

國民 文獻 分類

民國文獻類編

經濟
卷

648

民國時期文獻保護中心
中國社會科學院近代史研究所

編

國家圖書館出版社

民國文獻類編

經濟卷
648

民國時期文獻保護中心
中國社會科學院近代史研究所
編

國家圖書館出版社

Z812-6
10/648

det 1258/07

第六四八冊目錄

半年來之省縣合作金庫	浙江省合作金庫編	浙江省合作金庫，一九三八年出版		一
浙江省合作金庫二十九年度業務報告書	浙江省合作金庫編	浙江省合作金庫，		
民國間出版				一三三
浙江省合作金庫	浙江省建設廳合作事業管理處、合作金庫合編	浙江省建設廳		
合作事業管理處、合作金庫，一九四〇年出版				一八五
浙江金融業概覽（一）	浙江省銀行經濟研究室編	浙江省銀行經濟研究室，		
一九四七年出版				二一七

浙江省合作金庫編

半年来之省縣合作金庫

伍廷飏



七年國慶日

序

比年以來，言復興國家者，必曰復興農村。良以農業之比重，在現階段之國民經濟中，較工商業爲大也。重以抗戰迄今，重要城市，相繼淪陷，今後抗戰建國之基礎，尤舍農村莫屬。是農村經濟建設，實爲今日不可或緩之要圖。顧經濟建設，其道殊繁，如合作社之組織，倉庫之建立，交通運輸之發展，農業手工業技術之改良，舉凡足以增加生產，暢通運銷，充實農村資力，健全農村經濟者，諸待興辦。然其樞紐，則在於農業金融機構之樹立。譬之人身，各種經濟機構猶人體，而金融爲血液。各種經濟機構雖組織完備，苟無金融爲之連絡貫通，則運用維艱，欲圖發揮其效能，誠戛戛乎其難矣。故謀農村經濟建設，必先活潑農村金融，其理甚明，毋待煩言。

年來銀行遍設內地，資金流轉額，年有增加。惜大都以工商放款爲主要業務，鮮有顧及農村者。因農業金融之性質，異於工商金融。農業金融受季節之影響甚大，且其放款週轉率亦較工商放款爲迂緩。以是，農業放款，遂不爲一般銀行所樂承。爲適應此種特殊之需要，合作金庫之設立，斯爲刻不容緩之事。抑有言者，本省各縣，向亦設立農民銀行，以圖調劑農業金融，改善農民經

濟生活。惟衡其效果預測之目的，似未達到。蓋各縣農民銀行，在組織上缺少縱橫聯絡之系統，自難發揮截長補短，統籌調節之效用。省合作金庫之籌設，所以補救農民銀行之缺點也。

總之，農業金融組織之重要，既明且晰。合作金庫實為時代之嚮嚮兒，有不得不產生之理由在焉。茲特將半載工作，刊行報告，以為參加工作同仁鑑往知來之借助。同時復公諸社會，冀求社會人士批評指正，以為改進之張本。是為序。伍廷颺

