

战略思想丛书 ②

论晋楚城濮之战
从战略观点看战国时代
楚汉相争的战略分析
论韩信用兵
从战略观点看三国时代
北宋为何积弱不振
明末三大战略思想家
孙中山先生的外籍军事顾问：荷马·李

历史与战略

从十六则历史实例看见战略的艺术与智慧

修昔底德与伯罗奔尼撒战争史
论坎尼模式
亚历山大的将道
腓特烈大帝与其将道
论拿破仑的成败
第一次世界大战的缘起
从史里芬计划说到马恩河会战
兴登堡与坦能堡会战

钮先钟 著

文匯出版社

战略思想丛书②

历史与战略

从十六则历史实例看见战略的艺术与智慧

钮先钟 著



文匯出版社

图书在版编目(CIP)数据

历史与战略 / 钮先钟著. —上海: 文汇出版社,
2016. 1

ISBN 978-7-5496-1689-3

I. ①历… II. ①钮… III. ①军事战略—史料—研究—世界 IV. ①E19

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 303627 号

· 战略思想丛书 ·

历史与战略

丛书主编 / 王立中

著 者 / 钮先钟

责任编辑 / 黄 勇

封面装帧 / 黄 三

出版发行 / 文汇出版社

上海市威海路 755 号

(邮政编码 200041)

经 销 / 全国新华书店

排 版 / 南京展望文化发展有限公司

印刷装订 / 深圳市生元印刷包装有限公司

版 次 / 2016 年 1 月第 1 版

印 次 / 2016 年 1 月第 1 次印刷

开 本 / 890×1240 1/32

字 数 / 330 千字

印 张 / 11

ISBN 978-7-5496-1689-3

定 价 / 55.00 元

《历史与战略》经城邦文化事业股份有限公司麦田出版事业部授权出版
中文简体字版本, 非经书面同意, 不得以任何形式任意重制、转载。

PREFACE | 总序 |

大时代，需要大战略

工业革命 200 年，人类创造了过去所有时代所创造的一切财富总和；今天，人类已经进入工业革命 4.0 时代，未来，不可思议，不可限量。

这是一个开放的时代，贸易全球化和世界经济一体化，互联网技术与资本市场快速发展，新技术发展和相互依存的经济，使得整个世界紧密相连，地球越来越像一个“村”。

地球是圆的，世界是平的。

时代变了——大时代，需要全球战略大格局。

中国，从来没有像今天这样，与世界紧密地联系在一起。

现在，中国更是面临着五千年未有之变局。

大时代，您，准备好了吗？

三千年未来有之变局。

自 1840 年以来，中国“自我为中心之国”发生动摇，晚清重臣李鸿章喊出了“三千年未有之大变局”，洋务运动，师夷长技；然后，晚清政权相对和平转移到前中华民国，晚清皇族得以自保，这在华

夏三千年王朝更替史上是极为少见，可谓奇迹！

军阀混战，到蒋介石先生北伐成功以后的中华民国，八年抗战，再到1949年以后中华人民共和国成立。

“城头变幻大王旗”^①，目不暇给。

五千年未有之变局。

1950年代三反五反、城市工商业社会主义改造、人民公社化运动、大跃进，到1960—70年代上山下乡、文革浩劫，阶级斗争为纲，中国经济与社会被推到了崩溃边缘。

1978年开始“改革开放”战略，“拨乱反正”，“以经济建设为中心”，加入WTO，中国开始由封闭走向开放，由自然经济的农工劳作走向工业化，由自给自足自成一体大中国走向全球化并融入到全球经济之中，中国开始真正迈向现代化。

2008年以来，全球性“经济危机”，中国从“物资短缺”到“产能过剩”，中国人从饿肚子向“吃饱了撑的”、营养过剩、三高增加，新常态、顶层设计……中国面临五千年来未有之变局。

