



农业创业理论与 实践研究



汪发元 罗 昆 陈 钧 著



科学出版社

长江大学人文社会科学研究发展基金资助

农业创业理论与实践研究

汪发元 罗 昆 陈 钧 著

科学出版社

北 京

内 容 简 介

农业创业是随着改革开放的深入发展,以及农村劳动力外出打工的增加而诞生的一种农业生产经营方式。它以新型农业经营主体为形态,以规模化经营为显著特征,以提高农业劳动生产率为效果,以带动周边农民创业为效应,有效地推动了农村土地的流转,扩大了农民在市场上的话语权。农业创业代表了中国农业的未来,是推动城乡一体化发展的重要措施。本书全面深刻系统地揭示了农业创业的机制和奥秘,完整地剖析了创业必须经历的每个环节的理论基础、运作机制和方法。同时,选择农业领域的8个创业典型,对他们的创业经历进行了全面介绍,在此基础上,专门请专家对每个人创业的经验、教训进行了点评,有利于每位读者从中学习和借鉴。作者诚恳地希望本书能给每位读者以帮助,能引导每位有志农业创业的人员成功创业。

本书适合有志于农业创业的人员、农业创业培训教师和学员、农业经营管理人员及大学毕业生创业学习使用。

图书在版编目(CIP)数据

农业创业理论与实践研究 / 汪发元, 罗昆, 陈钧著. —北京: 科学出版社, 2014.12

ISBN 978-7-03-042858-5

I. ①农… II. ①汪… ②罗… ③陈… III. ①农业经营学
IV. ①F306

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 304355 号

责任编辑: 刘 畅 / 责任校对: 郑金红
责任印制: 霍 兵 / 封面设计: 迷底书装

科 学 出 版 社 出 版

北京东黄城根北街 16 号

邮政编码: 100717

<http://www.sciencep.com>

大厂书文印刷有限公司 印刷

科学出版社发行 各地新华书店经销

*

2015 年 1 月第 一 版 开本: 720 × 1000 1/16

2015 年 1 月第一次印刷 印张: 17 1/4

字数: 342 000

定价: 35.00 元

(如有印装质量问题, 我社负责调换)

作者简介

汪发元：男，1961年9月生，湖北省天门市人，先后就读于湖北农学院农学专业，华中师范大学行政管理专业，获法学硕士学位。先后从事过农业技术推广工作、行政执法办案工作。现任长江大学管理学院教授、高级经济师。先后出版专著2部，主编教材3部，发表论文50多篇，其中CSSCI论文7篇，获湖北省科技进步二等奖1项，湖北省高等学校教学研究成果二等奖1项。主要从事现代农业经济管理法制化研究。

罗 昆：男，1972年9月生，湖北省监利县人，正高职高级农艺师。华中农业大学农业经济管理专业硕士研究生毕业，获管理学硕士学位。现任湖北省农业科技人才办公室主任。出版专著1部，发表过多篇关于农业经济管理和农民创业培训的论文。

陈 钧：男，1968年11月生，湖北省武汉市人，研究生。现任湖北省农业科技人才办公室副主任。长期从事农民职业教育理论研究和实践工作，积累了丰富的实践经验，培养了大批新型职业农民。

序 言

农业创业是农民致富的重要途径，农业创业更是复杂的系统工程。农业创业从项目选择到主体培育，从品牌打造到市场开拓，从依法经营理念树立到低碳环保经营策略确定，从诚信文化打造到创业团队组建，每一个过程、每一个环节既需要系统的理论指导，更体现操作层面的技巧性和实践性。《农业创业理论与实践研究》正是一部系统探讨农业创业规律并为有志从事农业创业实践的创业者提供指导和借鉴的专著。该书深刻揭示了农业创业的运行机理，综合阐述了农业创业的操作步骤，系统介绍了农业创业的技能技巧，客观总结了农业创业的经验教训。该书的主要贡献如下。

一是辨析了企业人员的新型合作关系。该书从财富增长的规律出发，分析了劳动者和企业家的关系是新型的合作关系。在这种合作中，劳动者获得劳动报酬，企业家通过对企业发展的设计获得超额劳动报酬，通过资本增值实现企业发展。劳动者所从事的劳动是一般性劳动，具有简单性、重复性，因此，获得的报酬有限。而企业家所从事的劳动具有综合性、复杂性、变化性，因此，可以获得超额报酬。

