

战争、金融、政治、慈善……金融天才的传奇一生

索罗斯传

• 文 斐 著

最伟大的投机者



战争、金融、政治、慈善……金融天才的传奇一生

GEORGE SOROS

索罗斯传

最伟大的投机者

• 文 斐 著

图书在版编目(CIP)数据

索罗斯传：最伟大的投机者 / 文斐著. --北京：
新世界出版社，2016.3
(信念文库)
ISBN 978-7-5104-5453-0

I.①索… II.①文… III.①索罗斯，G. - 传记
IV.①K837.125.34

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 252158 号

索罗斯传：最伟大的投机者

作 者：文 斐
责任编辑：董晶晶
责任印制：李一鸣 黄厚清
出版发行：新世界出版社
社 址：北京西城区百万庄大街 24 号(100037)
发行部：(010)6899 5968 (010)6899 8705(传真)
总编室：(010)6899 5424 (010)6832 6679(传真)
<http://www.nwp.cn>
<http://www.nwp.com.cn>
版权部：+8610 6899 6306
版权部电子信箱：nwpcd@sina.com
印 刷：北京建泰印刷有限公司
经 销：新华书店
开 本：787mm × 1092mm 1/16
字 数：190 千字 印张：15.5
版 次：2016 年 4 月第 1 版 2016 年 4 月第 1 次印刷
书 号：ISBN 978-7-5104-5453-0
定 价：33.00 元

版权所有，侵权必究

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页等印装错误，可随时退换。

客服电话：(010)6899 8638

序 言

醉心慈善的金融狙击手

在有的人看来，金钱就是所有行为的终极意义，这些人将金钱视为自己终身奋斗的目标；而在另一些人看来，金钱只是一种工具，这种工具的最大意义是能帮助自己玩好更复杂和更有趣的游戏。索罗斯是后一种人，这个世界上很少有人比他更会赚钱，但是支撑他赚钱的，并不是“赚钱”这件事本身，而是他将赚钱当成了一种有趣的游戏，在这场游戏中，金钱是道具也是战利品，这个游戏的名字叫金融。

在1992年之前，索罗斯还籍籍无名，不要说登上名人录之类的书刊，就是寻常的金融报道中也鲜有他的名字，然而在1992年之后，再也没有人能够遮盖他的光芒。在那一年，索罗斯在金融市场上狙击了拥有几百年历史的英格兰银行。两者以金钱为兵彼此厮杀，最终索罗斯完胜，赚取了高达10位数的利润，同时也使英国这个老牌资本主义强国陷入了经济萧条之中。

成名后的索罗斯被一些人奉为金融天才，然而在一些人眼里他却是十足的恶魔。在1994年，索罗斯又狙击墨西哥，使墨西哥的经济实力大损。再也没有人质疑索罗斯在金融方面的能力，随后发生的事，甚至让人们开始对索罗斯产生恐惧。

1997年，索罗斯引爆了东南亚金融危机。他发现东南亚经济高速增长

的背后深藏着许多问题，于是他大量购进泰铢，然后看准时机将之抛售，通过复杂的金融手段，大肆攫取泰国金融市场上的金钱。随后泰国金融体系崩溃，索罗斯满载而归。这并不是结束，随后他又扫荡其他东南亚国家，通过金融手段，几乎让东南亚几十年的经济增长化为灰烬。

索罗斯所玩的每一场游戏都是大手笔，他的对手不是某一家公司，而是整个国家。他在金融市场上和那些国家玩一场“猫捉老鼠”的游戏，然而作为“老鼠”，他却总是可以成为游戏的胜利者。

索罗斯的金融投机行为成就了他的财富和传奇，也使一些国家的经济崩溃。无数家公司破产，更有不少人在破产之后，选择结束自己的生命。索罗斯因此有了“金融大鳄”的名头，更有人直接称呼他为“金融杀手”。

如果我们只看索罗斯在金融方面的表现，那么他就只是个到处钻空子、不顾他人死活的商人而已，然而索罗斯还有着另一面，他所爱好的不只有金融这盘游戏，还热爱一种名叫“慈善”的游戏。

一些人做慈善是为了作秀，通过作秀让自己获得一个好名声，从而赚更多的钱；也有的人做慈善，是想流芳千古、名垂后世。索罗斯做慈善则有更宏大的愿望，他从小就想改变这个世界，曾经的他认为只有哲学才能改变世界，因此想赚够一些钱后，便去做哲学家；后来他发现用金钱来实践哲学理念，同样能改变这个世界，而且远比做哲学家更有趣味。