眼花缭乱，雾里看花，怎样借得一双慧眼呢。

“眼看他起朱楼，眼看他宴宾客，眼看他楼塌了。”^②

“机关算尽太聪明，反算了卿卿性命。……忽喇喇似大厦倾，昏惨惨似灯将尽。”^③

得势时，气吞万里如虎，何其雄哉！

① 鲁迅·《七律·无题》。

② 清·孔尚任·《桃花扇》。

③ 清·曹雪芹·《红楼梦》第五回“十二曲——聪明累”。

失势时，业败身死，又何其悲哉！

多少大败局，败在时势不顺，败在战略无知，令人不胜唏嘘，不胜惋惜。

早在 2500 年前，中国战略大师孙子就说过：必以全争于天下^①。

如果那些曾经的大官大商显贵达人能够早点知道或理解这句话，或将少去很多人类人间悲剧。

“秦人无暇自哀而后人哀之，后人哀之而不鉴之，亦使后人复哀后人也。”^②

大到国家民族生死存亡，小到个人家庭企业兴衰发展，其命运都与大时代紧密相关，一不小心就容易被大时代的洪流所裹挟进去，祸福相生，成王败寇，机会挑战并存，欲成大业者，欲自保（而求全胜）者，必谨察之。

李嘉诚先生少小逃离家园，香港创业成长发达，改革开放大举投资中国内地，成为一代华人首富，2012 年后进行资产大腾挪，下出一步步让外人眼花缭乱的棋……创业六十余年，虽历经多次经济危机，但没有一年亏损，“等到危机来的时候，他就已经做好了准备”，是谓战略高手！

他每天 90% 的时间，都在考虑未来的事情。他是一个危机感

① 春秋·孙武·《孙子兵法·谋攻篇》。

② 唐·杜牧·《阿房宫赋》。

很强的人，他总是时刻在内心创造公司的逆境（如何首先立于不败之地），不停地给自己提问，然后想出解决问题的方式。

李嘉诚先生曾经对其对手一代贼王张子强说：“你拿了这么多钱，下辈子也够花了，趁现在远走高飞，洗心革面，做个好人；如果再弄错的时候，就没有人可以再帮到你了。”

张子强没有听取，更遑论战略思考、战略布局，一代贼王，赌完玩完，下场可悲，可惜可叹。

既深谙中国发展趋势，又居香港得全球资源整合之利，更洞察人性命运，李嘉诚先生可谓战略眼光独到、战略境界高远，战略布局了得。

顺应时代潮流游刃有余地发展搏得“立德、立功、立言”站在历史的枝头微笑，还是退而求其次至少还能立于不败之地得以“福、禄、寿”保全有余，还是错估时代潮流为逆势所裹胁不进则退、功败垂成、身陷囹圄甚至被早早地扫进历史的垃圾堆？

无论大官大商显贵达人，还是市井百姓屌丝小民，必谨察之。

世界怎么样，我们怎么办？

怎么办，怎么办，事到如今好为难？

在大时代的洪流里，更要有清醒的认识。

快速反应，观察世界，定位自己。

顺天应时，因势利导，走一步看三步。

因地制宜，因时制宜，因势制宜，与时俱进。

领先半步是先进，领先一步是先烈。

如何把握其中的平衡，这是一种科学，也是一门艺术。

总 序

只有变是不变的，但——万变不离其中。

仰望星空，脚踏实地。

大时代，需要大战略。

需要有战略思维。

需要提升战略修养。

中国是大国，有五千年历史，战略经验教训智慧丰富。

开放社会，放眼全球，战略智慧充沛。

有鉴于此，我们推出“战略思想丛书”系列，希望给读者诸君提供一些独到的、有益的参考和启发，“知其然”，“知其所以然”。

我们相信：在这些优秀人物的大智慧、大思想的启发和指引下，将会有助于您的战略修养的提升，有助于您的智慧与人生成长。

大时代，需要大战略。

大时代，运用大战略。

是为总序。

王立中

2016年2月22日

于深圳梧桐山下

FOREWORD | 前言 |

战略研究必须以历史经验为基础,尤其是历史中有关战争的部分。这是古今战略家的共同意见,从克劳塞维茨(Carl von Clausewitz, 1780—1831)到李德·哈特(B. H. Liddell Hart, 1895—1970),可以说是几无例外。诚如李德·哈特所云:“历史是世界的经验,比任何个人的经验都更长久,更广泛,更复杂多变。”因此,他用一个问句来作为其一本书的书名:《为何不向历史学习?》(Why Don't We Learn from History?)。