半年來之省縣合作金庫目錄

第一章 浙江省合作金庫籌備處

第一節 籌設浙江省縣合作金庫之目的

第二節 浙江省合作金庫籌備處之概況

甲、成立時期概述

乙、內部之組織

丙、資金之籌措

丁、辦事處之設立

(1) 設立之動機

(2) 各辦事處之鳥瞰

A 溫州辦事處

B 蘭谿辦事處

C 永康辦事處

戊、合作金融人員之訓練

己、省縣合作金庫聯席會議之召開

庚、縣合作金庫之推進

△ 辛、各縣合作金庫業務會計人事三項授權本處統籌管理

壬、業務概況

1, 存款

2, 放款

3, 匯兌及代理收付

半年來之省縣合作金庫

頁數

一 一 二 三 四 五 五 五 五 六 七 七 七 九 〇 一 一 二

半年來之省縣合作金庫

二

癸、本處業務與社會一般之影響

第三節 今後之方針及設施

- (一) 增設辦事處及縣合作金庫
 - (二) 充實各縣合作金庫之內容
 - (三) 加強省縣合作金庫之聯繫
 - (四) 調整各縣合作金庫業務區域
 - (五) 省縣合作金庫業務種類之劃分
 - (六) 扶助特產運銷
 - (七) 獎勵鹽米儲備保證生活必需品之供給
 - (八) 推進農業倉庫之經營
 - (九) 獎勵墾荒及栽培冬季作物增加食糧之生產
 - (十) 補助水利事業之改進
 - (十一) 農村服務部之設立
 - (十二) 提倡農村儲蓄培植農村低利資金
 - (十三) 扶助手工業之改進
 - (十四) 辦理青苗貸款
 - (十五) 扶植農村畜牧事業
 - (十六) 加緊發動調查工作補助業務之推動
- 第二章 縣合作金庫及專業合作金庫
- 第一節 正式成立之各縣合作金庫
- (一) 松陽縣合作金庫
 - (二) 雲和縣合作金庫

一二
一二
一二
一三
一四
一四
一五
一五
一五
一六
一六
一六
一七
一七
一七
一八
一八
一八
一九
一九
三二

- (三)麗水縣合作金庫
- (四)龍泉縣合作金庫
- (五)金華縣合作金庫
- (六)慶元縣合作金庫
- (七)縉雲縣合作金庫
- (八)景寧縣合作金庫
- (九)遂昌縣合作金庫
- (十)武義縣合作金庫
- (十一)蘭谿縣合作金庫
- (十二)樂清縣合作金庫
- (十三)平陽縣合作金庫
- (十四)青田縣合作金庫

第二節 已開始業務之各縣合作金庫籌備處

- (一)開化縣合作金庫籌備處
- (二)宣平縣合作金庫籌備處
- (三)常山縣合作金庫籌備處
- (四)江山縣合作金庫籌備處
- (五)遂安縣合作金庫籌備處
- (六)衢縣合作金庫籌備處
- (七)淳安縣合作金庫籌備處

第三節 正在開始籌備之各縣合作金庫籌備處

- (一)龍游縣合作金庫籌備處

半年來之省縣合作金庫

四〇 四六 五五 六一 六二 六九 七二 七六 七八 八一 八五 九〇 九三 九三 九五 九八 一〇一 一〇一 一〇二 一〇四 一〇五 一〇五

半年來之省縣合作金庫

四

(二)壽昌縣合作金庫籌備處

(三)浦江縣合作金庫籌備處

(四)瑞安縣合作金庫籌備處

第四節 專業合作金庫

浙江省溫區漁民合作金庫概況

圖表

合作金融系統聯繫圖

浙江省合作金庫組織計劃圖

浙江省物產運銷合作金融機構聯繫圖

浙江省合作金庫籌備處職員人名錄

浙江省各縣合作金庫監理事一覽表

浙江省各縣合作金庫重要職員一覽表

編後

一〇六
一〇七
一〇七
一〇九
一一〇
一一一

第一章 浙江省合作金庫籌備處

第一節 籌設浙江省縣合作金庫之目的

抗戰以還，素爲我國經濟中心之沿海各大商埠，次第淪陷，普通銀行之資金，多向後方逃避；同時，輸出貿易銳減，農產銷路呆滯，遂致本省各縣之農村金融，日趨枯竭，農民生活，愈感困苦，長此以往，對於抗戰建國阻碍之鉅，無待煩言。

