

大愿法师「幸福人生」系列丛书

如何真正做到财富自在？如何书写商业传奇？

大愿法师在禅言商，带我们领略「禅心」与「商道」相结合的头脑风暴。

# 禅心商道

——新一代禅商是怎样炼成的

大愿法师◎讲述



大愿法师『幸福人生』系列丛书

# 禅心商道

——新一代禅商是怎样炼成的

如何真正做到财富自在？如何书写商业传奇？

大愿法师在禅言商，带我们领略「禅心」与「商道」相结合的头脑风暴。

大愿法师◎讲述



## 图书在版编目(CIP)数据

禅心商道/大愿法师讲述. —武汉:崇文书局,2015.2

ISBN 978-7-5403-2651-7

I. ①禅…

II. ①大…

III. ①禅宗—应用—企业管理

IV. ①F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 020246 号

## 禅心商道

---

出版发行 崇文书局有限公司  
地 址 湖北省武汉市雄楚大街 268 号 B 座 20 层  
邮政编码 430070  
印 制 湖北新达泰印刷有限公司  
开 本 700 毫米×1010 毫米 1/16  
字 数 100 千字  
印 张 12  
版 次 2015 年 2 月第 1 版  
印 次 2015 年 2 月第 1 次印刷  
书 号 ISBN 978-7-5403-2651-7  
定 价 36.00 元

---

法律声明:本作品之装帧设计著作权、出版权、发行权均受有关国际版权公约和我国法律保护。任何非经我社许可的仿制、改编、转载、印刷、销售之行为,我社将追究其法律责任。

法律顾问:湖北高驰律师事务所 邱启雄

## 千秋邈矣独留我，百战归来再读书

当年，曾国藩率领湘军几经沙场，平定太平天国之后，清廷因担心他的势力过于膨胀，就罢免了他弟弟曾国荃的职务，勒令其回家省亲。这对立下赫赫战功的曾国荃来说，无疑是迎头一击。曾国荃心情郁闷，意志消沉。为了安慰、鼓励曾国荃，曾国藩写下对联“千秋邈矣独留我，百战归来再读书”，让他在连年征战之后，以平实、恬静之心好好读书，修身养性。

“千秋邈矣独留我，百战归来再读书”，这是历经戎马倥偬之后所展现出来的开阔胸怀，是“田园将芜，云胡不归”的恬静追求。韶华易逝，青春不再，少年的壮志与豪情不会因为岁月的流失而消逝。相反，经过“百战归来再读书”的积累和沉淀之后，更能够升华自己的阅历和经验，更容易在淡定之后走向明哲。

现如今，这幅对联已成为无数商界风云人物的“座右铭”。他们在商界叱咤风云、指点江山，书写了一个又一个传奇。然而，在历经商海沉浮、人世坎坷之后，却不得不重拾书本，在商学院、管理学院进修 MBA、EMBA 等课程，以便更好地沉淀智慧，梳理人生，提升自己的素质和修养。他们可以说是现实生活中“百战归来再读书”的真实写照。

如何让“百战归来再读书”变得更有价值，更有意义？千百年

来，追寻商道的人不计其数，但是真正参透的却寥若晨星。商业独特的魅力让世人瞩目，可最终能够成就传奇的却是寥寥数人。

如何书写商业传奇？如何收获圆满人生？如何成就新一代禅商？

本书将从“商道”与“禅心”两个部分给大家带来一场“商”、“禅”结合的艺术与智慧的头脑风暴。上卷：商道——禅与企业管理的术与道，旨在剖析现代企业管理方法；下卷：禅心——禅商修炼的见、行、果，重在介绍怎样以禅心的见地、行持修得正等果位。既介绍了现代管理学中有效提高管理水平的“术”，又总结了部分企业能够基业长青，立于不败之地的根本规律，也就是中国文化中的“道”。

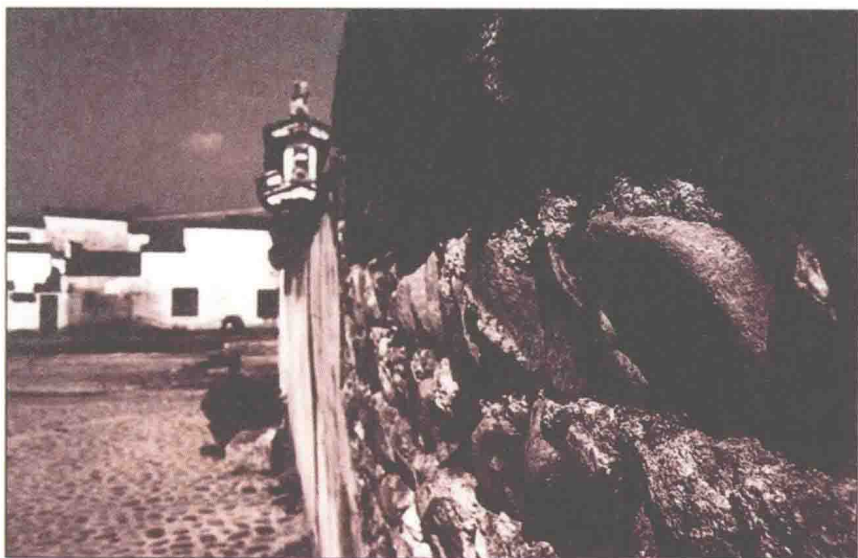
商禅不二，商业就是普贤行愿，禅商就是商人的至境。大道至简，有了“道”的指引，你会发现，“术”其实是水到渠成、手到擒来的一件小事。