二是揭示了项目选择的科学机制。作者提出创业既是体力劳动又是复杂的脑力劳动。创业是通过复杂的脑力劳动，利用现有资源和信息获取财富的过程。创业者在选择创业项目时，既需要对创业的必要性、可能性、可行性进行系统分析，更需要自己亲身感受；既需要发现、掌握和分析各种信息和资源，更需要充分有效利用这种信息和资源来服务创业，创造财富。

三是探讨了资本运作的核心方法。作者提出解决创业中的资金困难，关键是找到解决的办法和途径。而这些办法和途径“只有想不到，没有做不到”。因此，解决创业资本的关键在于敢想。当然，敢想是用慎密的思维和科学的方法，去寻找事物的内在联系和发展规律，并从中找到解决的办法和途径。一个合理合法的创意，可以让你在资金有限的情况下，通过整合资源、利用时空差异获得滚滚财源。

四是解构了诚信文化建设的关键作用。作者提出企业只有建立诚信文化，才能得到社会认可，才能在同行中立于不败之地。从企业内部建设来看，只有诚信，才能在企业内部形成实事求是的作风，才能形成上下一心的良好氛围。

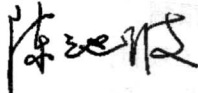
从企业开拓外部市场来看，只有诚信才能赢得客户，才能不断开拓市场，才能吸引人才，从而推动企业的发展壮大。而且企业诚信文化在企业发展的不同阶段，需要有不同的内容。诚信是促进企业内外有效沟通的桥梁，也是企业实现可持续发展的基础。

五是提出了市场进入与开拓的路径选择。作者提出在创业中要生产与众不同的独特产品，凭借产品的独特性，凭借人无我有的优势快速进入市场；通过挖掘商品的独特性做到不和同类商品竞争，实行独家代理；在创业初期，企业可以选择贴牌生产的方式，解决企业初创存在的困难，实现先期占领市场的目的，待有了强大的市场后，再创立自己的品牌，即采取借船出海的策略和办法。

该书凝聚了作者多年从事农业创业理论研究和实战的心血，表现了作者高度的责任心和使命感，展示了作者对农业创业的深刻领悟和对其核心点的把握。

该书作者有多年农业创业理论教学和跟踪服务农业创业的经验，在繁忙的工作中，他们将所思、所想、所干进行总结、提炼、升华，体现了作者的三农情结和创业情怀。我相信，该书的出版对于丰富我国农业创业理论，推动农业创业实践，提升农业创业成功率，进而对加快培育新型农业经营主体，加快发展现代农业必将起到重要作用。

中南财经政法大学工商管理学院院长、博士生导师



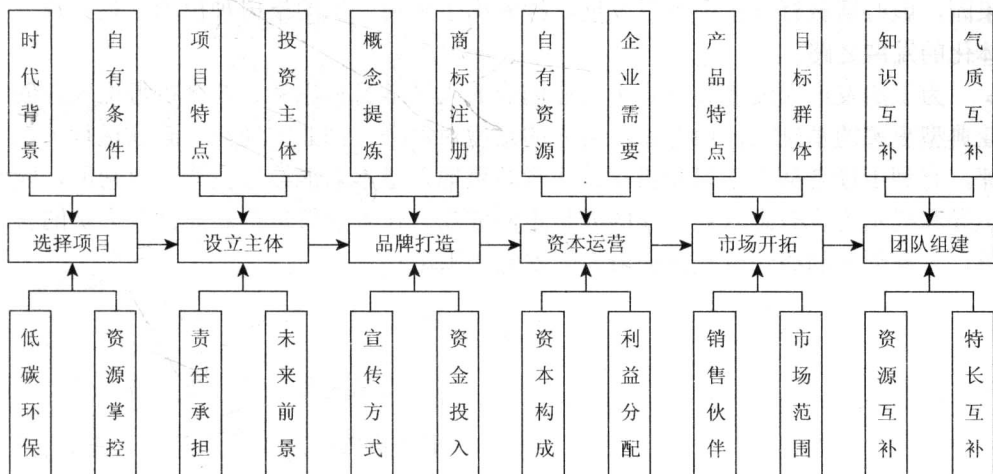
2015年1月18日

前言

农业创业是随着改革开放的深入发展，随着农村劳动力外出打工的增加而诞生的一种农业生产经营方式。它以新型农业经营主体为形态，以规模化经营为显著特征，以提高农业劳动生产率为效果，以带动周边农民创业为效应，有效地推动了农村土地的流转，扩大了农民在市场上的话语权。农业创业代表了中国农业的未来，是推动城乡一体化发展的重要措施。