夫抗戰建國必須以經濟爲基礎，我國之經濟重心，在於農村，故經濟建設之首要爲發展農村經濟，是以中國國民黨全國臨時代表大會通過之抗戰建國綱領，在經濟部份明白規定，以全力發展農村經濟，獎勵合作；蓋發展農村經濟必須運用合作組織，而推進合作事業，尤須輔以金融力量。第二次參政會中經濟部亦有推進合作金融之報告。本省既頒佈戰時合作社暫行辦法，竭全力以推行戰時合作事業，復提撥巨款，籌設省縣合作金庫，言其使命，要者凡三：（一）合作金庫爲合作事業之命脈，在合作社之軀壳中，不注以金融之血液，難冀其迅速發展；（二）戰時物產之調整，須有金融力量爲其後盾，始易使其靈活實行；（三）普通銀行之資金，或則爭向後方逃避，或則對於農村趨起不前，故須建立地方性之民衆金融機關，——合作金庫爲民有民營民享之金融機關——以期本省農村金融獲得合理之調劑。

抑尤有進者，戰時經濟建設，經緯萬端，必須各部門之經濟機構，皆能健全其組織，且彼此互爲密切之聯繫，始易推進而收實效。吾浙之戰時經濟機構，就生產言，在省有農業改進所，統籌辦理農林改進推廣事宜，縣設中心農場，區設繁殖場，鄉設示範場，使進步之農林技術與品種，得深入民間，而利推行。然徒有原料之生產，尙未能盡適吾人之需要，故復於省設手工業指導所，縣設造紙染織及農產製造等改良場，使農林生產之原料，加工製造變爲製成品，以滿足人民之需要，增進人民之收益，而符戰時經濟自給自足之原則。就運銷與分配言，在出入口之重要都市，有各種出入口公司及桐油茶葉等運銷處，適應本省經濟之需要，負責辦理出入口業務，並設運銷倉庫，以便出入口物品在集散過程中之存儲與運銷，在各縣及重要市鎮設立交易公店，特約商店，或聯合社，一面集中本地特產運外銷售，一面向出入口公司或委託出入口公司採辦日用必需品，批發於本地商店或合作社，同時設立儲備倉庫及簡易倉庫，以儲備戰時食糧及調

劑農村經濟。在鄉設立合作社兼營各種業務，為統制運銷分配之基層組織，使人人加入於新經濟機構中，運用此種機構，使漫無組織之私人營利商業，漸次變為有組織而能調整供求之集體經營。

為推動此種經濟機構計，輔以三種力量：（一）在交通方面，組織交通處，設船舶隊，手車隊，及各埠水運聯合營業處等，將交通工具編成合理之配置，於辦理軍運外，同時統籌辦理民運，使人物輸送，得以迅速靈便；（二）其次組織方面，在省調整處設合作組，在縣政府設合作事業室，以策劃推動戰時合作組織，使合作事業得臻健全之發展；（三）最後亦最要者，在金融方面，籌設省縣合作金庫，樹立地方性之民衆金融機關，以流通地方金融，推進生產技術與品種之改良，並使運銷分配得趨於靈便。藉此三種力量之推動，則各種新經濟機構，均得密切聯繫，發揮功效，一切物產調整工作，庶可推行無阻，戰時經濟建設，庶可漸臻於有計劃，有組織，合理化之域。由此觀之，省縣合作金庫之設立，在整個戰時經濟建設中，誠有莫大之作用。

合作金庫係準用合作社法，合作社聯合社之規定而組織，易言之，合作金庫即係信用合作社聯合社之化身，故就理論言，應自下而上，由合作社組織縣合作金庫，由縣合作金庫組織省合作金庫，然後由省合作金庫組織中央合作金庫，循序漸進，易於健全，然當此國家存亡，間不容髮之際，依常軌漸進，殊屬緩不濟急，衡情度勢，應謀迅赴事功之策，乃上下同時並進，在縣則組織合作社，籌設縣合作金庫，在省則籌設省合作金庫，促進各縣合作金庫，故在各縣合作金庫未成立前，即組織省合作金庫籌備處，以作促成各縣合作金庫之動力，並以籌備處名義，先行開始營業，以應調整戰時物產與農村金融之需要，而與本省之生產，交通，運銷各部門經濟機構，取得密切聯繫，發揮其偉大之金融力量，支持長期抗戰，奠定建設新中國之基礎。

