

追梦

张津
自传

张津
著



人生不可以复制、粘贴
即便是设计好
也未必按设计的方向走去

我和我的企业
就像是石缝间的小草
不因环境的艰险而退缩
不因自身的弱小而自卑



中国轻工业出版社 | 全国百佳图书出版单位

追梦

张津自传

张津
著



中国轻工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

追梦：张津自传 / 张津著. —北京：中国轻工业出版社，2016.1

ISBN 978-7-5184-0770-5

I. ①追… II. ①张… III. ①张津 - 自传 IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2015) 第310575号

责任编辑：毛旭林

责任终审：劳国强

封面设计：锋尚设计

版式设计：锋尚设计

责任校对：燕 杰

责任监印：张 可

出版发行：中国轻工业出版社（北京东长安街6号，邮编：100740）

印 刷：北京君升印刷有限公司

经 销：各地新华书店

版 次：2016年1月第1版第1次印刷

开 本：787×1092 1/16 印张：8.5

字 数：180千字

书 号：ISBN 978-7-5184-0770-5 定价：38.00元

邮购电话：010-65241695 传真：65128352

发行电话：010-85119835 85119793 传真：85113293

网 址：<http://www.chlip.com.cn>

Email: club@chlip.com.cn

如发现图书残缺请直接与我社邮购联系调换

151197Z2X101HBW

序

人生不可以复制、粘贴，即便是设计好，也未必按设计的方向走去。

谨以此书献给所有心怀理想以及正在为之努力奋斗的青年们。

有一部苏联的励志小说《钢铁是怎样炼成的》，书中有这样一段名言：人最宝贵的东西是生命，生命属于人只有一次，一个人的一生应该是这样度过的：当他回首往事的时候，他不会因为虚度年华而悔恨，也不会因为碌碌无为而羞耻；这样，在临死的时候，他就能说：“我的整个生命和全部精力，都已经献给世界上最壮丽的事业——为人类的解放而斗争。”

这些高大上的理想仿佛离我们普通老百姓的生活相当遥远，但是，我们要生存，要发展，要过上有尊严的生活，就必须奋斗。通过奋斗，就会发现奋斗的过程中会遇到很多我们无法预料的事情。遇事就要解决，就要想办法，在奋斗的过程中，我们在成长，在收获，我们生活得很充实。不会感觉在虚度年华，也不会觉得碌碌无为，这就是我们为理想而奋斗！

我和我的企业，就像是石缝间的小草，不因环境的艰险而退缩，不因自身的弱小而自卑。百折不挠，顽强拼搏，屡败屡战，直至成功。

石缝间的小草，哪怕土壤再贫瘠，只要有水和阳光就能茁壮成长

长；石缝间的小草，尽管头上顶着重重的压力，却依然顽强地顺着有阳光的地方生长、蔓延；石缝间的小草，最初只能引起人们的怜悯，当其从石缝中长出时，预示着一个新的生命在大自然中必然有它存在的意义……如果一切生命都不屑于去石缝间寻求立足的天地，那么，世界将会有一大片地方成为永远的死寂。而如果一切生命都只贪恋黝黑的沃土，它们又如何完备自己驾驭环境的能力，在一代一代的繁衍中，变得更加坚强呢？愿一切生命都敢于去寻求最艰苦的环境。生命正是要在最困厄的境遇中，才能发现自己、认识自己，从而锤炼自己、彰显自己，最后完成自己、升华自己。石缝间顽强的生命具有如此震慑人的力量，它使地球变得神奇辉煌。在逆境中成长的人会收获最宝贵的东西，而这最宝贵的东西将为人类揭示壮丽的人生和美好的心灵。人类可以利用自然、改造自然，但归根结底是自然的一部分，必须呵护自然，不能凌驾于自然之上。我们要构筑尊崇自然、绿色发展的生态体系。我们要解决好工业文明带来的矛盾，以人与自然和谐相处为目标，实现世界的可持续发展和人的全面发展。

