



高等院校会计系列精品教材（配套教材）

《管理会计》 习题与案例

MANAGEMENT
ACCOUNTING
EXERCISES AND CASE

主 编 高绍福 黄 亮



经济科学出版社
Economic Science Press

高等院校会计系列精品教材（配套教材）

《管理会计》习题与案例

主 编 高绍福 黄 亮

经济科学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

《管理会计》习题与案例/高绍福, 黄亮主编.
—北京: 经济科学出版社, 2015. 5
ISBN 978 - 7 - 5141 - 5745 - 1

I. ①管… II. ①高…②黄… III. ①管理会计
IV. ①F234. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 095142 号

责任编辑: 杜 鹏 赵泽蓬
责任校对: 杨 海
责任印制: 邱 天

《管理会计》习题与案例

主编 高绍福 黄 亮

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

社址: 北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮编: 100142

总编部电话: 010 - 88191217 发行部电话: 010 - 88191522

网址: [www. esp. com. cn](http://www.esp.com.cn)

电子邮件: [esp@ esp. com. cn](mailto:esp@esp.com.cn)

天猫网店: 经济科学出版社旗舰店

网址: [http://jjkxcbs. tmall. com](http://jjkxcbs.tmall.com)

北京万友印刷有限公司印装

880 × 1230 32 开 13. 125 印张 360000 字

2015 年 11 月第 1 版 2015 年 11 月第 1 次印刷

印数: 0001—3000 册

ISBN 978 - 7 - 5141 - 5745 - 1 定价: 32. 00 元

(图书出现印装问题, 本社负责调换。电话: 010 - 88191502)

(版权所有 侵权必究 举报电话: 010 - 88191586)

电子邮箱: [dbts@ esp. com. cn](mailto:dbts@esp.com.cn))

前 言

为适应会计学、财务管理学、审计学等专业本科教学及社会发展对高级财经管理人才的需要，我们编写了这本《〈管理会计〉习题与案例》。本书是经济科学出版社出版的高等院校会计系列精品教材《管理会计》（主编：高绍福、邱吉福）一书的配套习题集，既可作为高等财经院校管理会计教学的辅助教材，也可作为企业财务管理人员学习管理会计的参考用书。

本书按照《管理会计》的结构安排，结合各章学习目标及企业的实务资料，按章精心设计了练习题和案例等内容，并配有练习题参考答案及案例分析。练习题的设计突出理论联系实际，案例的设计体现综合性和超前性，目的在于使学生通过练习，他们能够更好地理解管理会计理论知识，掌握管理会计的基本方法，能够更多地接触管理会计实务，提高分析问题和解决问题的能力。

本书是集体劳动的成果，参加者主要包括高绍福、邱吉福、黄亮、刘军、谢琼、魏洁、余晴、邓良华、樊林垵、朱敏超、彭亚文等。由高绍福、黄亮任主编，刘军、谢琼、魏洁任副主编。主编负责总体框架的设计和全书初稿的修改、总纂与定稿。各章初稿执笔分工如下：

| | |
|----------|---------|
| 第一章、第八章 | 高绍福 |
| 第二章 | 邱吉福、朱敏超 |
| 第三章、第十一章 | 谢琼 |
| 第四章、第五章 | 黄亮 |
| 第六章 | 魏洁 |

第七章、第九章

刘 军

第十章

高绍福、彭亚文

第十二章

邱吉福、樊林培

第十三章

高绍福、余 晴

第十四章

高绍福、邓良华

在本书编写过程中，我们主要参考了会计中级职称考试及注册会计师考试的相应习题，也参考了国内外同类教材的习题与案例用书，以及报纸杂志的相关文献，在此对这些教材与文献的作者表示感谢。尽管各位编者在编写过程中付出了艰辛的努力，但由于受编者的时间、精力、对知识内容理解的制约，本习题集可能仍会出现一些差错，恳请各位读者和同行专家批评指正。