45年来,我一直在从事战略的研究,在此过程中,我也经常感觉到战略与历史的研究之间存在着一种既可分而又不可分的微妙关系。历史学家虽不一定即为战略学家,但战略学家却似乎必然是一位业余的历史学家。若把我个人的写作和译述加以分类,即可发现其中有关战争史的部分远多于战略理论的探讨。事实上,克劳塞维茨和李德·哈特也是如此,所以,这也可以说是一种正常现象。

这些年,我写的和译的战争史著作的确不少,除专著外还有很多的短文,那大致都是刊载在期刊上,其数量甚至连我本人也无法

计算。随着时间的推移,这些论文有一部分也许已经丧失其原有的价值,但还有某些文章到今天仍可供参考。不过,令人遗憾的是,这些文章有很多已经很难找到,而且是分别发表在不同的刊物上,就连想阅读和引用的人也会感到非常不便,这样也就导致我产生了选择若干旧作编一本论文集的意愿。

这本论文集完全以对战争史的分析 and 检讨为内容,所收论文共为 16 篇,分为两部分。前者所论为中国史,后者所论为西方史,又分别各为 8 篇。后者论及第一次世界大战为止,至于第二次世界大战因时代较近,问题更多,已另编成集,即为已出版的《第二次世界大战的回顾与省思》。

我对战争史的研究导源于战略的研究,其写作的范围自然比较偏重西方与近代。因此,对于中国和古代的部分,过去投入的心力也比较有限。近年来,由于年事较高,所见遂又比过去较为深入,于是逐渐认识有向古代史尤其是我国古代史寻根溯源之必要。

我能在战略与战争史领域中小有成就,得益于已故老上级萧毅肃上将^①的启迪指导。萧公对我国古史极有研究,尤其是对“秦

^① 萧毅肃(1898—1975年),四川蓬州万和乡人,陆军二级上将。1920年毕业于云南讲武学校,即任职川军,先后任连长、营长、团长、旅长。1934年入陆军大学特别班第二期。次年任陆军第四十三军参谋长。1936年被国民政府授陆军少将衔。1938年升任第四十三军副军长;后调任参谋总长办公室高级参谋,翊赞参谋总长何应钦上将,提出“避免决战,以空间换取时间,并建立第二线兵力,培养国军之可持续战力”等重要概念性策略,对全国抗日作战战略指导多所献议。1940年兼任中央党政军联合秘书处秘书长。1941年任军事委员会驻滇参谋团参谋。1943年任远征军司令长官部参谋长。1944年底任中国战区陆军总司令部参谋长。1945年1月1日,以将军在“滇西怒江战役,运筹决策,独具卓见,使作战指导毫无遗憾,致达成重大之胜利。”获青天白日勋章。同年2月20日,晋升为陆军中将。1945年8月15日,日本宣布投降后,将军主持芷江洽降;襄助何应钦处理日军受降事宜,9月9日,参加中国战区受降仪式。(转下页)

楚之际”、“韩信用兵”见解之卓越更是令人佩服。我所写的两篇论文大体都是以其当年的议论为基础。萧公逝世多年，每每念至仍令我无限地怀念和追思。

李德·哈特晚年曾指出，历史是其最感兴趣的学术领域，我今天似乎有此同感。历史的教训是如此深远，但人类从历史教训中所学得的东西又是何等浅薄，这难道不是一个值得我们深思的问题？

钮先钟

写于 1997 年

(接上页)1946年起先后任重庆行营参谋长、重庆行辕副主任兼参谋长、重庆警备司令、国防部次长、参谋次长、重庆绥靖公署参谋长、西南军政长官公署参谋长等职。1949年去台湾。1951年任台湾当局“国防部”参谋本部副参谋总长。此外还担任“国防动员计划局”局长、“国家总动员委员会”副主任委员、“国家建设计划委员会”委员等职。1975年7月31日病逝于台北。——编者注