张 津

2015年10月

- 一、困惑 /1
- 二、入伍 /4
- 三、新兵生活 /6
- 四、部队专业学习 /13
- 五、保送士官擦肩而过 /19
- 六、和团长叫板的兵 /21
- 七、劳动光荣、劳工伟大 /23
- 八、再回团部 /25
- 九、好事来敲门 /27
- 十、奋发图强 /30
- 十一、退伍 /33
- 十二、时事述评——我的感慨 /38
- 十三、取之有道 /40
- 十四、应聘到数控机床公司 /44
- 十五、第一次创业——首战折戟沉沙 /46

- 十六、幸会喷码机 /48
- 十七、代理商的峥嵘岁月 /57
- 十八、第二次创业 /65
- 十九、分歧 /76
- 二十、感谢命运之神惠顾 /77
- 二十一、进京赶考 /80
- 二十二、制度正在完善中 /83
- 二十三、顺势而为 /89
- 二十四、大胆用人 广纳贤才 /92
- 二十五、养精蓄锐，飞跃发展 /96
- 二十六、怎样管理好家族企业 /98
- 二十七、职业经理是这样炼成的 /107
- 二十八、创业述评 /110
- 二十九、回报家乡 /118
- 三十、坚强 /120
- 结束语 /126
- 后记 /129

一、困惑

我出生在河北北部长城外内蒙古高原上一个农牧结合的村落。村子位于内蒙古高原阴山山脉支脉边缘，平均海拔1500多米。100多年前，这里是天苍苍、野茫茫、风吹草低见牛羊的景色。湿地星罗棋布，两米多高的芦苇丛、枳茅草遍布，洼水清澈，青草齐肩，芳草如茵，群羊如云，骏马奔腾，山珍遍野，野味无穷，生态环境优良，是野生动物的天堂……

民国初年，这里随着人类活动的频繁干预，内地大批移民，开荒种地，植被遭到严重破坏。到1970年以后，这里的自然环境已被破坏殆尽，再后来农业学大寨，“深挖洞、广积粮”的过度开发，使得这里变成了另一番景象：干旱少雨，土地贫瘠，风沙肆虐。这里的人们从此一直在贫困线上挣扎，为温饱操心，春种秋收，牧马放羊，过着靠天吃饭的生活。

我的家乡——河北省康保县忠义村，村子东边有一条旱河，说是河，充其量就是一条小溪水而已。河北省境内仅有一个无河县就是康保县。我们村幸运地有这么一条河，河上游五里之外还有一个水库，这在我们县是相当自豪的。这条小溪水在当时从春天开河到冬天积冰都没有断流过（现在没有了）。夏天在河里还可以抓到泥鳅、小鲤鱼。冬天可以滑冰、开冰车。我童年的许多欢乐和这条小河是密不可分的。

小河东边有百亩1958年种植的人工林，有杨树、柳树、榆树等。当时这片林子正值青壮年期，它就成了我和小伙伴们阵地战、地道战、渡江战、抓特务的主战场。“战争结束”我们再“割草积肥拾麦穗，接受贫下中农再教育，当好毛主席的红小兵……”。

村子四面有五排倔强挺立的杨树，把村子围了一圈，叫围村林。在那片黄沙漫卷的贫瘠土地上，杨树就像当地的父老乡亲一般，深深地扎根在那一望无垠的土地上，忠贞地眷恋着这片土地，无论暴雪还是严寒、风沙还是干旱，都守护在这片土地上，唱着一曲曲生命的赞歌。涌动起来的感想也许是“雄壮”“伟大”等都难以形容的坚强不屈与挺拔。

我父亲在我9岁时就去世了，母亲在农村含辛茹苦地把我们兄妹五人培养成人。当时我家连温饱都没有达到，母亲白天在生产队劳动，晚上还要加班在生产队手工剥红麻纤维，一干就是半夜，却挣很少的工分，我看在眼里，疼在心里。怎样才能让母亲过上好日子呢？当时因为年纪小，什么办法也没有，心有余而力不足啊！就是在这样的环境中，让我萌发了一定要改变这种窘迫生活的想法！

为了减轻母亲的负担，我初中毕业就没有再上学，到内蒙古河套打工了（在农民家里干农活，我家里土地太少，又加上连年干旱，收成也不好），打了两年工，生活也没有多大改观，之后又回村里乡办企业水泥预制板厂打工，偶尔参加公社组织的民兵训练。