编 者

2015年10月20日

目 录

| | | |
|------------|---------------------------|-----------|
| | | |
| 09 | | 09 |
| 60 | | 60 |
| 09 | | 09 |
| 00 | | 00 |
| 101 | | 101 |
| 111 | | 111 |
| 第一章 | 管理会计概论 | 1 |
| 101 | 一、学习目标 | 1 |
| 101 | 二、学习指导 | 1 |
| 101 | 三、练习题 | 2 |
| 101 | 四、练习题参考答案 | 11 |
| 101 | 五、教材习题解析 | 18 |
| 第二章 | 成本性态分析与变动成本法 | 29 |
| 101 | 一、学习目标 | 29 |
| 101 | 二、学习指导 | 29 |
| 101 | 三、练习题 | 30 |
| 101 | 四、练习题参考答案 | 43 |
| 101 | 五、教材习题解析 | 60 |
| 第三章 | 本量利分析 | 64 |
| 101 | 一、学习目标 | 64 |
| 101 | 二、学习指导 | 64 |
| 101 | 三、练习题 | 65 |
| 101 | 四、练习题参考答案 | 76 |
| 101 | 五、教材习题解析 | 86 |

| | |
|------------------|-----|
| 第四章 经营预测 | 90 |
| 一、学习目标 | 90 |
| 二、学习指导 | 90 |
| 三、练习题 | 90 |
| 四、练习题参考答案 | 101 |
| 五、教材习题解析 | 114 |
| 第五章 短期经营决策 | 122 |
| 一、学习目标 | 122 |
| 二、学习指导 | 122 |
| 三、练习题 | 122 |
| 四、练习题参考答案 | 140 |
| 五、教材习题解析 | 155 |
| 第六章 长期投资决策 | 162 |
| 一、学习目标 | 162 |
| 二、学习指导 | 162 |
| 三、练习题 | 163 |
| 四、练习题参考答案 | 177 |
| 五、教材习题解析 | 190 |
| 第七章 全面预算管理 | 198 |
| 一、学习目标 | 198 |
| 二、学习指导 | 198 |
| 三、练习题 | 199 |
| 四、练习题参考答案 | 219 |
| 五、教材习题解析 | 231 |

| | |
|-----------------------------|-----|
| 第八章 成本控制 | 239 |
| 一、学习目标 | 239 |
| 二、学习指导 | 239 |
| 三、练习题 | 240 |
| 四、练习题参考答案 | 251 |
| 五、教材习题解析 | 258 |
| 第九章 存货控制 | 264 |
| 一、学习目标 | 264 |
| 二、学习指导 | 264 |
| 三、练习题 | 265 |
| 四、练习题参考答案 | 277 |
| 五、教材习题解析 | 286 |
| 第十章 责任会计 | 291 |
| 一、学习目标 | 291 |
| 二、学习指导 | 291 |
| 三、练习题 | 292 |
| 四、练习题参考答案 | 303 |
| 五、教材习题解析 | 319 |
| 第十一章 作业成本计算与管理 | 323 |
| 一、学习目标 | 323 |
| 二、学习指导 | 323 |
| 三、练习题 | 323 |
| 四、练习题参考答案 | 334 |
| 五、教材习题解析 | 340 |

| | |
|------------------------|-----|
| 第十二章 企业业绩评价 | 346 |
| 一、学习目标 | 346 |
| 二、学习指导 | 346 |
| 三、练习题 | 347 |
| 四、练习题参考答案 | 361 |
| 五、教材习题解析 | 376 |
| 第十三章 战略管理会计 | 380 |
| 一、学习目标 | 380 |
| 二、学习指导 | 380 |
| 三、练习题 | 380 |
| 四、练习题参考答案 | 390 |
| 五、教材习题解析 | 396 |
| 第十四章 管理会计的其他发展领域 | 401 |
| 一、学习目标 | 401 |
| 二、学习指导 | 401 |
| 三、练习题 | 401 |
| 四、练习题参考答案 | 405 |
| 五、教材习题解析 | 407 |