在20世纪70年代末的时候，索罗斯就开始了自己的慈善事业。在上世纪80年代，索罗斯逐渐将精力从金融领域转移到了慈善领域。事实上，那些在金融市场上叱咤风云的大手笔，其实只是索罗斯用业余时间所做的事而已。他把自己在金融市场上赚取的大笔金钱，毫不犹豫地投进了慈善领域，而他的梦想，就是通过投资建立一系列基金会，帮助东欧国家建立一个真正自由民主的“开放社会”。

30多年来，索罗斯的慈善事业遍布全球。据2007年《时代》杂志统计，

当年他捐赠了 7.42 亿美元用于慈善，截止到当时，他的捐款总额已经超过了 60 亿美元。到了 2011 年，索罗斯在撰写的文章中透露，他已经累计捐赠了超过 80 亿美元。他的这些善款为人类的进步和发展做出了重要的贡献。

相比金融这场游戏，索罗斯在慈善这场游戏上取得的成就更为突出，对人们的影响更为深远。关于他的财富神话，或许宣扬的人更多，但是索罗斯在慈善领域的功绩，更值得人们铭记。

索罗斯语录

Quotations

1. 经济历史是由一幕幕插曲构成的，它们都是建立于谬误与谎言，而不是真理之上。这也代表着赚大钱的途径，我们仅需要辨识前提为错误的趋势，顺势操作，并在它被拆穿以前及时脱身。

2. 我既自私自利又以自我为中心，但我心安理得地承认这一点。

3. 世界上具有慈善心肠的人不在少数，但是能够成功积累起必要财富并成为一名慈善家的人却寥寥无几。

4. 依我之见，慈善是有悖于常理之事，因此会导致很多的虚伪和悖论。

5. 为了赚钱，我冒了如此大的风险，但如果就这样死了，那我就是输家。冒着生命危险去挣钱太不明智了。

6. 常规在某些情况下并不适用，如果执意墨守成规，你很可能因此丧命。

7. 一般来说，我认识事物的洞察力就是非完全认识论在行动中的作用。传统的经济学建立在均衡论基础之上，他们认为供求均衡相等。但是，如果你发现我的非完全认识论在我们认识世界这一行动中的重要作用时，你就会

发现你所做的恰恰是不平衡的。

8. 对于未来状况的任何幻想都是带有偏见的、不完全的。我不认为事实和信念是自发独立存在的。相反，我在阐述反射论时，就强调“片面是改变了的事实”。

9. 对哲学的兴趣，可以培养人的洞察力、判断力、宏观决策力，而这些素质在变化莫测的金融市场是必不可少的。

10. 我要说的是，只有对思想的探索才能够深深地吸引我。基本上，思考是我生活的重心，我是一个相当喜欢思考的人。我喜欢去了解事物，年轻时就喜欢去做些哲学推理，在某些思想上我浪费了许多青春。后来我发现从行动中学习要比从思考中学习来得更迅速，于是我变成了行动的思想家。我的思想在我采取的行动上扮演着重要的角色，而我的思想也因我的行动而有明显的长进。思想与行动的双向作用，给我的哲学和生活打上了明显的烙印。

11. 我从小怀有当救世主的梦想。我有做出一番崇高事业的幻想，或说痴心妄想，它们一直鞭策着我。基本上，我了无遗憾。首先，因为它们让我的生活更加有趣。这么崇高的事业，在其他地方找不到，它把我推向可能性的极限，我也在这种欲望的驱使下，去为善而非作恶，我认为我的态度来自我的父亲。

12. 先投资，后考察。

13. 人们往往被我的常胜误导。我可以毫不介意地说，我和其他人犯同样多的错误，但我觉得我的过人之处在于能认识自己的错误，这就是我成功的秘诀。我获得的最重要的洞察力就是认识到人类的认知具有必然的不正确性。

14. 做错了事不丢脸，只有在发现错误时不去纠正、死要面子、强词夺理才丢脸。

15. 即使我的假设偶尔出错，我还是用它作为操作的假设。这并不是说大家应该总是逆势而行，正好相反，大部分的时间里，趋势会占优势，只是偶尔会自行修正错误，只有在这种状况下，大家才应该违反趋势。这种思考方式引导我寻找每一种投资理论的缺陷，我知道缺陷是什么时，我的戒心才会得到满足，这样不会让我抛弃这个命题，反而让我能以更强的信心去运作，因为我知道有什么地方不对，而市场并不知道。我身在波浪之前，我密切注意趋势可能衰竭的迹象；如果我认为趋势走过了头，我可能尝试违反趋势。大部分情况下，我们如果违反趋势，通常都会遭到惩罚，只有在转折点时才会得到报偿。