让我们一起学习这寓大道于无形的“管理禅”，将工作的场所作为修行的道场，在工作中历事练心：

行商道——书写商业传奇。

修禅心——收获圆满人生。

以心明道，以身行道，成就新一代禅商！



世间万物皆应运而生，  
乘道而行，  
商道亦是如此。

# 目录



## 索引

..... 1

## 上卷：商道——禅与企业管理的术与道

..... 1 5

### 大道行简，浑然天成

..... 1 7

### 复杂的事情简单化

..... 1 9

### 简化的事情数量化

..... 2 2

### 量化的事情专业化

..... 2 5

### 专业的事情模块化

..... 2 7





企业文化特色法则

..... 1 0 1

幸福法则

..... 1 0 7

管理禅三法则

..... 1 1 1

无念为宗法则

..... 1 1 1

无相为体法则

..... 1 2 1

无住为本法则

..... 1 2 5

卷下卷：禅心——禅商修炼的见、行、果

..... 1 3 1

禅商修炼的见地

..... 1 3 5

禅商修炼的行持

..... 1 4 7

「应无所住」：破掉对管理观念的执著 ..... 1 4 8

「而生其心」：创新引擎五方面 ..... 1 5 1

不执著的修炼方法 ..... 1 5 5

禅商修炼的果位：非圣勿执，离悟无欲 ..... 1 6 7

结语：佛法在世间，不离世间觉 ..... 1 7 8

## 引 子

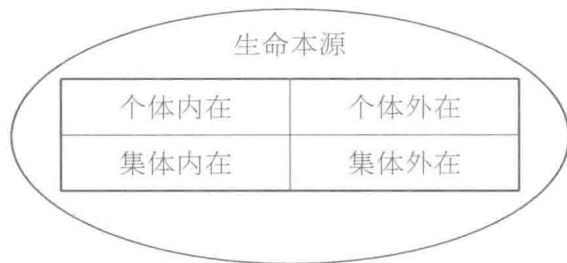
做人有道，经商亦有道。

《大学》有云：“道得众则得国，失众则失国。”推行的道义能够深入人心，就能得到天下。世间万物皆应运而生，乘道而行，商道亦是如此。深谙商道者，事业才能生机盎然，顺风顺水。

我们从管理科学、管理心法、管理艺术、管理文化和管理禅五个部分来讲商道，来讲企业管理的术与道，因为这五个方面与人存在的五个象限是相对应的。

### 一、人存在的五个象限

每个人在世界上的存在包含五个方面，即个体内在、个体外在、集体内在、集体外在和生命本源。我们的肉身仅仅只是人存在的一个部分，在这肉身内外，有我们的情感和行为。同时，我们过着集体生活，集体的内外亦对我们有着深刻的影响。并且，不论是个体的内在与外在，还是集体的内在与外在，其本源都是人类的生命力。如下图所示：



图表 1：人存在的五个象限与五种生活

我们来看这五个象限的具体内容：

第一是个体外在，指物质生活。个体外在包括身体和身体行为。我们的身体需要物质能量的滋养，需要外衣的装扮，需要适量的运动，以保证身体能够良好运作，而这些，都离不开我们的物质生活。

第二是个体内在，指精神生活。个体内在包括我们内心的感受、想法和心理状态。每一念的生息，每一种情绪的起落，都是个体内在的感知活动，属于个体的精神生活。

第三是集体外在，指社会生活。集体外在指社会制度，包括政治制度、管理制度等。在社会生活中，个体集结成集体，为了使这个集体管理有序，就不得不制定各种制度。当然，这些制度会对人产生不同程度的影响。

第四是集体内在，指伦理生活。集体内在是指每个民族都有着独特的气质，这股气质即是指文化对于本民族每一个成员的内在影响。我们生活在中国，我们的伦理观、价值观便深深植根于中国文化的土壤之中。我们有着相同的价值选择，这是我们共同的生活环境和文化背景所赋予的独特色彩。