第一章 管理会计概论

第一章 管理会计概论

一、学习目标

本章主要是帮助同学们掌握管理会计的基础理论，为学习以后各章内容提供理论依据。通过本章的学习，同学们应初步了解、掌握管理会计的基本理论问题，包括：管理会计的形成和发展、管理会计的定义、管理会计的基本理论构成、管理会计与财务会计、成本会计、财务管理的区别与联系、管理会计职业知识体系及职业道德准则等内容。本章各节的内容共同构成管理会计的基本理论框架，并对以后各章内容的展开具有重要的意义。

二、学习指导

1. 学习重点：本章学习的重点是理解管理会计的形成和发展、管理会计的定义、管理会计的基本理论、管理会计与财务会计的区别与联系、管理会计的职业知识体系。要求学生掌握管理会计的基本理论构成，能够区分管理会计与财务会计的不同与联系，理解管理会计人员在组织中的定位，以及如何收集信息并帮助管理者做出决策。理解管理会计师的职业资格框架要求，培养学生的归纳和演绎能力。

2. 学习难点：对于刚接触管理会计的学生来说，要在整体上掌握管理会计的基本理论框架是比较困难的。在学习过程中要注意循序渐进，注意看书和做作业相结合。

三、练习题

(一) 单项选择题

- 从管理会计产生与发展的历史进程来看,可以说()是管理会计的雏形或前身。
 - 财务会计
 - 成本会计
 - 财务管理
 - 环境会计
- 2014年10月,我国财政部发布了()。
 - 《关于全面推进财务会计体系建设的指导意见》
 - 《关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》
 - 《关于全面推进成本会计体系建设的指导意见》
 - 《关于全面推进财务管理体系建设的指导意见》
- 下列项目中,不属于管理会计基本职能的是()。
 - 规划经营方针
 - 参与经营决策
 - 控制经济过程
 - 核算经营成果
- 围绕什么是管理会计的对象,国内理论界形成的观点不包括()。
 - 现金流动论
 - 价值差量论
 - 资金总运动论
 - 价值形成论
- 能够作为管理会计原始雏形的标志之一,并于20世纪初在美国出现的是()。
 - 责任会计
 - 预测决策会计
 - 科学管理理论
 - 标准成本计算制度
- 管理会计的服务侧重于()。
 - 股东
 - 外部集团
 - 债权人
 - 企业内部的经营管理
- 管理会计的具体内容和专门方法具有()。

- A. 多样性和灵活性 B. 统一性和固定性
C. 唯一性 D. 排他性
8. 下列说法中不正确的是 ()。
- A. 灵活的信息分类能更好地适应不同的管理要求, 增加管理所需的信息数量
B. 及时的信息, 有利于正确的决策
C. 过时的信息, 会导致决策失误
D. 简明性需求不论在内容上还是形式上都应简单明确, 易于理解
9. 下列说法正确的是 ()。
- A. 管理会计是经营管理型会计, 财务会计是报账型会计
B. 管理会计是报账型会计, 财务会计是经营管理型会计
C. 管理会计为对内报告会计
D. 财务会计为对内报告会计
10. 管理会计不要求 () 的信息。
- A. 相对精确 B. 及时
C. 绝对精确 D. 相关
11. 管理会计与财务会计的关系是 ()。
- A. 起源相同、目标不同
B. 目标相同、基本信息同源
C. 基本信息不同源、服务对象交叉
D. 服务对象交叉、概念相同
12. CMA 是 () 的英文缩写 (或简称)。
- A. 注册会计师 B. 注册管理会计师
C. 注册税务师 D. 注册金融分析师
13. 管理会计提供信息的质量特征中, () 是指管理会计所提供的信息应该具有对决策有影响或对预期产生结果有用的特征。
- A. 相关性 B. 客观性
C. 灵活性 D. 及时性

