

社会企业家



——一个农民企业家对理想王国的探索与实践

许宝健 著

中西書局

HENGDIAN Think Tank

横店智库

社会企业家

——一个农民企业家对理想王国的探索与实践

许宝健 著



中西書局

图书在版编目 (CIP) 数据

社会企业家：一个农民企业家对理想王国的探索与实践 / 许宝健著. —上海：中西书局，2012.5

(横店智库丛书 / 徐文荣主编；7)

ISBN 978-7-5475-0377-5

I. ①社… II. ①许… III. ①徐文荣—生平事迹
IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第073741号

社会企业家

——一个农民企业家对理想王国的探索与实践

许宝健 著

责任编辑 张 姣

整体设计 品悦文化

出版发行 上海文艺出版 (集团) 有限公司 (www.shwenyi.com)

中西书局 (www.zxpress.com.cn)

地 址 上海市打浦路443号荣科大厦17F (200023)

经 销 各地新华书店

印 刷 杭州杭新印务有限公司

开 本 906 × 1298毫米 1/32

印 张 10.625

版 次 2012年5月第1版 2012年5月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5475-0377-5

定 价 400.00元 (全八册)

《横店智库》出版说明

中国横店，具有世界影响力的现代化小城：世界磁都、中国好莱坞，年游客量突破1200万人次，位居旅游景区游客人数排行榜最前列，人均、户均可支配收入、社会保障水平接近东部省会城市。然而三十年前，横店只不过是浙江省东阳县一个既没有国道、省道，又没有港口、水运，自然也没有铁路、空港，更没有大城市依托的普通得不能再普通的半山区小集镇。当改革开放的春风吹遍神州大地的时候，自然环境、经济基础、交通条件、文化资源比横店优越的地方比比皆是。可就是这样一个明显贫穷落后的小集镇，其城镇建设、经济实力、社会保障和人均、户均富裕程度在短短三十年间不仅超越了绝大多数乡镇，更达到了令许多城市居民羡慕不已的程度。2010年，横店宣布要在十年内实现十件大事，社会福利、社会保障要赶上香港市民的水平，更引起了社会各界尤其是城市居民的关注和惊讶。因此，横店自然也就成了中国农村、农业、农民奋发图强的典范，横店模式、横店道路、横店思想成了社会各界关注的热词，众多农村、农民，集镇、城市学习追慕的榜样。

可横店是怎么实现这奇迹般的深刻变化，又是怎样一步一步走过来的呢？为什么就横店实现了这样辉煌的业绩呢？这是社会大众好奇、想学，也是众多社会学家、经济学家、作家、记者关注和希望深入探究的问题。他们纷纷赶来横店，望、闻、问、切，观摩、询问、探究、深思、分析、概括、总结，发表了无以数计的新闻、报道、专访、侧记、论文、著作。这些文章、论著的视角无一例外地指向了实现横店变化、创造横店奇迹的关键：徐文荣和他创办的横店集团，他首倡的横店社团经济企业模式和共创、共有、共富、共享的四共财富思想以及在横店持续三十年艰苦、坚定的社会实践。而这一切的历史轨迹，都可以在这套由徐文荣夫子自道和真正懂得徐文荣与横店的资深专家倾情撰写的著作组成的《横店智库》丛书中找到答案。

《横店智库》丛书，收录了从1995年到2009年间由徐文荣夫子自道或真正懂得徐文荣和横店的资深专家撰写、出版的8本著作组成。其中徐文荣先生著作3种：《经营之道》，1999年被收入“中国企业家经营管理丛书”，人民出版社出版；《一个企业家的心声——关于横店的哲学思考》，2001年12月人民出版社出版；《破解世纪难题——横店解决“三农”问题的探索与实践》，2003年10月人民出版社出版。这三种图书后又合编为《徐文荣文集》收入“中国企业家文丛”，2005年1月人民出版社出版。专家学者撰著或编著的5种：孙是炎著《文化力：横店的启示》，1995年6月中央党校出版社出版；张洪霖著《徐文荣的企业养生法》，1997年8月华龄出版社出版；许宝健著《社会企业家——一个农民企业家对理想王国的探索与实践》，2003年人民出版社出版；陈湘舸、麻朝晖著《东方太阳城——企业社会责任运动个案研究》，2004年5月中国社会科学出版社出版；孙是炎编著，尚未出版的《文化徐文荣》。