16. 可错性不仅是我世界观的基石，也是我所做所为的基石。

17. 当你知道错误在什么地方时，就会时常在竞争中立于不败之地。

18. 我的投资特点就是没有特别的投资风格。

19. 我着迷于混乱，并深深沉醉于此，这是我赚钱的不二法门、了解金融市场中决定性的环节。

20. 金融市场天生具有不稳定性，国际金融市场更是如此。很多时候，市场混乱，投资者也跟着紧张。事实上，市场上哪里混乱，哪里就有钱赚。透析混乱，你就可以制胜。

目 录

Contents

第一章 铁蹄下的犹太人

索罗斯出生在一个匈牙利的犹太家庭。在他9岁时，“二战”到来了。在纳粹的强权之下，这个犹太家族只能在铁蹄下艰难地寻找一线生机。索罗斯的父亲颇具传奇色彩，他经历过第一次世界大战，并从俄国的战俘营逃了回来。在父亲的言传身教下，索罗斯逐渐成长起来，并在第二次世界大战的时候，体会到了生存的意义，塑造出坚强的品格。无论是在铁蹄下生存，还是在金融市场上投机，在索罗斯看来，都是寻找漏洞并利用漏洞的过程。

父亲的传奇	002
家庭教育	007
黑云压顶	012
生存智慧	017
四处躲藏	022

第二章 在磨砺中成长

苏联军队的到来将匈牙利从纳粹的铁蹄之下解放了出来。索罗斯想离开匈牙利，到西方国家寻求发展。在父亲的建议下他来到了英国伦敦。在那里，索罗斯体会到了人情冷暖，学会了生存的技能。他凭一己之力战胜

了遇到的冷漠，战胜了物质的匮乏，并顺利从伦敦政治经济学院毕业。在这期间，受到哲学家波普的影响，索罗斯的哲学观开始形成，并成为他日后纵横金融市场、改变世界的利器。

战争的后果	028
奔赴伦敦	032
艰苦岁月	037
苦难的尽头	041
伦敦政治经济学院	046
导师波普	051

第三章 崭露头角

走出校园，索罗斯不再是一个求学者的身份，而是一个求生者了。他必须去工作，去为了自己的未来打拼。经历了数年蹉跎之后，他进入了金融业，终于找到了可以发挥自己才能的领域。随后，他离开了欧洲，前往美国，并在美国崭露头角。最初，他为自己制订了一个五年计划，但随着他逐渐成为一名成熟的证券交易员，他的计划提前达成了。当然，金钱并不是他的全部，在索罗斯的心中始终有一个哲学梦，希望像导师波普一样用哲学改变世界。

迷茫的青春	056
因祸得福	060
起步	064
成功的滋味	070
逐渐成熟	075
哲学思想	079

第四章 痛苦与超越

在金融界，索罗斯的智慧展现得淋漓尽致。他成立了属于自己的公司，并且完全发挥了自己的能力。成为富豪的索罗斯，反而陷入了自我怀疑之中，他开始怀疑金钱的价值以及工作的意义。由于理念分歧，他和搭档罗杰斯分道扬镳，随后又和自己的妻子离了婚。最终，索罗斯在痛苦中超越了自己，开始以崭新的态度面对这一切。

建立基金会	084
自立门户	089
索罗斯基金管理公司	094
投资的秘密	099
家庭危机	105
做自己的主人	110

第五章 理想中的世界

在索罗斯的心中一直有一个开放社会的梦，这和他从小生活在纳粹控制下的匈牙利有关，也和当初在伦敦受到的歧视有关。在拥有了财富之后，索罗斯决定用自己的财富去构建自己理想中的社会。他要让这个世界变得开放起来，让更多的人快乐地成长和生活。他将目光投向了东欧，投向了自己的家乡匈牙利，用自己的财富为他们带来福祉。

开放社会基金	116
匈牙利基金会	120
改变匈牙利	126

第六章 嗜血的鲨鱼

索罗斯的慈善事业没有使他变得有名，他的财富和美国顶尖富豪相比仍

有差距。真正让索罗斯声名鹊起的是 1992 年对于英镑的狙击，这次投资活动让索罗斯登上了神坛，成为华尔街最知名的人。随着英国国内的经济不景气，英镑的价值被高估，这隐藏着巨大的风险。英国政府为了保持英镑的地位，采取了错误的行动，将自己推向了悬崖的边缘。索罗斯并不是唯一一个看到英国经济出现问题的人，也不是唯一参加做空英镑豪赌的人，然而索罗斯的确是其中获得利润最大的一个，这就是索罗斯被人抬上神坛的原因。

