穆公以来二十多位国君,还没有过坚决奠定信约的人。我的确怕上您的当而辜负了赵国,所以派人抄小道把璧送回赵国,现在已经秘密地回到赵国了。秦强赵弱,大王只要派遣一个使臣到赵国,赵国立即让人捧着璧来。像秦国这样的强国先割十五座城给赵国,赵国哪敢把璧留下不给而得罪大王呢?我知道欺骗了大王,该杀,我请求把我扔到滚开的锅里受烹刑。希望大王和群臣仔细商议。”蔺相如的一派话合情人理,义正词严,堂堂正气,无私无畏,大大出乎秦国君臣的意料,他们面面相觑,又惊又怒。秦王侍卫想动手把相如拉出去,秦王说:“现在杀了相如,终究也得不到和氏璧,反而断送了秦赵间的友好关系,不如借此机会好好招待他,让他回到赵国。赵王怎能因为一块玉璧而欺骗秦国呢!”终于在朝廷中接见相如,仪式完毕之后便让相如回去了。相如回到赵国以后,因为出使没有使赵国受辱,赵王拜他为上大夫。结果,秦国没有把城给赵国,赵国也终于没有把璧交给秦国。后人称这段故事叫“完璧归赵”。

就在这一年,秦国攻取了赵国的蔺、祁二城。

秦昭王二十七年(前280年),秦国派司马错由蜀进军攻取楚国的黔中。当年秦国派白起大举进攻楚国,第二年便攻下楚都鄢、郢(今湖北江陵北),楚国被迫迁都到陈(今河南淮阳)。此年白起西攻到夷陵(今湖北宜昌),东攻到竟陵,向南攻到洞庭湖一带,建立了南郡。赵惠文王十九年(前280年)以前,秦国主要是向中原用兵,自

秦赵修好之后则全力向楚用兵。很明显，秦国修好的目的是稳定赵国，避免两面作战。

赵惠文王二十年(前 179 年年)，秦昭王遣使者告诉赵王，秦王打算与赵王在渑池修好相会，赵王不解其用意，因为害怕秦国，打算不去。廉颇、蔺相如劝赵王说：“大王要是不去，表示赵国软弱而且畏怯。”赵王接受了意见，令相如随从前去。廉颇送赵王到国境，跟赵王诀别说：“大王此去直到相会礼毕而回，不过三十天，三十日不回，就请立太子为王，以断绝秦的希望。”这是估计秦昭王会演出扣留怀王的那场戏。赵惠文王应允了，便和秦王在渑池相会。

会间，秦王酒兴正浓的时候说：“寡人私下听说赵王擅长音乐，请演奏一下瑟吧。”酒席宴中为别人演奏助兴，这是倡优的事儿，而倡优的地位在当时是卑贱的。秦王这种请求实际是对赵王的侮辱。心怯的赵王果然在秦王面前鼓瑟。秦国的御史上前写道：“某年某月某日，秦王与赵王一起饮酒，命令赵王鼓瑟。”这成了秦王可以炫耀后世的举动了。请求变成了命令，秦国获得了外交上的胜利。此时，蔺相如走上前来：“赵王私下听说秦王善于演奏秦地的乐器，请奏瓦罐来相互酬答娱乐。”秦王发怒，不答应。于是相如向前献上瓦罐，跪请秦王敲击。秦王不肯。相如说：“五步之内，我情愿用脖子的血溅在大王身上！”意欲刺杀秦王。秦王左右近侍想杀掉相如，相如瞪大眼睛呵叱他们，左右近侍退下去。秦王很不愉快，勉强为赵王敲了一下瓦罐。相如回头来招呼赵国的御史记录道：“某年某月某日，秦王为赵王击瓦罐。”秦国大臣不甘示弱，说道：“请用赵国十五座城为秦王敬酒祝健康。蔺相如也说：“请用秦的国都咸阳为赵王敬酒祝健康。”直到酒宴结束，秦王终究不能占赵国上风。赵