这些图书在出版当年，就受到了专家、学者和社会各界的广泛关注。由于先后在不同出版社出版，时间跨度超过十年，而且也比较分散。其中《文化徐文荣》一书，尚未正式出版，为了系统介绍徐文荣的文化思想，特将本书收入《横店智库》丛书之中。在改革开放三十年

后，中国社会跨入了中等发达阶段，但社会贫富差距仍在扩大，社会矛盾趋于尖锐激烈，社会各界满腔期待社会公平正义、和谐发展的背景之下，将前述8部在不同年份先后撰著、出版的著作，由中西书局集中重排，公开出版，以供社会各界阅读、探究、研讨、借鉴，具有相当重要的时代意义和借鉴作用。经浙江省委、省人民政府批准，浙江横店影视文化产业综合新区即将正式成立，这是横店积极落实十七届六中全会关于建设社会主义文化，实现文化大发展、大繁荣号召，浙江文化大省、文化强省建设的重大举措，横店的文化事业、文化产业必将迎来更加灿烂辉煌的明天，取得更加辉煌的成就。

为了保存当年撰写和出版的历史印记，中西书局在重新排版、编辑、出版过程中，最大限度地保留了历史原貌，只对少量排印错误、格式体例进行了统一和规范处理。《横店智库》丛书在编辑出版过程中存在的不足，欢迎专家和各界读者提出批评和改进意见。

中西书局

2012年4月

八面山下牵牛人

代开篇话

在浙江省中部的东阳市横店镇，有一座山，叫八面山。八面山乍看上去颇像日本的富士山，但它既没有富士山的雄伟，更没有富士山的名气。改革开放以来，特别是90年代以来八面山之所以越来越引人注目，是因为在它的脚下正进行着一场沧海桑田式的变迁，而这场变迁又和千百年来八面山神奇的传说紧紧联系在一起。

我多次去过横店，也多次听人们谈起八面山的传说。开始不以为然，因为南方多山，而几乎每一座像样的山都有一个传说。但是随着对横店了解的深入，我渐渐地理解了那传说的含义。应该说，是横店的变革帮助我理解了八面山的传说，而对这传说的新的认识，则更有助于帮助我们理解山脚下正在进行着的革命式的变革。

山与人，传说与现实，正在互相印证。

当我决定写这本书的时候，我在八面山下伫立很久，而后，我坐在徐文荣的面前，开始这本书的采访。我对我的主人公提出的第一个要求

是：请你亲口讲一讲八面山的传说。

传说，数十万或者数百万年前，这里发生了一场大地震，八面山在地震中拔地而起，而山的周围，则全部被汹涌而来的大水吞没。后来，大禹治水来到这里，不知经过了多少个日日夜夜的努力，大水终于缓缓退去，留下了山下现在这样一块盆地。同时，八面山不再是一座秃山，它忽然长出了茂密的树木，一片葱茏，非常美丽。禹王见了兴奋异常，手拿塔柱（塔柱：过去南方农民挑担时用的一种工具，途中用它顶住担子，使肩膀离重而获得片时休息）禁不住手舞足蹈起来，可是一不留神，塔柱扫掉了八面山的山头。这个山头旋转着飞呀飞呀，飞到哪里去了呢？最后飞到了杭州的灵隐寺，变成了今天的飞来峰。而在八面山的山顶，留下了一块75亩的平地。据说后来有人不信，就到飞来峰底下去量，一量，正好是75亩。

大禹又到别的地方治水去了，但他把他的金水牛留在了八面山里。日月更迭，八面山下的老百姓朝朝暮暮盼着金水牛能给他们带来好运。他们修庙烧香，乞求风调雨顺，过上吃饱穿暖的日子。

一个春光明媚的早晨，金水牛终于走出了八面山，它那金光闪闪的肥大身躯吸引了四面八方的百姓，他们潮水般涌来，想围住它，留下它。可是金水牛一闪，又钻回到八面山里。面对企盼改变命运的黎民百姓，金水牛放出话来，你们要用三千年的陈稻草绕山一周，我才出来帮你们致富。年复一年，日复一日，尽管八面山仍然矗立，尽管八面山依然美丽，可是老百姓仍然很穷，他们发出了“出门望见八面山，薄粥三餐度饥寒”的哀叹。

寒来暑往，沧海桑田。今天，八面山下的横店镇已经发生了翻天覆地的变化，从一个小村变成了发达乡镇，并且正在走向城市；全镇人民不仅解决了温饱问题，实现了小康，而且走向了富裕；不仅摆脱了土地，走进了工厂，而且正在变成城市居民。