- A. 会计主体不同
- B. 基本职能不同
- C. 工作依据不同
- D. 具体工作目标不同
- E. 方法及程序不同

10. 管理会计的基本职能包括 ()。

- A. 预测
- B. 决策
- C. 规划
- D. 控制
- E. 考核

11. 简明性要求 ()。

- A. 凡是对管理者作出某种判断或者评价有重要影响的信息, 必须详细提供
- B. 凡是对管理者作出某种判断或者评价没有重要影响的信息, 可以合并提供
- C. 凡是对管理者作出某种判断或者评价没有重要影响的信息, 可以简化提供
- D. 无论对管理者作出某种判断或者评价有无重要影响的信息, 均可简化提供
- E. 所有信息, 均应简化提供

12. 管理会计与成本会计的主要区别体现在 ()。

- A. 研究对象不同
- B. 目标不同
- C. 职能不同
- D. 产生时间不同
- E. 以上都不对

13. 下列说法正确的是 ()。

- A. 相关性是就特定目标而言的
- B. 相关性强调各信息用户的目标与整个组织的最高管理当局的目标之间的一致性与和谐性
- C. 对某一决策目的是相关的信息, 对另一决策目的则不一定相关
- D. 相关性与可靠性没有必然联系
- E. 相关性与可靠性有十分密切的联系

14. 管理会计所提供的信息必须具有 () 质量特征。

- A. 相关性
- B. 准确性
- C. 一贯性
- D. 客观性
- E. 成本效益平衡性

15. 狭义管理会计的核心内容为 ()。

- A. 以企业为主体活动
- B. 为企业管理当局的目标服务
- C. 是一个信息系统
- D. 为股东、债权人、制度制定机构及税务等非管理机构服务
- E. 以市场为主体活动

16. 广义管理会计的核心内容是 ()。

- A. 以企业为主体展开活动
- B. 为企业管理当局的目标服务, 同时也为股东、债权人、制度制定机构及税务等非管理机构服务
- C. 是一个信息系统, 包括用来解释实际计划所必需的货币性和非货币性信息
- D. 内容上, 既包括财务会计, 又包括成本会计和财务管理
- E. 以市场为主体活动

17. 管理会计与财务管理的主要区别有 ()。

- A. 对象不同
- B. 职能不同
- C. 目标不同
- D. 方法不同
- E. 以上都不对

18. 1986 年美国会计师联合会所属的管理会计实务委员会颁布的有关管理会计师共同知识体系的公告中, 管理会计师应具备的知识体系包括 ()。

- A. 信息和决策过程知识
- B. 会计原则和职能知识
- C. 企业经营活动知识
- D. 数学知识
- E. 行为学与心理学知识

19. CIMA 管理会计师职业道德准则的基本原则包括 ()。

- A. 正直
B. 客观
C. 职业能力和尽职关心下属
D. 保密
E. 专业行为

20. CGMA 是由 () 联合推出的管理会计师职业资格。

- A. 英国皇家特许管理会计师公会
B. 英国注册会计师协会
C. 美国注册会计师协会
D. 美国注册管理会计师协会
E. 加拿大注册管理会计师协会

(三) 判断题

1. 在广义管理会计的范围内, 管理会计既包括财务会计, 又包括成本会计和财务管理。

2. 管理会计是以提高经济效益为最终目的的一个会计分支。

3. 管理会计的形成是与西方国家近代生产力的提高和商品经济的发展密不可分的。

4. 阿里巴巴的阿里云属于宏观性的决策工具和管理工具。

5. 从 20 世纪 90 年代起, 现代管理会计进入强调企业价值创造阶段。

6. 新中国成立后, 我国建立了一些具有中国特色的责任会计制度。

7. 我国财政部发布的《关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》, 明确了建立与我国社会主义市场经济体制相适应的管理会计体系的总目标。

8. 对于什么是管理会计, 国内外会计学界尚未形成一致的观点。

9. 从国际上看, 管理会计的概念有广义狭义之分; 我国学者通