本书共分为三篇，其中，第一篇为农业创业理论分析。在这部分，共用 10 章的篇幅阐述了农业创业从项目选择到创业团队打造的全部过程和其中的奥秘。第一章从财富增长的规律出发，分析了为什么必须开展农业创业；第二章从国家支持农业创业的政策上分析了农业创业所处的背景；第三章从创业项目的特点分析了农业创业项目选择的技巧；第四章从经济法的理论规定讲授了设立农业经营主体的知识；第五章从资本流动的特点分析了资本运营的技巧；第六章从市场的特点分析了市场开拓的技巧；第七章从法制化的要求分析了必须守法经营的道理；第八章从低碳环保的历史要求分析了必须走低碳环保发展的道路；第九章从企业诚信的重要性分析了企业管理的奥秘；第十章从企业未来的发展趋势分析了组建创业团队的技巧。

理论部分的逻辑构成如下图：



第二篇为农业创业模式总结。在这部分，作者结合湖北省农业创业的典型经验，共总结了5种创业模式。作者剖析了每种创业模式的特点、机制、关键点、措施和优缺点，力求使每位创业者能从中得到启发，找到自己的优势，从而顺利地开展自己的创业。

第三篇为农业创业典型剖析。在这部分，共选择了8个农业创业的典型进行了剖析。既讲述了他们创业的复杂经历，又深刻揭示了每位创业人员成功的经验与失败的教训。第1位创业典型陈松，放弃国家事业单位工作人员的身份下海经商，经历了短期的选择，在理性思考下，依靠科学的判断，步步为营，打造了湖北最为强大的生猪繁育、养殖基地；第2位创业典型周明，凭着对财富的敏锐性，从事多项创业项目，最终建成了标准化农业科技园，组建了江汉平原最大的集种植、育苗、加工、销售于一体的蔬菜专业合作社；第3位创业典型熊孝陵，有着一颗强烈的事业心，由于在项目选择中缺乏孵化实践锻炼，走了很多弯路，但凭着不怕失败的精神，终于走出了立体农业的成功道路；第4位创业典型王广生，凭着特有的敏锐性，率先承包集体林场，却由于缺乏应有的技术，经历了很多失败，但他凭着坚韧不拔的毅力，打造出了湖北的名优绿茶，走上了稳步发展的成功之路；第5位创业典型汪泽林，凭着天生的敏锐性，在创业项目上不断扩展延伸，形成了产、销、娱一体化的农业产业链；第6位创业典型许德清，读过书打过工，几经周折，凭着年轻时读书的知识选择了淡水养殖业进行创业，由于有科学知识作支撑，农民专业合作社稳步扩大，经济效益不断提升，打造出了淡水养殖的一片蓝天；第7位创业典型邓和川，从城市走向农村，创建了江汉平原最大的种植、养殖一体化的农民专业合作社；第8位创业典型屈官平，阴差阳错承包果园，虚心请教行家里手得以发展，探索出了独树一帜的果树种植和土鸡养殖一体化的发展之路。

为了启发广大读者和有志于农业创业的人员学习和思考，在分析每位农业创业典型事迹的基础上，由专家从专业的角度对每个人创业的经验、教训进行了点评，有利于读者从中学习和借鉴。作者诚恳地希望本书能给每位读者以帮助，能引导和提示每位有志农业创业的人员走向成功。作者期待每位农业创业人员的喜讯，大家创业的成功就是我们最大的安慰和满足！

汪发元 罗 昆 陈 钧

2014年12月

目 录

序言 前言

第一篇 农业创业理论分析

第一章 创业：现代农民的必然选择	3
一、世上没有救世主：必须创业	3
二、财富增长有规律：只能创业	8
三、市场经济展宏图：勇敢创业	12
第二章 背景：“四化同步”的客观要求	18
一、农村城镇化：创业背景	18
二、国家扶持化：创业机遇	22
三、土地流转化：创业基础	27
四、农业产业化：创业前景	31
第三章 项目：成功创业的灵魂所在	36
一、为什么要开始创业：找到项目	36
二、如何找到创业项目：分析优势	42
三、通透项目全部环节：全面打工	45
四、努力发挥自有资本：借鸡下蛋	48
第四章 主体：创业发展的载体平台	50
一、成立主体的必要性：获得资格	50
二、成立主体所需条件：自我创造	57
三、主体的规范化运作：依法规范	59
第五章 资本：巧妙运作的机制方法	66
一、原始资本积累：寻找商机	66
二、扩大资本来源：吸收入股	74
三、资本快速扩张：兼并重组	76
第六章 市场：创业成功的重要基石	79
一、靠产品打开市场：独特产品	79