CONTENTS | 目 录 |

总 序	1
前 言	1
第 一 章 论晋楚城濮之战	1
第 二 章 从战略观点看战国时代	27
第 三 章 楚汉相争的战略分析	49
第 四 章 论韩信用兵	75
第 五 章 从战略观点看三国时代	89
第 六 章 北宋为何积弱不振	119
第 七 章 明末三大战略思想家	137
第 八 章 孙中山先生的外籍军事顾问：荷马·李	157
第 九 章 修昔底德与伯罗奔尼撒战争史	177
第 十 章 论坎尼模式	197
第十一章 亚历山大的将道	219
第十二章 腓特烈大帝与其将道	241

第十三章	论拿破仑的成败	259
第十四章	第一次世界大战的缘起	277
第十五章	从史里芬计划说到马恩河会战	297
第十六章	兴登堡与坦能堡会战	325

第一章 论晋楚城濮之战

引言
春秋时代
晋楚争霸

城濮之战
会战分析
结论

引言

中国历史对研究战争的人而言,是一座尚未开发的宝库。有太多资料值得研究,但从事此种研究的人并不多,而已有的成就也很有限。要想写一部完整的中国战争史真是谈何容易。不过,若能从历史中抽出若干片段,加以精密分析,则仍不失为一种奠基的工作,尤其可以引起年轻的一代对我国战争史研究的兴趣。

对于史料的选择应有两项标准:(1)在史籍中找到足够的记载以作精密分析的素材。这一点很重要,因为我国史书对战争的记载往往失之过简。所以,有很多事实虽明知其重要,但无法作认真的分析。历史研究是一门科学,绝不容许凭空臆断。(2)战争本身有足够重要性,也就是说这次会战对于历史的演进是一关键,亦即所谓“决定性会战”(Decisive Battle)。在此有一点应附带说明,古代战争大致都很短暂,往往仅以一次会战为核心。所以,战争与会战在意义上几不可分,甚至也无区分之必要。

所谓“精密分析”(critical analysis)的观念发源于克劳塞维茨(Carl von Clausewitz)。他说精密分析是沟通理论与实践的桥梁,其目的是要帮助克服二者之间的差距。其内容包括三点:(1)可疑事实的发现和解释;(2)从效果回溯原因;(3)吸取历史教训,包括褒贬批评在内。

本章所选择的主题为春秋时代晋楚城濮之战。为何作此选

择？其理由是它符合上述的标准：（1）（左传）和（国语）对这次会战都有相当良好的记载。尤其应指出的是，从战争研究的观点来看，《左传》的价值是远超后世其他史书。（2）这一会战从战争史家眼中看来，要算是名副其实的的决定性会战，可以作为范例，并且在战略领域中也能提供若干有意义的教训，所以值得深入分析。

春秋时代

自西周灭亡（前 771 年）平王东迁起，中国历史进入东周时代。从此时开始到秦始皇统一中国（前 221 年）为止，中间为长达 550 年的战乱时代。史家又将其分成两段，前段为春秋，后段为战国。“春秋”之定名系取自孔子所修鲁史，其起点为周平王四十九年（前 722 年），终点为周敬王三十九年（前 481 年），前后共 242 年，但与西周之覆亡，战国之开始，两头都不衔接。所以，若把春秋时代的起点定为周平王元年（前 770 年），终点定为威烈王二十三年（前 403 年），则不仅时间可以衔接，而且也比较方便合理。照这样计算，春秋时代全长应为 368 年。战国时代起点通常都认定为三家分晋，那是在公元前 453 年。但周室给予其合法承认则在公元前 403 年，所以以此为正式起点是有合理根据的。

平王东迁后，虽名义上仍维持中央政府（王室），但实际上对地方政权（诸侯）已丧失控制能力。所谓中原（黄河中下游）已成权力真空，大小诸侯互相兼并，形成无政府状态。内忧必然导致外患，中原的混乱衰弱引起四周“野蛮”民族（戎狄荆蛮）觊觎之心。当他们乘机入侵时，内忧外患又结为一体，使战争日益扩大，战祸日益蔓延。