通过参加民兵训练，我发现当兵入伍是当时摆脱困境的途径之一。我知道只有在部队好好干才能有希望留在部队，不用回到农村，才有可能让母亲过上好日子。于是，我的当兵梦从此开始了……

二、入伍

有了当兵的想法，我就朝着这个方向发展。公社组织的民兵训练我都积极参加，训练也用心，苦和累都不在话下，射击、投弹等硬指标能多拿就多拿，一来自己可以好好地表现表现，二来也给我们公社武装部长长长脸。公社武装部长姓杨，比我年长5岁，年轻有为，朝气蓬勃，以身作则，雷厉风行。我在县武装部组织的民兵军政训练中，不怕苦、不怕累，团结协作，虚心学习，训练积极，表现突出，成绩显著，在全县一百多位参训人员中脱颖而出，取得个人射击第一名、投弹第三名、其他及格的好成绩。最终，我公社民兵营凭着出色的表现和过硬的基本功连续三年取得综合第三的好成绩，并被县武装部评为先进民兵营。这为我能顺利入伍创造了条件。由于当年当兵不要求高文凭，够入伍条件的适龄青年多了去了，加之那个时候除了考大学就只有当兵这一

条出路了，而每年每个乡就征十多个兵，竞争相当厉害。我因为参加县民兵训练多次都能拿好成绩，多次被县武装部通令嘉奖，为我们公社（当时的公社就是现在的乡）争了光，为公社武装部长长了脸，所以在1987年征兵中，公社武装部向部队推荐我。政审、体检等合格后，我如愿以偿地过关了。

1987年11月，在康保县武装部，敲锣打鼓的人们欢送当年入伍的新战士。我们县有200多人，穿上新军装的战士都兴高采烈，胸前戴上大红花，两个红扑扑的脸蛋，我们叫“三点红”，还有的战友叫“草原红”，因为康保县海拔1500多米，风大，气候干燥，人人都是红脸蛋。当时我们入伍，部队是“三点红”着装：两个红领章和一个红五星帽徽（不是纯五角星的那种）。两组三点红衬托得新兵们喜气洋洋。从农村娃到解放军战士转变的兴奋劲，洋溢在每个新兵们的脸上，也洋溢在望子成龙的父母脸上。当年的入伍战士是去河北省保定市王牌38集团军，18岁的我和其他入伍战士一样高高兴兴参军入伍了。

经过两天一夜的行程，终于到了保定市部队营房（当时没有高铁，绿皮军列车很慢），被安排在集团军某师地炮团反坦克营导弹3连1班。部队的番号是陆军38军113师炮团3营3连，团长王振德，连长郑飞，班长王文涛。我开始当新兵，津贴15元，1988年实行军衔制为上等兵，津贴18元。

三、新兵生活

我所在的部队在保定市郊区，部队大门外有一条大路通向107国道，两边有一排排垂柳，营房是20世纪50年代建造的苏联式建筑。最有特色的是团大礼堂。那叫个大啊！真正的大！我从来没有见过这么大！

进入军营的第一天，我就立志要干好一切工作，这也是我个人品行使然。新兵训练开始了，班长王文涛是1984年入伍的老兵，河北省张家口宣化区人，参加过对越反击战，从老山前线回来的，对新兵要求特别严格。新兵训练每日两操两课，共约8小时以上，他有文化，除军事文化外，也常和我们讲一些富国强兵的思想。

部队自种蔬菜、养猪。除了每日8个小时严格的军事训练外，晚上还有两个小时要学习内务条例和各种规章制度，部队发放统一的教材。文化方面，班长也讲讲立志、爱惜光阴，有时也讲些



新兵时的张津

历史上列强侵略、瓜分中国和老山前线的故事、经历。每月除军事学科考试外，部队还有各种条例考试，每天晚上还要紧急集合。专业知识是下到连队开始学习，班长还让提前学习红箭73反坦克导弹的原理知识，在不到3个月的新兵训练时间内，学习反坦克导弹的原理知识有了很大收获。