致富思源。当地的老百姓说，徐文荣就是八面山的牵牛人。

徐文荣却说：“你知道吗？三千年的陈稻草是什么？就是老百姓。

那牵牛人是谁呢？就是邓小平。邓小平用党的富民政策这根绳子把金水牛给牵出来了。”所以说，三千年稻草是百姓，党的政策是条绳，牵牛人就是邓小平。

目 录

上篇 创业行

第一章 在历史的转弯处

卫星上天 理想破灭	3
难道这是社会主义吗?	8
生命大逃亡	13
横店的新纪元	15

第二章 踏上创业之路

连解三道难题	20
同火车赛跑	23
没钱吃菜，当然更没钱坐车	25

再办一个厂	26
第三章 查出来的好厂长	
我就是一条蚯蚓	30
借来的能人“出事”了	33
4000元引来的调查	36
高兴不起来的调查结论	40
第四章 争来的政企分开	
“小事”促下大决心	45
明天会更美好	50
第五章 宏观调控下的微观搞活	
调整之后是改革	54
“动刀”对象是“母鸡”	58
第六章 第一次改制风波	
不当改制典型	62
非高科技项目不上	65
高看一眼	68
第七章 世界磁都在横店	
给日本人上课	73
日本记者的惊呼	77

第八章 拒绝做亿万富翁

第二次改制风波	80
社团所有制的诞生	84
与《福布斯》面对面	86

第九章 西进扶贫 北上解困

挺进大别山	90
败别长春	95

第十章 前所未有的地位

金融危机如何变成转机	96
诠释18%与8%	99

第十一章 进军草业

不做“草王”做“草包”	105
拓荒黄河三角洲	109

第十二章 迎接入世挑战

一对一地叫板	112
一轮皓月和满天星斗	118

第十三章 走向前台

我爱父亲	122
得邦照明的亮点	126
打造一个新横店	131

第十四章 新世纪 新动作

富而思进，迈向何方	133
进军大上海	135

中篇 造城记

第十五章 城市化的足音

学习徐文荣 办厂又造城	141
农民的第二次解放	144
做社会的企业家	150
走共同富裕之路	152

第十六章 大办文化 办大文化

脑袋富了才算数	157
开光大佛寺	161
韦唯风波一波三折	163

第十七章 为明天造座教育城

人才！人才！	166
陈立夫题写“横店大学”	171
教育改变命运	175

第十八章 求解农民就医难

笑不出来的幽默	178
医院兼并起风波	182

投建儿童医院	184
第十九章 法制教育——新春第一课	
以案说法	186
十要十不要	189
参观殡仪馆	192
一封敲诈信	195
第二十章 打造东方好莱坞	
中国好莱坞	198
与谢晋结缘	200
擎起影视产业的大旗	203
第二十一章 提问横店影视城	
总编眼里的影视城	208
企业做大以后，该向何处扩张	210
投资如此巨大，资金从何而来	211
投入须有产出，能否产生效益	213
第二十二章 操办农民旅游节	
做了一个大大的广告	216
影视旅游，新的产业	218
给中国农民办个节	221

第二十三章 发展不以耕地为代价

国土资源部官员突然造访	225
不能为赚钱丢掉命根子	228
山山水水重安排	229
探索保护资源的新途径	231

第二十四章 金山银山不失绿水青山

小学生的来信	234
不冒烟的工业城	237

第二十五章 城市，城市，向农民走来

梦想成真	241
新横店模式	244

第二十六章 专家评说横店城市化

城市化要跟上工业化	250
城市化是“化”农民	252

下篇 创新论

第二十七章 中国的根本问题

古代农民的社会理想	260
20世纪中国的“三农”问题	263
从民国乡村建设运动到新农村运动	268
党的三代领导核心与“三农”问题	272

第二十八章 徐文荣的新农村发展观

传统农业发展观面临新挑战	278
农民发展, 新农村发展观的核心	281
新农村发展观的依据	285
新农村发展观的实践	288

第二十九章 奠定发展基石——社团所有制

社团所有制理论的提出	293
为什么要选择社团经济	295
产权制度改革应充满理性	300
社团所有制理论的评价	305

第三十章 永葆青春活力——企业养生法

中国企业管理的一大创新	310
企业养生法的内涵	312
企业养生法的作用	317

参考文献	319
------	-----

后记	321
----	-----

上篇 创业行