第二節 浙江省合作金庫籌備處之概況

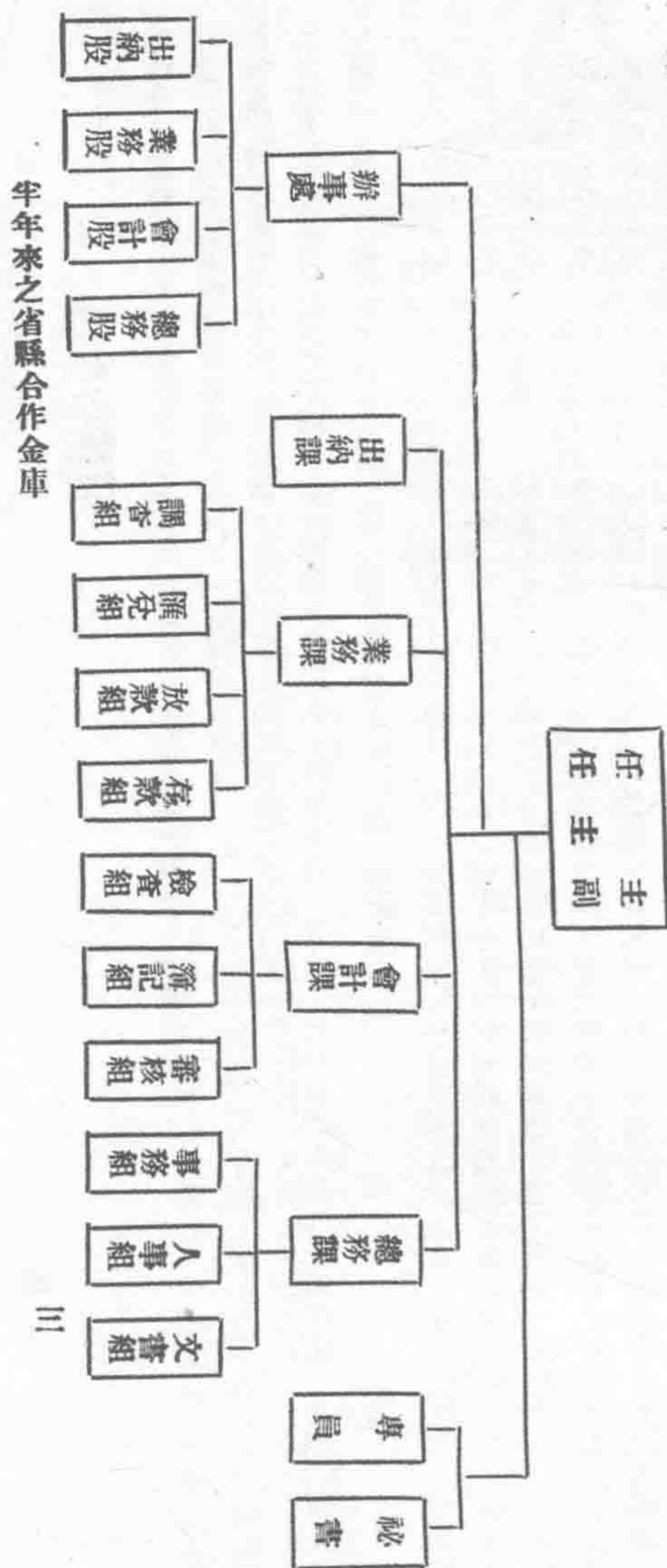
甲、成立時期概述

建設廳鑒於事勢之需要，急應創設合作金庫，以樹立合作金融系統，策進各種事業，因於二十七年一月間擬定浙江省籌設省縣合作金庫辦法綱要，提請省政府委員會通過，並公佈浙江省籌設省合作金庫進行辦法，及浙江省籌設縣合作