国早有准备，设置重兵防备秦国，秦国也难以采用其它手段。

秦、赵渑池之会以后，因为相如功大，拜为上卿，地位在廉颇之上。廉颇说：“我作为赵国大将，有攻城野战的大功，蔺相如只有不过耍嘴皮子的功劳，反而地位比我高，况且相如平素是个地位卑贱的人。我感到羞耻，不甘心位居其下。”并扬言说：“我要是见到相如，必定羞辱他。”相如听到以后，不愿和他相会。上朝时，相如常推说有病，不想和廉颇争高下。不久，相如出门，望见廉颇，便回过车来躲避，不让廉颇看见。蔺相如的舍人共同对相如说：“我们之所以离开亲人而来侍奉您，只是羡慕您的高义。而今您跟廉颇同列，他宣扬恶言而您却怕他、躲他，恐惧得太过分了。这种做法，就连普通的人都会感到羞耻，更何况您呢。我们不肖，请求辞去。”相如坚决阻止他们，说道：“诸位认为廉将军和秦王比起来怎么样？”舍人们说：“不如。”相如说：“像秦王这样的威势，听凭我在朝廷中怒叱他，海辱他的群臣。我虽不中用，难道还怕廉将军吗？但是我想强秦之所以不敢对赵国进犯，只不过因为我们两人在赵国的缘故。如今，设若两虎相斗，必然是势不共存。我之所以这样做，是把国家急难放在首位，把私仇放在后面。”相如这番话被廉颇听见之后，深受感动，便脱去上衣，露出臂膀，背上抽打人用的荆条，通过相如宾客介绍，来到相如府中请罪，说道：“我这个鄙贱的人，不知道将军宽宏大量到这种地步。”两人终于和好，成了生死之交。这就是负荆请罪、“将相和”的故事。

【点评】

蔺相如有杰出的外交才能，这种外交才能通过与当时有并吞六合之志的强大的秦国之间的交往而充分地表现出来。在同

秦国的交往中,他利用自己的外交才能,维护了赵国的利益和赵王的威严,可谓“一将而折百万兵”,受到赵王的赏识和重用,得以拜为上卿。在秦赵渑池之会二十二年之后,即秦昭王五十年(前257年),秦国乘长平之役的重大胜利进而围攻赵国都城邯郸。赵王使平原君向楚国求救,而楚王不答应时,平原君的随从毛遂按剑近前说道:“今十步以内,王不得侍楚国之众也!王之命悬于遂手。”继而陈之以理,迫使楚王听命与赵合盟。可见当时秦赵渑池之会,蔺相如迫使秦王击瓦罐对后世的影响。

高柔持法守正建大功

高柔字文惠,陈留圉(今河南开封东南)人,是三国时期曹魏的著名执法官。汉灵帝熹平三年(174年),高柔出生在一个中小官吏之家,他的曾祖和祖父都累经宰守,以清名遗世,父高靖为汉蜀郡都尉。家庭给高柔以勤谨正直的熏陶,动乱的年代培养了他敏锐的政治眼光和卓越的理事才能。

陈留地处中原,久为兵家必争之地。汉末大乱。父亲远仕蜀郡,正当少年的高柔负起了留居乡里持家的重担。初平四年(193年),兖州刺史曹操与徐州牧陶谦鏖战正酣,陈留地面比较平静。一日,高柔召集乡邻,劝告他们尽快迁往远处。众皆愕然,高柔侃侃而析:曹操本有四方之志,虽素与陈留太守张邈友善,一旦挫败陶谦,必然来取近在咫尺的陈留。不如早早躲避,以备不虞。然而年少言轻,应者寥寥,高柔只好率本宗族离开陈留。翌年,张邈叛迎吕布,陈留果然成为曹吕厮杀的血腥战场。宗族免遭兵燹,高柔见微知著的机警远识引起了人们的注目。时过不久,父亲病死任上,高柔冒着战乱危殆,只身赴蜀迎丧,历时三年方返回故乡。艰险忧患磨练了他的意志,开阔了他的眼界,至孝笃行广为人

称颂,未到而立之年,高柔已名扬一方。

建安九年(204年),曹操平定河北,袁绍甥并州刺史高干降曹,高柔被任为营(县名)长。仅仅一年,高柔就表现出令人叹服的政治才干。建安十年,高干复叛。高柔虽为高干从弟,坚不从干,“自归太祖(曹操)”,受任为刺奸令史。高柔在曹操帐下勤谨供职。他处法允当,狱无留滞,尽力政务,夙夜不懈。曹操某次深夜微服出巡,发现高柔竟怀拥文书睡熟了,感动得脱衣覆之。身为曹氏政敌亲属,本来难免猜忌,而高柔以自己的忠恳和努力逐渐消除了曹操的防范猜忌,日益得到信任重用。建安十九年(214年),魏国始置理曹掾属,高柔即为令史。曹操高度评价他“清识平当,明于宪典”,勉励他效法皋陶,忠职严宪。高柔由此开始了法官生涯。

曹丕建魏,高柔任治书侍御史,转加治书执法。当时政治谣言纷纭,曹丕俗以戮言赏告平息,但事与愿违,诬告之风反得推波助澜。针对这种情况,高柔建议除妖谤赏告之法。曹丕采纳施行之后,果收奇效,谣言迅即平息。曹丕大为赞赏,高柔很快升为廷尉,专执司法。