二、靠运作占领市场：独家代理	83
三、靠贴牌扩展市场：贴牌生产	86
四、靠他人宣传市场：商标许可	89
五、靠联合做大市场：联合营销	92
第七章 法制：必须遵循的市场规则	95
一、依法管理合同	95
二、依法参与竞争	100
三、依法品牌运作	106
四、依法管理员工	110
五、依法维权增效	115
第八章 环保：企业生存的基础条件	120
一、低碳环保是发展趋势	120
二、农业项目是发展根本	124
三、立体农业是发展优势	127
第九章 诚信：企业发展的根本保证	132
一、守信是立于不败的根本	132
二、学习是发展壮大的基础	137
三、创新是适应市场的法宝	140
第十章 团队：企业壮大的根本力量	145
一、组建团队的基本原则	145
二、组建团队的方法技巧	150
三、组建团队的注意事项	156

第二篇 农业创业模式总结

创业模式之一：农业创业技术主导型模式	163
一、技术主导型创业模式的特点	163
二、技术主导型创业模式的机制	164
三、技术主导型创业模式的注意事项	166
创业模式之二：农业创业毅力主导型模式	168
一、毅力主导型创业模式的特点	168
二、毅力主导型创业模式的机制	169
三、毅力主导型创业模式的注意事项	171
创业模式之三：农业创业资源主导型模式	173

一、资源主导型创业模式的特点	173
二、资源主导型创业模式的机制	174
三、资源主导型创业模式的注意事项	177
创业模式之四：农业创业资金主导型模式	179
一、资金主导型创业模式的特点	179
二、资金主导型创业模式的机制	180
三、资金主导型创业模式的注意事项	182
创业模式之五：农业创业机遇主导型模式	183
一、机遇主导型创业模式的特点	183
二、机遇主导型创业模式的机制	184
三、机遇主导型创业模式的注意事项	185

第三篇 农业创业典型剖析

依靠博大胸怀开拓出生猪养殖业的一片蓝天	189
敏锐眼光推动农业创业事业阔步向前	200
立体农业开发展示无限生机	211
坚韧不拔培育出“金凤玉剑”	220
科技创业敲开无尽的财富之门	232
胆识加科学撑起淡水特种养殖的船帆	239
科学组织创出农民专业合作社的新前景	247
金橘飘香润荆楚	255
后记	262

第一篇 农业创业理论分析

第一章 创业：现代农民的必然选择

人们都很渴望财富，不同的人采取不同的方法进行着自己的追逐，虽然大家深知，在追逐财富的道路上永无止境，但财富仍然吸引着人们为之奋斗！纵观追逐财富的方法，可谓丰富多彩。有人凭着聪明的头脑，成为亿万富翁；有人凭着独有的资源，成为富甲一方的土豪；也有人凭着权势的杖柄，贪得亿万财富而身陷囹圄。那么，我们应当怎么去获得财富呢？特别是身处农村的人们，凭什么去获得财富呢？开展农业创业，是既能勤劳致富，又能奉献社会的最佳选择。

创业，作为人类最基本的实践活动，是人类谋求生存、开启致富之门的金钥匙，是实现自我价值、服务人类社会的有效途径，农业创业已经成为推动农村经济发展的强大引擎。党中央十分重视“三农”问题，特别是农民收入问题。为促进农民增收致富，近年来，党中央陆续出台和实施了一系列促进农民增收的政策措施，使亿万农民走上了勤劳致富、自主创业之路。特别是中央提出了实现新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化同步发展的重大战略，为农业创业提供了千载难逢的机会。那么，我们为什么要开展农业创业呢？

一、世上没有救世主：必须创业

国际歌是国际共产主义运动中最著名的一首歌，歌词早就告诫世界上的无产者，“要创造人类的幸福，全靠我们自己”。作为新一代的农民阶级，如何获得财富而取得幸福？成功的道路可能有多种，但比较现实的选择仍然是，依靠自强不息的勇气、自力更生的精神，用自己的智慧和勤劳的双手去创业。农民创业，顺应了时代发展的潮流，可以获得国家和政府的大力扶持，是农民实现自我发展、体现自我价值的重要途径；农民创业，是实现农民致富、促进家庭和谐的最佳选择；农民创业，是促进社会经济发展、统筹城乡就业的长远之举。