金庫進行辦法，復於三月一日以第一七九三號訓令頒發浙江省合作金庫籌備處組織章程，本處即於是日組織成立，假建設廳為處址，開始辦公，由伍廳長廷黻兼任主任，徐淵若先生任副主任。嗣在麗水府前大街覓定庫址，僱工裝修。本處為適應戰時需要，當擬訂浙江省合作金庫籌備處先行開始經營業務計劃書及辦法，呈奉建設廳三月十六日第二一九八號指令核准，於四月十日遷入新址，以籌備處名義經營業務，此其經過之大略也。

乙、內部之組織

本處內部組織，依照建設廳頒發之籌備處組織章程，於正副主任之下，設秘書，專員，及總務，會計，業務，出納四課，總務課分設事務，文書，人事三組，會計課分設審核，簿記，檢查三組，業務課分設存款，放款，匯兌，調查四組，分掌各項事宜，並為適應時勢需要便利各界接洽起見，特於溫州蘭溪永康三地各設辦事處，承本處之命辦理各項業務，其組織系統圖示如下：



半年來之省縣合作金庫

四

丙、資金之籌措

本處資金截至二十一年十月十日止，共計實收六十七萬零七百元，其來源如左：

- 1, 建設廳代省政府撥發提倡股六十萬元，已完全收足。
- 2, 各出入口公司認購本處提倡股者，計溫州蛋業公司實繳二千五百元。
- 3, 各縣合作金庫以自籌股本四分之一認購本處股本，截至十月十日止，共計收到六萬八千二百元，其細數列表如下：

縣 庫 名	實 繳 股 金	繳 股 日 期	備 考
麗水縣合作金庫	二九〇〇、〇〇	二七、七、二五、	
雲和縣合作金庫	一二五〇、〇〇	二七、四、一一、	
遂昌縣合作金庫	二五〇〇、〇〇	二七、四、一八、	
龍泉縣合作金庫	二五〇〇、〇〇	二七、五、六、	
武義縣合作金庫	五〇〇〇、〇〇	二七、七、一一、	
蘭溪縣合作金庫	一五〇〇〇、〇〇	二七、七、一六、	
松陽縣合作金庫	三二五〇、〇〇	二七、八、四、	
縉雲縣合作金庫	三八〇〇、〇〇	二七、七、二八、	
青田縣合作金庫	二五〇〇、〇〇	二七、八、九、	
景甯縣合作金庫	一五〇〇、〇〇	二七、八、九、	
樂清縣合作金庫	七〇〇〇、〇〇	二七、八、八、	
慶元縣合作金庫	一五〇〇、〇〇	二七、八、一三、	
金華縣合作金庫	二〇〇〇、〇〇	二七、八、一五、	
平陽縣合作金庫	一七五〇〇、〇〇	二七、九、五、	
合 計	六八二〇〇、〇〇		

丁、辦事處之設立

(1) 設立之動機

自全面抗戰發動吾浙省會淪陷後，浙西各路交通梗阻，金溫處三屬，一變而為政治經濟之重心，進出口貨物，均藉溫州為之吞吐。本處為適應時勢之需要，便利各界接洽起見，特於溫州，蘭溪，永康三地，先後設立辦事處，除經營各項數額較巨，非縣合作金庫能力所能經營之業務外，並負有調撥各該管轄區域內縣合作金庫資金之使命，俾與本處收指臂之效。

(2) 各辦事處之鳥瞰

A、溫州辦事處

溫州地處東陲，市情不亞於甯紹，抗戰以還，沿海各口岸相繼自行封鎖，幾成為江南進出之唯一孔道，市情之繁榮遂更倍於昔，而金融機關，雖有中交等銀行七家與錢莊十餘家之多負擔，但因組織之不同，未能盡量發揮調整戰時物產獎進合作事業之作用。本處秉承戰時政治綱領第四條所昭示之意旨，爰設辦事處於溫州，租用永瑞地方農民銀行原址為處址，委戴渠為主任，於五月十一日開始籌備，迄同月二十日籌備告竣而開始業務，為時僅旬，蓋事勢所需，未許緩延時日也。開業後，一面與該埠木板木炭等各出入口公司商約貸款，一面商得駐滬中國農工銀行杭州分行及新華銀行等之同意，互相往來代理收介，申甌兩地之匯兌及收介事宜，於是暢通無阻。近復應顧客之要求，試辦押匯貼現二項業務，用以扶助各出入口公司等資金之週轉，於業務前途，當可長足開展也。