我班里共有7名战士，我和蒋贵义、李长江三个康保县籍的分到了一个班。蒋贵义是城市户口，退伍就能安排工作，1990年转业在康保县文化局工作（现任我公司康保分公司总经理）。我和李长江是农村户口，服役期满只有两条路，要么提干转志愿兵、考军校，要么退伍回家。李长江高中毕业，写得一手好字，能文能武，提干转志愿兵考军校的可能性很大。李长江最后如愿以偿，



李长江（左）和姬忠毅（中）合影

两年后考上廊坊导弹指挥学院，毕业后分配到驻张家口某军，官到团级，现在转业到张家口市政法委工作。

我在训练上和部队的各种条例学习都是班里第一，这得益于我在家乡参加过民兵训练的经历，让这个只有初中毕业的我倍感自信。我每天早上5点起床打扫连队卫生，还要帮助炊事班做饭、打扫卫生、喂猪、生炉子、拉煤（当时没有暖气）。所以我在新兵班经常得到班长和连长的表扬，基本每天都上红花榜（连队黑板上每天都写）。我们班在新兵连里工作、学习、训练、劳动上都是第一，这样为我们以后下连队安排好工作起到了积极的作用。

当年11月，即新兵入伍不到1个月，我们班参加连队劳动，新兵负责掏大粪（部队厕所以前是旱茅坑）把大粪拉到连队菜地，刚开始人在上面拿瓢掏，只能掏到稀的尿液，剩下是黏的大粪，掏不上来，班长让我们下去拿洗脸盆掏，可是我们所有战士都下不下，班长看看什么也没有说，自己挽起裤腿跳到大粪池干上了，这一举动激励了我们，我和李长江想都没想跟着跳入了大粪池，其他战士也要下，班长说：“你们在上面接”。经过一天的劳作，我们班把大粪池给掏完了，得到了连队的表扬。这件事对我的教育很大，啥是军人？这才是军人！

部队每天吃的都是陈米和很硬的馒头，8个人吃一个菜——炒大白菜。新兵和老兵是在一个食堂吃饭，每个星期连队要改善伙食吃包子或者面条，包子是不够吃的，没有包子可以吃馒头，但是没有菜下饭。大家觉得现在是军人了，不能显得太寒碜，又都表现出不大在乎的样子。为了既能吃饱（是吃包子），又不让老兵笑话，还要吃得优雅，班长对我们每个战士都很仔细地讲解吃包

子的经验和方法，第一，要求吃得快，第二，还要吃得饱。这就得有技巧。第一次拿包子时少拿，第二次多拿，但不能吃剩下。这样就吃饱了。如果第一次拿多了，第二次就没有包子可拿了。人家已经拿完了，你只有吃馒头的份了。吃面条也是一样，第一碗不能盛太多，你才有机会吃上第二碗。

整理内务。“整理内务”，就是整理房子。这房子里，除了班长挨窗户搭一个铺板，我们班里几个人全一个挨一个睡地铺。整理被子，叠成豆腐块状，四棱四角，横平竖直。打扫房间，拖地一尘不染。

接下来就是高强度的训练，王班长负责我们的军事训练。班务会就在宿舍开，大家各自坐在自己的铺头上。班长讲了一通话，要大家尊敬首长，团结同志，遵守纪律，苦练杀敌本领等。在训练前班长挨个检查每个战士的腰带松紧，他要求腰带紧到连一个手指都塞不进去，后来才知道班长怕我们得胃下垂，他认为勒紧腰带能起到对胃的保护作用。

军事训练开始了。以班为单位，列成一队练操：齐步走，正步走，跑步走。还练卧倒和匍匐前进：身子一扑倒在地上，不准用脚蹬，要用两只胳膊拖着身子往前爬……

白天累了一天，夜里还要练紧急集合。半夜睡得正香，“嘟嘟”一阵哨响，紧急集合！不准开灯，十分钟内要穿得衣帽整齐，背着背包、提着长枪跑到操场上。大家不怕白天训练，就怕晚上集合。十分钟的黑暗时间，屋里吵成一锅粥，不是你拿了我的袜子，就是我穿错了你的裤子，哪里出得去？但连长、指导员已经背着手枪站在操场上，检查人数，看哪班是最后一个。然后严肃