（一）创业是时代潮流的要求

1. 国家大力鼓励创业

自2009年以来，国家财政拨出大量资金，对有志从事农业创业的人员进行专门免费培训。这体现了国家对农业创业的重视，也正是农民创业的机会和背景。

当然,很多农民看到创业的困难,选择打工。但随着现代化建设进程的不断推进,企业发展的现代化水平越来越高,对员工的数量需求逐渐减少,而对其专业技术技能要求却愈来愈高,不少企业为应对升级换代压力和日趋激烈的市场竞争,大幅减少非技术型、非专业型员工的数量,劳动力市场上的需求较为有限。同时,随着现代农业生产技术与装备的广泛使用,大批农村剩余劳动力从传统的农业生产中解放出来;加之,各类高校应往届毕业生数量庞大,工作岗位的需求量巨大,劳动力市场的供给迅速增大,供需矛盾已经相当突出,城市就业形势十分严峻。相反,农村留下了大量土地、山林和水面,正是创业的大好时机。如何有效利用国家鼓励创业的大好政策,利用好国家提供的这一时机,兴办起自己的农业企业或家庭农场,不仅关系到个人的前途,而且关系到整个家族的未来。

2. 政府大力扶持创业

国家不仅鼓励创业,而且从国家层面对农民创业进行了制度设计,大力扶持农民创业。在粮食生产方面,国家每年实行支持种植粮食作物的各种补贴,如粮食直补、农机购置补贴、农资综合补贴、良种补贴等。政府不断增加补贴资金规模,加快让农业生产者获得合理利润;在农业扶持政策方面,国家鼓励创新农业经营主体,提倡成立农民专业合作社、家庭农场、农业产业化龙头企业,为农业创业提供了配套的政策保障;在创业资金支持方面,地方政府建立农业投资担保公司,协助农民创业贷款,为农业创业克服资金困难提供了机会;在农村土地规模经营方面,国家鼓励多种形式的土地流转,鼓励适度规模经营,为农业创业提供了生产要素整合的保障;在创业技能提升方面,国家一以贯之地实施农村劳动力培训阳光工程、新型职业农民培训工程。对培训对象进行系统培训、跟踪服务、政策扶持,为促进创业成功提供了有效的服务。特别是国家通过完善《中华人民共和国公司法》(以下简称《公司法》),改革了注册资本审批制度,实行公司注册资本登记制度,办理登记手续简化,对市场主体准入条件放宽,为农民创业提供了便利条件。

同时,各级地方政府也出台了针对农民创业的优惠政策,营造了良好的创业软环境。谁抓住了这一时代机遇,善于利用各级政府大力扶持农民创业的各项政策,科学大胆地开展自己的农业创业事业,谁可能就是未来的新型富翁。

3. 时代大力提倡创业

时代正在从勤劳致富向知识经济转变,毫不夸张地说,靠打工致富的年代已经久远,靠创业致富的时代正在到来。市场经济是靠市场配置资源的经济,是靠智慧发家致富的经济,市场经济实行优胜劣汰。因此,在市场经济条件下,希望

靠社会同情弱者而生存那是不现实的想法。在市场经济体系不断完善，市场公平正义秩序逐步建立的今天，正是创业致富的好时机。审时度势，利用广阔的农业资源兴办农业企业，追求自我价值的实现和社会地位的提升，逐渐成为越来越多青年人的共同梦想。自主创业正是实现自我价值，贡献回报社会的有效方式，如果辜负了时代的期望，那必将是终生的遗憾。成就事业是有志者的追求，而创业将为有志者提供更加广阔的人生舞台。在创业中，不仅可以发挥聪明才智，为社会创造财富，而且可以创造机会，为个人的发展提供空间和舞台。机遇为有志者而准备，时代为奋发者而服务。为此，每个有理想的人都应当抓住时代的机遇，投身到创业的伟大实践中，通过创业，谱写自己的华丽篇章，实现自己的人生梦想。