欧洲的状况	132
一场豪赌	136
黑色星期三	140
最大的赢家	145
疯狂的追捧	150
才华与狂妄	154

第七章 魔鬼与天使

索罗斯从幕后走到前台，他成了市场的偶像，他的一举一动都成为人们关注的焦点。1992 年获得了巨大的成功之后，索罗斯没有止步不前。通过对市场的分析，索罗斯的作战对象成了一个个国家。他能够分析出某个国家的经济情况是否存在危机，然后对其迎头痛击，使之彻底崩溃。在金融市场上，索罗斯就像一个魔鬼，到处搜刮着金钱。在另一个领域，索罗斯却像天使一样，给人们带来温暖。如果他是一个单纯的商人，或许形象不会如此复杂，然而他还是一位伟大的慈善家。他把赚来的钱捐赠给了需要的人，以便将世界构建他理想中的样子。

情人节，屠杀日	160
剑指墨西哥	165
简单的胜利	169

扩大的慈善事业	173
慈善的意义	178

第八章 步步惊心

索罗斯不会承认自己是个魔鬼，他只是在寻找各个经济体的漏洞，然后让漏洞暴露在人们面前。如果没有索罗斯，很多地区的经济问题可能会晚一些暴露，然而危害也会更长远一些。这次，索罗斯将目标锁定了东南亚的国家，这一地区的经济增长和金融市场的繁荣，实际上已经蕴含着危机了。索罗斯不会放过这个机会，他是一个商人，因此不会对拥有漏洞的市场心慈手软。他在东南亚酝酿了一阵又一阵的金融风暴，几乎彻底摧毁了东南亚的经济。功过自有他人评说，索罗斯不在乎这些。他又将目标锁定到了中国香港，然而却在香港铩羽而归。不过，这对香港未来的发展是好是坏，却不是短时间能看得出来的。

东南亚的泡沫	186
泰国的惨剧	189
风波扩大	194
罪人？天才？	197
转战香港	202
铩羽而归	208

第九章 投身政治

2001年9月11日是美国历史上最值得铭记的一天，恐怖分子劫持了美国的4架客机撞到了纽约世贸中心大厦和五角大楼上。这件事改变了许多美国人的命运，他们或自愿或被迫和这件事发生了联系。索罗斯固然为反恐怖主义以及资助被恐怖主义伤害的人投入了大量资金，然而他更不满美

国政府对待恐怖主义的态度。他这个不太关心本国政治的人，也开始试图介入其中。

惊变 911	214
私人恩怨	218
新一轮经济危机	222
后记	226
参考书目	228

第一章

铁蹄下的犹太人



索罗斯出生在一个匈牙利的犹太家庭。在他 9 岁时，“二战”到来了。在纳粹的强权之下，这个犹太家族只能在铁蹄下艰难地寻找一线生机。索罗斯的父亲颇具传奇色彩，他经历过第一次世界大战，并从俄国的战俘营逃了回来。在父亲的言传身教下，索罗斯逐渐成长起来，并在第二次世界大战的时候，体会到了生存的意义，塑造出坚强的品格。无论是在铁蹄下生存，还是在金融市场上投机，在索罗斯看来，都是寻找漏洞并利用漏洞的过程。

父亲的传奇



曾经有记者对索罗斯开玩笑说：“您应该被任命为罗马教皇。”索罗斯则幽默地回答道：“为什么呀？我现在已经是教皇的上司了。”

教皇的上司很显然就是上帝，这个人胆敢自称上帝，却让很多人无从反驳，因为在金融领域，他的确可被称为当之无愧的上帝。他在一本书中写道：“说实话，我从小就有很强烈的救世主的幻想。我知道自己要控制这样的想法，否则就会惹祸上身。”在很小的时候，索罗斯便曾自称为上帝。当然，人们对一个孩子的大言不惭总是会大度地一笑而过。

他的这种想法和他父亲的影响不无关系。他在年幼时曾写诗赞美父亲为神祇宙斯。索罗斯的思想很明显受到了父亲的影响，他在回答记者提问时说道：“我几乎同意父亲的每一种观点，是他教会了我如何应付世事。”他评价父亲道：“父亲是个外向、合群的人，对别人的命运有着发自内心的兴趣，他喜欢畅谈别人的命运。”这无疑就是以一种上帝视角，来评价和观察这个世界。索罗斯的父亲之所以形成这样的性格，和他的经历不无关系。

索罗斯称赞自己的父亲是个生活艺术家，他说：“我想最好把他当成德