第五是生命本源，指灵性生活。个体外在、个体内在、集体外

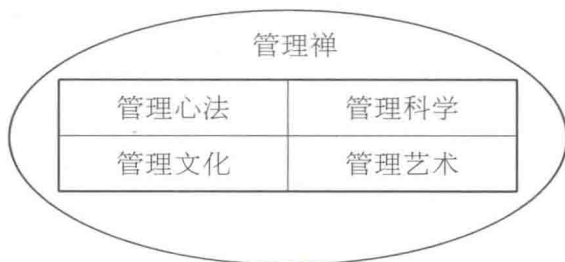
在、集体内在这四个象限的本源，就是人类的生命力，也就是我们的灵性生活。不是说你要脱离物质生活、精神生活、伦理生活、社会生活，另外去过一种灵性生活。事实上，灵性生活就在四大生活之中。如果你能够将禅的智慧，将人生大彻大悟的智慧灌注进去，那么一切生活当下就能变成灵性生活。

所有的生活，所有的存在都不能分割来看，人存在的目的就在于找到生活的真谛。而生活的真谛就在于鲜活生命力的展现。无论你来自哪里，有着怎样的过往，无论你将去往何处，将拥有怎样的未来，生命力的呈现只在当下。在现实生活中，能够实现生命的觉醒就是灵性生活，就是禅。

人存在的目的就在于找到生活的真谛。



## 二、企业管理的五个层面



图表 2：企业管理智慧的五个层面

企业与人一样有着“生老病死”，不应该将企业看成一个机械的、死气沉沉的机构，而应该将它看作一个有着鲜活生命力的生命体。当你将企业视为一个活的生命体的时候，你的企业管理就充满智慧。根据人存在的五个象限，企业管理的智慧亦包括五个层面，即管理科学、管理心法、管理艺术、管理文化、管理禅（如图表 2 所示）。

具体来说：

第一个是管理科学。管理科学与人存在的五个象限中的第一个象限——个体外在相对应。企业作为一个活的生命体，它在外在层面的体现便是管理科学。管理科学解决的是企业基本运作的问题。管理科学指的是通过简化、量化、专业化、模块化四个方法，确保企业正常运作。

第二个是管理心法。管理心法与个体内在相对应。管理心法解决的是如何调动企业内部每一个人的积极性的问题。通过给人帮助、给人希望、给人成长三个方法，调动企业内部成员的积极性，使他们热

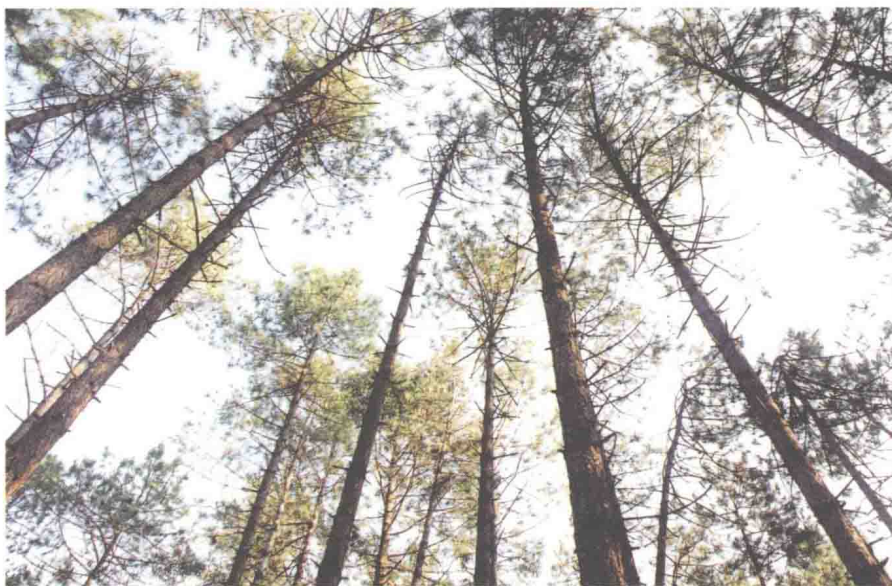
爱工作、积极工作，从而使企业得到良好的发展。

第三个是管理艺术。管理艺术与集体外在相对应。管理艺术关注企业与社会的关系问题。通过遵循利他法则、发展战略法则、社会责任法则三法则，使企业与社会良性互动，不仅促进自身快速发展，还推动社会有序发展。

第四个是管理文化。管理文化与集体内在相对应。管理文化侧重于企业发展过程中的伦理问题。通过遵循价值观共识法则、企业文化特色法则、幸福法则三法则，进一步解决企业内部的价值观问题，使企业获得持续发展的原动力。

第五个是管理禅。管理禅与生命本源相对应。管理科学、管理心法、管理艺术、管理文化介绍的是管理的方法，是在术的层面呈现企业管理需要遵循的法则。正所谓“有术无道，止于术”，我们真正追求的是这些“术”背后的“道”，也就是管理禅。





企业与人一样有着“生老病死”。