（二）创业是自我发展的需要

1. 创业是改变自我命运的手段

农民为什么穷？原因可能有很多种。但要改变这种面貌，必须抓住时代的机遇，立志自我奋斗。那么，该如何奋斗呢？如果你身处国家机关，那你就全心全意做好自己的本职工作，清正廉洁为人民服务好；如果你身为学生，那你就勤奋学习，向学术的顶峰攀登；如果你身在工厂，那你就成为你岗位的能手；如果你身在农村，身为农民，就应该分析自己的优势，设计好自己的企业，开展农业创业。唯有如此，才能改变自己的命运，提升自己的地位，赢得更多的尊重，不负时代的重托！

2. 创业是实现自我价值的桥梁

按照著名心理学家马斯洛的心理需求层次论，人生的最高追求境界是自我实现。那么，如何才能做到自我实现呢？当然，不同的人有不同的选择，自我实现的表现形式也不相同。但作为一个农民，作为一个从农村出来的青年，自我实现的表现形式是什么，又应当如何做到自我实现呢？

也许你会说，我通过打工赚钱自我实现。事实证明，打工赚钱只能维持生计，而不能自我实现。那么，怎么自我实现呢？作为农民，开展农业创业不失为一种明智的选择。虽然创业的载体大小可能不同，最终的成就也不相同，但是在市场经济的社会大背景下，只要尽到你最大的努力，发挥出你所有的能力，而创出自己的企业，无论你赚钱多少，无论你企业多大，你做到了自我实现，你终生也就没有任何遗憾了。做到这种自我实现，身处不同位置的人，桥梁不同。作为农民或农村人，最熟悉的是农业，最有条件的是农村，最朴素的是农民。因此，农业创业已然成为农民实现自我价值的桥梁。农业创业不但可以有效锻炼和增强农民

的财富创造能力,为农民带来丰厚的经济效益,而且有利于展示农民的才华,更可以通过带动农民致富,努力奉献社会、服务社会而增强自我认同感与成就感,最终实现人生的社会价值。

3. 创业是实现宏伟理想的途径

理想是催人不断奋进的动力之源,是照亮人生道路的指路明灯,没有理想的人生是毫无方向、黯淡无光的。当然,人生理想的实现需要选择正确的途径,需要付出艰辛的劳动,需要坚持不懈的努力。作为一个普通的农民,理想在哪里?应当如何去奋斗呢?

答案仍然是开展农业创业。也许你认为种点薄田、打点小工,生活过得安安稳稳,既无奋斗之痛苦,又无创业之风险。这些确实是客观的,也是现实的想法。但也许当你回首往事,回顾人生的时候,你会感慨荒芜了人生,荒废了青春!诚然,开展农业创业确实有风险,但在战胜风险中却可以获得快乐,而且这种快乐是震撼人心的感受,是很多人孜孜以求的奋斗目标。如果你终生没有经历过这种感受,那你就一定荒芜了人生。被称为电子游戏之父的美国著名企业家诺兰·布什内尔曾经说过:“如果你在30岁之前,既没有成为百万富翁,也没有破产的话,那你一定不曾真正努力过”^①。随着城乡收入差距的不断增大,打工赚钱的有限性与致富希望的客观要求相矛盾,导致很多人丧失信心。如何克服这一矛盾呢?答案仍然还是只有一个:开展农业创业。开展农业创业是帮助农民实现宏伟理想的重要途径,开展农业创业是改变命运的重要机会,开展农业创业是获得社会尊重的重要手段。

(三) 创业是家庭致富的选择

1. 创业是壮大家庭经济实力的有效途径

由于受农业产业比较效益低下、农村经济发展相对滞后的影响,尽管农民家庭收入状况有所改善,但农民家庭经济实力仍然不强,收入水平仍然普遍偏低,与城市居民收入间的差距日益拉大。据统计,2013年我国城镇居民收入是农村居民收入的3.03倍^②。同时,从农民家庭收入来源构成分析,近年来,农民家庭经营性收入在农民收入中所占比例迅速下降,而其他收入特别是工资性收入所占比例迅速增加^③。这充分说明农业创业增加家庭收入有很大的空间。农民要实现家庭

① 李文忠.创业管理[M].北京:化学工业出版社,2011.

② 负菲菲,薛蒙林.中国城乡收入差距问题分析[J].河南社会科学,2014,(3):95-100.

③ 汪发元,罗昆,熊娜.农民创业对其收入和支出的影响及政策建议[J].广西民族大学学报(哲学社会科学版),2014,(2):155.