建安时期,曹操曾设置特殊监官——校事,刺探防范群臣。校事身兼侦察、纠举、处置诸权,干扰妨碍国家监察司法机构正常发挥职能,带有浓厚的曹氏私臣色彩。高柔冒逆鳞之险,力劝曹操除去校事。虽无显效,却使曹操不能不惩治其中个别罪大恶极者。曹魏建国后,校事权限随君权强化进一步膨胀,他们举罪纠奸,纤介必闻,随情任性,冤滥严重,被百官吏民视为煞星。校事刘慈等三、四年就纠举万余人,激起群怨沸腾。高柔为维护国家法制尊严,坚决要求对校事所纠案件“惩虚实”,重新调查。大量“小小挂法者”重审后交罚金开释。高柔严格循法行事,力求刑定量准

确,对减少冤滥,缓和阶级矛盾,建立正常统治秩序发挥了一定作用,甚为时主倚重。

三国时期战争频繁,士兵逃亡不息。为此,曹操欲加重“士亡法”,除考竟逃士妻儿,还兼及父母兄弟。高柔提出,重刑使逃亡者绝其悔心,又会激引其它士兵恐慌参逃,适得其反”。不如稍示宽贷,诱逃士还心。曹操采纳此建议,逃士亲属“蒙活者甚众”。在执法时,高柔重视调查,力求确凿有据。军士窦礼外出归,妻儿依士亡法没为官奴。窦妻鸣冤,高柔仔细调查,判定窦礼笃孝爱子,非轻狡之辈,不会恣意抛家逃走,并了解到营士焦子文曾借窦钱不还。经过周密推测,在提审中发现了很多疑点,终于澄清了焦谋财害窦的罪行,为窦雪冤。窦妻等也得到平反。曹魏规定遭丧小吏守丧百日仍要服役。司徒吏解弘父丧,恰遇军事,亦当出行。解弘辞以疾病,竟获死罪。高柔审讯中见解弘确实羸弱,上疏说明解弘居丧过衰,毁瘠骨立,不堪远行,解弘终于得到赦免。

总之,高柔执法认真,断狱力求明察案情,详实平允。他屡次亲自访审要案,慎慎用刑,颇有政声,居官廷尉长达二十三年之久。

曹操力主治乱世“以刑为先”,把“明达法理”、介直正严作为主宰“百姓之命”的司法吏的标准。事实证明高柔未负曹操的慧眼拔擢和重用。

魏明帝曹睿追求奢华,讲究享受。他大筑宫室,广采美女,划禁地千余里以供狩猎。高柔上疏力谏,以为吴蜀侧窥,民众贫困,正应治兵急农,励精图治,岂可上下劳扰,豪奢残民。要求明帝停营台之娱,遣宫女还家。其时猎法甚峻,百姓“杀禁地鹿者身死,财产没官”。高柔疾呼群鹿残食稼苗,“处处为害,所伤不赀”,要明帝“愍稼穡之艰难”,除禁济民,表现出为民请命,面折

廷争的勇气。

高柔以为,廷尉乃“天下之平,安得以至尊喜怒而毁法”。身为法官,他严格循法办事,即使忤逆人主,也要辩诘论申。文帝因宿怨,欲枉诛治书执法鲍勋,高柔拒不从命。文帝无可奈何,只得强行调开高柔,另派专使直接处死鲍勋,方准柔还。明帝时,宜阳典农刘龟偷猎禁地,其属下张京告发。依魏律,凡下告上,告者亦以犯上论处。刘龟被送廷尉处置,但明帝庇隐张京。高柔表请告者姓名,明帝勃然大怒,高柔不惧,反复上奏,“辞指深切”,终于说服明帝,使刘、张各当其罪。

自曹魏建国,北方政治逐渐走上正轨,专制主权得到加强。在这个过程中,法律被证明是非常有力的武器。虽然在封建专制下,不可能有真正的法制,但法可以促进王权的繁盛,或多或少地限制和避免帝王绝对权力的错误行使。作为执法官,高柔为官清严,持法守正,振纪补阙,犯颜直谏,为维护封建国家的根本利益作出了贡献,故能博得曹魏诸帝的赞赏垂青。正始(240-249年)末期,他已积功升至太常、司徒,位至三公。

【点评】

凡有才之人,只要有经国济世、建功立业之心,终当脱颖而出,以事而显才,以才而济事,成功立业。高柔有敏锐的政治眼光和卓越的理事才能;既善谋身,作为曹操政敌的亲属,却能得到曹操的信任和重用。由于职责所在,他的卓越的理事才能用之于执法,成为持法守正、振纪补阙的著名执法官。其才能和贡献得到曹魏诸帝的赞赏,他本人也得以位至三公。

○以政绩而升法

指因政绩突出,受到民众拥戴或上方