至今後之業務，除按照過去計劃繼續進行外，擬審察事勢需要，加增：(一)農倉放款——按平陽樂清二縣為產米之區，年產約十萬担，今以外銷不便，影響內地輸運，舉辦農倉業務，以助其進行，實屬刻不容緩。(二)補助合作事業——例如溫州近山各鄉，年產土紙甚豐，——南屏紙之類——其產值年達二百餘萬元，紙工不下六千餘戶，均以瞿溪為集散地，刻正派員協助指導組織合作社，不久即可成立，屆時該處當可予以大量資金之援助。使有組織之民間手工業，漸臻繁榮之域。

B、蘭溪辦事處

半年來之省縣合作金庫

蘭溪當婺港衢港交流之會，水陸四達，爲浙閩皖贛諸省通商之要津，貿易頗盛，抗戰以還各地桐油之萃於此者尤夥，金衢嚴桐油運銷處特設辦事處於蘭溪，藉廣收集，關於金融之調度本處實無旁貸，因於五月中旬成立辦事處於蘭溪。開業後，即本發展農業金融扶助特產運銷之旨，與之訂立透支合同，由蘭溪辦事處隨時供給資金，俾桐油之收集與運銷，得順利進行。

復按蘭溪關於合作金融之調劑，原有縣合作金庫負其責，故辦事處之設，除經營前項業務外，並以調劑各縣庫資金爲業務之中心，蓋蘭溪附近如衢縣，江山，開化，常山，遂安，金華，武義，宣平，龍游等縣合作金庫均已先後成立，或以籌備處名義開始業務，各庫間均相互通匯則於資金之調撥，業務之檢討改善，端賴聯繫有方，庶乎有爲，故蘭溪辦事處實負有調節該段各縣庫間資金之責任。

C、永康辦事處

永康土地肥沃，出產豐裕，如食糧，燒紙，桐油，藥材，火腿等，每年產量甚豐，而輸入日常需用品，如食鹽，白糖，棉紗，棉花等，爲數亦鉅，自杭州淪陷，本省政府行署設於縣屬之方岩，各附屬機關之設立於此者甚多，即中央機關如鹽務局，電政局，亦均遷址於此，各地避難同胞薈集於斯者，近萬餘人，益以鐵路交通，橫受阻碍，向日運赴省外之貨品，自滬杭由鐵路轉口者，今皆須由公路向溫州輸出，其輸入者亦如之，永康遂成爲貨物集散之中心地，而桐油之運銷額，月達三十萬元，尤推巨擘。故市面日就繁榮，中中交農四行，皆移設於此，金融之流轉，益趨利便。惟農村經濟之流通，合作事業之進行，則猶待積極推廣，建設應有鑒於此，爰有民國二十七年三月間永康縣合作金庫之籌備，原定股額十萬元，由建設廳先撥提倡股二萬元，其餘招募民股。初設籌備處於金武永農民銀行永康辦事處，繼改設於義民街。爲適應事勢需要於四月間以籌備處名義先行開業，一面加緊募股，旋以集股困難，營業無由開展，乃由本處改組爲永康辦事處，委徐世衡爲主任，覓新址於縣城中正街十二號，改建西式門面，修葺內部房屋，一方繼承縣合作金庫之業務，一方新委人員，分設總務業務會計出納四股，各司專職。嗣於九月十五日正式成立，至廿二日新址裝修告竣，即日遷入新址辦公，於二十六日舉行開幕典禮，該處除經營各項業務外，並負調撥附近各縣合作金庫資金之責，總計開業以來，於今半月，存放款項，日漸增多，而於農倉放款及封倉放款諸端，亦正在分頭進行中，不久當可促其實現，以應當社會之需要。